

يومي 11- 12 /03 /2008 :

**إصلاح النظام المصرفي الجزائري في ظل التطورات العالمية الراهنة**  
كلية الحقوق والعلوم الاقتصادية، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة.

:

**السياسات المدعومة بإطار مرجعي لإصلاح الجهاز المصرفي في الجزائر**  
**- المواصفات والتقييم**

:

: . معوشي بوعلام، معهد العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، المركز الجامعي بالمدينة.  
: بوعمامة نصر الدين، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر.  
البريد الإلكتروني: nasredd@yahoo.fr

:

شهدت الجزائر أوضاعا اقتصادية حرجة تميزت بضعف معدلات النمو بشكل عام واختلال التوازنات الداخلية والخارجية، فضلا عن المعدلات العالية للتضخم وعدم كفاية المدخرات المالية. لذلك قامت الجزائر بعدة خطوات بداية من منتصف الثمانينات من القرن الماضي بهدف النهوض بالقطاع المصرفي. ولما كان هذا الأخير يوصف بقاطرة التنمية فقد شهد عدة إصلاحات ابتداءً 86- 12 المتعلق بنظام البنوك والقرض ثم القانون 88- 01 المتعلق باستقلالية المؤسسات العمومية الاقتصادية، وقد كانت الجهود الأولى لإصلاح ذاتية غير مدعو .

هذا، وقد شهدت فترة التسعينات من القرن الماضي ظهور عدة مفاهيم جديدة متعلقة بالعمل المصرفي؛ باستقلالية البنوك المركزية والعمل على تعزيز الرقابة والإشراف على البنوك والتحول نحو استعمال غير المباشرة للسياسة النقدية - في الدول المتقدمة والنامية على السواء، خاصة مع وجود مؤسسات مالية دولية تروج لهذه المفاهيم وتعمل على ترسيخ الممارسات المتعلقة بها، وقد قامت هذه المؤسسات بتقديم شملت الكثير من القطاعات وفي العديد من الدول.

ولما كانت الجزائر قد اقتنعت بأن الإصلاحات الذاتية التي قامت بها غير كافية للمسايرة في ظل العولمة، وتحت ظروف معينة ( المؤسسات المالية الدولية) الجانبين العملي والتنظيمي للقطاع المصرفي.

وسنعمل في ورقتنا البحثية هذه على تقييم تلك الوصفات المتضمنة للسياسات المقدمة من طرف مؤسسات المالية الدولية لإصلاح القطاع الإشكالية التالية: كيف تعاطى

الجهاز المصرفي الجزائري مع النهج الإصلاحي المقترح وما مدى نجاح الوصفات المقدمة في النهوض به إلى مستوى تقديم الخدمات المطلوبة

عن الإشكالية المطروحة تم هيكلتها كما يلي:

: مواصفات السياسات المقترحة لإصلاح الجهاز المصرفي.

01- مفاهيم حول السياسات المدعومة.

02- مضمون السياسات المقترحة.

ثانيا: تقييم وصفات

01- تعاطي الجهاز المصرفي الجزائري مع النهج المقترح.

02- مدى نجاح الوصفات المقترحة في النهوض

: النتائج والتوصيات.

: مواصفات السياسات المقترحة لإصلاح الجهاز المصرفي

يعد الجهاز المصرفي توجها لا بديل عنه في ظل العولمة المالية والمصرفية، إذ أصبح القطاع المصرفي بحاجة إلى المزيد من الخدمات المصرفية الجديدة وإلى استثمارات مبتكرة لمواجهة حاجات المتعاملين الاقتصاديين. وفي هذا الصدد، وبعد اقتناع الجزائر بحات المصرفية الذاتية التي قامت بها غير كافية فقد لجأت إلى متها المؤسسات المالي الدولية. وسنتطرق في هذه النقطة إلى تقديم بعض المفاهيم حول السياسات المدعومة مع تلخيص لمضمون أهم تلك السياسات

01- مفاهيم حول السياسات المدعومة

السياسات المدعومة هي تلك المناهج رجعية المستخدمة من اجل تطبيق البرامج الإصلاحية التي تقدمها وتدعمها المؤسسات المالية الدولية؛ المتمثلة وقد تم تأسيس كل من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي بعد الحرب العالمية الثانية، وكان الغرض من إنشائهما تقديم المساعدات للدول الأعضاء المتضررة من الحرب، وإعادة إعمار أوروبا (مخطط مارشال 1947). ومنذ إنشائهما وهما يعملان على تقديم مساعدات ب في مختلف الدول اء. وحتى بداية الثمانينات من القرن 20 كانت برامج الصندوق تسمى برامج التثبيت، وبداية من تلك (بداية الثمانينات) أصبح اهتمام الصندوق متجها أكثر نحو دعم نمو الناتج الوطني، فأصبحت برامجها ببرامج التكيف الهيكلي. أما برامج البنك الدولي فقد شهدت هي نفسها تغيرا في بداية تلك الفترة نظرا لظهور المديونية العالمية 1982 'المكسيك' فأصبح يقدم برامج التكيف الهيكلي القطاعي.

وبهذا التحول في برامج المؤسسات الذي سمي بالثورة الصامتة تم تحويل اتجاه البرامج من الدول

إلى الدول النامية والمتحولة قصد دعمها للتحول لاقتصاد السوق<sup>1</sup>.

وعلى سبيل المثال فقد تم تطبيق ل برنامج للتثبيت في 1952 حتى سنة 1996 كان قد تم تطبيق حوالي 800 برنامج في 132 دولة، أي بمعدل 06 برامج لكل دولة. كما تم سنة 1963 تطبيق أول ترتيب لمساعدة الدول التي تواجه انخفاضاً في صادراتها، وفي سنة 1974 ترتيب الصندوق الموسع لمعالجة أزمة ميزان المدفوعات على المدى المتوسط، كما جرى تطبيق برامج لمساعدة الدول المتحولة إلى اقتصاد .1989

غير أن البرامج التي يقدمها البنك والصندوق

تكون مشروطة بضرورة اتباع سياسات معينة. ويقصد بالمشروطة هنا مجموعة السياسات التي يتعين على الدول المستفيدة من البرامج تطبيقها حتى تحصل على والإعانات. وتنقسم هذه الشروط إلى قسمين الأول قبل قرار الاستفادة والثاني يتعلق بالضمانات؛ أي ربط تسليم بقية الشرائح بمواصلة التنفيذ الفعلي للسياسات المتفق عليها.<sup>2</sup>

## 02- مضمون السياسات الـ

المؤسسات المالية الدولية برامج التثبيت التي يمكن تحقيقها صة السياسة النقدية، كما تقدّم برامج التكيف الهيكل؛ التي تعد أطول أجلاً وترمي إلى تحفيز جانب العرض في الاقتصاد. ومن أجل التحكم في المعروض النقدي ينصح أدوات السياسة النقدية التالية:

- 
- 
- تحويل الموارد المالية من الاستهلاك إلى الادخار ومن الادخار إلى الاستثمار،
- الفائدة المحلية موجبة
- تحرير .

