

جامعة قاصدي مرباح - ورقلة
كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير
قسم العلوم الاقتصادية



مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي - الطور الثاني -
الميدان : علوم اقتصادية، علوم التسيير وعلوم تجارية
الشعبة : علوم اقتصادية
التخصص : مالية وبنوك

من إعداد الطالبة: صبرينة بن حميده

عنوان:

**إدارة المخاطر الائتمانية في البنوك الإسلامية و البنوك التقليدية
دراسة مقارنة**

دراسة ميدانية لعينة من البنوك في الجنوب الشرقي الجزائري "ورقلة، غرداية والوادي"
(خلال الفترة من 01 فيفري الى 30 افريل 2018)

.....
نوقشت و أجيزة علينا بتاريخ:

أمام اللجنة المكونة من السادة :

الأستاذ (أستاذ_جامعة قاصدي مرباح ورقلة) رئيسا
الأستاذ / بن ساسي محمد الحافظ (أستاذ_جامعة قاصدي مرباح ورقلة) مشرفا و مقررا
الأستاذ (أستاذ_جامعة قاصدي مرباح ورقلة) مناقشا

السنة الجامعية 2018/2017

جامعة قاصدي مرياح - ورقلة
كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير
قسم العلوم الاقتصادية



مذكرة مقدمة لإستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي -الطور الثاني-
الميدان : علوم اقتصادية، علوم التسيير وعلوم تجارية
الشعبة : علوم مالية
التخصص : مالية و بنوك

من إعداد الطالبة: صبرينة بن حميده

عنوان:

**إدارة المخاطر الائتمانية في البنوك الإسلامية و البنوك التقليدية
دراسة مقارنة**

دراسة ميدانية لعينة من البنوك في الجنوب الشرقي الجزائري "ورقلة، غرداية والوادي"
(خلال الفترة من 01 فيفري الى 30 افريل 2018)

نوقشت و أجازت علينا بتاريخ:

أمام اللجنة المكونة من السادة :

الأستاذ (أستاذ_جامعة قاصدي مرياح ورقلة) رئيسا
الأستاذ / بن ساسي محمد الحافظ (أستاذ_جامعة قاصدي مرياح ورقلة) مشرفا و مقررا
الأستاذ/.....(أستاذ_جامعة قاصدي مرياح ورقلة) مناقشا

السنة الجامعية: 2018/2017

الإهادء

من قطوف الحب الدانية أستل الثناء لأهدي هذا العمل
إلى التي شكلت ملامح روحي و ضحت بعمرها لتصنع سعادتي ، للكيان المرهف الذي
يفيض رقة وحنانا... أمي الغالية،
إلى من كلله الله بالهيبة والوقار إلى من أحمل أسمه بكل افتخار .. والدي العزيز.
إلي رفيق دربي وسندني ونصفي الثاني زوجي العزيز
إلى صغيرتي وعصفوري بيتي ابنتي الحلوة الاء الرحمن
إلى من تخلو بالإخاء وتميزوا بالوفاء والعطاء.... أختي و اخوتي وازواجهم واولادهم.
إلى من معهم سعدت، وبرفقتهم في دروب الحياة الحلوة والحزينة سرت إلى من كانوا معي
على طريق النجاح والخير أحبابي و أصدقائي و عائلتي.

صبرينة

شكر و تقدير

« ربي أوزعني أنأشكر نعمتك التيأنعمت علي وعلى والدي وأنأعمل عمل ترضاه وأدخلني برحمتك
في عبادك الصالحين ».

سورة النمل الآية 19

اعترافا بالفضل وبعد الإنتهاء من هذا العمل المتواضع وجب علينا أن نتوجه بجزيل الشكر إلى: من رفعت يدي إليه فلم يخيب رحائي، إلى الذي سأله فأجاب دعائي، إليك يا الله كل الشكر.
كما وجب بالشكر الجزيء العميق إلى المشرف:
الدكتور " بن ساسي محمد الحافظ ".

كما نشكر كل من ساهم في إثراء هذا العمل المتواضع من قريب أو بعيد ولو نصيحة أو بكلمة طيبة
ونخص الذكر الأستاذ "مسعود كسكس" و"بن الزين حمزة" لتعاونه معنا في إعداد هذا الموضوع.
كما أنقدم بالشكر الجزيء إلى أعضاء لجنة المناقشة الموقرة الذين قبلوا مناقشة هذه المذكرة.
و في الأخير وجب علي أنأشكر كل من ساهم في إنجاز هذا العمل المتواضع ولو بكلمة طيبة من قريب
أو بعيد.

صبرينة

إدارة المخاطر الإئتمانية في البنوك التقليدية و الإسلامية

*** الملخص :**

تهدف هذه الدراسة الى تبيان إدارة المخاطر الإئتمانية في البنوك التقليدية و الإسلامية (دراسة مقارنة)، وذلك من خلال أثر منح القروض ، وهذا ما تم طرحه من خلال إستقصاء مجموعة من المهنيين و الأكاديميين في الجنوب الشرقي الجزائري، وكذا دراسة تطبيقية تمثلت في مقابلة شخصية مع موظفين في البنوك الاسلامية و التقليدية.

وقد خلصت الدراسة إلى وجود فروق بين البنوك التقليدية و الإسلامية في إدارة مخاطرها، من خلال سياسة منح القروض الا أن جميع البنوك تابعة للبنك المركزي و هذا ما يؤثر في إدارة مخاطرها.

*** الكلمات الدالة:**

ادارة المخاطر، بنوك تقليدية، بنوك اسلامية.

Abstract:

This study aims to identify the credit risks management in Islamic banks and conventional banks (comparative study), through interviewing and investigating with a group of professionals and academics in banks situated on south – east of Algeria, as well as an empirical study which was a personal interview with employers in Islamic and conventional banks.

The study concluded that there are many deffерents between conventional and islamic banks at them credit risk management, through the policy of providing loans. Except that all banks belongs to the central bank and that what has an influence on its credits risk management.

Keywords : Credit risk management, conventional banks, Islamic banks.

قائمة المحتويات

| الصفحة | البيان |
|-----------|--|
| I | الاهداء |
| II | الشكر |
| I | الملخص |
| I | قائمة المحتويات |
| I | قائمة الجداول |
| I | قائمة الاشكال البيانية |
| I | قائمة الملحق |
| I | قائمة الاختصارات و الرموز |
| أ-د | المقدمة |
| 05 | الفصل الأول : الادبيات النظرية و الدراسات السابقة |
| 06 | المبحث الأول: الادبيات النظرية |
| 11 | المبحث الثاني: الدراسات السابقة |
| 20 | الفصل الثاني : الدراسة الميدانية |
| 21 | المبحث الأول: الطريقة و الادوات |
| 31 | المبحث الثاني: النتائج و المناقشة |
| 41 | الخاتمة |
| 44 | المراجع |
| 46 | الملحق |
| | الفهرس |

قائمة الجداول

| الصفحة | عنوان الجدول | رقم الجدول |
|--------|--|------------|
| 15 | يوضح مقارنة الدراسات السابقة بالدراسة الحالية | (1.1) |
| 21 | تقييم كفاءة و مؤهلات الشخص المكلف بالتسهير | (1.2) |
| 22 | تقييم ادارة المخاطر | (2.2) |
| 23 | تقييم ادارة المخاطر | (3.2) |
| 23 | تقييم كفاءة و مؤهلات الشخص المكلف بالتسهير | (4.2) |
| 24 | تقييم ادارة المخاطر | (5.2) |
| 25 | تقييم ادارة المخاطر | (6.2) |
| 28 | يوضح الإحصائيات المتعلقة بالاستثمارات الموزعة | (7.2) |
| 29 | مقياس ليكرت الثلاثي | (8.2) |
| 29 | يوضح الأوزان المرجحة لمقياس ليكرت الثلاثي | (09.2) |
| 30 | يوضح معامل ألفا كرونباخ | (10.2) |
| 31 | توزيع الأفراد حسب متغير السن | (11.2) |
| 32 | توزيع أفراد العينة حسب الشهادة | (12.2) |
| 32 | توزيع الأفراد حسب متغير الخبرة المهنية | (13.2) |
| 33 | التوزيع الأفراد حسب متغير المهنة | (14.2) |
| 34 | المخاطر الائتمانية التي تواجهها البنوك | (15.2) |
| 35 | العناصر التي يعتمد عليها البنك في إتخاذ القرار الائتماني | (16.2) |
| 36 | مصدر معلومات البنك عن وضعية العميل. | (17.2) |
| 37 | اختبار "ت" T-test للمحاور | (18.2) |

قائمة الأشكال

| الصفحة | عنوان الجدول | رقم الجدول |
|--------|--|------------|
| 31 | توزيع الأفراد حسب متغير السن | (1.2) |
| 32 | توزيع أفراد العينة حسب الشهادة | (2.2) |
| 33 | توزيع الأفراد حسب متغير الخبرة المهنية | (3.2) |
| 33 | التوزيع الأفراد حسب متغير المهنة | (4.2) |

المقدمة العامة

١. توطئة:

يعتبر النظام المصرفى هو المحرك الاساسى لعجلة الاقتصاد والممول الرئيسي لها، اذ تساهم البنوك بتنوعها والمؤسسات المالية في نمو الاقتصاد خاصة بدورها كوسيط مالي، خاصة بعد التطورات الكبيرة التي شهدتها القطاع المصرفي في العالم، وفي ظل الانفتاح أجبرت البنوك على مواكبة مختلف التطورات ومسايرتها.

ورغم ان نشاط البنوك التقليدية يقوم على أساس الفائدة والقاعدة الاقراضية في استقطاب المودعين في حين البنوك الاسلامية ترتكز على قواعد نظام المشاركة المستمدّة من الشريعة الاسلامية، الا ان عملية منح الائتمان تعتبر النشاط الرئيسي لمعظم البنوك وهذا من خلال اعادة افراط الودائع لتحقيق العوائد.

ومع التطورات التكنولوجيا وعولمة الاقتصاد وتحرير الاسواق المالية شهدت الصناعة المصرفية تقدما ملحوظاً مما ادى الى اشتداد المنافسة بين المؤسسات المالية وزيادة حجم ونوع المخاطر التي تحدّد وجودها واستمرارها ،

حتم على البنوك الاهتمام أكثر بادارة مخاطرها بأسلوب كفاء للحصول على أكبر العوائد، اذ يعد الائتمان أهم الاعمال التي يمارسها اي بنك والركيزة الاساسية لنشاطه فقد اولت البنوك اهتمام كبير حيث ترى ان الائتمان أهم عنصر في المخاطر المصرفية بل يرى بعض الاقتصاديون انه سبب الازمات المالية العابرة .

وبما ان عملية الائتمان في البنوك التقليدية والاسلامية مختلفة ، اذ تدعو الاخيرة الى تقاسم المخاطر والمشاركة في الربح والخسارة وهو ما يميزها عن البنوك التقليدية خاصة مع اجتهاد علماء الاقتصاد في وضع انواع من القروض للبنوك الاسلامية لتحمل محل مدفوّعات الفائدة وبالتالي تعرض هذه الاخيرة لمخاطر تختلف في عديد من النواحي عن مخاطر البنوك التقليدية .

ومع تزايد حدة الازمات المصرفية وحجم القروض المتعثرة في العديد من الدول مما ادى الى اخيار مؤسسات مصرفية كبيرة والتي كانت أهم أسباب إنجازها الضعف الواضح في ادارة المخاطر الائتمانية ، حيث أجريت على غرار ذلك العديد من الاصلاحات من أهمها اتفاقية بازل الاولى والثانية وبالتالي تعتبر المخاطر الائتمانية من أكبر وأهم المخاطر التي تواجهها البنوك و المؤسسات المالية

ومما سبق يطرح لدينا التساؤل التالي والذي هو في الإشكالية الرئيسية للموضوع:

ما مدى كفاءة إدارة المخاطر الائتمانية في البنوك الإسلامية مقارنة بالبنوك التقليدية؟.

وبغية دراسة الموضوع والتفصيل فيه أكثر اتجهنا نحو طرح إشكاليات فرعية مساعدة في تحليل الموضوع أكثر وهي على النحو التالي:

➤ ما هي الطبيعة المميزة لإدارة المخاطر الائتمانية في البنوك الإسلامية و التقليدية؟؛

- هل يوجد فروق في ادارة مخاطر الائتمان بين البنوك الاسلامية و التقليدية؟؟
- أي البنوك لها القدرة والمرؤنة في إدارة مخاطرها البنكية؟.

2. فرضيات البحث.

من خلال الإشكالية الرئيسية ومن التساؤلات الفرعية للموضوع يمكن لنا التوصل إلى للفرضيات و نذكر أهمها:

- تواجه البنوك الاسلامية مخاطر ائتمانية أكثر من نصيرتها التقليدية؟
- البنوك التقليدية أكثر مقدرة في ادارة المخاطر البنكية من البنوك الاسلامية؟
- يوجد فرق بين ادارة مخاطر كل من البنوك الاسلامية والتقليلية.

3. مبررات اختيار الموضوع

تعددت أسباب إختيار الموضوع بين ذاتية وموضوعية حيث تمثلت في :

- ارتباط الموضوع بالشخص المدروس مالية وبنوك؛
- الرغبة الشخصية للتطرق لهذا الموضوع؛
- الدور الهام الذي تلعبه المخاطر الائتمانية في استمرارية البنوك؛
- كون الدراسة من المواضيع المطروحة في الساحة الاقتصادية حاليا، والتي تستدعي المزيد من الدراسة والتحليل،
- انتشار البنوك الاسلامية وكثرة الطلب على خدماتها.

4. أهداف الدراسة.

بعد الأزمة العالمية المالية أصبحت ادارة المخاطر الائتمانية من اهم المواضيع الحفزة للدراسة وقدف هذه الاخيرة الى

- حصر وتحديد مخاطر الائتمان التي تتعرض لها كل من البنوك الاسلامية والتقليلية ومقارنتها ومعرفة من هي الاكثر تعرضا للمخاطر
- وكذلك الوقوف على جوانب القوة والضعف كما تسعى الى التعرف على مراحل ادارة المخاطر الائتمانية في البنوك الاسلامية مقارنة بالبنوك التقليدية من أجل توفير بيئة مناسبة وملائمة ومتسجمة مع البيئة الدولية وبالتالي بقاء المؤسسة واستمراريتها.
- التأكيد على أهمية إدارة المخاطر الائتمانية ومساهمتها في دعم الاجراءات و التدابير اللازمة لتحسين ربحية وأداء البنوك

5. حدود الدراسة.

