

جامعة الشلف

الأستاذ: الدكتور كتوش عاشور

أستاذ محاضر

عميد كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير

هاتف نقال: 072 /28 87 05

هاتف/فاكس (العمادة): 027 /72 19 77

kettouche_achour@yahoo.fr

الأستاذ: فورين حاج قويدر

أستاذ مساعد

قسم العلوم الاقتصادية

هاتف نقال: 077 /90 57 25

gourinehadj@gmail.com

عنوان المداخلة:

الفساد الإداري و المالي في القطاع المالي والمصرفي الجزائري وأساليب مكافحته

مقدمة

مما لا شك فيه، أن الفساد الإداري والمالي أحد أكثر المشاكل التي تواجه السياسة العامة في القطاع المالي والمصرفي في جميع أنحاء العالم بدرجات متفاوتة، وأحد أكبر الآفات السياسية في الدول العربية بما فيها الجزائر، وتتعامل معها جميع الدول بشكل أو بآخر. إلا أن الدول التي أثبتت إرادتها السياسية وأصرت على القضاء على الفساد بدأت تحني ثمار ذلك من خلال تمكنها من ترقية القطاع المصرفي بعد أن كان الفساد يؤدي إلى تآكل قدراتها الإبداعية والتنافسية البنكية. أما في الجزائر يبدو أن هذه الظاهرة العربية لا زالت تشكل أحد أكبر أسباب تراجع وتدني المصارف الجزائرية بشكل عام، و كذا عدم قدرتها على بناء بنوك متكاملة الأدوار والمسؤوليات، لذلك جاء الناتج البنكي الوطني هزيباً وضعيفاً ومتدنياً.

و تعتبر الجزائر من بين الدول التي تعاني من هذه الظاهرة التي أثرت كثيراً على اقتصادها، و التي تعددت طرق وسبل ممارستها في الجزائر، بسبب الظروف الأمنية والفرغ السياسي الذي مرت به البلاد في العشرية الحمراء خلال نهاية القرن العشرين، و في المقابل حاولت السلطات الجزائرية مواجهة هذه الظاهرة سواء من خلال مجموعة من الإصلاحات التي من شأنها القضاء على أسباب تفشيها أو بوضع مجموعة من القوانين للحد من استفحالها.

و من أجل دراسة هذه الظاهرة بشيء من التفصيل قمنا بتقسيم ورقة بحثنا هذه كما يلي:

المحور الأول: الإطار النظري للفساد الإداري والمالي.

المحور الثاني: الفساد الإداري والمالي في الجزائر أشكاله وأسبابه وطرق مكافحته

المحور الثالث: غسيل الأموال كمظهر من مظاهر الفساد المالي في الجزائر

المحور الأول: الإطار النظري للفساد الإداري والمالي

أولاً- مفهوم الفساد

من الصعوبة التي يواجهها الباحثون عند دراسة موضوع الفساد الإداري والمالي عدم وجود تعريف محدد ودقيق و متفق عليه، هذه الصعوبة ترجع لأسباب عديدة من بينها:

تعقد ظاهرة الفساد وتشعب معالمها و أسبابها، واختلاف مناهج دراستها و تعدد أشكال التعبير عنها، إلا أنه يمكن إعطاء بعض التعاريف التي وردت في بعض الدراسات كما يلي:

- تعرفه منظمة الشفافية الدولية بأنه " استغلال السلطة من أجل المنفعة الخاصة، أما البنك الدولي فقد اعتبر الفساد بأنه إساءة استعمال الوظيفة العامة للكسب الخاص، فالفساد يحدث عادة عندما يقوم موظف بقبول أو طلب رشوة أو عمولة لتسهيل عقد أو إجراء طرح لمنافسة عامة. كما عرف الفساد على أنه سوء استخدام السلطة من أجل تحقيق مكسب خاص، أو أنه السلوك البيروقراطي المنحرف الذي يستهدف تحقيق منافع ذاتية بطريقة غير شرعية وبدون وجه حق. كما يمكن تعريف الفساد بأنه عدم الالتزام المتعمد بعدم تنحية المصالح الشخصية والعائلية جانباً في اتخاذ القرارات بمعرفة الموظفين الحكوميين.

يلاحظ أن هذا التعريف يحدد آليتين رئيسيتين من آليات الفساد وهما¹ : الرشوة و العمولة .

- فالرشوة هي استغلال الموظفين الحكوميين (مديرين و تنفيذيين) وبشكل فردي أو جماعي السلطة الممنوحة إليهم لتحقيق مصالح شخصية (مادية أو معنوية) لهم و لغيرهم غير مبالين بالقوانين و الأنظمة و القيم الأخلاقية و متجاهلين الأهداف العامة للجهاز الإداري الحكومي² .

- أما العمولة فهي استغلال السلطة للحصول على ربح أو منفعة أو فائدة لصالح شخص أو جماعة أو تطبيق السلطة بطريقة تشكل انتهاك للقانون أو معايير السلوك الأخلاقي³ .

- أما التعريف الذي يركز على الجانب الأخلاقي فيعرف الفساد على أنه " انحراف أخلاقي لبعض المسؤولين العموميين وهنا يشمل الفساد الإداري والمالي كل من الرشوة، و الغش، التذليس، التهرب الجبائي، التزوير... الخ.

وهناك من ربط الفساد بسوء استخدام السلطة واحتكار المناصب لتحقيق مكاسب شخصية في غياب المساءلة أي أن:

$$\text{الفساد} = \text{الاحتكار} + \text{حرية التصرف} - \text{المساءلة}$$

ثانياً: أنواع الفساد الإداري والمالي: يمكن تصنيف الفساد إلى ثلاثة أقسام رئيسية هي:

- عرضي .
- مؤسسي .
- منتظم .

قد يكون الفساد أحياناً حالة عرضية لبعض الأفراد السياسيين أو الموظفين العموميين، أو مؤقتاً وليس منتظماً

وفي حالات أخرى يكون الفساد موجوداً في مؤسسة بعينها أو في قطاعات محددة للنشاط الاقتصادي دون غيرها من القطاعات الأخرى، وذلك كوجود بعض الموظفين الرسميين الفاسدين في بعض الوزارات والقطاعات المختلفة. كما يكثر الفساد في القطاعات التي يسهل جني الربح منها، حيث يسود الضعف في النظام وتضعف الرقابة والتنظيم في هذه القطاعات.

وفي أحيان أخرى يصبح الفساد ظاهرة يعاني منها المجتمع بكافة طبقاته ومختلف معاملاته، وهذا ما يقصده "Johnston"⁴ بالفساد المنتظم أو الممتد، هذا الفساد يؤثر على المؤسسات وسلوك الأفراد على كافة مستويات النظام السياسي والاقتصادي والاجتماعي، وله ملامح تميزه عن غيره:

— أنه متجسد في بيئات ثقافية واجتماعية معينة.