وقصد تنفيذ وتطبيق برامج صندوق النقد الدولي وسياسات معينة. ومن بين ما تتضمنه هذه السياسات فيما يتعلق بالقطاع المصرفي ما يلي:

- منح الاستقلالية الكاملة للسلطة النقدية في تسيير السياسة النقدية،
- غير المباشرة للسياسة النقدية،
- تعزيز دوار السلطة النقدية فيما يتعلق بـ
- تبني سياسة استهدا .

## 02- 01 استقلالية البنك المركزي

أدرج دليل الإحصاءات النقدية والمالية لصندوق النقد الدولي التعريف التالي للبنك المركزي: «هو ( ) المالية الوطنية التي تمارس الرقابة على الجوانب الرئيسية في النظام المالي، وتقوم بأنشطة مثل إصدار العملة وإدارة احتياطات الدولة من العملة الصعبة وإجراء المعاملات مع صندوق النقد

الدولي وتوفير الائتمان لشركات الإيداع الأخرى. وفي بعض البلدان تقبل البنوك المركزية أيضا ودائع من شركات غير مالية أو توفر الائتمان لشركات غير مالية، ولا توجد بنوك مركزية في عدد قليل من البلدان؛ التي تعتمد على شركات الإيداع الأخرى في إجراء عمليات العملة والاحتياطي»<sup>3</sup>.

البنوك المركزية مهامها كسلطة نقدية على عدة مستويات، من تحديد توجهاتها وأهدافها واختيار الوسائل النقدية الملائمة.. فهي ليست بمنأى عن مواجهة السلطة التنفيذية، لذلك يثار موضوع استقلالية البنك المركزي.

يقصد باستقلالية البنك المركزي استقلاليته وحرية في إدارة السياسة النقدية بعيدا عن السلطة التنفيذية بما لا يسمح بتسخير السياسة النقدية كأداة لتمويل العجز في الميزانية العامة؛ نظرا لما قد يشكله تمويل العجز عن طريق زيادة الإصدار من تضخم، ولا تعني الاستقلالية انفصال البنك المركزي تماما عن الحكومة. هذا بالإضافة إلى الاستقلالية التي يتمتع بها المسؤولون الرئيسيون في البنك المركزي، خاصة فيما يتعلق بتعيينهم لهم إلا بعد فترة زمنية بموجب القانون، كما أن لهذه الاستقلالية دور هام في استقلالية السلطة النقدية، ككل، في اتخاذ قراراتها. وترتبط استقلالية البنك المركزي بطبيعة أهداف السياسة النقدية؛ فبقدر ما تكون مرتبطة بهدف استقرار الأسعار بقدر ما تكون مستقلة، وتعدد الأهداف قد يعيق السلطة النقدية في تحقيق هدفها

4.

واستقلالية البنك المركزي تعني ابتعاده عن الضغوط السياسية، سواء من الحكومة أو من البرلمان، وقد \* على أنه كلما كانت هناك استقلالية أكبر كلما كان معدل التضخم منخفضا مع انخفاض مستويات البطالة كذلك، وتحقق ذلك يضمن وجود مصداقية أكبر للسياسة النقدية. وترتكز استقلالية البنك المركزي على إعطاء حرية التصرف الكاملة في وضع وتنفيذ السياسة النقدية واختيار الأدوات المناسبة واللازمة لتحقيق أهداف السياسة النقدية لصالح البنك المركزي، خاصة وأن هدف السياسة النقدية عديد الدول، في ضرورة تحقيق استقرار الأسعار والمحافظة على قيمة العملة على حساب نمو الناتج.<sup>5</sup>

ونشير إلى أنه من حجج معارضي استقلالية البنك المركزي أن قدرة هذه الاستقلالية على تحسين الأداء في مجال التحكم في التضخم ليست حاسمة، بدليل وجود دول كفرنسا واليابان لا تتمتع بنوكها باستقلال تشريعي كبير، إلا أنها أظهرت في مجال التحكم في معدلات التضخم ولفترات طويلة نتائج جيدة.

ومن المسلم به وجود درجات متفاوتة لاستقلالية البنوك المركزية، فعلى سبيل المثال يعتبر البوندزبنك Bundesbank الألماني والبنك الوطني السويسري أكثر البنوك المركزية استقلالية في العالم. فالبوندزبنك ليس مطالبا بالأخذ بعين الاعتبار سياسة الحكومة إذا كانت غير منسجمة مع دوره القانوني في الحفاظ على القيمة الخارجية والداخلية للعملة. في حين يتمتع كل من البنك الهولندي والنيوزلندي باستقلالية كبيرة في مجال السياسة النقدية مع مسؤولية نهائية للحكومة وإمكانية فرض وجهة نظرها. أما بنك فرنسا وبنك إنجلترا فيعتبران كمستشارين ومنفذين للسياسة النقدية وتقع على الحكومة مسؤولية القرارات الهامة المتعلقة بالسياسة النقدية.<sup>6</sup>

الاحتياطي الفدرالي في ( ) فيعتبر مؤسسة مستقلة فيما يتعلق بالسياسة النقدية والائتمانية والمصرفية، مع

إمكانية تدخل الرئيس الأمريكي أو الكونجرس من خلال إصدار تشريعات. وبصفة عامة تعتمد العلاقة بين الحكومة وبنوكها المركزية في كثير من الدول على التشاور والتنسيق.<sup>7</sup>

هذا، ونؤكد أنه كلما ارتفعت درجة استقلالية البنك المركزي كلما انخفض معدل التضخم وانخفضت معه

. وتجدر الإشارة إلى أن الإشكالية التي يثيرها موضوع استقلالية البنك المركزي

تتمحور أساسا حول مدى قدرة الرأي العام على مراقبة السياسة النقدية بصورة كافية وإخضاع مسؤولي البنك