تمثلت الحدود المكانية والزمانية للدراسة في الآتي:

► **الحدود المكانية :** تمثلت الحدود المكانية للدراسة التطبيقية في مجموعة من البنوك تحديداً في

الجنوب الشرقي الجزائري (ورقلة ، غرداية).

► **الحدود الزمانية :** إمتدت فترة الدراسة من 2018/02/01 إلى 2018/04/30.

6. منهج الدراسة وأدوات المستخدمة.

من أجل الإجابة على إشكالية الدراسة وتساؤلاتها وإثبات أو نفي الفرضيات الموضوعة، فإننا اتبعنا في هذا الدراسة المنهج الوصفي التحليلي في أغلب أجزاء القسم النظري، إضافة لطرح استئلة إستقصائية واستطلاع ميداني في القسم التطبيقي للدراسة الموضوع، أما بالنسبة للأدوات المستخدمة في الدراسة فهي:

► **نوعية ومصادر البيانات:** على مستوى الجانب النظري تم الاعتماد على المسح المكتبي من الكتب والدوريات والأطروحات على مستوى المكتبات الوطنية والدولية، أما على المستوى التطبيقي فقد تم فضلاً عن الاعتماد على البيانات التي تم جمعها عن طريق إطار موجه للأسئلة وذلك عن طريق أسلوب المسح بإستخدام العينات والذي يعتمد على الإستبيان للحصول على المعلومات، موجه لعينية من البنوك الإسلامية والتقليدية في الجنوب الشرقي وبالتحديد ورقلة، وغرداية.

► **الأساليب المستخدمة لتحليل البيانات:** من أجل تحليل الإستبيان وإختبار فرضيات الدراسة إستعنا بالبرنامج التحليل الإحصائي SPSS.22 وذلك من أجل تحليل ومعالجة معطيات الإستبيان.

7. مرجعية الدراسة.

تستمد أهمية دراسة الموضوع كون أن الموضوع يتزامن مع التوجه المتزايد للتعامل مع البنوك الإسلامية في الجزائر من خلال ساسيات منح القروض واللحوء إلى عدم التعامل الربوي وفقاً لما تتطلبه الشريعة الإسلامية، ووجود سبل وطرق لمنح القروض من أجل تسير إدارة القروض والتي تمثلت في إشكالية الدراسة و هي مامدى كفاءة إدارة مخاطر البنوك الإئتمانية في البنوك الإسلامية والتقليدية.

8. هيكل البحث.

إنطلاقاً من طبيعة الموضوع والأهداف المنوطة به وحسب طريقة IMARD، ومن أجل الإجابة على الإشكالية المطروحة تم تقسيم موضوع إلى فصلين:

- الفصل الأول: وهو الفصل النظري تناولنا فيه في المبحث الاول ماهية إدارة المخاطر الائتمانية تطرقنا فيه الى تعريف المخاطرة ، المخاطر الائتمانية ثم الى مفهوم إدارة المخاطر بعدها في الفرع الثالث الى الكفاءة وأنواعها وأهدافها و في المبحث الثاني تطرقنا الى الدراسات السابقة التي تناولت إدارة المخاطر في البنوك التقليدية وكذلك التي تناولت البنوك الاسلامية .
- الفصل الثاني: الدراسة التطبيقية قمنا بعرض دراسة استبيانية و يتعلق الامر بمجموعة من البنوك التقليدية و الاسلامية العاملة في الجنوب الشرقي لكل من ولاية ورقلة وغردية تطرقنا في المبحدين الى دراسة إستبيانية لادارة مخاطر الائتمان في بنوك اسلامية و مجموعة بنوك تقليدية .

الفصل الأول

- الأدبيات النظرية -

مدخل

تعمل المصارف الإسلامية في بيئة تؤثر فيها وتتأثر بها، ويتغير مستوى التأثير بما حسب طبيعة النظام وهذا يأخذ بعين الاعتبار الطبيعة الشرعية لهذا النوع من المصارف، ويشهد العالم من هذه الناحية ثلاث أنواع من النظم، فمنها ما هو نظام مالي إسلامي كليّة، ومنها ما هو نظام تقليدي وإسلامي – أي مزدوج – ومنها ما هو تقليدي كليّة، وهذا الأخير هو حالة الجزائر أين تعمل المصارف الإسلامية في بيئة تتسم بالتعاملات التقليدية الربوية والمعامل التي لا تتطابق مع التزاماتها الشرعية، في حين أن البنوك التجارية الأخرى تعتبر في حالة من الأريحية في إدارة مخاطرها خاصة وأن جميع الوسائل المتاحة مناسبة وتتوافق مع أساليب وسياسات إدارتها لمخاطرها.

المبحث الأول: ماهية إدارة المخاطر الائتمانية.

المطلب الأول: مفهوم المخاطر الائتمانية .

الفرع الأول: مفهوم المخاطرة

GOOHMAN JOHN DOWNES & JORDAN التعريف الأول: يعرف

ELLIOTT المخاطرة بأنها تمثل احتمالات قابلة للقياس لتحقيق خسائر أو عدم الحصول على القيمة مشيرا إلى أن المخاطرة تختلف . عن عدم التأكيد حيث أن الأخيرة غير قابلة للقياس.¹

التعريف الثاني: JOEL BESSIS يعرف المخاطرة بأنها تمثل الآثار غير المواتية على الربحية الناجمة عن العديد من عوامل عدم التأكيد وأن قياس المخاطرة يتطلب الوقوف على تأثير الأمور غير المواتية التي تتم في ظل . ظروف عدم التأكيد على الربحية

ومن خلال التعريفين السابقين يمكن تعريف المخاطرة على أنها الآثار غير المواتية الناشئة عن أحداث مستقبلية متوقعة أو غير متوقعة تؤثر على ربحية البنك ورأسماله.²

الفرع الثاني: أنواع المخاطر :

تعرض البنوك الى عدة انواع من المخاطر تشتراك فيها كل من البنوك التقليدية والاسلامية وهناك مخاطر تنفرد بها بعض البنوك عن الأخرى وتنقسم المخاطر الى³:

مخاطر السيولة: تنشأ من عدم كفاية السيولة لمتطلبات التشغيل العادلة وتقلل من مقدرة البنك الوفاء بالتزاماته في الاجال المحددة.

مخاطر السوق: تنشأ من تغير أسعار الادوات والاصول التي يتم تداولها في السوق وتنجم عن اسباب متعلقة بالمتغيرات الاقتصادية الكلية او الجزئية.

مخاطر التشغيل : تكون نتيجة الأخطاء البشرية أو الفنية أو الحوادث وهو إحتمال الخسارة الناجمة عن عوامل داخلية أو خارجية.

¹ Goohman John Downes & Jordan Elliott, **Dictionary of Finance and Investment Terms**, Barran's Inc. U.S.A. , 1995,P491

² خيان جهاد، إدارة المخاطر الائتمانية في البنوك التجارية مذكرة ماجستير ،جامعة فاصدي مرياح ورقة الجزائر ،2012،ص 8

³ بمحوز حسين،غزي محمد العربي،دراسة مقارنة لمخاطر التمويل المصرفيين النظام الكلاسيكي والقيمي مداخلة ملتقي دولي سياسات التمويل و اثرها على اقتصاديات و المؤسسات ،جامعة محمد الخامس بسکرة الجزائر،2010،ص 3

مخاطر الصرف: وهي المخاطر الناتجة عن التعامل بالعملات الأجنبية وحدوث تذبذب في أسعار العملات، الأمر الذي يقتضي إلاماً كاملاً ودراسات وافية عن أسباب تقلبات الأسعار.

مخاطر الائتمانية : وهي المخاطر محل الدراسة والتي سنتناولها بالتفصيل.

هناك مخاطر تفرد بها البنوك الإسلامية كمخاطر صيغ النشاط ،مخاطر السمعة ،مخاطر الازاحة التجارية ،ومخاطر أخلاقية.

الفرع الثالث: تعريف المخاطرة الائتمانية

التعريف الاول: عرف الاقتصادي GERHARD SCHROECK مخاطر الائتمان:

بالمخاطر التي تنشأ عن عدم الدفع أو إعادة جدولة المدفوعات في أي موعد من مواعيد الاستحقاق، أو من الأحداث المرتبطة بالتغييرات الناجمة في نوعية الائتمان والتي تؤدي إلى خسارة البنك . وأن خسائر الائتمان هي عنصر يمكن التنبؤ به من عمليات الإقراض.¹

التعريف الثاني: يقصد بالمخاطر التي تنشأ بسبب عدم السداد بالكامل وفي الوقت المحدد، مما ينبع عنها خسارة مالية ، وتعرف مخاطر الائتمان في إحتمال عدم مقدرة العميل المقترض من سداد القرض وأعبائه وفقا للشروط المتفق عليها عند منح الائتمان.².

التعريف الثالث: تنشأ المخاطر الائتمانية بسبب لجوء البنك إلى تقديم القروض للأفراد وللقطاعات المختلفة مع عدم مقدرة على استرجاع حقوقه المتمثلة في أصل القرض وفوائده، وهذا السبب يرجع لعدم مقدرة البنك على استرجاع أصل الدين وفوائده في تاريخ الاستحقاق المحدد. أو للعميل القدرة المالية للسداد ولكن لا يرغب في ذلك لسبب أو لآخر . لذلك تتحدد المخاطر الائتمانية من خلال الخسائر في حالة عجز مقترض ما عن سداد الدين؛ وأيضا في حالة تدهور الجودة الائتمانية للمقترض ، ومن هنا نجد ان المخاطر الائتمانية تنقسم الى ثلات مخاطر تمثل في مخاطرة العجز عن السداد (مخاطر التعثر)، مخاطرة التعرض للمخاطرة (الإنكشاف)، مخاطرة الإسترداد³.

و من هنا تجدر الإشارة إلى أن مخاطر الائتمان هي احتمال عدم مقدرة العميل المقترض من سداد القرض و أعبائه وفقا للشروط المتفق عليها عند منح الائتمان .

¹ حفيان جهاد، مرجع سبق ذكره، ص 10.

² مفتاح صالح ، إدارة المخاطر في المصارف الاسلامية ، مداخلة الملكي الدولي الازمة المالية الاقتصادية الدولية والحكومة العالمية، جامعة فرجات عباس سطيف الجزائر، 2009، ص 2

³ فاطمة بن شنة ، إدارة المخاطر الائتمانية ودورها في تقييم ربحية البنك، رسالة دكتوراه، جامعة قاصدي مرباج ورقلة، الجزائر، 2017 ، ص 4.

المطلب الثاني: إدارة المخاطر الائتمانية

الفرع الأول تعريف إدارة المخاطر :

التعريف الأول: تعرف إدارة المخاطر الائتمانية بأنها " تلك العملية التي يتم من خلالها رصد المخاطر، وتحديدها، وقياسها، ومراقبتها، والرقابة عليه، و ذلك بهدف ضمان فهم كامل لها والاطمئنان بأنها ضمن الحدود المقبولة، والإطار الموفق عليه من قبل مجلس إدارة المصرف للمخاطر ". لهذا يجب أن تكون عملية إدارة المخاطر شاملة ومتكاملة تغطي كل الإدارات والأقسام التابعة للبنك حتى يكون هناك إدراك ووعي بهذه الإدارة¹.

التعريف الثاني: هي الإجراءات والسياسات التي تقوم بها الإدارة المصرفية التي تهدف إلى حماية البنك من المخاطر المختلفة المحيطة به وذلك بتحديد موقع المخاطر وقياسها وإدارتها لتجنبها أو السيطرة عليها أو تحويلها وذلك من خلال نظام شامل لإدارة المخاطر².

الفرع الثاني: أهداف إدارة المخاطر الائتمانية

تسعى البنوك التقليدية والإسلامية من خلال نظام إدارة المخاطر إلى تحقيق مجموعة من الأهداف³ نوجهاها فيما يلي :

- المساعدة على إتخاذ القرار المناسب؛
- ضمان البقاء والاستمرار من خلال تعظيم العائد وتقليل المخاطر في ضم قيود رأس المال؛
- التعرُّف على مصدر الخطر وقياس إحتمالية وقوعه والسيطرة عليه؛
- تقليل تكلفة التعامل مع المخاطر إلى أدنى حد بإستخدام أنساب الطرق التي تلاءم طبيعة العمل المصرفي الإسلامي، مما يساعد على تخفيف الآثار السلبية للمخاطر؛
- المساعدة على تحقيق إستقرار التدفقات النقدية ودعم تقلباتها، مما يعطي البنك ميزة تنافسية و يجنبه تقلب العوائد المفاجأة ويعزز درجة الدقة به؛
- إعطاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين فكرة كلية عن جميع المخاطر التي يواجهها البنك؛
- توسيع الرقابة الداخلية لتتبع أداء البنك وضمان السير الحسن في كل مستوياته.

ومن هنا نجد ان البنوك تسعى لادارة مخاطرها وتقليل منها، الا ان بعض البنوك افضل من غيرها ويرجع ذلك في الاساس الى نوعية تنظيمها مما يمكنها من تحسين إدارة التدفقات والمعاملات المالية بطريقة كفؤة .

¹ هاجر زرارقي،إدارة المخاطر الائتمانية في المصادر الإسلامية، مذكرة ماجستير، جامعة فرحات عباس سطيف، الجزائر، 2012، ص 73.

² مفتاح صالح، مرجع سبق ذكره ،ص 3.

³ هاجر زرارقي، مرجع سبق ذكره ،ص 76.

المطلب الثالث: ماهية الكفاءة وأنواعها

الفرع الأول: الكفاءة

التعريف الأول: يعرف بأنها مجموعة من المهارات والخبرات المكتسبة في بيئة العمل فهي تمثل القيام بالعمل بأفضل طريقة ممكنة من حيث التكلفة والوقت أي يعني آخر هي مختلف المبادئ والقواعد التي يتسم بها شيء معين وتساهم في تحقيق مختلف النتائج الحددة فهي بذلك تتكامل مع مفهوم الفاعلية في العمل وفقا لخطة معينة قصد تحقيق الأهداف المسطرة¹.

التعريف الثاني: كفاءة البنك تعرف على أنها نتاج للكفاءة التقنية والكفاءة الاقتصادية ويمكن لبنك أن يتحلى بالكفاءة التقنية في حين يشكو من سوء كفاءة إقتصاديا في ضل عدم الالتزام بالسوق لسوء فهم المخاطر أو عدم إعتماد تسعيرة مناسبة، وفي المقابل يمكن لبنك كفؤ إقتصادياً لأن يتعذر تقنياً لأعتماده على تقنية عفا عليها الزمن مما يشكل هدراً جزءاً من موارده².

