



:

:

سياسات تسيير عناصر الاحتياج في رأس المال العامل في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية

:

.....

:

()

:

:

:

:

2008/2007:

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

يرفع الله الذين آمنوا منكم والذين أوتوا العلم درجات والله بما تعملون خبير.

11

قل هل يستوي الذين يعلمون والذين لا يعلمون إنما يتذكر أولوا الألباب.

09

الإهداء

.

ليلى مقدم

كلمة شكر

بسم الله الرحمن الرحيم

*

.....*

:

:

:

.

.

.

مقدم ليلي



IV.....

V.....

VI.....

VII

XIII

XV

XVI

-

01..... :

02.....

03..... :

03..... :

03..... -1

06..... -2

09..... :

09..... -1

10..... -2

11..... -3

15

15.....() -1

16..... -2

17..... -3

18..... -4

20..... :

20..... :

20		-1
21.....		-2
24.....		:
25.....		-1
		-2
26		
28.....		:
28..		-1
34.....		-2
35.....		-3
37.....		-4
38.....		:
38.....		:
39.....		-1
40.....		-2
40.....		-3
41.....		:
41.....		-1
42.....		-2
44.....		:
44.....		-1
44.....	.1.1	
45.....	.2.1	
46.....		-2
46.....	.1.2	
47.....	.2.2	
48.....	.3.2	
48.....	.4.2	

49.....	
50.....	:
51.....	
52.....	:
52.....	:
55.....	:
55.....	-1
56.....	-2
56.....	-3
57.....()	:
58.....	:
58.....(1984-1976)	:
58.....1976	-1
59.....1978	-2
59.....1980	-3
60.....1984	-4
61.....1987	:
62.....1991	:
62.....	-1
63.....	-2
64.....1996	:
66.....1992	:
66.....	-1
68.....	-2
69.....	-3
70.....	-4

71..	:
72.....()	:
75.....	:
75.....	-1
75.....	-2
76.....	-3
76.....	-4
77..... . .	:
77.....	-1
77.....	-2
80.....	-3
80.....	-1.3
82.....	-2.3
83.....	:
83.....	-1
85.....	-2
87.....	:
89.....	:
90.....	:
91.....	:
91.....	:
91.....	-1
92.....	-2
92.....	-3
93.....	:

93.....	-1
95.....	-2
96.....	-3
97.....	-4
98.....	-5
99.....	-6
100 ...	:
	-1
100.....	
101.....	-2
102.....	-3
103.....	-4
104.....	-5
105.....	-6
106.....	:
106.....	:
106.....	-1
108.....	-2
110.....	-3
111.....	-4
113.....	:
113.....	-1
114.....	-2
116.....	:
116.....	-1
117.....	-2
118.....	-3
120.....	:

120.....	-1	
121.....	-2	
		:
122.....		
BFR	:	
122.....		
BFR	:	
126.....		
BFR	:	
129.....		. .
BFR	:	
132.....		. .
133.....		
134.....		:
143.....		
148.....		

المقدمة

_____ :

()

:

.

:

:

:

.1

.2

.3

:

:

.1

.2

.3

()

:	:	_____
.	.	/1
.	.	/2
.	.	/3
.	.	/4
.	.	/5

37

:

<

<

<

.2007

:

:

:

■ _____
:

:

—
:

.

:

■ _____
:

:

—

spearman

.1

F

.2

.3

.4

SPSS

.

EXCEL

■ _____
:

:

■ _____
:

:

:

.

:

:

:

:

:

1991

1987

(1984-1976)

. 1992

1996

-:

:

:

-:

:

:

1. -
: (1984-1976)

1984 1976
:1980 *

% 30

% 06

% 54

94 :1984 *

10570 : 1987 .2

:1991 .3

500 184 2127

82 :1996 .4

50

:1992 .5

108

1992-1991

.1993 1989

الفصل الأول:

أهمية الإحتياج في رأس

المال العامل

:

1920

:

:

:

:

-1

... .

.¹

(...)

1 :

· : *

· : *

· :

· : ·

·

· : ·

·

· : ·

· : ·

· : ·

·

2 :

¹ P.CABANE ; l'essentiel de la finance ; Edition d'Organisa ;Paris ; 2004; Page : 92.

² Ibid ; Page : 93.