## 02-02 تبني استخدام الأدوات غير المباشرة للسياسة النقدية

شهدت فترة نهاية سبعينات القرن 20م بداية تحوُّل البلدان الصناعية نحو التَّبنيِّ الكامل للأدوات غير

المباشرة للسياسة النقدية، وتبعها في ذلك كثير من الدول النامية، وذلك لوصف تلك الأدوات بأن لها فعالية أكثر

على حساب الأدوات المباشرة خاصة مع تغير المحيط الاقتصادي الذي أصبح أكثر تفتحا، إذ تعمل الأدوات

المباشرة على تحديد معدلات الفائدة أو تحديد كميات القرض عن طريق القواعد التنظيمية. في حين أن الأدوات

غير المباشرة تعمل من خلال السوق عن طريق التأثير في عرض وطلب النقود المصرفية. ويتم استعمال

الأدوات غير المباشرة في محيط يتسم بالتفتح والتوسع في قبول الحسابات الجارية القابلة للتحويل والسير صوب

جعل الحسابات الخارجية قابلة للتحويل بشكل كامل. وفي ظل غياب هذه الظروف فإن الأدوات غير المباشرة

تصبح غير فعالة في لعب دور الوساطة المالية.<sup>8</sup>

جرت عملية التحول من استخدام الأدوات المباشرة إلى استخدام الأدوات غير المباشرة في الدول

المتقدمة بالتدرج ودون مشاكل، نظرا للظروف المساعدة؛ كعدم وجود اختلالات كبيرة في الاقتصاد مقارنة مع

الدول النامية التي استغرقت فيها عملية التحول وقتا طويلا بسبب وجود مصاعب مالية واختلالات هيكلية.

ومن أجل التوجه نحو تبني استخدام الأدوات غير المباشرة فإنه يجب مراعاة عدة جوانب، أهمها:<sup>9</sup>

السياسة النقدية عن ضغوطات الحكومة لتمويل العجز المالي، ربط وتقوية العلاقة بين أسواق النقد وأسواق ما

بين البنوك من خلال تطوير البنية الأساسية وأنظمة المدفوعات والتسويات وتطوير الإطار القانوني والتنظيمي

للأسواق، إعادة هيكلة النظام المصرفي بما يقوي القدرة الإدارية للبنوك ويعزز المنافسة، تعزيز دور الرقابة

والإشراف على البنوك والمؤسسات المالية، وتقوية الوسائل التقنية وطرق القياس والتنبؤ بما يسمح للبنك

المركزي ضبط العرض النقدي بفعالية. وأثبتت التجارب أن عملية الاختيار بين الأسلوبين تتوقف على مدى

تطور الأسواق المالية ونشاطها، لكن هناك من ينصح باستعمال النوعين في نفس الوقت أو ما يعرف بـ"

" (belt and braces) لتحقيق الاستقرار المرغوب.

## 03-02 تعزيز الرقابة

يعدّ وجود سلطة نقدية مركزية ضمن إطار الهيكل المالي والنقدي للدولة أمرا ضروريا لاسيما من أجل

تحقيق سياسة نقدية رشيدة، ولهذا بدأت البنوك المركزية منذ تأسيسها بتولي مهام إصدار النقد وما يترتب على

ذلك، ثم بدأت تتولى مهام الرقابة بجميع أنواعها على نشاط الجهاز المصرفي وتوجيهها.

تسعى السلطة النقدية للتثبت مما إذا كانت كل المؤسسات المالية والبنوك العاملة في الاقتصاد تسير وفقا لما تنص عليه أحكام القانون المصرفي؛ الذي يدخل ضمنه التشريع والعادات المصرفية وقواعد المهنة وغيرها من القواعد القانونية التي تنظم سير العمل المصرفي.<sup>10</sup> وتعتمد فعالية الرقابة المصرفية إلى حد كبير على نوعية الرقابة والإشراف، والتي قد تكون نوعية ( ) أو كمية (غير مباشرة) أو إدارية وقانونية، وبطرق مختلفة؛ بية أو ميدانية أو تعاونية ( ) . على أنها تمارس بعدة طرق وأساليب كمنح التراخيص، إرسال مذكرات وتعليمات للبنك المركزي، مراجعة وتحليل التقارير الدورية، أو التفتيش ( ) مباشرة بالوقوف على المركز المالي للبنك وتتبع سياسته الائتمانية وطرق تطبيقها.<sup>11</sup> ويقوم البنك المركزي بالرقابة من أجل تحقيق أهداف السياسة النقدية ورفع كفاءة إدارة البنوك ومحاربة ظاهرة غسل الأموال وغيرها.<sup>12</sup>

يستخدم البنك المركزي عدة مؤشرات للرقابة على أداء البنوك، أهمها مجموعة المعايير الخمسة، (CAMEL Rating)\* ويتكون كل معيار منها من خمسة أدراج، وتتمثل هذه المعايير في: وكفاية رأس المال، جودة الأصل، كفاءة إدارة البنك، الربحية، والسيولة.<sup>13</sup> وزيادة عن هذه المؤشرات تُستعمل بعض المؤشرات الوصفية مثل: التوسع، عدد الفروع، نوعية العملاء، جودة القروض، جودة العاملين..<sup>14</sup> أمكن تعزيز هذه الرقابة أمكن التأكد من سلامة توجه السياسة النقدية.

#### 04.02 تبني سياسة استهداف التضخم

تبيّن منذ نهاية ثمانينات القرن 20م أن التأثير على التضخم بشكل غير مباشر؛ من خلال التحكم في المجاميع النقدية أو سعر الصرف، لا يساعد كثيرا في تحقيق ذلك الهدف والنامية لاحقا، إلى تبني مقاربة مباشرة لمكافحة التضخم؛ عُرفت بسياسة استهداف التضخم، وتتمثل في إعلان السلطة النقدية بأن هدف السياسة النقدية هو تحقيق مستوى محدد لمعدل التضخم خلال فترة زمنية محددة. يصبح، في ظل سياسة تحرير أسعار الصرف، التحكم بالقاعدة النقدية الهدف أو المتغير الوسيط، وليس ثبات سعر الصرف، وقد أُطلق على هذه المقاربة "سياسة الاستهداف النقدي"، حيث يُتحكم في نمو القاعدة أو المجاميع النقدية ذات العلاقة أو التي تعتبر محددات قويا لمعدلات التضخم في الفترة الطويلة، أنه في حال تبني سياسة استهداف معدل التضخم تصبح العلاقة بين الأهداف الوسيطة والهدف النهائي لا تعني شيئا؛ لأن محاولة تحقيق معدل معين للتضخم تجعل بالإمكان استخدام كل الطرق والوسائل للوصول إلى تحقيق الهدف المحدد حتى ولو كان ذلك لا يتفق مع الهدف الوسيط. وقد بدأت أولى تجارب استخدام سياسة استهداف التضخم في نيوزيلندا في 1990، 1991، بريطانيا 1992، مع العلم أن ألمانيا طبقت بعض مفاهيم الاستهداف قبل 1990، وتبعتها في ذلك دول متقدمة، ونامية أيضا بعد ذلك، مثل: البرازيل، شيلي، بولندا، وجنوب إفريقيا.<sup>15</sup>