الفرع الثالث: أنواع الكفاءة

للكفاءة عدة أنواع و تتمثل في:

الكفاءة الاقتصادية وهي العلاقة بين المدخلات والمخرجات وتحقق عندما يتساوى الناتج الحدي لعوامل الانتاج مع تكلفة كل عامل، أي تتحقق كفاءة في الانتاج والتوزيع والتخصيص.

الكفاءة الهيكيلية يتركز موضوعها في الصناعة حيث تقيس مدى إستمرار تطور صناعة ما وتحسن أدائها بالاعتماد على تطور وحدتها وفروعها أي تحقيق كفاءة تقنية في الانتاج وكفاءة حجمية من ناحية الأستغلال الأمثل للمواد المتاحة وتحقيق مستويات نمو متزايدة.

كفاءة اكس X مقياس إضافي لمدى تخصيص الموارد على مستوى كل وحدة من وحدات المؤسسة فعلية، فمستوى كفاءة المؤسسة تعود بالدرجة الأولى إلى مستوى الحوافز المقدمة وكفاءة العنصر البشري والنظام الأداري لكل وحدة وتقاس بالفرق بين الكفاءة القصوى لاستخدام الموارد المتاحة وإستخدامها الفعلي.

الكفاءة النسبية يمكن في نجاح وحدة ما من إنتاج أكبر عدد ممكн من المخرجات إنطلاقاً من مجموعة من المدخلات و ذلك بقياس الإنحرافات بالنسبة للأداء الأفضل في المؤسسة وبذلك يمكن تفسير الإنحرافات الإنتاجية الإجمالية لعوامل الانتاج أي تقييم الوحدات المتجانسة مقارنة بأكفاء وحدة فيها.

¹ احلام بوعبدلي، احمد عمان، قياس درجة الكفاءة التشغيلية ودورها في ادارة مخاطر السيولة في البنوك التجارية، مجلة المنهل، 2016.

² المعهد العربي للتخطيط، كفاءة البنوك العربية، جسر التنمية، يونيو 2011 ص.3.

الكفاءة التشغيلية هي الأستغلال الامثل للمواد البشرية والمادية المتاحة لتحقيق ادارية مثلی بحمل التدفقات ¹ والمعاملات.

الكفاءة الفنية أو التقنية تقيس مدى القدرة على استعمال مستوى معين من المدخلات لانتاج اعظم مستوى من المخرجات او إنتاج مستوى معين من المخرجات باستخدام ادنى مستوى من المدخلات من خلال اختيار الدخالات الاقل تكلفة، و بالتالي فان الكفاءة الفنية تركز على قياس الانحراف بين مستوى الانتاج المحقق والقدرة الحقيقية للانتاج².

كما نجد هناك من يقسمها الى كفاءة التكاليف وكفاءة الارباح، الا انه قياس الكفاءة ينصب كله في الحصول على اكبر عائد بأقل التكاليف.

الفرع الثالث أهداف الكفاءة

يکمن هدف قياس الكفاءة في الوصول الى مجموعة من النقاط³

- هدف إعلامي تقدم معلومات للمسيرين تساعدهم على إختيار الإستراتيجيات العملية و تحديد الأولويات
- هدف تخييري وهو تشجيع المسؤولين على تحقيق الاهداف المسطرة من خلال نظام التعويضات وعقوبات.
- هدف توجيهي أي التحكم الجيد في إتخاذ القرارات وبالتالي تحديد الخطط و إتخاذ القرارات الصحيحة.

¹ أحلام بوعبدلي، أحد عمان، مرجع سبق ذكره.

² شوقي بورقة، الكفاءة التشغيلية للمصارف الاسلامية، رسالة دكتوراه، جامعة فرحات عباس سطيف، الجزائر، 2011 ص.53.

² شوقي بورقة، مرجع سبق ذكره، ص.51.

المبحث الثاني: الدراسات والأبحاث العلمية السابقة

تم إنجاز عدة دراسات وبحوث علمية لإدارة المخاطر الائتمانية في البنوك الإسلامية والبنوك التقليدية وسوف نقوم بذكر بعض من هذه الدراسات التي أشارت ولو جزئياً عن موضوع إدارة المخاطر الائتمانية، من خلال هذا البحث.

المطلب الأول: الدراسات السابقة

بعد إطلاعنا على مصادر ومراجع حول موضوع الدراسة، قمنا بالأتي:

الفرع الأول : الدراسات باللغة العربية

1. دراسة (حفيان جهاد) بعنوان "إدارة المخاطر الائتمانية في البنوك التجارية"

ركزت هذه الدراسة اهتمامها بكيفية إدارة مخاطر الائتمان المصرفي والتحكم فيها، وإلقاء الضوء على موضوع إدارة المخاطر من خلال عرض لأهم مفاهيم المخاطر التي تواجه العمل المصرفي، ثم يستعرض الدور الأساسي لإدارة المخاطر الائتمانية وأهميتها بالنسبة للبنوك، حيث قامت بطرح المبادئ الأساسية لإدارة المخاطر الائتمانية والتي تتطوّي عليها الإجراءات الواجب إتخاذها من قبل البنوك لتفعيل سياستها الجديدة في إدارة المخاطر لعينة من البنوك التجارية في بولندا ورقلة وهدفت إلى تطوير منهجية إدارة مخاطر الائتمان في البنوك وفق الإدارة الحديثة للمخاطر المصرافية وكذا تقييم استراتيجيات إدارة مخاطر الائتمان التي تتبعها البنوك التجارية والتي تهدف للمحافظة على متانة رأس المال وتقييم مدى كفاءة أنظمة المعلومات وتقنيات التحليل التي تدعم نظم وعمليات إدارة مخاطر الائتمان في البنوك التجارية ، وذلك بأنّها تساعد الإدارة في تحديد ومعالجة المخاطر الائتمانية.

2. دراسة (هاجر زرارقى) بعنوان : "إدارة المخاطر الائتمانية في المصارف الإسلامية"

عالجت هذه الدراسة موضوع إدارة المخاطر الائتمانية في البنوك الإسلامية. حيث أعطت صورة شاملة عن مختلف المخاطر التي يواجهها العمل المصرفي الإسلامي؛ و إبراز كيفية توظيف نظم الرقابة العالمية لإدارة المخاطر في المصارف الإسلامية؛ وكذلك التعرف على أنواع ومصادر ومراحل إدارتها وخلصت الدراسة إلى ان المصارف الإسلامية تعتمد على نفس الطرق التي تستخدمها البنوك التقليدية كما تواجه مخاطر أعلى نسبياً مقارنة بالبنوك الأخرى.

3. دراسة (محمد عبد الحميد عبد الحي) بعنوان "ادارة المخاطر في المصارف الإسلامية دراسة مقارنة"

حيث تعرضت هذه الدراسة الى ماهية المخاطر التي تواجهها المصارف الإسلامية، وأبرزت أهم الاختلافات بينها وبين المصارف التقليدية كما إستهدفت التعرف على مجموعة الأساليب التي يمكن للمصارف الإسلامية أن تستخدمها في إدارة مخاطرها وفي الأخير أشارت إلى ما تتحقق للمصارف الإسلامية العاملة في الأردن، ولقد خلصت الدراسة الى مجموعة من النتائج أهمها: عدم مشروعية بعض الأساليب التي تستخدمها المصارف التقليدية في إدارة مخاطرها.

4. دراسة (تركي مجحوم الفواز ، حسام علي داود ، ياسر احمد عربات) بعنوان "إدارة مخاطر الائتمان في البنوك الإسلامية والبنوك التقليدية في الأردن"

هدفت الدراسة الى مقارنة عمليات إدارة المخاطر الائتمان بين البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية في الأردن وقد استخدمت الدراسة التحليل الوصفي لتحديد الاختلافات في مختلف عمليات إدارة المخاطر الائتمانية. واستخدمت الدراسة (180)استبانة شملت إدارة مخاطر الائتمان لـ (13)بنكاً تجاري و(3)بنوك إسلامية في الأردن.

وتوصلت نتائج الدراسة الى ان البنوك الإسلامية أكثر حساسية لعملية إدارة المخاطر كما ان هناك فرقاً كبيراً بين البنوك الإسلامية والتقليدية في فهم وإدراك مخاطر الائتمان وتقييم وتحليل تلك المخاطر وكذلك في ممارسات إدارة مخاطر الائتمان للتقليل منها وأوصت الدراسة لضرورة تعيين لجنة مناسبة لإدارة تلك المخاطر في البنوك وخاصة التقليدية منها وذلك بتوجيهه مجالس الادارة الى تحفيز السياسة الائتمانية والاستراتيجية وكذلك الأدارة العليا لتنفيذها . وضرورة التأكيد من سلامة عملية تقديم ومنح الائتمان من خلال وضع معايير واضحة لمنح الائتمان.

الفرع الثاني : الدراسات باللغة الاجنبية

1. دراسة Khan -Allah Tariq, Ahmed Habib (Khan -Allah Tariq, Ahmed Habib) بعنوان "ادارة المخاطر تحليل قضايا في الصناعة المالية الاسلامية "

حللت هذه الدراسة إدارة المخاطر لـ(68) مؤسسة إسلامية مالية في (28) بلداً وتوصلت الى ان المؤسسات الاسلامية تواجه نوعين من المخاطر، الأول تشتراك فيه مع المصارف التقليدية باعتبارها وسائل مالية ولكن ونظراً للتقيد بمبادئ الشرعية فإن طبيعة هذه المخاطر تتغير في حالة المصارف الإسلامية. والنوع الثاني من مخاطر هو مخاطر جديدة وتنفرد بها المصارف الإسلامية بالنظر الى المكونات المميزة في اصولها وخصوصيتها . ويتبع ذلك ان تكون العمليات والطرق المتاحة للمصارف الإسلامية لتحديد وادارة المخاطر على نوعين الطرق الموحدة التي لا تتعارض مع مبادئ التمويل الاسلامي والطرق الجديدة والتي يتم تحويلها.

2. دراسة (Mustafa Haj Youssef)عنوان "الاستقرار المالي للبنوك الاسلامية والتقليدية"

بحثت هذه الدراسة في استقرار البنوك الاسلامية و البنوك التقليدية اثناء و بعد الازمة العالمية الاخيرة عن طريق تحديد تأثير الازمة على استقرار البنوك وهذا من خلال قياس الاستقرار المعياري لكلا النوعين من خلال ملاحظة (12) بنك في (04) بلدان حيث كلا النوعين من البنوك لديها حصة كبيرة في السوق الا ان البنوك التقليدية هي أكثر استقرار بشكل عام لان الشريعة الاسلامية تمنع البنوك الاسلامية الحصول على الاصول كما خلصت الى ان البنوك الاسلامية و التقليدية لها نفس المخاطر الائتمانية الا انها كانت اكبر في المصروفات الاسلامية.

3. دراسة (Kabir, Worthington and Gupta)عنوان "مقارنة مخاطر الائتمان في

البنوك الاسلامية و التقليدية"

تناولت هذه الدراسة مستويات مخاطر الائتمان في البنوك الاسلامية والتقليدية وقد عابت على الدراسات الموجودة اعتمادها على المعلومات المحاسبية وحدتها لتقدير مخاطر الائتمان والذي قد يكون مضللا خصوصا مع البنك الاسلامي قامت بدراسة (156) بنك تقليديا و (37) بنكا إسلامي في (13) دولة باستخدام مقياس مخاطر الائتمان القائم على السوق وكذلك المعلومات المحاسبية والقروض المتعددة وتوصلت الى ان البنوك الاسلامية يمكنها تقليل من المخاطر الائتمانية مقارنة بالبنوك التجارية.

المطلب الثاني:قراءة الدراسات السابقة

نطرق في هذا المطلب إلى مقارنة الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة ومحاولة إستنتاج كل من أوجه التشابه وأوجه الإختلاف فيما يلي:

● أوجه التشابه بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة:

من خلال النطريق للدراسات السابقة المتعلقة بالموضوع الحالي، نجد أن هناك تعدد بالدراسات التي تناولت مناقشة الأبعاد المختلفة لادارة المخاطر الائتمانية و دورها في تحسين عائد البنك، حيث تناولت جوانب عديدة مثل:

- ◀ دراسة اساليب ادارة المخاطر من الجانب النظري؛
- ◀ أهمية ادارة المخاطر في إستمرارية البنك؛

دور ادارة المخاطر في تحسين عائد البنوك.

أما الدراسة الحالية و التي اتسمت بعنوان "ادارة المخاطر الائتمانية في البنوك الاسلامية و البنوك التقليدية دراسة مقارنة " تميزت بدراسة جانب مدى كفاءة البنوك في ادارة مخاطرها الائتمانية واي البنوك لها القدرة على ادارتها . كما تم الإستفادة من الدراسات السابقة في الحالات التالية:

- 1- تم الإستفادة منها في إعداد المنهجية المتبعة في المذكورة؛
- 2- تم أتباع الطريقة في اختيار منهج وأدوات الدراسة المناسبة للدراسة الحالية؛
- 3- تم الإستفادة منها لتكوين الجانب النظري و إعداد خطة تناسب و تحديد متغيرات الموضوع؛
- 4- تم الإستفادة منها في إعداد دراسة الحالة من خلال الإمام بالنتائج المتوصل إليها في الدراسات السابقة والإطلاق في الدراسة الحالية.

• أوجه الاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة:

1- من حيث المكان والزمان:

تمت الدراسة الحالية في البيئة المالية الجزائرية وبالتحديد في الجنوب الشرقي (ولاية ورقلة و غرداية) في مجموعة من البنوك لسنة 2017 ، بينما تمت الدراسات السابقة بين البيئة المالية الجزائرية (ولايات مختلفة) والأجنبية في دول أخرى متغيرة عربية وأجنبية من سنة 2000 إلى 2017.

2- من حيث عدد العينة:

نجد أن جزء من الدراسات السابقة تناولت عينات مختلفة العدد من خلال مقارنة بالدراسة الحالية وبعضها الآخر أقل وذلك حسب إمكانية كل دراسة، بينما أعتمدت هذه الدراسة على مفهوم المخاطرة و ادارتها في الفصل الأول وفي الفصل الثاني ولتأكيد أهمية دور ادارة المخاطر الائتمانية في البنوك الاسلامية والتقاليدية لجأ الباحث إلى استبيانه موزعة لعينة من البنوك في الجنوب الشرقي الجزائري (ورقلة، وغرداية).

