

## علاقة القيادة التحويلية للمفتشين التربويين بكفايات المعلمين التدريسية

# جامعة قاصدي مرباح ورقلة كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية قسم علم النفس وعلوم التربية

إعداد الطالب: صالح بن الصيد

# اشكالبة الدراسة

للمدرسة دور كبير في تطور المجتمع وتربية أجياله ، وهي مؤسسة اجتماعية تمثل إحدى أدوات المجتمع في تحقيق أهدافه عن طريق تنفيذ المناهج التربوية التي تتضمن بالضرورة فلسفة المجتمع وتسعى لتشكيل شخصية كل فرد فيه

و المعلم أحوج ما يكون إلى التكوين ذلك لأنه يُعتمد عليه في نجاح التربية وبلوغ غاياتها وتحقيق أهدافها فهو في حاجة إلى مواكبة مستجدات العصر والاستفادة من التطور العلمي والتكنولوجي في شتى المجالات المرتبطة برسالته كمعلم للأجيال من خلال التكوين الأولي والتكوين أثناء الخدمة

ويعمل المفتشون في مختلف المراحل التعليمية على مرافقة المعلم وتنمية كفاياته التدريسية والارتقاء به نحو مستقبل أفضل من خلال المهام الموكلة لهم والمتمثلة في متابعة تطبيق النصوص التشريعية والتنظيمية داخل المؤسسات التعليمية بما يضمن تحقيق جو دراسي يسوده الجد والعمل

و نلمس أهمية تكوين المعلم من خلال العمليات التكوينية التي يشرف عليها المفتشون ويستفيد منها المعلمون في شكل أيام در اسية وندوات علمية وزيارات تفتيشية تتعلق بالبيداغوجيا و علم النفس وعلوم التربية و تعليمية المواد و مدارسة التشريع المدرسي ومستجداته ، مع دراسة وتحليل مختلف الوثائق التربوية الرسمية ، و تزويدهم بتجارب وخبرات وتنمية كفاياتهم من أجل قيادة

وقد ظهرت العديد من النظريات في القيادة التربوية من أبرزها القيادة التحويلية التي تقوم على إحداث تغيرات جدرية عن طريق إقناع

المعلمين وإشراكهم في وضع وتنفيذ وتقويم خطط التكوين الملائمة لهم .

و يفترض في المعلم أن يمتلك كفايات تدريسية تمكنه من من أداء مهمته بنجاح ، وتظهر في التخطيط و التنفيذ و التقويم .

وانطلاقا من عملي في الحقل التربوي وممارسة مهنة التفتيش الكثر من عقد من الزمن أردت أن أبحث عن واقع القيادة التحويلية وعلاقتها بالكفايات التدريسية لمعلمي التعليم الابتدائي بمدينة ورقلة خلال الموسم الدراسي 2018/2017 .

## أهداف الدراسة

## و تتمثل أهداف الدراسة في :

1- التعرف على مستوى القيادة التحويلية والكفايات التدريسية في ضوء متغيرات الجنس والمؤهل العلمي بمرحلة التعليم الابتدائي بورقلة.

2- التعرف على تأثير القيادة التحويلية للمفتشين على الكفايات التدريسية للمعلمين

3- التعرف على الصفات التحويلية الحديثة في القيادة المدرسية للعمل على نشرها في الوسط التعليمي .

## منهج الدراسة

هذه الدراسة تعتمد على وصف الظاهرة كما هي عليه في الواقع وبالتالي فالمنهج المناسب لها هو المنهج الوصفى

## إشراف: الأستاذ الدكتور: محمد الساسى الشايب

# تساؤلات الدراسة

- 1- ما مستوى القيادة التحويلية للمفتشين التربوبين ؟
  - 2- ما مستوى الكفايات التدريسية للمعلمين ؟
- 3- ما علاقة القيادة التحويلية للمفتشين التربويين بكفايات المعلمين التدريسية ؟
- 4- ما علاقة القيادة التحويلية للمفتشين التربوبين باختلاف الجنس والمؤهل العلمي والتفاعل بينهما ؟
- 5- ما علاقة الكفايات التدريسية للمعلمين باختلاف الجنس والمؤهل العلمي و التفاعل بينهما ؟

### فرضيات الدراسة

- 1- أتوقع أن تكو القيادة ن التحويلية للمفتشين التربويين مرتفعة .
  - 2- أتوقع أن تكون الكفايات التدريسية للمعلمين مرتفعة .
- 3- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين القيادة التحويلية للمفتشين التربويين وكفايات
- 4- توجد فروق ذات دلالة إحصائية في القيادة التحويلية للمفتشين التربوبين باختلاف الجنس والمؤهل العلمي والتفاعل بينهما.
- 5- توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الكفايات التدريسية للمعلمين باختلاف الجنس والمؤهل العلمي والتفاعل بينهما

# أدوات الدراسة 1- شبكة ملاحظة لقياس كفايات التدريس 2- اختبار القيادة التحويلية

تتمثل عينة الدراسة في 120 من معلمي التعليم الابتدائي لمدينة ورقلة العاملين فعليا في السنة الدراسية 2018/2017 وتم

اختيارهم من المجتمع الأصلى بطريقة عشوانية طبقية.

- اختبار ت . - الفاكرونباخ.
- النسبة المنوية. - معامل الارتباط بيرسون .
- تحليل التباين الثنائي.

الأساليب الاحصانية



....ريب ، وجرابيد -القيادة التعويلية: هي نمط قيادي لديه روية واضحة عن المستقبل وأهداف محددة وواضحة، يستخدمه المفتش النربوي لتشجيع اساتذة التعليم الابتدائي على المشاركة في بلورة روية طويلة الأجل وتحديد أهداف واضحة وواقعية للمدرسة ، والذي يقاس بمقياس القيادة

- الكَفَّايَة التدريسية : هي تمكن المعلم من تخطيط الدرس وتنفيذه وتقويمه ، والذي يقاس بشبكة ملاحظة معدة لهذا

## أهمية الدراسة

- تظهر أهمية الدراسة في : 1- أهمية شبكة الملاحظة كأداة من أدوات البحث العلمي
- - 2- أهمية الكفايات التدريسية للمعلمين.
  - 3- أهمية القيادة التحويلية للمفتشين التربويين.

### حدو د الدر اسة

- تقتصر الدراسة على دراسة علاقة القيادة التحويلية للمفتشين التربويين بكفايات المعلمين التدريسية
  - الحدود البشرية : يركز البحث على عينة معلمي التعليم الابتدائي .
    - الحدود المكانية المدارس الابتدائية ببلدية ورقلة .
  - الحدود الزمانية : من شهر أكتوبر 2017 إلى شهر ماي 2018.

bensidsalah@gmail.com

الموسم الجامعي 2018/2017