— يميل إلى أن يكون احتكارياً.

— أنه فساد منظم ويصعب تجنبه.

وخلاصة القول أن للفساد الإداري والمالي أشكال كثيرة، فقد يكون فردياً أو مؤسسياً أو منتظماً، وقد يكون الفساد مؤقتاً أو في مؤسسة معينة أو قطاع معين دون غيره، وأن أخطر هذه الأنواع هو الفساد المنتظم حين يتخلل الفساد المجتمع كاملاً ويصبح ظاهرة يعاني منها هذا المجتمع.

ثالثاً- مناهج دراسة و تحليل ظاهرة الفساد الإداري والمالي

هناك ثلاث مناهج رئيسية تساعد في تحليل ظاهرة الفساد و فهم أسبابها⁵:

1-3 المنهج القيمي (الأخلاقي): تبعا لهذا المنهج فإن فقدان السلطة لقيمتها الأخلاقية يؤدي إلى الانحراف عن المعايير الأخلاقية للمجتمع و بالتالي صدور سلوكيات منحرفة تنتهي بإضعاف أداء الأجهزة الحكومية، إلا أن المنتقدين لهذا المنهج يرون أن هناك صعوبة في قياس النظام القيمي السائد.

2-3 المنهج الوظيفي: يرى الموظفون أن الفساد الإداري والمالي ينتج عن الانحراف عن قواعد العمل السائدة في الجهاز الإداري والمالي.

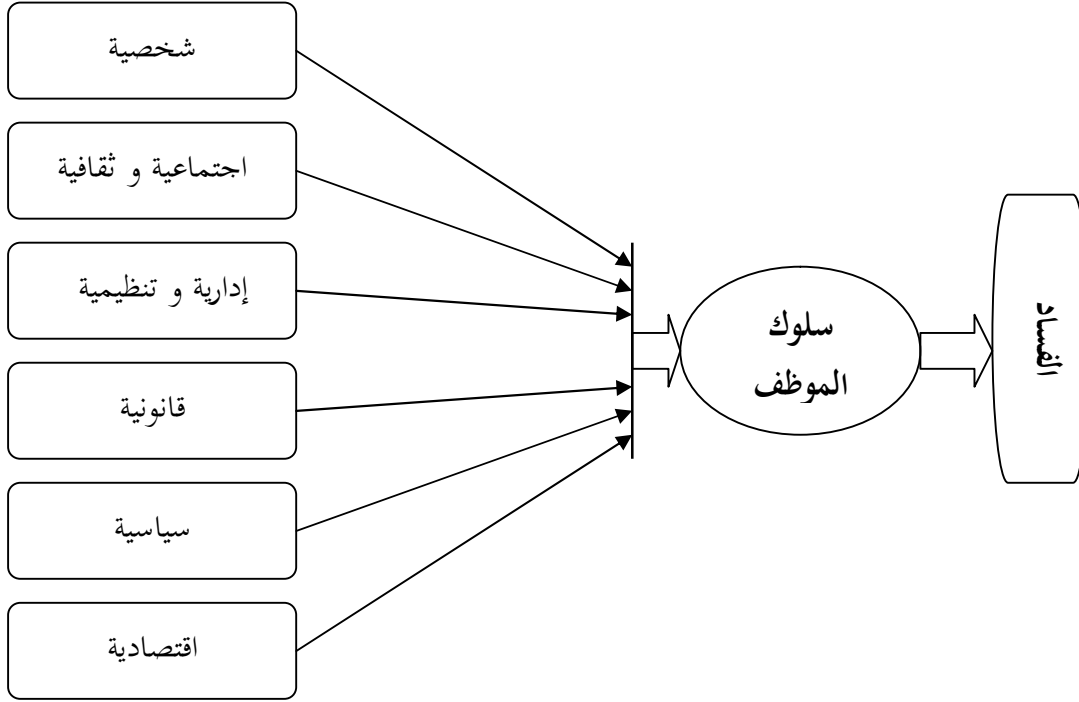
فهذا الانحراف يؤدي إلى انحراف في سلوك العاملين بالأجهزة الإدارية و بالتالي ظهور بعض أشكال الفساد الإداري والمالي لسد أو تعويض القصور في تلك القواعد المهنية.

3-3 منهج ما بعد الموظفين: يرى أنصار هذا المنهج أن الفساد الإداري والمالي ظاهرة طبيعية تصاحب النمو و التطور و تأخذ طابعا نظاميا يسعى للاستمرارية والبقاء مع حركة تقدم المجتمع، و بالرغم من أن الفساد غير مقبول من حيث المبدأ إلا أنه يتواجد كوسيلة لتسهيل الأعمال و تسيير إنجازها في مجتمع صارم متشدد⁶.

رابعاً- أسباب تفاقم ظاهرة الفساد الإداري والمالي: للفساد الإداري والمالي أسباب كثيرة ومتداخلة، و لكن

يتفق بعض الكتاب على أنه هناك ستة أسباب رئيسية مثل ما يوضحها الشكل التالي:

أسباب الفساد الإداري والمالي



مجلة البحوث الإدارية، أكاديمية السادات للعلوم الإدارية، مركز البحوث و المعلومات، السنة 11، مصر، 2003

1-4 أسباب شخصية: و هي أسباب مرتبطة بشخصية الفرد و ميولاته، و مستواه الثقافي و مستوى تعليمه ونظرتة للمشروعية.

2-4 أسباب اجتماعية: و هي مجموعة من الأسباب تفرزها العادات و التقاليد و الأعراف السائدة في المجتمع، و التي تولد ضغوطاً اجتماعية تهيئ المناخ المناسب لنمو و انتشار ظاهرة الفساد الإداري والمالي من خلال أعمال المحسوبة، الرشوة، استغلال النفوذ، التهرب الضريبي، الاختلاس، تبييض الأموال... الخ.

3-4 أسباب إدارية و تنظيمية: يلاحظ تضخم الجهاز الإداري و زيادة عدد الموظفين في معظم الدول النامية وهذا يخلق نوع من البيروقراطية و إجراءات إدارية معقدة، الذي يصاحبه غموض في اللوائح و الإجراءات و ضعف في وسائل الرقابة على الأجهزة الحكومية.

وعدم وضوح التعليمات و غياب المعايير الدقيقة لقياس الأداء و ضعف أخلاقية الوظيفة العامة يشجع الموظفين على الممارسة و الإجهادات التي تحقق لهم بعض المنافع الخاصة⁷.

و يرى بعض الكتاب و الباحثين أن هذا النوع من الفساد يتجسد في خروج العاملين في المنظمات على اللوائح و الأنظمة.