3- من حيث المتغيرات:

هدفت الدراسة الحالية إلى معرفة دور ادارة المخاطر الائتمانية من خلال وجهة نظر مسیر البنك والعاملين بها ، أما الدراسات السابقة تناولت متغيرات مختلفة ذكر منها: القوائم المالية، وكفاية رأس المال. من خلال هذا الفرع ستنظر إلى مقارنة دراستنا مع الدراسات السابقة وهذا من حيث المنهج المدفوعة العينة في الجدول أدناه .

الجدول رقم(01-01) : مقارنة الدراسات السابقة بالدراسة الحالية

| العينة | الهدف | المنهج | الدراسات |
|---|--|--|--------------|
| دراسة استبيانية في مجموعة من البنوك التجارية العاملة بولاية ورقلة خلال سنة 2012 | <ul style="list-style-type: none"> -تطوير منهجية إدارة مخاطر الائتمان في البنوك العاملة في ولاية ورقلة وفق الإدارة الحديثة للمخاطر المصرفية. -تقييم استراتيجيات إدارة مخاطر الائتمان التي تتبناها البنوك التجارية العاملة في ولاية ورقلة، والتي تحدي للمحافظة على متانة رأس المال. -تقييم مدى كفاءة أنظمة المعلومات وتقنيات التحليل التي تدعم نظم وعمليات إدارة مخاطر الائتمان في البنوك التجارية العاملة في ولاية ورقلة، وذلك بأنها تساعد الإدارة في تحديد ومعالجة المخاطر الائتمانية. | الوصفي التحليلي | (حفيان جهاد) |
| دراسة حالة بنك البركة الجزائري | <ul style="list-style-type: none"> -إعطاء صورة شاملة عن مختلف المخاطر التي يواجهها العمل المصرفي الإسلامي؛ -إبراز كيفية توظيف نظم الرقابة العالمية وتفعيل دورها لأغراض إدارة المخاطر في المصادر الإسلامية؛ -التعرف على أنواع ومصادر المخاطر الائتمانية في المصادر الإسلامية؛ -التعرف على مراحل إدارة المخاطر الائتمانية في المصادر الإسلامية؛ -التعرف على الطبيعة المميزة لإدارة المخاطر الائتمانية في المصادر الإسلامية وأساليبها في تحليل مخاطر الائتمان. | الوصفي التحليلي المنهج المقارن منهج دراسة الحالة | (هاجر زراري) |

الفصل الاول

الدراسة النظرية

| | | | | |
|--|---|--|--|------------------|
| دراسة مجموعة من البنوك الاسلامية و تقليدية العاملة في الاردن | <p>مقارنة عمليات ادارة المخاطر الائتمانية بين البنوك التقليدية و الاسلامية .</p> <p>- خلصت الى ان البنوك الاسلامية اكثر حساسية لعملية ادارة المخاطر وكما هناك فرقاً كبيراً بين البنوك الاسلامية و التقليدية في فهم وادراك مخاطر الائتمان .</p> | المنهج الوصفي التحليلي و المنهج المقارن | محمد عبد الحميد عبد الحي | |
| دراسة لـ 13 بنك تقليدي و 03 بنوك اسلامية في الاردن | <p>- مدى كفاءة ادارة المخاطر في البنوك الاسلامية مقارنة بالبنوك الاسلامية</p> <p>- إبراز المفاهيم الأساسية للمخاطر وكيفية إدارتها</p> <p>- إبراز الفرق في إدارة المخاطر بين البنوك الإسلامية و التقليدية</p> <p>- إيجاد الحلول المناسبة لمواجهة المخاطر</p> | المنهج الوصفي التحليلي و اسلوب الدراسة الاستبيانية | تركي محمد الفواز، حسام علي داود ياسر احمد عربيات | الدراسات السابقة |
| دراسة مجموعة من 68 مؤسسة مالية في 28 بلد عبر العالم | <p>- استعرضت مفاهيم المخاطر وطرق ادارتها ومعاييرها</p> <p>- إبراز اهم المشاغل ذات الصيغة الرقائية و المتعلقة بالمخاطر و كيفية التعامل بها</p> <p>- ووصلت الى مجموعة من نتائج اهمها ان البنوك الاسلامية تواجه نوعين من المخاطر وضرورة اعطاء الاولوية في برامج البحث لادارة المخاطر</p> | المنهج الوصفي التحليلي و الاستطلاع ميدانيا | Khan - Allah Tariq, Ahmed Habib | |

| | | | | |
|--|---|--|----------------------------|------------------|
| دراسة مجموعه 12 بنوك في 4 بلدان | <p>- مدى استقرار البنوك الاسلامية و التقليدية</p> <p>- مدى تأثير الازمة الاخيرة على استقرار البنوك</p> <p>وخلصت الى ان البنوك التقليدية و الاسلامية لها نفس المخاطر الايتمانية البنوك التقليدية ا اكثر استقرارا</p> | <p>المنهج الوصفي التحليلي</p> | <p>MUSTAFA HAJ YOUSSEF</p> | الدراسات السابقة |
| دراسة مجموعه من البنوك الاسلامية و التقليدية في الجنوب الشرقي (ورقلة، الوادي، غرداء) | <p>- مدى كفاءة ادارة المخاطر في البنوك الاسلامية مقارنة بالبنوك التقليدية</p> <p>- إبراز المفاهيم الأساسية للمخاطر وكيفية إدارتها</p> <p>- إبراز الفرق في إدارة المخاطر بين البنوك الإسلامية و التقليدية</p> | <p>المنهج الوصفي التحليلي و المنهج المقارن والاستطلاع الميداني اضافة لطرح اسئلة واستقصائية</p> | <p>بن حمدة صبرينة</p> | الدراسة الحالية |

المصدر : من إعداد الطالبة بناءا على تحليل الدراسة السابقة

خلاصة الفصل

من خلال هذا الفصل حاولنا الإلمام بجزئيات المخاطر البنكية، وذلك من خلال التطرق الى انواع المخاطر والتي تعتبر الركيزة الاساسية للبنوك، حتى تتمكن من تعظيم عوائدها ومدى تأثيرها على ربحية البنوك . كماتناولنا أهم أساسيات المخاطر الائتمانية فوجدنا أن مخاطر الائتمان تنشأ من احتمال فشل العميل، المقترض عن الوفاء بسداد الدين المستحق عليه في الموعد المتفق عليه ثم تطرقنا الى مدى كفاءة البنك في إدارة مخاطره من خلال تحديد أنواع الكفاءه ،ومدى إعتماد البنوك لتقنيات كفؤة للحصول على مخرجات أكبر بأقل المخاطر.

الفصل الثاني

-الدراسة التطبيقية-

مدخل:

شهد القطاع المالي العديد من الأزمات التي اثرت سلبا على اقتصاديات الدول النامية والمتقدمة خاصة مع تزايد القروض المتعثرة هذه الاخيرة التي الزمت البنك الاهتمام أكثر بادارة مخاطرها خاصة بعد انهيار أكبر البنوك و التي كانت من اهم اسبابها الضعف الواضح في ادارة المخاطر الائتمانية حيث تعكس هيمتها في تكوين نسبة كفاية رأس المال اذ يتم تحصيص 70% من رأس المال لمخاطر الائتمان.

وهذا ما سوف يتم التطرق له في هذا الفصل من خلال قياس مدى كفاءة إدارة المخاطر الائتمانية، ثم التطرق الى إستبيانه موجهة لعينة من المهنيين المختصين في مجال البنك من أجل معرفة أهمية إدارة المخاطر الائتمانية، حيث تم الطرق الى ذلك على النحو التالي :

المبحث الأول: الطريقة والأدوات المتبعة في الدراسة

المبحث الثاني: عرض نتائج الدراسة و مناقشتها

المبحث الأول: الطريقة والأدوات المتبعة في الدراسة

تمثلت الدراسة الميدانية في دراسة وتحليل إدارة المخاطر الإئتمانية في البنوك الإسلامية و التقليدية، وذلك من خلال المقابلة التي قمنا بها و الممثلة في بنك البركة الإسلامي ولاية غردية و بنك الوطني الجزائري ولاية ورقلة كبنك تقليدي، ثم دراسة ميدانية لعينية من المهنيين في البنوك الإسلامية و التقليدية في الجنوب الشرقي الجزائري في كل من ورقلة غردية و الوادي من خلال التطرق الى عرض محتوى الاستبيان، و المجتمع و عينة الدراسة، والأدوات المستخدمة من أجل التعرض للنتائج، تحليلها ومناقشتها.

المطلب الأول: تحليل و قياس المقابلة

قبل التطرق لرأي المهنيين في البنوك الإسلامية و التقليدية قمنا بإجراء مقابلة مع عينة من البنوك الإسلامية و التقليدية تمثلت في بنك البركة الإسلامي بولاية غردية و البنك الوطني الجزائري الفرع الثالث ولاية ورقلة، حيث تم إجراء مقابلة شخصية عبر مجموعة أسئلة كان عددها في حدود 19 سؤال معدة وفق فرضيات البحث.

الفرع الأول: تقديم المقابلة

قمنا بطرح أسئلة إستقصائية على السيد شطبي عز الدين رئيس دائرة القرض بالبنك الوطني الجزائري، هذه الأسئلة تتمحور حول مدى أهمية إدارة المخاطر في البنوك و الجدول التالي يتضمن هذه الأسئلة

الجدول رقم (01-02): تقييم كفاءة ومؤهلات الشخص المكلف بالتسهيل

| الرقم | سؤال/جواب | البيان |
|-------|-----------|---|
| 01 | سؤال | ما هي الشهادة المتحصل عليها؟ |
| | جواب | ليسانس علوم اقتصادية |
| 02 | سؤال | ما هي مدة خبرتكم في المجال المصرفي |
| | جواب | لديها خبرة 29 سنة في المجال البنكي |
| 03 | سؤال | هل تقوم باستمرار بالاطلاع على القوانين المالية و التشريعات التي تتعلق بالبنوك |
| | جواب | نعم نقوم بالاطلاع دوريا |
| 04 | سؤال | هل قمت بدورات تكوينية في مجال تسهيل البنوك |
| | جواب | أجل قمنا بعدة دورات مقدمة من طرف البنك |
| 05 | سؤال | على ماذا يعتمد البنك في منح قراره الائتماني |
| | جواب | يعتمد البنك على عامل الثقة والامكانيات المادية و الكفاءات البشرية |

المصدر: من إعداد الطالبة

الجدول رقم (02-02): تقييم إدارة المخاطر

| الرقم | سؤال/جواب | البيان |
|-------|-----------|--|
| 01 | سؤال | هل قمت بدورات تكوينية في مجال ادارة المخاطر البنكية |
| | جواب | قمنا بعدة دورات تكوينية وكذلك دورات شرح للنصوص التشريعية المتعلقة بالبنوك وادارة مخاطرها |
| 02 | سؤال | هل تتعرض مؤسستكم لمخاطر بنكية؟، إذا كانت الإجابة بـ: نعم أذكرها |
| | جواب | نعم تتعرض وأهم هذه المخاطر هي المخاطر الائتمانية |
| 03 | سؤال | في رأيك أي المخاطر لها تأثير أكبر على ربحية البنك |
| | جواب | بالتأكيد جميع المخاطر تاثر ولكن أكثرها هي مخاطر الائتمانية و مخاطر السيولة |
| 04 | سؤال | برأيك هل البنوك الإسلامية أكثر مخاطرة من البنوك التقليدية |
| | جواب | لا لديهم نفس المخاطر |
| 05 | سؤال | هل تتلزم البنوك فعلياً بالمعايير الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة |
| | جواب | أكيد تتلزم لأنها مجبرة على ذلك |
| 06 | سؤال | هل هناك صعوبات تواجهها البنوك بسبب القوانين والأنظمة السائدة |
| | جواب | هناك عدة صعوبات تواجهها البنوك بسبب القوانين خاصة تلك المتعلقة بمنح القروض متعلقة بمبادرات دعم ANSEJ |
| 07 | سؤال | هل لدى البنك جهة إدارية مختصة لإدارة المخاطر |
| | جواب | نعم لدينا جهة ادارية مختصة وهي مصلحة ادارة القروض و المخاطر |
| 08 | سؤال | هل لدى مصرفكم سياسات وإجراءات محددة لإدارة المخاطر |
| | جواب | نعم موجودة ومنها تصريحات تحديد حسب نوع القرض كما هناك تصريح يصرح به شهرياً لمركزية المخاطر بكل القروض الممنوحة |
| 09 | سؤال | هل يشكل وجود عاملين غير مدرkin خصوصية العمل المصرفي مخاطر إضافية للبنك |
| | جواب | أكيد ولكن معظم العاملين الحدد يكونون موظفين من طرف مرؤسיהם |
| 10 | سؤال | هل يتبع مصرفكم أساليب محددة لقياس ومراقبة المخاطر والتخفيف من آثارها |
| | جواب | نعم يعتمد على التحليل المالي وعلى قدرة السداد والضمادات ونوعية القرض |

المصدر: من إعداد الطالبة

الجدول رقم (03-02): تقييم ادارة المخاطر

| الرقم | البيان | موافق | غير مowa فق | محايد |
|-------|---|-------|-------------|-------|
| 01 | برأيك هل يساعد وجود سوق مالية إسلامية دولية على تخفيف المخاطر التي تتعرض لها البنك | X | | |
| 02 | هل تعتقد بأن وجود نظام معلومات قوي يساعد على التخفيف من المخاطر التي يتعرض لها البنك | X | | |
| 03 | هل تعتقد أن وجود نظام ملائم لتحفيز ومحاسبة موظفي البنك يساعد على تخفيف مستوى المخاطر التي يتعرض لها البنك | X | | |
| 04 | هل تقومون بإصدار تقارير منتظمة وبشكل دوري عن المخاطر التي يتعرض لها البنك | X | | |

المصدر: من إعداد الطالبة

قمنا بتوجيه نفس الأسئلة الإستقصائية على السيد بومحمدية طه رئيس دائرة القرض بنك البركة الجزائري، هذه

الأسئلة تتمحور حول مدى أهمية إدارة المخاطر في البنك و الجدول التالي يتضمن هذه الأسئلة