وفي حالة تبني سياسة الاستهداف يصبح البنك المركزي المسؤول الأول عن تحقيق الهدف المتبني، لذلك يُفترض أن يتمتع باستقلالية تامة في ممارسة مهامه. وفي سبيل تصميم سياسة الاستهداف تقوم السلطة النقدية بدراسة عدد من البدائل واتخاذ القرارات بشأنها، تتلخص في: تحديد المقياس المناسب للتضخم (كالرقم القياسي للاستهلاك)، استهداف التضخم الجوهري أو التقلبات القصيرة الأجل، استهداف معدل محدد للتضخم أو استهداف مجال معينين بحددين ( )، وتحديد المدى الزمني لآثار السياسة النقدية أو سرعة انخفاض المستوى العام

يرى أنصار تبني سياسة استهداف التضخم أن تحقق ذلك يوفر المبرر والحافز القوي لإحداث التغيير المؤسسي بشأن إعطاء استقلالية أكبر للبنك المركزي بما يحد من تداخل السياسة المالية والسياسة النقدية، وهو ما يخلق درجة عالية من الشفافية واليقين لدى العملاء، كما أن استقرار معدل التضخم حول القيمة المستهدفة في الفترة الطويلة يعزز مصداقية البنك المركزي والاقتصاد الكلي، ويُستخدم معدل التضخم كمقياس أو معيار لمدى فعالية السياسة النقدية بشكل أدق مقارنة مع غيره من المعايير.

في حين نجد أن معارضي سياسة استهداف التضخم يعرضون عدة حجج، نذكر منها:<sup>16</sup> أن استهداف رقم معين لمعدل التضخم يقلل من قدرة البنك المركزي عند تطبيق السياسة النقدية.

أن للبنك المركزي مسؤولية في خلق (توفير) الاستقرار الاقتصادي من ناحية توفير السيولة وخلق أسواق آمنة ومستقرة؛ وهو ما قد يتعارض مع سياسة الاستهداف. كما أن سياسة الاستهداف تحتاج وقتا طويلا حتى تظهر نتائجها على المستوى العام للأسعار، وهو ما يجعل السلطات النقدية تعتمد على تنبؤات التضخم في المستقبل واتخاذ القرارات بناءً على ذلك، الأمر الذي يؤدي إلى خلق عدم اليقين وضياح المصداقية. أن توجيه اهتمام الجمهور لهدف وحيد (استهداف التضخم) لا يخدم مبدأ الشفافية عموماً؛ لأنه يصرف الاهتمام عن أهداف أخرى مهمة مثل معدل نمو الناتج الإجمالي ومعدلات البطالة، التي يجب أن يتوفر فيها مبدأ الشفافية أيضاً.

غير أنه في حالة وجود صدمات خارجية، كارتفاع أسعار

ينخفض. وفي ظل سياسة الاستهداف فإن البنك المركزي يمارس سياسة نقدية انكماشية؛ بتخفيض معدل نمو القاعدة النقدية، وهو ما يؤدي إلى زيادة الضغوط على الناتج المحلي. وهنا نجد أن بعض الاقتصاديين يفضلون استهداف معدل نمو الناتج المحلي كبديل لاستهداف معدل التضخم. لكن هذا له مشاكله أيضاً لعدم قدرة البنك المركزي على التنبؤ بمعدل نمو الناتج المحلي بدقة، ونظراً كذلك لعدم تفهم مجموعات عريضة من الجمهور لمفهوم الناتج المحلي الإجمالي وما يحتويه.

## ثانياً: تقييم وصفات الإصلاح المقترحة

ن تطرقنا في النقطة الأولى من هذه الدراسة إلى مواصفات السياسات المقترحة لإصلاح الجهاز

، من خلال دراسة كيدية تع

نأتي هنا إلى محاولة تقييم

### 01- تعاطي الجهاز المصرفي الجزائري مع النهج المقترح

ذكرنا أن أهم السياسات المدعومة المتعلقة بالسياسة النقدية : استقلالية البنك المركزي، التحول نحو استعمال الأدوات غير المباشرة، تعزيز الرقابة والإشراف ع ، وتبني سياسة استهداف . وسندرس هنا كيفية تعاطي الجهاز المصرفي الجزائري مع هذه السياسات من خلال الإصلاحات

والقوانين ا قامت بها السلطة النقدية، وذلك ابت 1990

1989، ومن أهم القوانين الصادرة ما يلي:

- 10-90: حيث لم يظهر الاستقلال الحقيقي للنظام المصرفي والمالي إلا بعد صدور قانون 10-90 10-90/04/14، حيث وضع هذا القانون النظام المصرفي على مسار تطور جديد، يتميز بإعادة تنشيط وظيفة الوساطة المالية وإبراز دور السياسة النقدية وإرجاع صلاحيات السلطة النقدية في تسيير النقد والقرض ورسم السياسة النقدية في ظل استقلالية تامة. وتظهر أهميته في أنه فصل بين الدائرة النقدية والدائرة الحقيقية وأقام نظاما مصرفيا ذا مستويين اثنين، كما فصل دائرة ميزانية الدولة (الخزينة العامة) الدائرة النقدية وأبعد الخزينة العامة عن دائرة الائتمان.<sup>17</sup>