4-4 أسباب قانونية: و هذا بسبب ضعف القوانين التشريعية في ردع جريمة الفساد الإداري والمالي بسبب بعض الفاسدين في الهيئات العليا، و الذي أنجر عنه عدم خوف الموظفين من العقوبات التي يمكن أن تطبق عليهم.

4-5 أسباب سياسية: وتتمثل في تعيين القياديين الإداريين في المواقع المهمة بناءً على الولاء السياسي، و بغض النظر عن الكفاءة، مما يفتح أبواب المحسوبية السياسية و يصيب موظفي الخدمات العمومية بالإحباط بالإضافة إلى غياب أجهزة الرقابة و المحاسبة و عدم وجود مؤسسات و منظمات مستقلة تعنى بمكافحة الفساد، الأمر الذي يسهل انحراف الموظفين و يشجعهم على الاستغلال غير القانوني لوظائفهم و مراكزهم الإدارية.

4-6 أسباب اقتصادية: هذه الأسباب و كما يشير العديد من الباحثين تعتبر من بين أهم الأسباب التي تؤدي إلى الفساد الإداري والمالي نظراً لأنها تمس الجانب المادي للفرد، و التي تتجسد في المستوى المتدني لدخل الفرد في الدول النامية و ضعف الحوافز و المكافآت الوظيفية، الأمر الذي يؤدي إلى تدني المستوى المعيشي لغالبية الموظفين، و هذا بالطبع يؤدي بهم إلى التفكير في وسائل أخرى لكسب المال و التي أسهلها هي استغلال الوظيفة الإدارية. بالإضافة إلى الأسباب الستة المذكور يمكن زيادة الأسباب الفرعية التالية:

- **التخلف في التعليم**⁸: إن معظم الدول النامية تصنف ضمن قائمة أكثر دول العالم انتشاراً للامية، حيث تزيد نسبة الأمية الحقيقية في بعض بلدانها عن 80% من تعداد السكان. ففي ساحل العاج مثلاً تبلغ نسبة متعلميها 4.42% من مجموع السكان⁹.

- **التخلف في التنظيم الإداري:** وهذا نتيجة طبيعية للتخلف في التعليم وانتشار مظاهر الأمية.
- تقاعس الحكومات عن التدخل من أجل مراقبة سير العمل في مؤسسات وسلطات الدولة.
- **وجود الطبقة في المجتمع:** يؤدي الفساد إلى وجود طبقات اجتماعية متناقضة (طبقة فقيرة وطبقة غنية)

- فرض ضرائب باهظة على ممارسي التجارة.

- انتشار البطالة و الجريمة المنظمة (العصابات)، بيع المخدرات.

- ارتفاع قيمة الدين الخارجي للدولة و اتجاه كثير من الدول إلى الاقتراض الخارجي¹⁰.

- نمو اقتصادي منخفض وغير منتظم¹¹.

- ضعف المجتمع المدني وسيادة السياسات القمعية.

- غياب الآليات والمؤسسات التي تتعامل مع الفساد.

- الغموض و عدم الشفافية في المعاملات الاقتصادية.

- قصور و عدم فاعلية الجهاز الرقابي للدولة.

رابعاً- أسباب فشل محاولات القضاء على الفساد الإداري والمالي:

لقد انشغلت الدول والحكومات على مر العصور بمكافحة الفساد والحد منه، ومع ذلك باءت الكثير من هذه المحاولات بالفشل، ويمكن إرجاع ذلك إلى عدة أسباب نذكر أهمها فيما يلي:

- غياب الالتزام على مستوى القيادة السياسية، فقد تريد بعض الشخصيات إحداث تغيير، ولكن لا تتمكن من تحقيق غايتها بسبب إهمال القيادة السياسية في الدولة أو عدم اقتناعها بذلك لأسباب تخدم بقاءها في السلطة، أو على النقيض فقد تكون هناك محدودية في سلطة رئيس الدولة الراغب في مواجهة الفساد بسبب عدم تعاون الجهاز التنفيذي لأسباب تخدم مصالحه.

- أو قد تتسم وعود الإصلاح بالمبالغة في الطموح، فتؤدي إلى توقعات غير واقعية وغير ممكن تحقيقها، فالقادة الذين يقدمون وعودا ولا يستطيعون الوفاء به

- وحولهم .

- وغير وغير القانوني، التر والديني.

- محاولات في في وبالتالي إلى المجتمع.

- وحتى

المحور الثاني- الفساد الإداري والمالي في القطاع المالي الجزائري أشكاله وأسبابه وطرق مكافحته

إن تبييض الأموال، استغلال النفوذ، الغش والتهرب الضريبي كلها مظاهر لما يعرف بالفساد الإداري والمالي في الجزائر، لا تختلف عن غيرها من الدول وتكفي الإشارة هنا إلى رقم هام لإدراك حقيقة الظاهرة في الجزائر - حوالي 40% من الناتج الداخلي الإجمالي في الجزائر عبارة عن اقتصاد غير

رسمي، أي غير خاضع للجباية وللضرائب، مما يوضح حجم الظاهرة وتفشيها بشكل خطير وبعملية حسابية، أوضحها خبير اقتصادي أن الناتج الداخلي الإجمالي رسميا نجده يساوي حوالي 47 الرقم لا يعبر عن حقيقة الواقع الجزائري لأنه من الضروري

دقيقة، رقم آخر يوضح تفشي الفساد في جسم الاقتصاد الجزائري، فوزارة المالية تقدر حجم التهرب الجبائي في

80

المداحيل في الجزائر يدفعها الأجراء مما يعني أن جزءا من الثروة ومن المجتمع لا يخضع للجباية لعدة أهمها الطابع الربعي للنشاط في الجزائري.

أما آليات الفساد في الجزائر فهي متعددة ومتنوعة فيها استغلال النفوذ

إلى التي عليها رسوم. في عهد

الشاذلي بن جديد، قد فجر قبلة 26 مليار دولار في إلى حجم الفساد والمالي في الجزائر، علما أن حجم الدين الخارجي الجزائري في ذلك الوقت كان يساوي 26 القول أن كل الديون عبارة عن تحويلات لصالح فئة معينة من المجتمع.

أولاً- أشكال الفساد المنتشرة في القطاع المالي والمصرفي الجزائري

1- الرشوة:

الأشكال الصريحة لجرمة الفساد في الجزائر¹².

2- السرقة والاختلاس:

المبالغ التي تختلس سنويا من البنوك الجزائرية بأكثر من 500 .

3- تقاضي العمولات: هذه الظاهرة كثيراً في البنوك الجزائرية خاصة فيما يتعلق بالحصول على قروض

4- قبول الهدايا و الإكراميات: و تتمثل في قبول الهدايا و الإكراميات بدون وجه حق و تندرج هذه الهدايا

و الإكراميات حسب أهمية الخدمة و مركز الموظف بدءاً من بعض المقتنيات البسي

...الخ¹³.