الجدول رقم (04-02): تقييم كفاءة ومؤهلات الشخص المكلف، بالتسخير

| الرقم | سؤال/جواب | البيان |
|-------|-----------|---|
| 01 | سؤال | ما هي الشهادة المتحصل عليها؟ |
| | جواب | ليسانس علوم تجارية و مالية |
| 02 | سؤال | ما هي مدة خبرتكم في المجال المصرفي |
| | جواب | لديها خبرة 12 سنة في المجال البنكي |
| 03 | سؤال | هل تقوم باستمرار بالاطلاع على القوانين المالية و التشريعات التي تتعلق بالبنوك |
| | جواب | نعم تقوم بالاطلاع على القوانين دوريا |
| 04 | سؤال | هل قمت بدورات تكوينية في مجال تسخير البنك |
| | جواب | اجل قمت بعدة دورات |
| 05 | سؤال | على ماذا يعتمد البنك في منح قراره الائتماني |
| | جواب | يعتمد على قرارات مجلس الأدارة وعامل الثقة وعلى ضمانات المقدمة |

المصدر: من إعداد الطالبة

الجدول رقم (05-02): تقييم ادارة المخاطر

| الرقم | سؤال/جواب | البيان |
|-------|-----------|--|
| 01 | سؤال | هل قمت بدورات تكوينية في مجال ادارة المخاطر البنكية |
| | جواب | نعم قمنا بعدة دورات تكوينية |
| 02 | سؤال | هل تتعرض مؤسستكم لمخاطر بنكية؟، إذا كانت الإجابة بنعم أذكرها |
| | جواب | نعم تتعرض وأهم هذه المخاطر هي عدم تسديد و تبييض الأموال |
| 03 | سؤال | في رأيك أي المخاطر لها تأثير أكبر على ربحية البنك |
| | جواب | أكثر المخاطر المؤثرة عدم احترام الزبون الالتزام ببنود عقد التمويل |
| 04 | سؤال | برأيك هل البنوك الإسلامية أكثر مخاطرة من البنوك التقليدية |
| | جواب | لا لا أرى ذلك بل لها نفس المخاطر |
| 05 | سؤال | هل تلتزم البنوك فعلياً بالمعايير الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة |
| | جواب | نعم تلتزم بها وذلك تبعاً للقوانين |
| 06 | سؤال | هل هناك صعوبات تواجهها البنوك بسبب القوانين والأنظمة السائدة |
| | جواب | هناك عدة صعوبات تواجهها البنوك خاصة انه لا يتم اخذ راي المؤسسات البنكية في بعض تشريعات |
| 07 | سؤال | هل لدى البنك جهة إدارية مختصة لإدارة المخاطر |
| | جواب | نعم لدينا وهي مصلحة ادارة القروض التي ترسل التقارير الى مصلحة ادارة المخاطر المركزية في العاصمة |
| 08 | سؤال | هل لدى مصرفكم سياسات وإجراءات محددة لإدارة المخاطر |
| | جواب | نعم لدينا اجراءات عديدة اهمها ارسال تقارير بكل القروض الى مركبة المخاطر |
| 09 | سؤال | هل يشكل وجود عاملين غير مدركين لخصوصية العمل المصرفي مخاطر إضافية للبنك |
| | جواب | آكيد يشكل مخاطر وهو عدم الدراية بالقوانين الداخلية والتشريعات وبالتالي يجب حصولهم على تدريسيو تكوين خاص بالبنك |
| 10 | سؤال | هل يتبع مصرفكم أساليب محددة لقياس ومراقبة المخاطر والتخفيف من آثارها |
| | جواب | نعم يعتمد على التحليل المالي . |

المصدر: من إعداد الطالبة

الجدول رقم (06-02): تقييم ادارة المخاطر

| الرقم | البيان | موافق | غير موافق | محايد |
|-------|---|-------|-----------|-------|
| 01 | برأيك هل يساعد وجود سوق مالية إسلامية دولية على تخفيف المخاطر التي تتعرض لها البنوك | | | X |
| 02 | هل تعتقد بأن وجود نظام معلومات قوي يساعد على التخفيف من المخاطر التي يتعرض لها البنك | X | | |
| 03 | هل تعتقد أن وجود نظام ملائم لتحفيز ومحاسبة موظفي البنك يساعد على تخفيف مستوى المخاطر التي يتعرض لها البنك | X | | |
| 04 | هل تقومون بإصدار تقارير منتتظمة وبشكل دوري عن المخاطر التي يتعرض لها البنك | | | X |

المصدر: من إعداد الطالبة

الفرع الثاني: مناقشة و تحليل المقابلة

من خلال المقابلة التي قمنا بها مع رئيس مصلحة القروض في البنك الخارجي الجزائري ومن الجدول رقم (01-02) وجدنا ان المسير حامل لشهادة علمية ليسانس علوم اقتصادية وحاصل على تكوين في المجال المصرفي وعلى دراسة شاملة بالقوانين والتشريعات التي تخص المجال البنكي وهذا راجع الى عامل الخبرة والتي تجاوزت 25 سنة كما وهذا الذي جعله على دراسة شاملة بالتشريعات و القوانين الخاصة بالبنوك كما قمنا بطرح بعض الاسئلة التي تخص المخاطر في البنك في الجدول رقم (02-02) حيث يرى السيد رئيس ادارة القرض ان البنك تتعرض لنفس المخاطر ولا فرق بين البنك التقليدية و الاسلامية في انواع المخاطر حيث ان كلا البنك تقوم بارسال تقريراً مفصلاً و شهرياً عن القروض المنوحة الى مركبة المخاطر و ان أكثر المخاطر التي تتعرض لها هي المخاطر الائتمانية بالدرجة الاولى. وذلك لأنها خارجة عن ارادة البنك بل تعود للعميل .

من خلال المقابلة التي قمنا بها مع رئيس مصلحة القروض في بنك البركة الاسلامي ومن الجدول رقم (04-02) لاحظنا ان المسير حامل لشهادة علمية ليسانس علوم تجارية ومالية ولديه خبرة عملية تفوق 12 سنة حاصل على تكوين في المجال المصرفي وعلى دراسة شاملة بالقوانين و التشريعات حيث اقر ان البنك تعتمد في منحها الائتمان على عامل الثقة بالدرجة الاولى.

وما استنتجناه من الجدول رقم (05-02) ان البنك لديه عدة مخاطر مثل باقي البنوك حيث تقوم بارسال تقرير مفصل عن القروض المنوحة الى مركبة المخاطر كما اقر ان أكثر المخاطر تاثير على ربحية البنك هي المخاطر الائتمانية. وان من اهم صعوبات التي تواجهها البنك في ادارة مخاطرها هي التشريعات و القوانين و العميل في حد ذاته.

المطلب الثاني الطريقة المتبعة والأدوات

قصد الإحاطة بالإجابة على الإشكالية المطروحة والتوصل إلى النتائج قمنا بالدراسة الميدانية وذلك من خلال إسقاط الدراسة النظرية على الواقع، لذلك سترتفق إلى عرض طريقة إجراء هذه الدراسة الميدانية من خلال مختلف مراحل إعداد الاستبيان، ثم محتواه ومجتمع الدراسة.

الفرع الأول: مراحل ومحفوظ الاستبيان

نظراً لطبيعة الدراسة التي قمنا بها، وبقصد الإمام بجوانب الموضوع والوصول إلى الأهداف وإستخلاص النتائج المزعزع الوصول إليها وسعياً منها للإجابة على الإشكالية المطروحة في مقدمة الدراسة قمنا بتصميم إستبيان وفق مراحل محددة موجهة إلى العينة محل الدراسة والمكونة من مهنيين في البنوك التقليدية والإسلامية.

أولاً: مراحل تصميم الاستبيان

اعتمدنا على مجموعة من البيانات ذات العلاقة بموضوع الدراسة من أجل التوصل إلى النتائج، وتمثلت فيما يلي :

إستماراة الاستبيان الأداة الثانية بعد المقابلة التي تم الاعتماد عليها في الدراسة لجمع البيانات والمعلومات من الواقع، وهي عبارة عن مجموعة من الأسئلة موجهة إلى عينة من المهنيين في البنوك في الجنوب الشرقي الجزائري (ورقلة، الوادي، غرداية) من إبداء آرائهم و تطلعاتهم حول مشكلة الدراسة، حتى تكون إستماراة الاستبيان دقيقة ومنظمة في شكلها العلمي من حيث البساطة ووضوح المضمون، فقد تم تصميمه على ثلاثة مراحل وهي:

1) مرحلة التصميم الأولى: وهي الخطوة الأولى في عملية إعداد الاستبيان، وفيها تم جمع البيانات والمعلومات إعتماداً على الجانب النظري من الدراسة، وذلك حسب إستطاعتنا على الدراسات السابقة، وبعدها تم صياغة مجموعة من الأسئلة مراعين بعين الاعتبار الإشكالية الرئيسية للموضوع وفرضيات البحث، كما رأينا في إعداد الأسئلة ما يلي:

صياغة الأسئلة بطريقة بسيطة وقليلة نوعاً ما، وإستعمال اللغة السليمة ، بالإضافة إلى ترتيب الأسئلة مع ربطها بأهداف الدراسة الميدانية.

2) مرحلة إعداد التصميم: وتمثل في المرحلة الثانية، حيث تم عرض الاستبيان على عينة الدراسة (المهنيين في البنوك الإسلامية و التقليدية) بغية التأكد من وضوح وساطة الأسئلة لتسهيل الإجابة عليها.

3) مرحلة التصميم النهائي: وهي المرحلة الأخيرة، فقد تم إجراء التعديلات اللاحقة وبعدها تم تصميم الإستبيان بشكله النهائي، ثم توزيعه ونشره على ثلاث طرق متعارف عليها:

► التسليم المباشر لأفراد العينة المتواجدة في محل السكن أو التنقل إلى عين المكان ؟

► إرسال عن طريق البريد الإلكتروني لبعض عينة الدراسة التي لم نستطع الوصول إليها ؟

► الاستعana ببعض الزملاء فيما يخص الأماكن البعيدة.

هكذا تمكننا من ضمان عدد مقبول وكافي من الإجابات والبيانات أما ما يخص عملية الاسترجاع فقد اختلفت تبعاً لاختلاف طرق التوزيع.

ثانياً: محتوى الاستبيان

من أجل تسهيل عملية فهم ما يتضمنه الاستبيان إنعتمدنا على مقدمة من أجل تقديم الموضوع المستقصي منهم، وتعريفهم بالهدف الأكاديمي وتشجيعهم على المشاركة فيه، وكذا معلومات عامة حول أفراد عينة الدراسة كالجنس والعمر والشهادة المتحصل عليها مع إضافة شرح لبعض المصطلحات الواردة في الاستماراة، كما تم التوضيح أن المعلومات لن تستخدم إلا في إطار البحث العلمي وإثراء موضوع البحث وهو ما متعرف عليه علمياً.

تكون الاستبيان ككل من (الملحق رقم 01) من 03 صفحات وتتضمن 25 سؤالاً كالتالي:

► **الجزء الأول:** تبعاً للطريقة المنهجية المتعارف عليها في بناء الاستبيان فقد تضمن معلومات عامة عن أفراد العينة، بحيث تكون من 07 أسئلة الجنس، السن، الشهادة المتحصل عليها، نوع المهنة، الأقدمية (الخبرة)، عنوان البريد الإلكتروني أو الهاتف (اختياري) خاصة بعينة الدراسة والتي من الممكن أن تساهم في تفسير النتائج.

► **الجزء الثاني:** عرض في هذا الجزء 03 محاور متعلقة بفرضيات الدراسة والمكون من 18 سؤالاً مقسمة بالتساوي كالتالي:

- المحور الأول: متعلق بالفرضية الأولى " ما هي الطبيعة المميزة لإدارة المخاطر الإئتمانية في البنوك الإسلامية و التقليدية ؟"

- المحور الثاني : خاص بالفرضية الثانية " هل يوجد فروق في إدارة المخاطر بين البنوك الإسلامية و التقليدية ؟"

- المحور الثالث: خصص للفرضية الثالثة "أي البنوك لها القدرة و المرونة في إدارة مخاطرها البنكية".

الفرع الثاني: مجتمع وعينة الدراسة

أولاً: مجتمع الدراسة:

تتمثل العينة المختارة من مجتمع الدراسة فيما يلي:

مدراء؛

رؤساء مصالح؛

موظفين.

ثانياً: عينة الدراسة:

قمنا باختيار عينة من مجتمع الدراسة بطريقة منتظمة، بحيث قمنا بتوزيع 60 إستماراة على ثلاث مناطق (ولايات) مختلفة من الجنوب الشرقي الجزائري (ورقلة، الوادي، غردية)، حيث تم توزيعها على المناطق الثلاثة بالتساوي و ذلك تحسباً لعدم رجوع البعض أو عدم صلاحيتها بسبب نقص الإجابة أو إيجاد شطب بالاستماراة أو أي خلل ينقص من قيمتها، وبعد عملية الجمع تم استرجاع 55 استماراة، وبعد عملية فرز وتنظيم هذه الأخيرة تم الأبقاء على 50 إستماراة قابلة للتحليل ، و نوضح في الجدول التالي عدد الاستمارات الموزعة والمسترجعة والقابلة للتحليل بعد عملية الفرز:

الجدول رقم (02-07): يوضح الإحصائيات المتعلقة بالاستمارات الموزعة

| المنطقة | الاستمارات الموزعة | الاستمارات المسترجعة | الاستمارات القابلة للتحليل |
|---------|--------------------|----------------------|----------------------------|
| ورقلة | 20 | 20 | 19 |
| الوادي | 20 | 19 | 17 |
| غردبة | 20 | 16 | 14 |
| المجموع | 60 | 55 | 50 |

المصدر: من إعداد الطالبة بناءً على فرز إستمارات الاستبيان

من خلال الجدول رقم (02-07) يتبيّن أن عدد الاستمارات الموزعة على عينة الدراسة بلغت 60 إستماراة من بينها 6 إستمارات ضائعة و 4 إستمارات ملغاة، و 50 إستماراة متبقيّة صالحة للدراسة

المطلب الثالث: الأدوات المستعملة في الدراسة

سنحاول من خلال هذا المطلب عرض الأدوات الإحصائية و البرامج المستخدمة في معالجة بيانات الاستثمارات المجمعة من الاستبيان.

الفرع الأول: الأدوات المستخدمة

- **مقياس ليكارت الثلاثي:** مقياس ليكارت ذي النقاط الثلاثة في إعداد إجابات الاستماراة المتعلقة بالحاور الثلاث لقياس رأي أفراد العينة على الأسئلة الواردة باستماراة الاستبيان مع تحديد أوزانها.