10-90 إنشاء سلطة نقدية وحيدة مستقلة وألغى بذلك تعدد مراكز السلطة النقدية، ووضع هذه السلطة النقدية في الدائرة النقدية، وهي مجلس النقد والقرض. وجعل هذا القانون هذه السلطة وحيدة ليضمن انسجام السياسة النقدية، ومستقلة ليضمن تنفيذ هذه السياسة من اجل تحقيق الأهداف النقدية، وموجودة في الدائرة النقدية ليضمن التحكم في تسيير النقد ولينفادى التعارض بين الأهداف النقدية.<sup>18</sup>

- 01-01: \* بناء على ما جاء في هذا الأمر فقد تم تعديل القانون 10-90

مستوى الهيكل والتركيب التنظيمية أو على مستوى الصلاحيات. وتم بموجب هذا القانون الفصل بين مجلس إدارة بنك الجزائر ومجلس النقد والقرض كسلطة نقدية؛ قصد تعزيز ودعم استقلالية السلطة النقدية، وذلك بإعفاء مجلس البنك من ممارسة الصلاحيات ف<sup>19</sup>

- 11-03: \* جاء هذا الأمر بعد أن لاحظت السلطات الضعف الذي لا يزال أداء الجهاز المصرفي يعانيه، خاصة بعد الفضائح المتعلقة ببنك الخليفة والبنك التجاري والصناعي الجزائري، والذي كشف عن ضعف آليات ليات تتسم بدقة كبيرة

تخص الرقابة والإنذار، كما أدخل تعديلات في مجال تسيير احتياطات الصرف والمديونية الخارجية وانسياب المعلومات بين السلطة النقدية والسلطة التنفيذية. وكان هذا الأمر يهدف إلى الوصول إلى عدة نقاط، أهمها: ياته، تكثيف التشاور بين بنك الجزائر والحكومة في المسائل

المالية، والسماح بحماية أكبر وأحسن للبنوك فيما يتعلق بتوظيف وادخار الجمهور.<sup>20</sup>

مليار دج للأولى و500 مليون دج للثانية.

### 01-01 استقلالية بنك الجزائر:

من الناحية العملية هناك تنازع بين بنك الجزائر ووزارة المالية، مثل ذلك الذي حدث في 20/04/2001 بين محافظ البنك ووزير المالية حول تحديد معدل الفائدة المناسب لتلك الفترة. وما دام المحافظ ونوابه غير معيّنين لفترة محددة فإنه يمكن في حالة التنازع مع وزير المالية حول قضية ما أن يتم "استدعاؤهم إلى مهام" في أية لحظة. مع العلم أنه يتم إضافة عضوين اثنين يتم تعيينهما بمرسوم رئاسي بعد اقتراح من وزير المالية ليتكون بذلك مجلس النقد والقرض، وظاهر أن يتحيز العضوان لرأي الوزير، وهو ما قد يحد من الاستقلالية.<sup>21</sup>

استقلالية بنك الجزائر وفقا لـ 03-11 فالملاحظ أنها حُققت؛ فقد مَنح صلاحيات أكبر للسلطة التنفيذية في تسيير بنك الجزائر وصياغة السياسة النقدية، ولا أدل على ذلك من أن مجلس النقد الذي يُعتبر السلطة النقدية يتكون من محافظ وثلاثة نواب محافظ وثلاثة أعضاء آخرين يتم تعيينهم (جميعهم) " بمرسوم رئاسي، ويضاف إلى ذلك عضوان آخرا فيتشكل بذلك مجلس النقد والقرض، مع العلم أن مدة تعيين الجميع غير محدّدة. كما أن إستراتيجية الديون وتسيير الأصول الخارجية لم تُعد من الصلاحيات المطلقة لبنك الجزائر وإنما يُشترط فيما يتعلق بذلك وجود لجنة مشتركة بين البنك ووزارة المالية،<sup>22</sup> وهو ما يعلن التدخل الصريح في صلاحيات البنك.

10/90 أن مدة تعيين المحافظ هي 06 سنوات، ولا يتم عزله إلا في حالات

. لكن تم تغييب المادة المتعلقة بذلك في الإصلاحات التي تلت ذلك القانون، سواء منها

01/01 11/03

### غير المباشرة:

### 02-01

1990 بعدة مميزات، منها: تداول نقدي هام خارج الجهاز المصرفي، وجود

اقتصاد مواز نشيط، عجز هيكلي في سيولة الجهاز المصرفي، الملكية العامة الكاملة للقطاع المصرفي استقلالية بنك الجزائر، وغيرها..، وهو ما دعا إلى ضرورة إجراء إصلاحات أساسية أهمها قانون النقد والقرض 90-10. وعملية الإصلاح، هذه، التي مست أدوات السياسة النقدية كان من المقرر أن تنتهي مرحلتها الانتقالية 1992، ولكنها استمرت لأكثر من ذلك نظرا للاختلالات الاقتصادية الكلية وعدم تحضير القطاع المالي بالشكل الكافي للدخول في مرحلة استعمال الأدوات غير المباشرة. وتعتبر التعليمات التي أصدرها بنك الجزائر في 1990/04/29 والمتعلقة بسير السياسة النقدية البداية لتحديد مسار ومعالم الإصلاحات في هذا المجال.

عمال عدة أدوات في هذه المرحلة، ومنها: تأطير القروض، إعادة الخصم، الاحتياطي القانوني، والتدخل بواسطة السوق النقدية. وفيما يتعلق بتأطير القروض؛ التي تعتبر من أهم الأدوات المستعملة لعلاقتها بمقاييس تنفيذ برامج ( . . )، فقد تم تأطير القروض لـ: 22 مؤسسة غير مستقلة لإعادة هيكلتها ومنحها الاستقلالية، كما تم تأطير القروض لتمويل عمليات الدولة؛ إذ تم تحديد المبلغ الأقصى للاكتتاب الممنوح للخرينة بـ: 10% من مجموع الإيرادات العادية للميزانية المحققة خلال السنة السابقة، وفي مدة لا تتجاوز 240 يوما، إضافة إلى أن بنك الجزائر لا يحق له الاحتفاظ بأكثر من 20% من قيمة الإيرادات العادية للدولة في شكل . أما عن معدل إعادة الخصم فقد بدأ يشهد تغيرات منذ 1986، ويمكن توضيح تطورات منذ 1990

.2002-1990 (01):

2002	2001	2000	99	98	97	96	95	94	93	92	91	90	
5,5	6,0	6,5	8,5	9,5	11	13	14	15	11,5	11,5	11,5	10,5	

(... ) : ين، بالاعتماد على مصادر مختلفة، أهمها:  
 "مشروع تقرير حول الظرف الاقتصادي والاجتماعي 2002"، الدورة العامة العادية 22  
 2003 : 66 :

Mekideche Mustapha, « l'Algérie entre l'économie de la rente et l'économie de l'émergente » éd DAHLEB, Algérie, 2000, p: 49.