- ()
- (...)
- ()

: 01

-			
-			
-			
-			
-			
-			
+			

P.CABANE; l'essentiel de la finance ; Edition d'Organisa ; :
Paris ; 2004 ; Page : 93

-2 :

1.2 . : () :

1

2.2 . : () :

2 :

•

•

•

:

•

•

3.2. () :

.

... .

/

1 .

4.2. () :

.

:

•

/

•

.

•

()

.

•

.

.1

.5.2 :

... ..

...

.

.6.2 :

2

.3

.

.

:

.

77: 1

78 : 2

³ J.BARREAU et J.DELAHAYE ; Loc.CIT.

:
: .1

:

:

.1

:

.2

:

:

.3

:

.

1 : .75

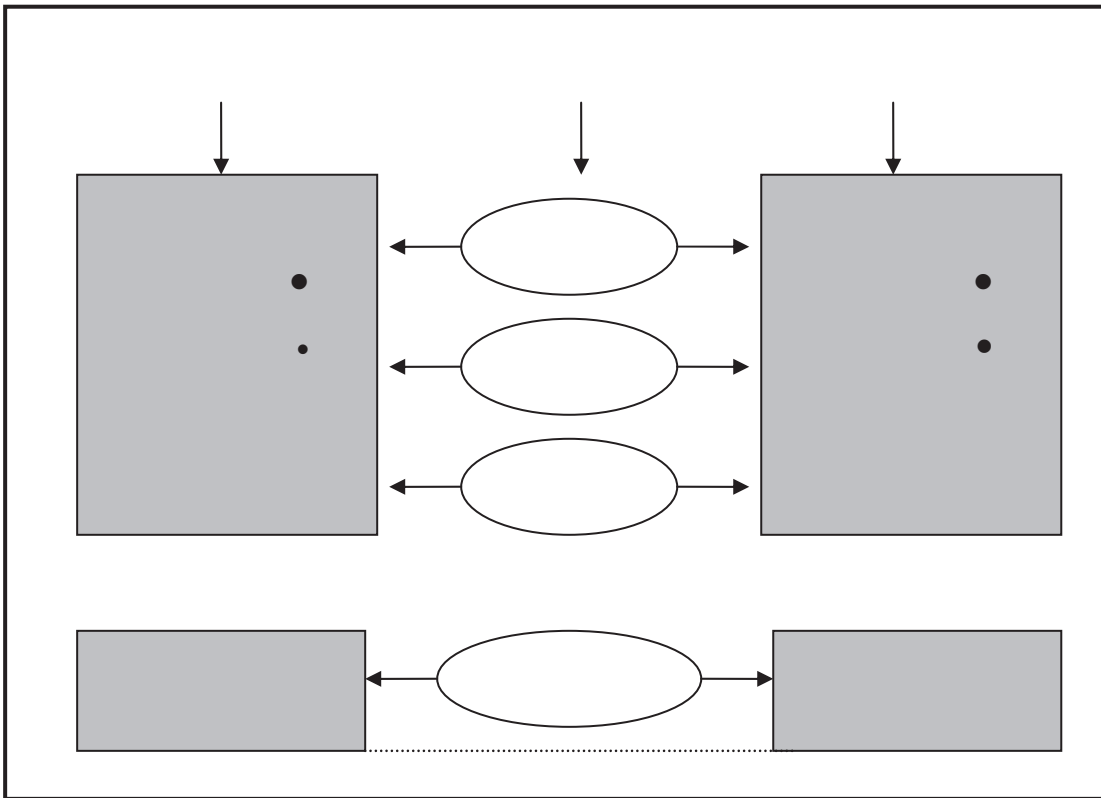
.2

()

:

1

:
: 01



J.BARREAU et J.DELAHAYE ; gestion financière ; 10 édition ; Paris ; 2001 ; Page : 147 :

¹ J.BARREAU et J.DELAHAYE ; OP.CIT ; Page :147 .

.3

.1.3

1

∴ _____ ∴
.
∴ _____ ∴
2

: 02

.1	.1
	.2
.2	
.*	.3
.*	.*
.3	.*
	.4

P.RAMAGE. Analyse et diagnostic financier; Edition d'Organisation ;Paris ; 2001; Page : 73:

.84 :

1

² P.RAMAGE. Analyse et diagnostic financier ; Edition d'Organisation ; Paris ; 2001; Page : 73.