الجدول رقم (08-02): مقياس ليكرت الثلاثي

| غير موافق | محايد | موافق | رأي |
|-----------|-------|-------|--------|
| 1 | 2 | 3 | الدرجة |

المصدر: من إعداد الطالبة

وبغرض تحديد مجال المتوسط الحسابي المرجع من خلال حساب المدى ($2=1-3$) ثم تقسيمه على أكبر قيمة في المقياس للحصول على طول الخلية ($0.66=3/2$) ثم إضافة هذه القيمة إلى أقل قيمة في المقياس وهي (1) وذلك لتحديد الحد الأدنى لهذه الخلية وهكذا أصبح طول الخلايا (1 إلى 1.66)، (1.67 إلى 2.33)، (2.34 إلى 3). بالنسبة لمقياس ليكرت الثلاثي يكون مجال المتوسط الحسابي المرجع كما يلي:

الجدول رقم (09-02): يوضح الأوزان المرجحة لمقياس ليكرت الثلاثي

| الوزن الموافق له | مجال المتوسط الحسابي |
|------------------|----------------------|
| قليل | من 1 إلى 1.67 |
| متوسط | من 1.68 إلى 2.38 |
| مرتفع | من 2.38 إلى 3 |

المصدر: من إعداد الطالبة

○ ضبط المقياس بطريقة ألفا كرونباخ:

إنستخدما لقياس مدى ثبات أداء الدراسة من ناحية الإتساق الداخلي لفقرات الأداة ، والنسبة الإحصائية المقبولة لهذا هي 60% ، والجدول رقم (09-02) يبين معامل ألفا كرونباخ لأداء الدراسة ، حيث بلغ نسبة 82.3% وهي نسبة جد مقبولة إحصائيا.

الجدول رقم (10-02): يوضح معامل ألفا كرونباخ

| ألفا كرونباخ | عدد الأسئلة |
|--------------|-------------|
| 0.823 | 18 |

المصدر: من إعداد الطالبة ببناءً على مخرجات برنامج SPSS

من خلال الجدول (10-02) السالف نلاحظ أنه بتطبيق ألفا كرونباخ للتأكد من صدق و ثبات الاستبابة تحصلنا على قيمة (0.823) وهذا يدل على أن الاتساق الداخلي بين فقرات الاستبيان مقبولًا وكافي إحصائيًا لقبول هذه الدراسة، وبالتالي تم التأكيد من صدق و ثبات الاستبيان مما يجعل الاعتماد عليه في تحليل النتائج صالحاً.

الفرع الثاني: الأدوات الإحصائية المستخدمة

بغية الإجابة على الإشكال المطروح والأسئلة الفرعية المقترحة للمساعدة وإختبار صحة فرضيات الدراسة اعتمدنا على أسلوب الإحصاء الوصفي التحليلي، وتمت عملية معالجة البيانات باستخدام البرنامج الإحصائي للعلوم الاجتماعية (SPSS) النسخة 22، مع الاستعانة ببرنامج الجداول الالكترونية (MS EXCEL) بغرض معالجة المعطيات والذي يقوم بترجمة البيانات من شكل جداول الى رسومات بيانية وذلك من أجل تبسيط وتسهيل عملية التحليل،

لتحقيق أهداف الدراسة وتحليل البيانات ثم استخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية :

- توزيع عينة الدراسة (التكرار و النسبة)؛
- مقاييس الإحصاء الوصفي (المتوسط الحسابي و الانحراف المعياري)؛
- حساب معامل ألفا كرونباخ ؛
- اختبار (T-TEST)

المبحث الثاني: عرض نتائج الدراسة و مناقشتها

بعد عرض الأدوات المستخدمة في الدراسة نقوم بعرض النتائج المتحصل عليها عن طريق هذه الأخيرة ومقارنتها مع فرضيات الدراسة للوصول أخيراً إلى الاستنتاجات.

المطلب الأول: عرض نتائج الدراسة

الفرع الأول: الخصائص الديمografية لعينة الدراسة

سنحاول من خلال هذا المطلب أن نقوم بدراسة التحليل الوصفي لخصائص أفراد العينة حسب المتغيرات التالية: السن، الشهادة المتحصل عليها، المهنة، الأقدمية (الخبرة).

أولاً: توزيع عينة الدراسة حسب متغير السن

الجدول رقم (11-02) توزيع الأفراد حسب متغير السن

| المجموع | أكبر من 50 سنة | من 41-50 سنة | من 31-40 سنة | أقل من 30 سنة | العمر |
|---------|----------------|--------------|--------------|---------------|---------|
| 50 | 09 | 22 | 14 | 05 | التكرار |
| 100% | %18 | %44 | %28 | %10 | النسبة |

المصدر: من إعداد الطالبة بناءاً على مخرجات برنامج SPSS

الشكل رقم 01-02 توزيع الأفراد حسب متغير السن



المصدر: من إعداد الطالبة بناءاً على مخرجات برنامج SPSS

من خلال الجدول السالف والشكل البياني السابق والخاصين بتوزيع أفراد العينة حسب الفئة العمرية للعينة، نلاحظ أن الفئة العمرية الأكثر تكرار هي من 41-50 سنة بنسبة 44%， تليها الفئة ما من 31-40 سنة بنسبة 28% ثم الفئة التي تليها الأكبر من 50 سنة بنسبة 18% والفئة الأخيرة (أقل من 30 سنة) هي الأقل نسبة بـ 10%.

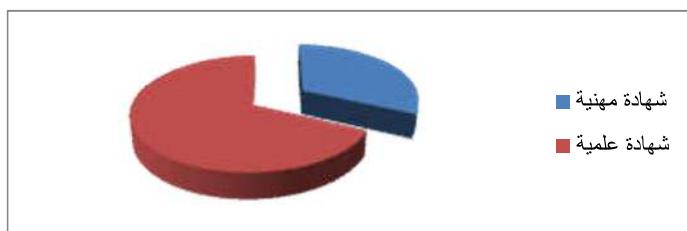
ثانياً: توزيع عينة الدراسة حسب الشهادة المحصلة عليها

الجدول رقم (12-02) (توزيع أفراد العينة حسب الشهادة)

| الشهادة العلمية | النسبة | النسبة |
|-----------------|--------|--------|
| شهادة علمية | %68 | 34 |
| شهادة مهنية | %34 | 16 |
| المجموع | 100% | 50 |

المصدر: من إعداد الطالبة بناءً على مخرجات برنامج SPSS

الشكل 02-02 توزيع أفراد العينة حسب الشهادة



المصدر: من إعداد الطالبة بناءً على مخرجات برنامج SPSS

من خلال الاستبيان وحسب الجدول والشكل البياني المتعلقيين بتوزيع أفراد العينة حسب الشهادة المتحصل عليها نلاحظ تباين فيما يخص نوع الشهادة الحصول عليها بين شهادة علمية وشهادة مهنية، حيث بلغ عدد حاملي شهادة علمية 34 بنسبة 68% وبلغ عدد حاملي شهادة مهنية 16 بنسبة 34%，وما إن معظم أفراد عينة الدراسة متحصلين على شهادات علمية فهذا ينعكس إيجابياً على الدراسة حيث يزيد في إثراء الموضوع.

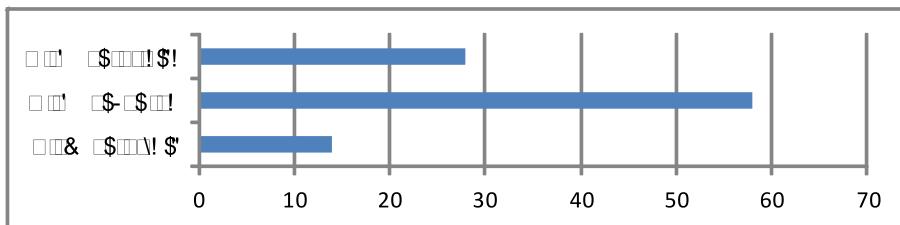
ثالثاً: توزيع عينة الدراسة حسب متغير الخبرة المهنية

الجدول رقم (13-02) (توزيع الأفراد حسب متغير الخبرة المهنية)

| العمر | النسبة | النسبة (%) | النوع | النوع |
|------------|--------|------------|-----------------|--------------------|
| النسبة (%) | 14 | 28 | أقل من 10 سنوات | أكثراً من 10 سنوات |
| النسبة (%) | 07 | 58 | من 5-10 سنوات | أقل من 5 سنوات |

المصدر: من إعداد الطالبة بناءً على مخرجات برنامج SPSS

الشكل رقم 03-02 توزيع الأفراد حسب متغير الخبرة المهنية



المصدر: من إعداد الطالبة ببناءً على مخرجات برنامج SPSS

حسب الجدول والشكل البياني السابقين الخاصين بتوزيع الأفراد حسب الخبرة بالسنوات نلاحظ أن الفئة العمرية أقل من 5 سنوات بنسبة 14% هي الأقل خبرة، من بين الفئات الأخرى التي كانت النسبة الأكبر من بينها هي 58% لدى الفئة العمرية من 5 إلى 10 سنوات و البالغ عددهم 29 فردا وهي الأكثر تكرارا، ثم تليها الفئة العمرية أكبر من 10 سنوات بنسبة 28%. وهذا يدل على أن معظم أفراد العينة لديهم خبرة عالية.

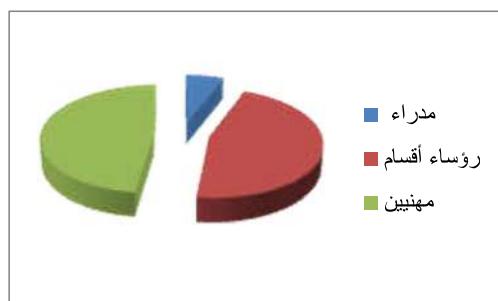
رابعاً: توزيع عينة الدراسة حسب متغير المهنة

الجدول رقم 14-02 التوزيع الأفراد حسب متغير المهنة

| نوع المنصب | التكرار | النسبة |
|-------------|---------|--------|
| موظفين | 30 | %48 |
| رؤساء أقسام | 17 | %46 |
| مدراء | 03 | %06 |
| المجموع | 50 | 100% |

المصدر: من إعداد الطالبة ببناءً على مخرجات برنامج SPSS

الشكل رقم 04-02 توزيع الأفراد حسب متغير المهنة



المصدر: من إعداد الطالبة ببناءً على مخرجات برنامج SPSS

من خلال الجدول والشكل البياني المتعلمين بتوسيع أفراد العينة حسب المهنة نلاحظ أن التكرار الأكثـر عند المهنيين البالغ عددهم 30 أي بنسبة 48% ، وتليها نسبة 34% رؤساء الأقسام بتكرار 17 ، والأقل هي المدراء البالغ عددهم 03 بنسبة 6%. وبما أن النسبة الأكبر تباين بين المهنيين و رؤساء الأقسام هذا يمكننا أن نعرف مدى ممارسة البنوك لادارة المخاطر الائتمانية و دورها في الحد من المخاطر بشكل علمي و تطبيقي دقيق.

الفرع الثاني : مقاييس الإحصاء الوصفي

أولاً: المتوسط الحسابي و الإنحراف المعياري لعبارات المحور الأول

سوف نقوم من خلال الجدول التالي بعرض المتوسط الحسابي و الإنحراف المعياري للمحور الأول للعبارة الأولى المخاطر الائتمانية التي تواجهها البنوك:

الجدول رقم (15-02) المخاطر الائتمانية التي تواجهها البنوك

| الرقم | البيان | المتوسط الحسـابـي | الإنحراف المعـيارـي | المستوى |
|-------|---|----------------------|------------------------|---------|
| 01 | مخاطر تتعلق بالمشروع المراد تمويله | 2.63 | 0.777 | مرتفع |
| 02 | مخاطر متعلقة بالمقترض | 2.50 | 0.753 | مرتفع |
| 03 | مخاطر متعلقة بقطاع النشاط | 1.98 | 0.882 | متوسط |
| 04 | مخاطر ناجمة عن الغير | 2.59 | 0.610 | مرتفع |
| 05 | مخاطر متعلقة بالحيط | 1.72 | 0.807 | مرتفع |
| 06 | مخاطر أخرى | 1.97 | 0.882 | متوسط |
| | المتوسط الحسابي و الإنحراف المعياري العام | 2.23 | 0.785 | متوسط |

المصدر: من إعداد الطالبة ببناء على مخرجات برنامج SPSS

نلاحظ من خلال البيانات الواردة في الجدول (15-02) أن المتوسطات الحسابية تراوحت ما بين 1.72 و 2.63، بتركز العبارة الأولى (مخاطر تتعلق بالمشروع المراد تمويله) أعلى متوسط حسابي يقدر بـ(2.63) و إنحراف بـ(0.610)، بينما جاءت العبارة الأخيرة (مخاطر أخرى أقل متوسط يقدر بـ(1.72) و إنحراف (0.807).

و يلاحظ متوسط حسابي عام يقدر بـ(2.23) و إنحراف (0.785)، مما يدل على وجود تباين في أراء العينة حول مدى ادارة البنك لمخاطرها.

ثانياً: المتوسط الحسابي و الإنحراف المعياري لعبارات المحور الثاني

سوف نقوم من خلال الجدول التالي بعرض المتوسط الحسابي و الإنحراف المعياري للمحور الثاني العناصر التي يعتمد عليها البنك في إتخاذ القرار الائتماني:

الجدول رقم(16-02) العناصر التي يعتمد عليها البنك في إتخاذ القرار الائتماني

| الرقم | البيان | المتوسط الحسابي | الإنحراف المعياري | المستوى |
|-------|--|-----------------|-------------------|---------|
| 01 | اسم العميل و اقدميته و صماعته | 2.91 | 0.285 | مرتفع |
| 02 | مبلغ القرض و طريقة سداده | 2.96 | 0.206 | مرتفع |
| 03 | مدة القرض و تاريخ سداده | 2.96 | 0.206 | مرتفع |
| 04 | الضمادات المقدمة من طرف العميل | 2.98 | 0.209 | مرتفع |
| 05 | قدرة المشروع على تسديد دفعات القرض | 2.43 | 0.209 | مرتفع |
| 06 | تأثير القوانين و التشريعات على نشاط العميل | 2.42 | 0.620 | مرتفع |
| | المتوسط الحسابي و الإنحراف المعياري العام | 2.78 | 0.369 | مرتفع |

المصدر: من إعداد الطالبة بناءاً على مخرجات برنامج SPSS

وفقاً لما تقدم من خلال البيانات الواردة في الجدول (16-02) أن المتوسطات الحسابية تراوحت ما بين 2.42 و 2.98، بتكرر العبارة الرابعة (الضمادات المقدمة من طرف العميل) أعلى متوسط حسابي يقدر بـ(2.98) و إنحراف بـ(0.209)، بينما جاءت العبارة الأخيرة (تأثير القوانين و التشريعات على نشاط العميل) أقل متوسط يقدر بـ(2.42) و إنحراف (0.620).