5- بيع الوظائف و الترقيات¹⁴: يحدث في كثير

مقابل مبالغ مالية، باعتبار أن هذه القطاعات مهمة وحساسات في الاقتصاد الجزائري.

7- الحصول على قروض من جهات عامة: المماثلة في دفعها إلى أن تصبح ديون يصعب تحصيلها وفي بعض

أمر من بعض الجهات بطلانها أو الإعفاء من .

8- استثمار موارد الدولة لتحقيق مكاسب خاصة: مثل الحصول على بعض المواقع المهمة بالشراء أو التأجير

مقابل رسوم شكلية ضئيلة و من ثمة بيعها أو تأجيرها مقابل مبالغ مالية كبيرة.

9- بيع الطابع الخاصة برسوم الخدمات¹⁵ :

لصق طابع بريدية على بعض الوثائق الرسم ، و تزدهر في الدول النامية سوق سوداء لبيع هذه الطابع و

بيعه بأقل من السعر الرسمي و كل هذا يؤدي إلى إهدار المال العام.

10- التآمر ببيع بعض الأوراق الرسمية: تنتشر هذه الظاهرة كثيراً في الدول النامية و في مختلف صالح

هذه

بها، بحيث

الشخص الفلاني.

11- المساعدة في التهرب من الضرائب والتزوير في التقديرات الضريبية¹⁶: التلاعب في

12- انتهاك اللوائح و الأنظمة: اللوائح من خلال تفسيرها بطريقة مزاجية لخدمة الأهواء و الأغراض

الشخصية و تعقيد الإجراءات و التمسك بحرفية القانون.

13- استغلال أجهزة المكتب لأغراض شخصية¹⁷: يتوفر لبعض الموظفين في مكاتبهم بعض الأجهزة من

الإنترنت و غيرها ، الموظفين هذه

الأجهزة و الخدمات في خارج إطار العمل و لمصلحتهم الشخصية بدون وجه حق يعتبر نوع من الفساد و الإدارة حسائر كبيرة.

14- التآمر مع غاسلي الأموال: تنتشر ظاهرة غسيل الأموال بشكل كبير في الدول النامية

و هذه الجريمة لن تتم إلا بتو بعض الموظفين في هذه العملية من أجل تغطية هذه الجريمة و يحدث هذا

خاصة في البنوك و بعض الصفقات العمومية، و تعتبر جريمة غسيل الأموال من أشد الجرائم فتكاً بالاقتصاد.

15- استغلال النفوذ: نفوذ هو أمر شائع في و في غالبية الدول النامية، و يحدث هذا خاصة

في الهيئات المالية والمصرفية

مقابل عدم إلحاق الأذى بهم.

16- التهرب الجبائي: تعتبر من أكبر الجرائم التي تعاني منها الج

المسيرة لها وغياب العدالة وتشير الإحصائيات إلى أن قيمة التهرب الجبائي في الجزائر تقدر بحوالي 1.05

ثانياً- الآثار السلبية للفساد الإداري والمالي على الاقتصاد الجزائري¹⁸

1- أثر الفساد على النمو الاقتصادي :

" "

التي تشير إلى

بي ويخفض

محاربة

محاسبة

2- أثر الفساد على القطاع الضريبي: يترتب في مجال الضريبي خطيرة، نشير

إلى :

أ- غير لهؤلاء : وبهذه في الضريبي إلى
في تخفيض هذه بمقدرتهم وهما

يعني التي
ب- يترتب في الضريبي في
هذه انخفاض في

ويخطط
ينشده المجتمع مختلفة.

3- أثر الفساد على الإنفاق الحكومي: يترتب على الفساد الممتد والمنتشر في القطاع الحكومي آثارا على تخصيص النفقات العامة، مما يؤدي إلى تحقيق أدنى نفع ممكن من هذا الإنفاق وليس أقصى نفع ممكن يترتب على شيوع الفساد وانتشاره في مجتمع سوء تخصيص موارد هذا المجتمع، لأنها الإنفاق التي لا المجتمع.

في حالتي الضريبي الهدر في

4- أثر الفساد على سوق الصرف الأجنبي:

. وتحاول هذه الدول أن يتسم هذا السعر بالثبات على الأقل لفترة معينة، حتى تتمكن من التي ترغب في تحقيقها، ولكن الممارسات الفسادية في سوق الصرف الأجنبي يترتب ه السوق إلى :- سوق رسمي السعر الرسمي للصرف الأجنبي، و ه بندرة في الصرف الأجنبي مقارنة بالطلب وسوق غير رسمي سعر غير رسمي للصرف أعلى من السعر الرسمي ه السوق بالحركة والنشاط في شراء العرض المتاح من النقد الأجنبي، وتوجيه هذا النقد إما إلى تمويل أنشطة غير مخططة، أو تمويل أنشطة محظورة أو غير مرغوب فيها من وجهة نظر المجتمع.

5- أثر الفساد على سوق الأوراق المالية وصناديق الاستثمار: يتر

محاسبية غير في
للربحية في الترويج في
هذه في هذه في فترة

لهذه في وتداولها كبير يحدث انخيار .
 ير المصرفي،
 وبالتالي
 هذه التي في خبراء
 في في في
 ثم في المرتبة في
 وفي في
 فيرتفع هذه لها في هذه إلى هذه
 وبالتالي ثم
 كبيرة في
 في

ثالثاً- تقرير منظمة الشفافية الدولية¹⁹

تقارير الفساد لسنتي 2003 / 2005 للدول العربية²⁰ (موقع الجزائر بين الدول العربية)

مؤشر الفساد 2005	مؤشر الفساد 2003	البلد
6.3	6.3	
5.8	6.1	
5.9	5.6	
3.4	5.3	
6.2	5.2	
4.9	4.9	
5.7	4.6	
3.4	4.5	
4.5	4.4	
3.4	3.4	
3.4	3.3	
3.2	3.3	
3.1	3	
2.6	3	
2.8	2.6	الجزائر

2.7	2.6	
2.1	2.3	
2.2	2.2	
2.5	2.1	

المحور الثالث- غسيل الأموال كمظهر من مظاهر الفساد المالي في الجزائر

أولاً- أسباب انتشار ظاهرة غسيل الأموال في الجزائر

من خلال دراستنا لجوانب و خصائص تبييض الأموال تبين أنها من أخطر الظواهر التي تصادف الاقتصاد لتشل حركته و تخل بتوازنه و من أهم الأسباب التي أدت إلى استفحال هذه الظاهرة نذكر ما يلي:

1-أنشطة التهريب عبر الحدود للسلع والمنتجات المستوردة دون دفع الرسوم والضرائب الجمركية المقررة مثل تهريب السلع من المناطق الحرة وتهريب السجائر والسلع المعمرة وتجارة السلاح وغيرها.