1999 بشكل ملحوظ، ويرجع

كما تم استعمال معدل الاحتياطي الإجباري بداية من 1994، ويهدف استعماله إلى مراقبة سيولة البنوك التجارية لتفادي مخاطر الائتمان، وقد بلغت نسبته سنة 2002 2004 : (6,5 6,25) %<sup>23</sup>.  
 ذلك بدأ بنك الجزائر في استعمال مختلف أدوات التدخل في السوق النقدية.

استعمل بنك الجزائر أداة استرجاع السيولة بالمناقصة بصفة أساسية خلال الفترة الأخيرة؛ نظرا للتزايد المفرط في السيولة النقدية. وقد سمح استعمال هذه الأداة باسترجاع جزء مهم من فائض السيولة في سوق ما بين البنوك، وكان بنك الجزائر يهدف من وراء ذلك إلى مراقبة المجمعات النقدية (القاعدة النقدية، الكتلة النقدية  $M_2$ ) 2003، وقد انخفضت نسبة تزايد الكتلة النقدية في الفترة 2003-2002؛ فبينما كانت

2002 نسبة الزيادة تساوي 17,3% 2003 15,6% 11,9% 2004. ويُعتبر هذا الانخفاض بمثابة نتيجة جيدة في مجال الاستقرار النقدي.<sup>24</sup>

وبالموازاة مع ذلك تم استخدام أداة معدل الاحتياطي الإجباري، حيث أعاد بنك الجزائر تنشيط هذه الأداة 2001 مسايرة مع السيولة المفرطة في سوق ما بين البنو.<sup>25</sup> وقد تم رفع معدل الاحتياطي الإجباري في ديسمبر 2002 4,25% 6,25% 6,5% 2004. أما عن عمليات السوق المفتوحة وباقي

الأدوات غير المباشرة الأخرى ( ..) فلم يتمكن بنك الجزائر إلا من استعمال بعضها وفي مرات محدودة، وسبب ذلك يرجع إلى هشاشة المنظومة المصرفية والمالية.

المرتقبة في هذا المجال لازمة أكثر من أي وقت مضى، وهي تتحكم حتى في نتائج برنامج الاستقرار الذي بادرت به الجزائر منذ 10 . ثم إنه عندما يعرف الاقتصاد نوعا من الإفراط في السيولة فإن ذلك يعني

الأموال الممكن إقراضها لا يتم تبادلها إلا داخل السوق المشتركة بين البن

#### 01-03 تعزيز الرقابة والإشراف على :

11-03 106

بهذه المهمة اللجنة المصرفية، حيث أنه

لجنة المصرفية من 06 أعضاء يعيّنهم رئيس الجمهورية لمدة 05 سنوات، وهم:

رئيسا، ثلاثة أعضاء يتم اختيارهم بحكم كفاءتهم في المجالات المالية والمصرفية والمحاسبية ، وقاضيان منتدبان من المحكمة العليا. تعتبر اللجنة المصرفية الهيئة المكلفة بالرقابة على أعمال البنوك والمؤسسات المالية في

الجزائر، وتكتسب هذه السلطة بناء على ما أوكل إليها من مهام وصلاحيات بعد صدور القانون 10-90

11-03 الذي عزز الإطار التشريعي والقانوني للرقابة المصرفية في الجزائر.<sup>26</sup>

تقوم اللجنة بمجموعة من المهام، وهي: رقابة على احترام القوانين والأنظمة، الرقابة على شروط الاستغلال، السهر على احترام قواعد سير المهنة، إخضاع محافظي حسابات البنوك والمؤسسات المالية للرقابة المتعاقبة على الاختلالات التي يتم معابنتها، وتعيين اللجنة عند الاقتضاء المخالفات المرتكبة من أشخاص يمارسون نشاطات البنوك والمؤسسات المالية دون أن يتم اعتمادهم وتطبق عليهم اللجنة العقوبات التأديبية دون (الجزائرية والمدنية). وتنظم اللجنة المصرفية برامج عمليات المراقبة تحت إشراف

بنك الجزائر، وتكون هذه الرقابة إما على الوثائق والمستندات؛ وهي مستمرة ومنتظمة، أو رقابة ميدانية في عين المكان؛ وقد تكون ظرفية أو دورية. هذا، وقد ساعدت مصلحة مركزية المخاطر المنظمة والمسيرة من قبل بنك الجزائر بتسيير القروض بطريقة أفضل، كما سمحت بمراقبة مدى التزام البنوك والمؤسسات المالية بمعايير

#### 01-04 استهداف التضخم من طرف السلطة النقدية:

تعددت أهداف السياسة النقدية وتغيرت من فترة لأخرى عبر المراحل التي قطعتها الجزائر.

قانون النقد والقرض والتعديلات اللاحقة عليه الإطار المؤسسي للسياسة النقدية، كما حدد هذا القانون مسؤوليات بنك الجزائر فيما يتعلق برسم وقيادة السياسة النقدية. 55 منه إلى هدف السياسة

النقدية: «تتمثل مهمة البنك المركزي في مجال النقد والقرض والصرف في توفير أفضل الشروط لنمو منتظم للاقتصاد الوطني والحفاظ عليها بإنماء الطاقات الإنتاجية الوطنية مع السهر على الا

». إن الهدف النهائي للسياسة النقدية هو المحافظة على استقرار الأسعار الذي يفهم منه زيادة محصورة في

الأرقام القياسية لأسعار الاستهلاك. هذا وقد تمثل الهدف الوسيط للسياسة النقدية خلال الفترة من 1994

## 02- مدى نجاح الوصفات المقترحة في النهوض بالقطاع المصرفي الجزائري

1989-1998 برامج إصلاحية مدعومة بشك

المالية الدولية، وبعد انتهاء تلك الفترة تعهدت الجزائر بمواصلة نفس النه

1998 برامج غير مدعومة بشكل مباشر، ولكنها تسير في نفس اتجاه البرام

التعديل الهيكلي ضمت هذه البرامج برامج: ، دعم النمو، والبرنامج التكميلي لدعم النمو.