و يلاحظ متوسط حسابي عام يقدر بـ(2.78) و إنحراف (0.369)، مما يدل على وجود تأكيد في أراء العينة حول العناصر التي يعتمد عليها البنك في منح القروض.

ثالثاً: المتوسط الحسابي و الإنحراف المعياري لعبارات المحور الثالث

سوف نقوم من خلال الجدول التالي بعرض المتوسط الحسابي و الإنحراف المعياري للمحور الثالث و الأخير للعبارة الثالثة مصدر معلومات البنك عن وضعية العميل:

الجدول رقم (17-02) مصدر معلومات البنك عن وضعية العميل.

| المستوى | الإنحراف المعياري | المتوسط الحسابي | البيان | الرقم |
|---------|-------------------|-----------------|---|-------|
| مرتفع | 0.939 | 2.09 | العميل نفسه و الوثائق المقدمة | 01 |
| مرتفع | 0.872 | 1.97 | المناسون | 02 |
| مرتفع | 0.694 | 2.09 | التحقيق الخارجي | 03 |
| مرتفع | 0.882 | 2.98 | الزيارات الميدانية للمؤسسة | 04 |
| مرتفع | 0.882 | 1.98 | العملاء | 05 |
| متوسط | 0.781 | 1.87 | مصادر أخرى | 06 |
| مرتفع | 0.856 | 2.18 | المتوسط الحسابي و الإنحراف المعياري العام | |

المصدر: من إعداد الطالبة بناءاً على مخرجات برنامج SPSS

وفقاً لما تقدم من خلال البيانات الواردة في الجدول (17-02) أن المتوسطات الحسابية تراوحت ما بين 1.87 و 2.98، بتكرر العبارة الثانية (الزيارات الميدانية للمؤسسة) أعلى متوسط حسابي يقدر بـ(2.98) وإنحراف بـ(0.8)، بينما جاءت العبارة الأخيرة (مصادر أخرى) أقل متوسط يقدر بـ(1.87) وإنحراف بـ(0.781).

و يلاحظ متوسط حسابي عام يقدر بـ(2.18) وإنحراف (0.856)، مما يدل على وجود تأكيد في أراء العينة حول مصادر المعلومات حول البنك في منح القروض.

المطلب الثاني: الاختبارات الإحصائية ومناقشتها**T TEST** الفرع الأول: اختبار وتحليل الفرضيات باستخدام

الجدول رقم (18-02) يوضح اختبار "ت" للمحاور

| | Valeur de test = 0 | | | | | |
|-----|--------------------|-----|---------------------|-----------------------|--|-----------|
| | T | Ddl | Sig. (bilatéral) | Différence moyenne | Intervalle de confiance de la différence à 95 % | |
| | | | | | Inférieur | Supérieur |
| T01 | 28.719 | 46 | .000 | 13.39130 | 12.4554 | 14.3248 |
| T02 | 20.514 | 46 | .000 | 10.00000 | 9.0812 | 10.9785 |
| T03 | 100.558 | 46 | .000 | 13.91305 | 13.64312 | 14.1918 |

المصدر: من إعداد الطالبة ببناء على مخرجات نظام SPSS

اختبار فرضيات الدراسة . T-test

- اختبار الفرضية الأولى:

 H_0 : لا تواجه البنوك مخاطر إئتمانية. H_1 : تواجه البنوك مخاطر إئتمانية.

تم إختبار الفرضية من خلال إختبار قيمة T عند مستوى الدلالة (0.05)، حيث يظهر الإختبار دلالة معنوية تقدر (0.000)، مما يستوجب رفض الفرضية العدمية و قبولاً فرضية (تواجه البنوك مخاطر إئتمانية). و تواجه البنوك الاسلامية مخاطر أكثر وهذا ما ألتمنسنه في المقابلة.

- اختبار الفرضية الثانية:

 H_0 : ليس للبنوك قدرة على مواجهة و إدارة المخاطر. H_1 : للبنوك قدرة على مواجهة و إدارة المخاطر.

تم إختبار الفرضية من خلال إختبار قيمة T عند مستوى الدلالة (0.05)، حيث يظهر الإختبار دلالة معنوية تقدر بـ (0.000)، مما يستوجب رفض الفرضية العدمية و قبول فرضية (للبنوك قدرة على مواجهة

و إدارة المخاطر)، كما وجدنا أن البنوك التقليدية أكثر قدرة في مواجهة مخاطرها وهذا ما ألمستناه في المقابلة الشخصية.

- اختبار الفرضية الثالثة:

H_0 : لا يوجد فرق بين البنوك الإسلامية والتقليدية في إدارة المخاطر

H_1 : يوجد فرق بين البنوك الإسلامية والتقليدية في إدارة المخاطر.

عند مستوى الدلالة (0.05)، حيث يظهر الإختبار T تم إختبار الفرضية من خلال إختبار قيمة دلالة معنوية تقدر بـ(0.000)، مما يستوجب رفض الفرضية العدمية وقبول فرضية (يوجد فرق بين البنوك الإسلامية والتقليدية في إدارة المخاطر). وهذا ما أثبتناه خلال المقابلة.

الفرع الثاني: الوصول إلى الاستنتاجات

من خلال ما تقدم ومن الأسئلة المقدمة للمهنيين والتي حاولنا من خلالها معرفة إدارة المخاطر الإئتمانية في البنوك الإسلامية والبنوك التقليدية وجدنا أن هناك فرق بين إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية والبنوك التقليدية ونوجز أهم ما توصلت له الدراسة الميدانية :

- ✓ أن البنوك الإسلامية تواجه مخاطر ائتمانية أكثر من نظيرتها التقليدية وذلك من خلال صيغها الإئتمانية ؟
- ✓ أن البنوك التقليدية لها قدرة أكبر في إدارة مخاطرها من البنوك الإسلامية ؟
- ✓ هناك فرق في إدارة مخاطر بين البنوك الإسلامية والبنوك التقليدية من حيث الشكل لكن بسبب تبعية كل البنوك الجزائرية للبنك المركزي لم نلتمس وجود هذه الفروق من خلال المقابلة التي قمنا بها .

خلاصة الفصل:

حاولنا من خلال هذا الفصل الإجابة عن إشكالية الدراسة المتمثلة في مامدى كفاءة البنك لادارة المخاطر الائتمانية حيث تم إجراء الدراسة الميدانية على مستوى مجموعة من البنوك بولاية ورقلة الوادي غربية من أجل دراسة عينة عشوائية من البنوك ، حيث توصلنا الى ان البنك الاسلامية و التقليدية لها عدة مخاطر ولكنها تتأثر تثيراً كبيراً بالمخاطر الائتمانية والتي تعود الى عدم مقدرة العميل على السداد او عدم الرغبة في السداد و بالتالي مخاطر خارجة عن اردهما ولا يمكنها التحكم فيها الا بكسب ثقة و وفاء العميل لأن المخاطر لصيقة بالعمل المصرفي.

ورغم الامكانيات والوسائل الحديثة التي تستخدمها البنوك في ادارة المخاطر الا انها عرضة لها وذلك تبعاً لطبيعة نشاطها الا ان البنك الاسلامية أكثر مرونة في ادارة مخاطرها رغم خصوصيتها للبنك المركزي هذا الاخير الذي وضع قوانين للرقابة على البنك وعلى مخاطره حيث تخدم البنك التقليدية أكثر من البنك الاسلامية وبالتالي على البنك المركزي وضع تشريع يخدم البنك الاسلامية و يوفر لها البيئة و المناخ الملائم لعمالياتها.

الخاتمة

من خلال تناول موضوع ادارة المخاطر الائتمانية في البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية دراسة مقارنة، فقد تمحورت الدراسة حول التوفيق بين الإطار النظري الذي يضبط ادارة المخاطر الائتمانية من خلال التعريف بالمخاطر وانواعها ، والإطار العملي التطبيقي الذي أصبح جانبا متکاماً بذاته .

وفي ظل المتغيرات الجديدة في الاقتصاد الوطني والعولمة والمنافسة الشديدة بين البنوك ، أصبح من الضروري معرفة المخاطر التي تؤثر على كفاءة البنوك، حيث تم من خلال هذه الدراسة محاولة التعرف بصورة مفصلة على الإطار النظري لإدارة المخاطر الائتمانية وكذلك تتبع الممارسة المهنية لها، وهذا من أجل إظهار الدور الذي تلعبه ادارة المخاطر الائتمانية في النهوض بالقطاع المصرفي وتقديم النظام المولد لها، من أجلة تلبية جميع الأهداف المرجوة منها.

1. النتائج واختبار الفرضيات

أ. نتائج الدراسة

أظهرت الدراسة جملة من النتائج و التي مكنتنا من نفي أو اثبات الفرضيات الموضوعة، يمكن إيجازها في ما يلي:

1) ان لكلا البنوك سواء الإسلامية او البنوك التقليدية مخاطر ائتمانية و تتميز بالتكرار وذلك راجع لوظيفة البنك وهي الوسيط المالي بين الافراد و المؤسسات ،وان المخاطر تتجزء عن عدم تسديد العميل للائتمان المنوح له في الوقت المحدد .

2) بعد إستقراء اراء المستجوبين المستخلصة من اسلوب الاستبيانات الموزعة وجدنا ان الحلين الائتمانيين يركزون على العميل و صمعته لمنع الائتمان ولكنها لا تتحقق به بنسبة كبيرة بل تتحقق بالضمادات المقدمة رغم انها ليست عنصر كافي بل هي بمثابة تعزيز للقرار الائتماني .

3) ان البنوك الإسلامية رغم تنوع اساليب منحها للائتمان حسب الصيغ الإسلامية الا انه يتعرض لمخاطر عددة تتمثل في بعضها مع المخاطر التي تتعرض لها البنوك التقليدية وتزيد عنها في مخاطر اخرى الا ان البنوك الإسلامية أكثر إدراكا و حذرا في نهجها لتقييم مخاطر.

ب. اختبار الفرضيات

✓ وفقا للفرضية الأولى : تواجه البنوك مخاطر إئتمانية وهذه المخاطر تتجزء عن عدم سداد العميل للائتمان الا ان البنوك الإسلامية أكثر كفاءة في تقييم و تحليل مخاطر الائتمان من البنوك التقليدية؛ اذ انها تستخدم اساليب متعددة للتخفيف من المخاطر ؟

✓ من خلال الفرضية الثانية : للبنوك قدرة على مواجهة و إدارة المخاطر و ذلك من خلال استخدام اساليب متعددة وطلب ضمانات اكثر لمنع الائتمان ؛ واستخدام التكنولوجيا لتبادل المعلومات الخاصة بالعميل ؟

✓ نتيجة الفرضية الثالثة : ان المخاطر الائتمانية في البنوك الإسلامية تتشابه مع المخاطر في البنوك التقليدية و تختلف عنها في طريقة التحوط منها وذلك لاختلاف الصيغ الائتمانية حيث تخضع لمجموعة من الضوابط والمبادئ الشرعية الامر الذي انعكس على طبيعة المخاطر التي تتعرض لها.

2. توصيات الدراسة

تبعاً لنتائج المتوصل إليها و إختبار فرضيات هذه الدراسة يمكن اقتراح بعض التوصيات للبنوك ويمكن إيجازها في ما يلي:

- تعديل سياسة منح الائتمان الخاصة بالبنوك لتخفيض من نسبة القروض المتعثرة و لتحسين ادارة مخاطر الائتمانو تحقيق المزيد من الارباح؛
- وضع معايير واضحة لمنح الائتمان وذلك بتهيئة بيئة مناسبة لحالات الادارة لقياس ، و مراقبة ، و ضمان السيطرة الكافية على المخاطر الائتمانية
- يجب ضبط آلية المراقبة و تقييم الائتمان بموضوعية قبل و بعد منحه وذلك بالمراقبة الدقيقة و الزيارات الميدانية لتطبيق مراقبة الائتمان بشكل سليم الرقابي؛
- ادخال ثقافة ادارة المخاطر وذلك بان تكون كل الادارات والاقسام طرفاً فيها و اعطاء اهمية قصوى للتقارير لتنمية نظام كفاءة ادارة المخاطر .

3. آفاق الدراسة

- تنوع مخاطر البنوك الاسلامية وعلاقتها باسلوب التمويل .
- ادارة المخاطر بالبنوك الاسلامية العاملة في بيئة مصرافية روبية.
- اثر المخاطر الائتمانية على ربحية البنوك الاسلامية .

قائمة المراجع

• المراجع باللغة العربية

أولاً : الكتب

1. ابهاج مصطفى عبد الرحمن، إدارة البنك التجارية: الطبعة الثانية، دار النهضة العربية، القاهرة، 2000.
2. رحيم حسين، الاقتصاد المصري، دار الافتاء للنشر والتوزيع، قسنطينة، الطبعة الأولى، 2000.
3. الطاهر لطوش، تقنيات البنك، ط 6 ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكرون، الجزائر، 2000.
4. عبد المعطي رضا، محفوظ أحمد جودة، إدارة الائتمان، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، 1999 .

ثانياً : المجالات العلمية و المداخلات

5. احلام بوعبدلي، احمد عمان، قياس درجة الكفاءة التشغيلية ودورها في ادارة مخاطر السيولة في البنوك التجارية، مجلة المنهل، 2016.
6. بلعجوز حسين، غزي محمد العربي، دراسة مقارنة لمخاطر التمويل المصرفيين النظام الكلاسيكي والقيمي مداخلة ملتقي دولي سياسات التمويل واثرها على اقتصاديات و المؤسسات ، جامعة محمد خيضر بسكرة الجزائر، 2010.
7. مفتاح صالح ، إدارة المخاطر في المصارف الاسلامية ، مداخلة الملتقى الدولي الازمة المالية و الاقتصادية الدولية والحكومة العالمية، جامعة فرحات عباس سطيفالجزائر، 2009.
8. المعهد العربي للتخطيط ، كفاءة البنك العربي، جسر التنمية ، يونيو 2011.
9. تركي محجم الفواز ، حسام علي داود، ياسر احمد عربات، ادارة مخاطر الائتمان في البنوك الاسلامية و البنوك التقليدية في الاردن، المجلة الاردنية في ادارة الاعمال، المجلد 12 العدد 2، 2016.