2- السوق الموازية والتي

العملات الأجنبية في الدول التي تفرض رقابة على معاملات النقد الأجنبي ومثل السلع التي تعاني البلاء المعروض منها بالنسبة للطلب عليها مما يؤدي إلى ارتفاع أسعارها بما يتجاوز ضوابط تسعيرة الدولة.

3- أنشطة الرشوة والفساد الإداري والتربح من الوظائف العامة وذلك من خلال الحصول على دخول غير مشروعة مقابل التراخيص أو الموافقات الحكومية أو

4- انخفاض مستويات الدخل: إن انخفاض مستويات الدخل الفردي و ارتفاع نسب البطالة في

الجزائر أدى إلى ارتفاع معدلات هذا الانخفاض سيؤدي ذلك إلى ظهور ما يسمى بالجريمة

و الجزائر تعتبر من بين الدول ذات الدخل الفردي المنخفض،

بل ذو البطالة الدائمة و هذا ما دفع الفئات المحرومة على العمل في منظمات إجرامية سعياً وراء كسب يغطي احتياجاتهم اليومية.

5- نسب الضرائب غير العادلة: -ف السياسة الضريبية إلى تحقيق العدالة الاجتم

الضريبية على مستويات الدخل المختلفة، غير أن الملاحظ في السياسة الضريبية في الجزائر هو عدم التزامها بقواعد العدالة و يرجع هذا إلى نقص الدراسات القبلية لفرض الضريبة، حيث لا تتوفر المعلومات الكافية لها.

الإشارة إلى أن جل القطاعات و خاصة التجار يعانون من سياسة الدخل الجزائي الذي يتناقض مع العدالة، مما يؤدي إلى التهرب من دفع الضريبة و زيادة الجرائم الاقتصادية في البلد.

6- دور المشروعات الصغيرة. يكثر في الدول النامية

ية و مشروعات خفية، أي تلك التي تعمل في عن أعين مصالح الضرائب

هذه المشروعات الصغيرة إلى إجراء معاملات باستخدام النقود السائلة و من المعروف أن الأعمال التجارية التي

تعتمد على استخدام النقود السائلة في تسوية المعاملات تسهل من الأنشطة التجارية الخصبية، و أن أي محاولة لتطبيق النظم الضريبية بقوة يجعل كثيرا من المشروعات الصغيرة مفلسة، و من هذا المنطق يذهب أصحاب هذه المشاريع إلى أسلوب تبييض الأموال الذي يؤمن الخطر الضريبي المحقق بهم²¹.

7- توفير المعلومات: يحتاج الناشطون في السوق السوداء إلى معلومات كافية عن الأطراف المتعاملة في السوق حيث أن كل من المشتري و البائع يبحث أحدهم عن الآخر لذا فكل منهما يحتاج إلى توفير المعلومات الخاصة بأسعارها و مدى جودتها فالسوق السوداء لا يمكن أن تعمل دون و يشير تقرير أعدته المصالح الوطنية المختصة أن ظاهرة تبييض الأموال في تصاعد مستمر بسبب عنصريهما تجارة المخدرات و أموال الإرهاب.

ثانياً- آثار ظاهرة غسل الأموال على الجانب الاقتصادي والمالي الجزائري

1- الآثار الاقتصادية: لتحديد ثلاثة آثار اقتصادية مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بجرائم غسل الأموال :

المضاربة على العقارات والمجوهرات، الكساد.

ن المال غير الشرعي المراد غسله عندما يحل في أسواق فإنه يحدث زيادة بمقدار حجمه في بما يفوق كثيراً القومي من السلع والخدمات، ومن شأن ذلك أن يؤدي حتماً إلى التضخم، وعندما يحين موعد رحيله وتصديره إلى الخارج حيث موطنه الأصلي، فإن ذلك يتسبب في نقص السيولة في وهو ما يعني الانكماش ثم الكساد وما بين هاتين الدورتين الاقتصاديتين تتقلب بشدة غير قادرين على استيعاب المال المغسول عند قدومه، فإن منظمات غسل الأموال تفضل غالباً المضاربة على العقارات والمجوهرات بما يرفع قيمتها السوقية بغير مبرر

وفي دراسة (1998) AUSTRAC - Australian Transaction Reports and Analysis Centre

Estimates of the Extent of Money Laundering In and Throughout Australia تم التوصل إلى أن

5 مليار دولار يؤدي إلى خسارة في الناتج تتراوح بين 5.63 إلى 11.26

وفقدان في الوظائف يتراوح بين 125000 إلى 250000 وظيفة، بسبب آثار المضاعف الناجمة عن تغير نمط

22

2- الآثار المالية والمصرفية: لا شك أن التحويلات المالية المفاجئة سواء تلك التي ترد إلى أو تخرج منها

تحدث تشوهات غير متوقعة على سوق النقد والجهاز المصرفي، وعلى سوق رأس المال (

)، وهو ما يؤدي إلى انهيار هذه الأسواق، كما حدث في دول جنوب شرق آسيا منذ سنوات، وذلك

استقرار النظام المالي والمصرفي

ثالثاً- طرق غسل الأموال في البنوك الجزائرية

1. أسلوب التركيب: وهو أسلوب يتم عن طريقه تقسيم المال المراد غسله إلى مبالغ أقل من الحد الذي يجب على إبلاغ البنك المركزي عنده ، ثم يقوم فرد أو عدة أفراد بإيداع هذه المبالغ لدى البنوك أو تحويلها أو أو شيكات بنكية بها.

2. أسلوب التواطؤ الداخلي (الفردى أو الجماعى): وفي هذا الأسلوب يقوم موظفو البنك قبول الإيداعات الكبيرة مقابل انتفاع شخصي لهم، مع عدم إبلاغ السلطات الأمنية عن ذلك.

3. أسلوب التحويل من بنك إلى آخر: وهو أسلوب يحتاج إلى توا خلاله تحويل الأموال غير القانونية من بنك إلى آخر بوصفها أموالاً قانونية.

رابعاً- موقف المشرع الجزائري من ظاهرة غسيل الأموال²³:

الغريب أن القانون الجزائري لم يتعرض لهذه الظاهرة بصفة مباشرة وصرحة إلا في 1996 الجزائري إلى مصادر هذه الآفة والجرح المنشئة لها لم يورد تعريف صريح لهذه الظاهرة.

11 96-22 المؤرخ في 09 1996 المتعلق بقمع مخالفة التشريع والتنظيم

الخاصة بالصرف الأجنبي و حركة رؤوس الأموال من و إلى الخارج.