إن البرامج المدعومة والسياسات المرتبطة بها هي في مجملها حزمة من

، وهي مستندة عدة مدارس اقتصادية يسيطر عليها فكر النقديين

النيوكلاسيكية وضمن لاتجاه النيولبرالي.

وهنا يحق لنا أن نتساءل عن مدى نجاح السياسات المدعومة في النهوض

على تطبيق البرامج والسياسات المقترحة – من خلال رسالة النوايا التزمت بتطبيق

لتحديد الـ عم الذي سيقدم لها والذي يكون مشروطا بتطبيق تلك

عومة تعكس وضعية البلد وأولويات الحكومة فهناك عدة تساؤلات حول مدى جدواها وقدرتها على

تحقيق أهدافها المرجوة. أي هل تعتبر ذات نفع للبلد أم أنها تزيد من تعميق أزمامته والجواب يحتاج إلى

تقييم أثر هذه البرامج، كذلك التي تجربها دائرة تطوير السياسات ومراجعتها في صندوق النقد الدولي

. وتقييم أثر هذه البرامج والسياسات ليس سهلا، الأمر الذي جعلها موضع اختلاف دائم.

يعتبر منهج ' من أفضل المناهج المستعملة في تقييم ثر السياسات

. لكن يعاني هذا المنهج من مشكلة أساسية تتمثل في أن الدول غير المطبقة للسياسات

عن تلك التي لا تطبقها ويصعب إيجاد مجموعتين متجانستين وتختلفان فقط في تطبيق البرنامج من عدمه.

السياسات الم تعاني كلها من مشاكل اقتصادية، وبذلك فإن هذا النهج يعاني من

سوء الاختيار بحيث يكون تقييم آثار البرامج والسياسات متحيزا.

والواقع يؤكد أن السياسات المدعومة وإن كانت مجدية ومفيدة فإن الحاصل فعلا ظهور ع

مصرفية في الجزائر مثل فضيحة بنك الخليفة الذي تم تصفيته نهائيا سنة 2003

الذي سحب منه الاعتماد وأغلق نهائيا في جويلية 2003 بعد إدانته بعمليات احتيال في مجال

والاستيراد ت إلى اختلاس ما يقارب 100 مليون دولار. 2000

مليار سنتيم جزائري 2006 1200 مليار سنتيم

والمؤكد أن هذه الفضاء لا يمكن إرجاعها فقط إلى تطبيق البرامج والسياسات المدعومة ولكن هناك  
غيرت أدت إلى هذا الواقع.

هذه الفضاء ن جهو في تنظيم جهازها المصرفي قد توجت باعتراف دولي، فقد

تم قبولها (كثاني دولة عربية بعد المملكة العربية السعودية وكثاني دولة إفريقية بعد إفريقيا الجنوبية)  
التسويات الدولية في 2003/06/30<sup>29</sup> لذي تعود نشأته إلى سنة 1930 ويضم في عضويته (إلى غاية 2003)  
49 بنكا مركزيا،<sup>30</sup> وهو ما يسمح للجزائر، ولا محالة، بالاستفادة من الخبرة الدولية بشكل أكبر فيما يخص مجال  
الرقابة والإشراف على البنوك والمؤسسات المالية، والتي يجب تعزيزها ضرورة من أجل المساهمة في تفعيل  
دور الجهاز المصرفي في تقديم الخدمات المطلوبة.

### : النتائج والتوصيات

من بين نتائج هذه الورقة البحثية ما يلي:

- السياسات المدعومة هي تلك الأطر المرجعية التي يعتمد عليها في تطبيق برامج المؤسسات المالية الدولية

- تقدم المؤسسات المالية الدولية برامج التعديل والتكيف الهيكلي، ومن أجل تطبيق هذه البرامج تنصح  
المؤسسات باتباع سياسات معينة، ومن هذه السياسات فيما يتعلق بالجانب المصرفي ما يلي: منح الاستقلالية  
، التوجه نحو استعمال الأدوات غير  
أعمال البنوك والمؤسسات المالية، والتوجه نحو استهداف التضخم.

- تركز الإصلاحات الاقتصادية في الجزائر بداية من 1989 على مشروعية صندوق النقد الدولي والبنك  
الدولي، في إطار الفكر النيوليبرالي المستمد من فكر النقديين

- عملت الجزائر بجدية على تطبيق كل النصائح المقدمة والمقترحة من طرف صندوق النقد الدولي والبنك الدولي  
عن تطبيقها لبرامج التثبيت والتكيف، من خلال إتباع كل السياسات المقترحة.

- تتطلب عملية إصلاح المنظومة المصرفية الجزائرية جهدا ماليا وزمنيا كبيرا، فهي تبقى مرهونة بمدى قدرة  
البنوك على التكيف مع أنماط التسيير العالمية اوز نمط التسيير الحالي من جهة، وعلى مدى توفر التمويل  
من جهة أخرى. ويمكن اعتبار  
مهمة نحو تقديم أداء مصرفي

ويمكن تقييم الاقتراحات التالية، والتي نرى أن العمل بها ضروري من أجل النهوض بالقطاع المصرفي

:

- الإعداد الجيد للبرامج الإصلاحية من حيث السياسات والأولويات

- مواصلة تنفيذ البرامج الإصلاحية الداعمة للنمو والاستمرار في تطبيقها

- التأهيل لرفع تنافسيته

- التنسيق الفعال بين غير المباشرة للسياسة النقدية قصد تفعيل عملية تسيير السيولة
- إصلاح النظام المحاسبي بما يتماشى مع متطلبات عملية الانتقال
- للمعايير المحاسبية
- إيجاد آليات قانونية لمحاربة الفساد
- إستراتيجية هيكلية والأهداف السياسية .