ثانياً: الرسائل و الإطروحات

1. حفيان جهاد، إدارة المخاطر الائتمانية في البنوك التجارية مذكرة ماجستير ، جامعة قاصدي مرباح ورقة الجزائر ، 2012.
2. فاطمة بن شنة ، إدارة المخاطر الائتمانية ودورها في تقييم ربحية البنك، رسالة دكتوراه، جامعة قاصدي مرباح ورقة، الجزائر، 2017 .
3. هاجر زرارقي،ادارة المخاطر الائتمانية في المصارف الاسلامية،مذكرة ماجستير، جامعة فرحات عباس سطيف، 2012.
4. شوقي بورقة، الكفاءة التشغيلية للمصارف الاسلامية ،رسالة دكتوراه،جامعة فرحات عباس سطيف،الجزائر، 2011.

5. محمد عبدالحميد عبد الحفيظ، إدارة المخاطر في المصادر الإسلامية دراسة مقارنة، مذكرة ماجيستر، جامعة حلب 2010.

• المراجع باللغة الأجنبية

1. Goochman John Downes & Jordan Elliott, **Dictionary of Finance and Investment Terms**, Barran's Inc. U.S.A. ,1995,P491.
2. Khan-Allah Tariq, Ahmed Habib, **Risk Management Analysis Issues in the Islamic Financial Industry**,2003.
3. Kabir, Worthington, Gupta,**Comparative Credit Risk In Islamic and Conventional Bank** ,Griflith university , australia2015.
4. Mustafa Haj Youcef ,**financial Stability of Islamic and conventional banks** ,Master carolina2017.

قائمة الملاحق

الملحق رقم -01-



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة قاصدي مرباح - ورقلة -



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم: العلوم الاقتصادية

شعبة: العلوم الاقتصادية

تخصص: مالية و بنوك

استماراة المقابلة الشخصية في إطار التحضير لإعداد متطلبات نيل شهادة الماستر

للطالبة: صبرينة بن حميدة

عنوان: "ادارة المخاطر الائتمانية في البنوك الاسلامية و البنوك التقليدية دراسة مقارنة"

"دراسة ميدانية لعينية من البنوك في الجنوب الشرقي"

سيدي، سيدتي:

في إطار تحضير مذكرة ماستر الموسومة بعنوان: ادارة المخاطر الائتمانية في البنوك الاسلامية و البنوك التقليدية دراسة مقارنة ، أرجو من سيادتكم المشاركة والمساهمة في إثراء موضوع بحثي، من خلال تفضلكم بالإجابة على جملة الأسئلة الموجودة بهذه الإستماراة، وهذا سعياً منا لتعريف وجهة نظركم كمهنيين بالميدان و معنيون بالدراسة.

ونظراً لأهمية هذه الدراسة في توضيح وتحليل موضوع البحث أو لما سيترتب عليها من إجابة التساؤلات المطروحة، نعتقد بأنكم سوف تولون كل الإهتمام والجدية في الإجابة على هذه الأسئلة، علماً أن معلوماتكم لن تستخدم إلا في إطار البحث العلمي وإثراء موضوع البحث.

ونشكركم مسبقاً على مساعدتكم لنا في إتمام هذه الدراسة.

تفضلاً، سيدى، سيدتي، فائق التقدير والإحترام.

أولاً: معلومات عامة

1. الاسم و اللقب:
2. اسم البنك:
3. الوظيفة او المنصب.....

المحور الاول: تقييم كفاءة ومؤهلات الشخص المكلف بالتسخير

| الرقم | البيان | |
|-------|--|------|
| 01 | ما هي الشهادة المتحصل عليها؟ | سؤال |
| | | جواب |
| 02 | ما هي مدة خبرتكم في المجال المصرفي | سؤال |
| | | جواب |
| 03 | هل تقوم باستمرار بالاطلاع على القوانين المالية و التشريعات التي تتعلق البنوك | سؤال |
| | | جواب |
| 04 | هل قمت بدورات تكوينية في مجال تسيير البنوك | سؤال |
| | | جواب |
| 05 | على ماذا يعتمد البنك في منح قراره الائتماني | سؤال |
| | | جواب |

المحور الثاني: تقييم ادارة المخاطر

| الرقم | البيان | |
|-------|---|------|
| 01 | هل قمت بدورات تكوينية في مجال ادارة المخاطر البنكية | سؤال |
| | | جواب |
| 02 | هل تتعرض مؤسستكم لمخاطر بنكية؟، إذا كانت الإجابة بـ: نعم أذكرها | سؤال |
| | | جواب |
| 03 | في رأيك أي المخاطر لها تأثير أكبر على ربحية البنوك | سؤال |
| | | جواب |
| 04 | برأيك هل البنوك الإسلامية أكثر مخاطرة من البنوك التقليدية | سؤال |
| | | جواب |
| 05 | هل تلتزم البنوك فعلياً بالمعايير الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة | سؤال |
| | | جواب |

قائمة الملحق

| | | |
|---------|---|-----------|
| سؤال 06 | هل هناك صعوبات تواجهها البنك بسبب القوانين والأنظمة السائدة | جواب..... |
| سؤال 07 | هل لدى البنك جهة إدارية مختصة لإدارة المخاطر | جواب..... |
| سؤال 08 | هل لدى مصرفكم سياسات وإجراءات محددة لإدارة المخاطر | جواب..... |
| سؤال 09 | هل يشكل وجود عاملين غير مدرkin لخصوصية العمل المصرفي مخاطر إضافية للبنك | جواب..... |
| سؤال 10 | هل يتبع مصرفكم أساليب محددة لقياس ومراقبة المخاطر والتخفيف من آثارها | جواب..... |

بعض الإضافات التي تهم الموضوع يرجى التفضل بوضع علامة (X) في الإجابة التي تتوافق مع الإجابة

| الرقم | البيان | موافقة | غير موافق | محايد |
|-------|---|--------|-----------|-------|
| 01 | برأيك هل يساعد وجود سوق مالية إسلامية دولية على تخفيف المخاطر التي يتعرض لها البنك | | | |
| 02 | هل تعتقد بأن وجود نظام معلومات قوي يساعد على التخفيف من المخاطر التي يتعرض لها البنك | | | |
| 03 | هل تعتقد أن وجود نظام ملائم لتحفيز ومحاسبة موظفي البنك يساعد على تخفيف مستوى المخاطر التي يتعرض لها البنك | | | |
| 04 | هل تقومون بإصدار تقارير منتظمة وبشكل دوري عن المخاطر التي يتعرض لها البنك | | | |

الملحق رقم -02-



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة قاصدي مرباح - ورقلة -

كلية العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم: العلوم الاقتصادية

شعبة: العلوم المالية

تخصص: مالية و بنوك

استماراة استبيان في إطار التحضير لإعداد متطلبات نيل شهادة الماستر

للطالبة: صبرينية بن حميدة

عنوان: "ادارة المخاطر الائتمانية في البنوك الاسلامية و البنوك التقليدية دراسة مقارنة "

"دراسة ميدانية لعينة من البنوك في الجنوب الشرقي"

سيدي، سيدتي:

في إطار تحضير مذكرة ماستر الموسومة بعنوان: ادارة المخاطر الائتمانية في البنوك الاسلامية و البنوك التقليدية دراسة

مقارنة ، أرجو من سيادتكم المشاركة والمساهمة في إثراء موضوع بحثي، من خلال تفضلكم بالإجابة على جملة الأسئلة الموجودة

بهذه الإستماراة، وهذا سعياً منا لمعرفة وجهة نظركم كمهنيين بالميدان و معنيون بالدراسة.

ونظراً لأهمية هذه الدراسة في توضيح وتحليل موضوع البحث أو لما سيترتب عليها من إجابة التساؤلات المطروحة، نعتقد
 بأنكم سوف تولون كل الإهتمام والجدية في الإجابة على هذه الأسئلة، علماً أن معلوماتكم لن تستخدم إلا في إطار البحث
 العلمي وإثراء موضوع البحث.

ونشكركم مسبقاً على مساعدتكم لنا في إتمام هذه الدراسة.

ملاحظة: يرجى التكرم بوضع علامة (X) واحدة أمام الخانة المناسبة لكل سؤال.

تفضلاً، سيدتي، سيدتي، فائق التقدير والإحترام.

أولاً: معلومات عامة

1. الاسم (اختياري):

2. الجنس: ذكر أنثى

3. السن: أقل من 30 سنة 40 - 31 50 - 41 أكبر من 50

4. الشهادة المحصل عليها: شهادة مهنية شهادة علمية

5. نوع المهنة الحالية التي تشغله:

موظف مدير رئيس مصلحة

6. الأقدمية (الخبرة):

أقل من 5 سنوات 5 - 10 سنوات أكثر من 10 سنوات

7. عنوان بريدك الإلكتروني (اختياري): / الهاتف (اختياري):

8. اسم البنك ومقره.....

المحور الأول المخاطر الائتمانية التي يواجهها البنك؟

| الرقم | البيان | موافق | غير موافق | محايد |
|-------|------------------------------------|-------|-----------|-------|
| 01 | مخاطر تتعلق بالمشروع المراد تمويله | | | |
| 02 | مخاطر متعلقة بالمقرض | | | |
| 03 | مخاطر متعلقة بقطاع النشاط | | | |
| 04 | مخاطر ناجمة عن الغير | | | |
| 05 | مخاطر متعلقة بالبيئة | | | |
| 06 | مخاطر اخرى | | | |

المحور الثاني: العناصر التي يعتمد عليها البنك في اتخاذ القرار الائتماني؟

| الرقم | البيان | موافق | غير موافق | محايد |
|-------|------------------------------------|-------|-----------|-------|
| 01 | اسم العميل و اقدميته و صمغته | | | |
| 02 | مبلغ القرض و طريقة سداده | | | |
| 03 | مدة القرض و تاريخ سداده | | | |
| 04 | الضمادات المقدمة من طرف العميل | | | |
| 05 | قدرة المشروع على تسديد دفعات القرض | | | |

المحور الثالث: مصدر معلومات البنك عن وضعية العميل.

| البيان | الرقم |
|-------------------------------|-------|
| العميل نفسه و الوثائق المقدمة | 01 |
| المنافسون | 02 |
| التحقيق الخارجي | 03 |
| الزيارات الميدانية للمؤسسة | 04 |
| العملاء | 05 |
| مصادر اخرى | 06 |

المحور الرابع: المعلومات المالية التي تتعلق بالعميل طالب الائتمان

لا نعم هل تطلبون معلومات مالية عن المؤسسة الطالبة للائتمان؟

لا نعم هل يشترط في المعلومات ان تكون مدققة من طرف محافظ حسابات؟

ما هي القوائم المالية التي تطلبونها؟

ما هو عدد القوائم المالية التي تطلبونها؟

لسنة 1 3 سنوات أكثر

ما هي درجة الاعتماد على التحليل المالي في اتخاذ القرار الائتماني؟

لا نعتمد اعتماد متوسط اعتماد كبير

ما هي النسب المالية التي تعتمدون عليها؟

ما هي درجة الثقة في القوائم المالية؟

كبيرة متوسطة ضعيفة

الفهرس

| الصفحة | اليـان |
|-------------|---|
| VI | الإهداء |
| VII | الشكر |
| VIII | الملخص |
| IX | قائمة المحتويات |
| X | قائمة الجداول |
| XII | قائمة الأشكال البيانية |
| XII | قائمة الملاحق |
| XVI | المقدمة..... |
| أ | |
| 05 | الفصل الأول: الأدبيات النظرية و الدراسات السابقة |
| 06 | المبحث الأول: ماهية إدارة المخاطر الائتمانية..... |
| 06 | المطلب الأول : مفهوم المخاطر الائتمانية..... |
| 06 | الفرع الأول : مفهوم المخاطرة..... |
| 06 | الفرع الثاني: أنواع المخاطر |
| 07 | الفرع الثالث: تعريف المخاطرة الائتمانية |
| 08 | المطلب الثاني : إدارة المخاطر الائتمانية..... |
| 08 | الفرع الأول: تعريف إدارة المخاطر |
| 08 | الفرع الثاني : أهداف إدارة المخاطر الائتمانية |
| 09 | <u>المطلب الثالث: ماهية الكفاءة وأنواعها</u> |
| 09 | الفرع الأول: الكفاءة |
| 09 | الفرع الثاني: أنواع الكفاءة |
| 10 | الفرع الثالث : أهداف الكفاءة |
| 11 | المبحث الثاني: الدراسات السابقة..... |
| 11 | المطلب الأول: الدراسات السابقة المتعلقة بمحافظة الحسابات..... |
| 11 | الفرع الأول: الدراسة باللغة العربية |
| 12 | الفرع الثاني: الدراسة باللغة الأجنبية |
| 14 | المطلب الثاني: قراءة الدراسة السابقة..... |
| 24 | خلاصة الفصل..... |
| 21 | الفصل الثاني: الدراسة الميدانية |
| 21 | المبحث الأول: طريقة وأدوات الدراسة |

| | |
|----|---|
| 21 | المطلب الأول تحليل و قياس المقابلة..... |
| 21 | الفرع الأول: تقديم المقابلة..... |
| 25 | الفرع الثاني: مناقشة وتحليل المقابلة..... |
| 26 | المطلب الثاني: الطرق و الأدوات المتبرعة..... |
| 26 | الفرع الأول: مراحل ومحفوی بناء الاستبيان |
| 28 | الفرع الثاني: مجتمع وعينة الدراسة |
| 29 | المطلب الثالث: الأدوات المستعملة في الدراسة..... |
| 29 | الفرع الأول: الأدوات المستخدمة..... |
| 30 | الفرع الثاني: الأدوات الإحصائية المستخدمة..... |
| 31 | المبحث الثاني: عرض نتائج الدراسة و مناقشتها..... |
| 31 | المطلب الأول: عرض نتائج الدراسة..... |
| 31 | الفرع الأول: الخصائص الديمغرافية لعينة الدراسة..... |
| 34 | الفرع الثاني: مقاييس الإحصاء الوصفي..... |
| 37 | المطلب الثاني: الاختبارات الإحصائية ومناقشتها..... |
| 37 | الفرع الأول: اختبار وتحليل الفرضيات باستخدام T TEST |
| 38 | الفرع الثاني: نتائج الدراسة..... |
| 39 | خلاصة الفصل..... |
| 41 | الخاتمة..... |
| 44 | المراجع..... |
| 46 | الملاحق..... |
| 53 | الفهرس |