المادة 01: تعتبر مخالفة أو محاولة مخالفة

وإلى الخارج بأي وسيلة كانت ما يأتي:

— تصريح كاذب.

— عدم استرداد الأموال إلى الوطن.

— على الترخيصات المشتركة.

— عدم الاستجابة للشروط المقترنة بهذه الترخيصات.

03 أشهر إلى 05 سنوات وبغرامة مالية تساوي على الأكثر ضعف محل المخالفة

المادة 02 : تعتبر أيضا مخالفة

شراء أو بيع أو استيراد وتصدير أو حيازة السبائك الذهبية والقطع النقدية

بـ

المادتين 01. 02 : في المادة 1 2

الوساطة في عمليات البورصة والصراف أو أن يكون منتخبا أو ناخبا في الغرفة التجارية أو مساعدا

المادة 03 : يعتبر مخالف بين بالصرف الأجنبي وحركة رؤوس

الأموال من وإلى الخارج وفقا للأحكام أعلاه.

المادة 04 : كل من قام بعملية متعلقة بالنقود أو القيم المزيفة أو القيم التي تشكل بعناصرها الأخرى مخالفة للتشريع

والتنظيم الخاصين بالصرف وحركة رؤوس الأموال تطبق عملية العقوبات المنصوص عليها في المادتين 01.03²⁴

1996/06/09 صدر مرسوم رئاسي يقضي بإنشاء مرصد وطني لمراقبة الرشوة والوقاية منها وهو هيئة

25

جديدة تعتبر أداة لتقديم اقتراحات للقضاء على

لقد انتهجت الجزائر، مع بداية العهدة الأولى لفخامة رئيس الجمهورية عبد العزيز بوتفليقة، نهج الإصلاح

الشامل لمؤسساتها و جعلت من إصلاح العدالة أولوية وطنية لإرساء دولة الحق و القانون.

عالية لمتابعة هذه العملية وإعداد تشخيص شامل للأوضاع واقتراح الإجراءات الضرورية لإرساء نظام قضائي صلب

، قامت اللجنة بتقديم برنامج شامل للإصلاح يتركز على أربعة محاور

أساسية تتمثل في إعادة النظر في المنظومة التشريعية، تطوير الموارد البشرية لقطاع العدالة و عصنة العدالة وإصلاح

لقد عمل قطاع العدالة على المراجعة التدريجية للنصوص التشريعية تحيينها وتكييفها مع المتطلبات الاجتماعية

والاقتصادية والمعايير الدولية وتسهيل اللجوء إلى القضاء و

26 (21)

غير المشروعين بها وتحضير عدة مشاريع قوانين

ونخص بالذكر مشروع القانون المتعلق بمحاربة الرشوة .

و في شهر فيفري 2003

1996 والذي يحدد ماهية المخالفات والعقوبات والغرامات

27

من الوزارات لمكافحة تهريب الأموال.

2003/04/12

هذه المفوضية لا تمتلك الصلاحيات التشريعية، إلا أنه من المتوقع منها تفعيل الشفافية في قطاع البنوك ومحاربة

المصادر السرية في الحصول على الأموال²⁸.

كما قام وزير العدل في هذا الصدد عام 2005 في تكوين مجموعة من القضاة يختصون في جرائم تبييض

الأموال والجرائم العابرة للحدود والمساس بأنظمة المعلوماتية، علما أن مجموعة أخرى من القضاة يتابعون حاليا

تكويننا تخصصيا بالجامعات البلجيكية في مجالات حقوق الإنسان والقانون العمالي²⁹.

بالإضافة إلى كل هذا توجد هناك عدة قوانين و نصوص تشريعية فيما يخص الجرائم التي تعتبر ا
:.... الخ.

هذه القوانين و غيرها، يحاول المشرع من خلالها حماية الاقتصاد الوطني من الظواهر () التي تعتبر
تخربها الرئيسي و أهمها الأموال غير .

3- بعض الاتفاقيات و بعض المنظمات التي تنشط بالجزائر:
هي منظمة غير
حكومية متمركزة في برلين و لها 85 في العالم منها
العربي). يرأسها حاليا السيد الجيلالي الحاج (

يحظى نشاط وهو يحمل غطاء الجمعية الجزائرية لمكافحة
المضايقات الكثيرة، و كثيرا ما كانت التقارير الخاصة بالجزائر و هي تقدم صورة سوداء أداة في يد المعارضة
أساءت إلى صورة الجزائر أمام المستثمرين الأجانب الذين يتداولون مثل هذه

يعمل فرع الجزائر بالتعاون مع المنظمات غير على تعزيز تواجده في الجزائر و تنويع مجال تدخله
لمكافحة الظاهرة و نشر الثقافة المناهضة لها في الجزائر، و خصوصا في قطاعات الأعمال و
العربية و الفرنسية و حاض الفرع حملة تأييد واسعة لأجل دعم قانون مكافحة الفساد و هو قانون تعرض
للبر في الغرفة الأولى مما أثار احتجاجه و شن هجوما قويا على النواب بسبب إسقاط المادة السابعة التي تفتح مجال

و تتسم التقارير التي تصدرها المنظمة بمصدقية كبيرة في العالم،
إعداد و تصنيف الدول في العالم، و بحسب التقارير الصادرة فان دول العالم الثالث مثل نيجيريا بنغلادش هي من
الدول التي تعرف انتشارا واسعا جدا في حين تعرف الدول الأسكندنافية انتشارا نادرا للظاهرة التي تحطم
الاقتصاديات العالمية و خصوصا بلدان العالم الثالث³⁰.

محاولة منها ر بتحفظ على ثلاث

: اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الاتجار غير المشروع بالمخدرات و المؤثرات العقلية في فيينا بتاريخ

1988/12/20 41 - 95 المؤرخ في 1995/01/28

2000/11/15 المؤرخ في 2000/12/23

اتفاقية الأمم المتحدة الدائمة لمكافحة الجريمة المنظمة عبر الحدود الوطنية المعتمدة من طرف الجمعية العامة بتاريخ
2000/11/15 وفقا للمرسوم الرئاسي المؤرخ في 2002/04/05. أما النصوص القانونية التي

26 - 22 المؤرخ في 1996/07/09

حركة رؤوس الأموال من إلى .

الكافي،

02 - 127 المؤرخ في 2002/04/07³¹.

و حول هذه الجريمة و مدى انتشارها في الجزائر نجد أنها تظهر من خلال نشاطات المنظمات الإجرامية التي تسعى إلى إخفاء نشاطها غير و الاستفادة من عوائدها تحت غطاء قانوني و يعود مصدر هذه الأموال إلى

و قد اتسعت هذه الظاهرة و استفلحت بصورة لمية التي تستنزف الاقتصاد راجع إلى فراغ قانوني الذي يسجل إطار مكافحة الجريمة المنظمة و خصوصا جريمة تبييض الأموال إذ لا توجد أي وسيلة فعالة لردع مثل هذه العمليات رغم العلم بمدى خطورتها³².