:

- 1 - "التثبيت والتصحيح الهيكلي"، جسر التنمية، سلسلة دورية، عدد 31 03 ايو 2004.
- 2 - علياء نبيل خضير، "الاقتصادي وأثارها على التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الأردن" غير منشورة، جامعة القاهرة، مصر، 2002 : 175.
- 3 - صندوق النقد الدولي، "دليل الإحصاءات النقدية والمالية"، أكتوبر 2000، ص: 17.
- 4 - عمرو شريف، "السياسة النقدية ومعالجة اختلال ميزان المدفوعات"، مذكرة ماجستير، غير منشورة، جامعة البليدة، 2005 : 83.
- \* - مثل دراسة (Parkin And Bade) التي أجريت على 12 دولة، وهي: هولندا، بلجيكا، السويد، أستراليا، سويسرا، كندا، إيرلندا، فرنسا، إيطاليا، ألمانيا، بريطانيا، و (و م أ).
- 5 - عيسى ولد أحمد محمود، "السياسة النقدية الموريتانية في ظل برامج الإصلاح الاقتصادي"، مذكرة ماجستير، غير منشورة، 2001 : 12.
- 6 - عبد المجيد قدي، "المدخل إلى السياسات الاقتصادية الكلية، دراسة تحليلية تقييمية"، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2003 : 95.
- 7 - شمول حسينة، "أثر استقلالية البنك المركزي على فعالية السياسة النقدية، دراسة حالة بنك الجزائر"، مذكرة ماجستير، غير منشورة، جامعة الجزائر، 2001، ص: 97.
- 8 - William E. Alexandre, Tomas J.T. Baliño, and Charles Enoch, "Adopting indirect instruments of monetary policy", Finance and development Journal, Washington, March 1996, p: 14.
- 9 - IBID, pp: 16-17.
- 10 - موسى مبارك أحلام، "آلية رقابة البنك المركزي على أعمال البنوك في ظل المعايير الدولية، دراسة حالة الجزائر"، مذكرة ماجستير، غير منشورة، جامعة الجزائر، 2005، ص: 18.
- 11 - Samuel Munzele Maimbo, "The regulation and supervision of informal remittance systems: emerging oversight strategies", Seminar on current development in monetary and financial law, IMF publications, IMF, Washington, 24/11/2004, pp: 03-07.
- 12 - عبد المطلب عبد الحميد، "العولمة واقتصاديات البنوك"، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2001، ص: 186.
- \* - It is the acronym stands for: **C**apital, **A**ssets, **M**anagement, **E**arnings, and **L**iquidity.
- 13 - Luca Errico, and Mitra Farahbaksh, "Islamic Banking: Issues in prudential regulation and supervision", IMF working paper, n<sup>o</sup>. 98/30, IMF, Washington, March 1998, p: 15.
- 14 - موسى مبارك أحلام، "آلية رقابة البنك المركزي على أعمال البنوك في ظل المعايير الدولية، دراسة حالة الجزائر"، مرجع سابق، ص: 45-54.
- 15 - Shaechter, A.stone, M.R. and Zelmer, M, "Adopting inflation targeting: practical issues for emerging market countries", IMF occasional papers, IMF, Washington, 2002, pp: 03-05.
- 16 - ناجي التوني، "استهداف التضخم والسياسة النقدية"، سلسلة جسر التنمية، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، سنة النشر غير مذكورة، ص: 10-13.
- 17 - محمد الشريف إلمان، "الدينار والجهاز المصرفي في مرحلة الانتقال"، [تحرير]، الإصلاحات الاقتصادية وسياسة الخصوصية في البلدان العربية، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، ط1، فيفري 1999، ص 422.

- 18 - مدوخ ماجدة، وصاف عتيقة، "أداء السياسة النقدية في الجزائر في ظل الإصلاحات الاقتصادية"، [مداخلة]، المؤتمر العلمي الدولي حول الأداء المتميز للمنظمات والحكومات، جامعة ورقلة، الجزائر، 08-09/03/2005، ص: 02-04.
- \* - الأمر 01-01 الصادر في 27/02/2001 المعدل والمتمم لأحكام القانون 90-10.
- 19 - دحمان بن عبد الفتاح، "الأداء المتميز للمنظومة المصرفية بالجزائر ضرورة لتحقيق إدارة فعالة للاقتصاد الجزائري"، [مداخلة]، المؤتمر العلمي الدولي حول الأداء المتميز للمنظمات والحكومات، جامعة ورقلة، الجزائر، 08-09/03/2005، ص: 03.
- \* - الأمر 03-11 المؤرخ في 26/08/2003 المتعلق بالنقد والقرض.
- 20 - Abdelkrim Sadeg, "le système bancaire Algérien, la nouvelle réglementation", Algérie, 2004, pp : 24-25.
- 21 - Kada Akacem, "Croissance et Réformes Economique Dans Les Pays Du MENA", [conférence], 02<sup>eme</sup> séminaire scientifique international, faculté des sciences économiques et des sciences de gestion, université d'Alger, Algérie, 14-15/11/2005. p : 05.
- 22 - Hocine Bénissad, "Algérie : De La Planification Socialiste à L'économie De Marché", ENAG éd, Algérie, 2004.
- 23 - المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي (م. و. إ. إ)، "مشروع تقرير حول الظرف الاقتصادي والاجتماعي للسداسي الثاني من سنة 2004"، الدورة العامة العادية 26، الجزائر، جويلية 2005، ص: 31.
- 24 - نفس المرجع، ص: 32.
- 25 - M. Y. Boumghar, "la conduite de la politique monétaire en Algérie : un essai d'examen", [conférence], 02<sup>eme</sup> séminaire scientifique international, faculté des sciences économiques et des sciences de gestion, université d'Alger, Algérie, 14-15/11/2005. p : 17.
- \*\* - تعليمية بنك الجزائر رقم 04-02 المؤرخة في 13/05/2004 المتعلقة بنظام الاحتياطات الإلزامية.
- 26 - موسى مبارك أحلام، "آلية رقابة البنك المركزي على أعمال البنوك التجارية في ظل المعايير الدولية، دراسة حالة الجزائر"، مرجع سابق، ص: 146.
- 27 - محمد لكصاسي، "التطورات الاقتصادية والنقدية في الجزائر سنة 2002"، [مداخلة] نخل محافظ بنك الجزائر أمام المجلس الشعبي الوطني، 2003/10/22.
- 28 - علي حبيش، آثار الإصلاحات المصرفية على مكافحة تبييض الأموال في الجزائر، مذكرة ماجستير غير منشورة، جامعة البلدية، جوان 2006 : 91-99.
- 29 - موسى مبارك أحلام، "آلية رقابة البنك المركزي على أعمال البنوك التجارية في ظل المعايير الدولية، دراسة حالة الجزائر"، مرجع سابق، ص: 156.
- 30 - عبد اللطيف بن أشنهوا، "عصرنة الجزائر، حصيلة وآفاق 1999-2009"، ألفا ديزاين، الجزائر، فيفري 2004.