خامساً- العقوبات التي تواجه مكافحة تبييض الأموال في الجزائر

نظرا للمخاطر الناجمة عن ظاهرة تبييض الأموال من زعزعة الاقتصاد الوطني و استقرار سياسي للدولة تضافرت الجهود الدولية لمكافحة هذه الظاهرة بسن القوانين و اتخاذ الإجراءات اللازمة من أجل تضييق الخناق على هؤلاء المجرمين و المنحرفين الذين يساهمون :

1- عقبة السرية المصرفية: السرية المصرفية تعتبر من أهم العقوبات التي تحول دون التعاون الدولي جل المحاولات في مكافحة ظاهرة تبييض الأموال، فهو أحد المبادئ المتعارف عليها في العرف المصرفي منذ نشأت ك ذاتها. و مازال يمثل الركيزة الأساسية التي يقوم عليها العمل المصرفي بوجه عام فهي تعرف على أنها التزام موظفي المصارف بالمحافظة على أسرار عملائهم و عدم الإفشاء بها للغير³³.

2- عدم التزام المصارف بالمراقبة والتحقيق:

ذلك من خلال الامتناع عن الإبلاغ عن الحالات المشبوهة بحجة الحفاظ فالدور الذي يجب على المصارف و الية أن تلعبه يعتبر الدور الأساسي و الأهم في إنجاح سياسة مكافحة للقضاء على أي محاولة لتبييض .

3-4. ضعف أجهزة الوقاية:

من هذه خدمة الدخول الداخلية في الولايا internal revenue services و هيئة تراكفين في فرنسا و الوكالة المركزية الأسترالية في أستراليا ، الأموال في لبنان ، بموجب المادة " 12 " . أما في زة الرقابة تعاني بعض النقائص التي تحد من و تتعلق هذه النقائص خصوصا بتنوع القانون في المهمات الملقة على عاتق هذه إضافة إلى أنه ما تزال إنتاجية نظام المراقبة و الملاحقة محدودة.

4-4. عدم وجود نظام معلوماتي متطور: غير قادرة على ضبط كل عمليات

التمييز، بسبب عدم وجود أنظمة معلوماتية متطورة تسمح بالتحقق من مصدر الأموال المعروضة بشكل سري سريع، هذا إلى جانب عدم وجود أجهزة معلوماتية في غالبية الدول المعنية.

4-5. عدم وجود برنامج تدريسي للعاملين في القطاع المالي: إن انعدام الخبرة بطرق كشف عمليات تبييض

الأموال لدى العاملين في القطاع المالي بشكل عام و القطاع المصرفي بشكل خاص، يشكل عقبة كبرى في وجه مكافحة التبييض، حيث يستطيع أصحاب الأموال المشبوهة إجراء العمليات المالية المتعددة لإخفاء المصدر غير مشروع لأموالهم بسهولة و حرية مطلقة نظرا لضعف قدرات الموظفين في التعرف على الصفقات التي يتبعها المييضون في إنجاز عملياتهم أمام هذه العقبة المهمة.

4-6. عدم تنظيم عمليات الإخفاء النقدي: يلجأ المييضون أحيانا كثيرة إلى تبييض أموالهم عبر

المؤسسات و الشركات و العقارات و المعادن الثمينة و المجموعات الفنية النادرة و دفع ثمنها نقدا، و إمكانية الاستفادة من إخفاء ثمن مبيعاتهم نقدا، نظرا لما توفره هذه الطريقة من سرعة في انتقال الأموال، و إمكانية

. إنه يجب منع الدفع نقدا عندما يتجاوز المبلغ حدا معيناً على أنه يجب الأخذ بعين الاعتبار قيمة الممتلكات و ليس قيمة المبلغ المدفوع، إذ يمكن على سبيل المثال التهرب من هذا المنع كأن يقسط المبلغ إلى أجزاء يتجاوز القسط المحدد، حيث يتم إيفاءه على دفعات و بمبالغ أقل من ذلك

1.000.000 دينار دفعة واحدة يقسم المبلغ الموجب إلى قسمين فيتم دفع 500.000

الخاتمة:

بعد كل ما أوردناه عبر هذا الموضوع تولدت لدينا جملة استنتاجات و جملة اقتراحات والتوصيات رأينا ضرورة

:

الاستنتاجات:

1. لا شك في أن جرائم المصرفي، كما أنها تمس بالاقتصاد الوطني .
2. الفساد المالي إلى المخدرات، والجريمة المنظمة، والتجارة غير الم () .
3. هذه الجرائم بمستوى التقدم التكنولوجي والإلكتروني وكلما حصلنا على نظام الكتروني مزاياه ومعطياته واستغلوه في أنشطتهم الإجرامية.
4. ثمة أساليب لمكافحة الفساد المالي تقوم بها الجهات المختصة من أمنية ومصرفية إلا أن يحاولون
5. الفساد المالي تمر عبر طريق ليس مفروشا بالورود وإنما ثمة عقبات وصعوبات

الاقتراحات و التوصيات:

- 1- إلى الفساد المالي وأهمها غسيل الأموال والاختلاس.
- 2- ضرورة تشريع قانون وطني

صطلح الفساد المالي

- التحويلات البرقية والمعاملات التي تبلغ قيمتها حد م .
- 3- ضرورة خضوع إدارات المصارف ولا سيما المصارف الخاصة لسيادة القانون الذي يجرم ويعاقب على جرائم الفساد المالي خاصة الاختلاس وتبييض الأموال وذلك بإعلاء الصالح الوطني على الصالح الخاص .
- 4- مختلف أنواع الجرائم المالية التي تقع في الهيئات المالية.
- 5- ضرورة معاقبة كل متهاون في القطاع المالي والمصرفي يرتكب أي جريمة مالية عقوبة صارمة.
- 6- إحداث جهاز رقابي على كل الهيئات المالية والمستمرة و لكل الوظائف الحيوية في الهيئات المالية والبنكية ومتابعة ومراقبة نشاط كل الإطارات وع
- 7- على الدول أن تبذل جهداً أكبر في إصلاح أجهزتها الإدارية والمالية .

- 8- مل الأموال أو تغيير النشاط إذا كان الأمر يتعلق بمبالغ
- 9- أن تكون المصادرة هي العقوبة الأولى لكل المبالغ التي يشتبه في أنها مبالغ هاربة من مصدرها غير
- 10- أن تحتم الأجهزة الأمنية في
أموال طائلة غير
- 11- ضرورة وضع تشريع عربي قومي لمحاربة الفساد المالي يضع الخطوط العريضة للجوانب التي يمكن القيام بها من
- 12- وتدريب العاملين في المصارف
- 13- ضرورة إقامة نظام معلوماتي متطور يسمح بمراقبة التحركات المالية ومعرفة مشروعية مصدرها، ثم تتبع مسارها
وكيفية استعمالها و المجالات التي تستثمر بها...
- 14- الحرص على اختيار الموظف الكفاء: وهذا يعني الكفاية في
فإن ذلك ينعكس أثره سلباً وإيجاباً على عمله، ولهذا تحرص بعض القطاعات

المراج والهامش والإحالات

- ¹ محمود عبد الفضيل " الفساد و تداعياته في الوطن العربي ، و رقة عمل قدمة إلى : حالة الأمة العربية ، المؤتمر القومي العربي التاسع . بيروت ، 1999 .
- ² ابراهيم صافاء الدين و الصرايرة أكثم ، العلاقة بين تدني المستوى المعيشي للموظفين : دراسة ميدانية في الدوائر الحكومية لمحافظة جرش بالأردن ، مجلة إدارية العدد 87 ديسمبر 2001 : 51 .
- ³ الشهابي أنعام و داغر منقذ ، العوامل المؤثرة في الفساد الإداري ، المجلة العربية للإدارة العدد 3 ديسمبر 2000 : 110 .
- ⁴ Johnston, M. , 1997, "What can be done about Entrenched Corruption?" Paper presented to the Ninth Annual Banl Conference on Development Economics, The World Bank, Washington DC., 30 April – 1 May.
- ⁵ الأعرجي عصام ، دراسات معاصرة في التطور الإداري ، الطبعة الأولى ، دار الفكر ، عمان ، 1995 : 301-300 .
- ⁶ ميني إف الفساد في نهاية القرن ، المجلة الدولية للعلوم الإجتماعية العدد ، 149 سبتمبر 1996 : 17-18 .
- ⁷ الصراف محمد ، أخلاقيات الوظيفة العامة و العوامل الإدارية المؤثرة في مخالفتها ، بالتطبيق على الملكة العبية السعودية ، مجلة الإدار 82 1998 : 457 .
- ⁹ يتناقض الأستاذ في المدارس الابتدائية والذي يحمل اليسانس ما يقارب مائة دولار شهرياً .
- ¹⁰ P. JONTNOTOE(FLASHES SUR LE MONDE) . 215
- ¹¹ الرئيس نلسون مانديلا في خطابة أمام الدورة العادية لجمعية الأمم المتحدة 1997 .
- ¹¹ الدكتور محمد سعيد العمور مظاهر الفساد في النشاط الاقتصادي بدول مجموعة (. .) ، الموقع الإلكتروني : <http://www.uqu.edu.sa/icie/WebPages/bhooth/41.doc> C-le 16-08-2006
- ¹² بولمان محمد ، مدخلات في القانون ، الطبعة الأولى ، المطبعة و الوراقة الوطنية،مراكش، 2000 : 60-87 .
- ¹³ أكاديمية السادات للعلوم الإدارية ، مركز البحوث و المعلومات ، مجلة البحوث الإدارية ، السنة 11 2003 : 307-308 .
- ¹⁴ : 307-308 .
- ¹⁵ قورين حاج قويدر ، زيدان محمد ، الفساد الإداري في الدول النامية (أسبابه ، أشكاله ، آثاره واستراتيجيات مكافحته) مع الإشارة إلى حالة الجزائر ، المركز الجامعي بخميس مليانة - الملتقى الوطني حول : 03 04 ديسمبر 2006 .
- ¹⁶ : 307-308 .
- ¹⁷ قورين حاج قويدر ، زيدان محمد ، الفساد الإداري في الدول النامية (أسبابه ، أشكاله ، آثاره واستراتيجيات مكافحته) مع الإشارة إلى حالة الجزائر مرجع سبق ذكره .
- ¹⁸ عبد الله بن حاسن الجابري الفساد الاقتصادي قسم الاقتصاد الإسلامي جامعة أم القرى ، موقع الكتروني سبق ذكره .
- ¹⁹ التقرير العالمي للفساد الاقتصادي الصادر عن المنظمة العالمية للشفافية موقع إلكتروني : <http://www.transparency.org/cpi/index.html#cpi>
- <http://www.gwdg.de/~uwv>
- ²⁰ أ- النتيجة في مؤشر مدركات الفساد: تتعلق بمدركات درجة الفساد كما يراها رجال أعمال وأكاديميون ومحللو مخاطر، وتتراوح هذه النتيجة بين 10 () 0 ()
- ²¹ جريدة الخبر اليومي العدد 3424 : 2004/03/18
- ²² محمد السقا غسيل الأموال واقتصاديات الجريمة المنظمة ، القيت الورقة في سيمينار بكلية العلوم الإدارية مارس 1999 إلكتروني: Consulté le <http://www.cba.edu.kw/elsakka/LAUND1.DOC2006/07/03>
- ²³ مدالحة للدكتور كتوش عاشور ، والأستاذ قورين حاج قويدر بعنوان " الملتقى الدولي حول " أبعاد الجيل الثاني من الإصلاحات الاقتصادية في الدول النامية " 4-5 نوفمبر 2006 .
- ²⁴ التشريع والتنظيم الخاصين بالصرف وحركة رؤوس الأموال من وإلى الخارج، ص10
- ²⁵ نور الدين مراح، اقتصاد التشيبيا في الجزائر ، الموقع الإلكتروني : <http://www.azzaman.com/azzaman/articles/2002/01/01-18/a99285.htm> Consulté le 04/06/2006 .
- ²⁶ الكلمة الافتتاحية لمعالي وزير العدل ، حافظ الأختام بمناسبة الندوة الوطنية - 2005 راجع الموقع الإلكتروني : Consulté le http://arabic.mjjustice.dz/fichiers_discours/dest%5B128%5D.doc 2006/07/03
- ²⁷ 2004 ، الموقع الإلكتروني يمكن الاطلاع على النسخة الكاملة من التقرير باللغة الإنجليزية من خلال الصفحة الإلكترونية 2006/07/03 Consulté le <http://www.globalcorruptionreport.org>
- ²⁸ www.aman-palestine.org
- ²⁹ الكلمة الافتتاحية لمعالي وزير العدل ، حافظ الأختام بمناسبة الندوة الوطنية - 2005 موقع إلكتروني سبق ذكره .
- ³⁰ - "؟، جريدة البلاد، الصادرة يوم 20/20/2006 03
- ³¹ - "؟، جريدة البلاد، الصادرة يوم 20/20/2006 03
- ³² أمينة فطيس، جريدة الخبر ، العدد 4048 04
- ³³ 12 1996