:

$$\boxed{\quad - \quad = \quad}$$

:

.2.3

¹()

()

: 03

•	•
-	-
-	-
-	-
•	•

P.RAMAGE. Analyse et diagnostic financier ; Paris ; 2001; Page : 74 :

¹ P.RAMAGE ; OP.CIT ; Page : 74.

:

$$- =$$

:

.3.3

.1

$$+ =$$

4.3

:

1

.2

•

•

()

:

✓

✓

✓

✓

✓

¹P.RAMAGE. ; OP.CIT ; Page : 74.

²P.VERNIMMEN ; FINANCE D'ENTREPRISE ; 5ème édition ; Dalloz, Paris ; 2002 ; Page : 282.

.1 () :

1 .

2 .

¹ P.VERNIMMEN ; OP.CIT; Page : 269.

²P.CABANE ; OP.CIT ; Page : 106.

.2

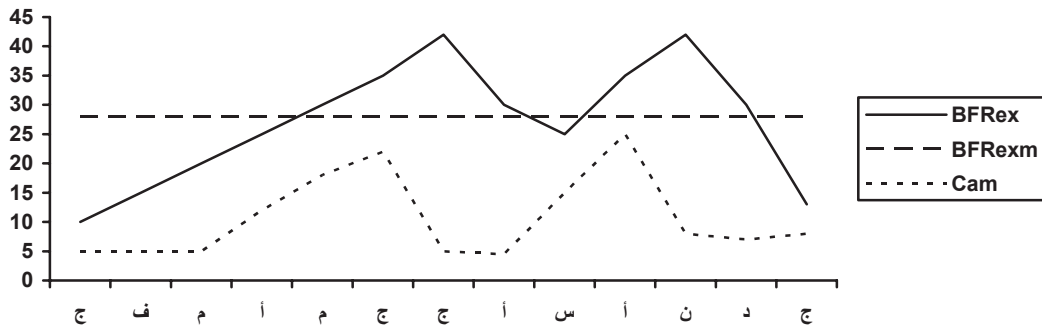
:

1.

2.

:

: 02



P.VERNIMMEN ; FINANCE D'ENTREPRISE ; 5ème édition ; Paris ; 2002 ; Page : 270 :

BFRex :

: Cam

:BFRexm

.286 :

1

² P.VERNIMMEN ; OP.CIT ; Page : 271.

.3

:

... ..

:¹

:

/

:

/

:

/

.4 :

1000

N+1 % 30 _____ N
 .¹ 300

.²

■

■

¹ P.CABANE ; OP.CIT ; Page : 113.

² P.VERNIMMEN ; OP.CIT ; Page : 279.

:1

-1

-2

:

.

.

:

:

.

.

:

-1

.

.()

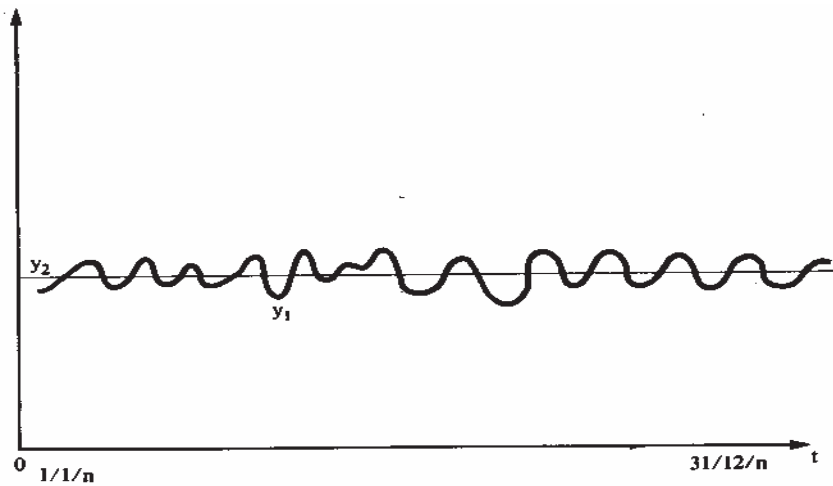
/
:1

.()

: -2

2

: 03



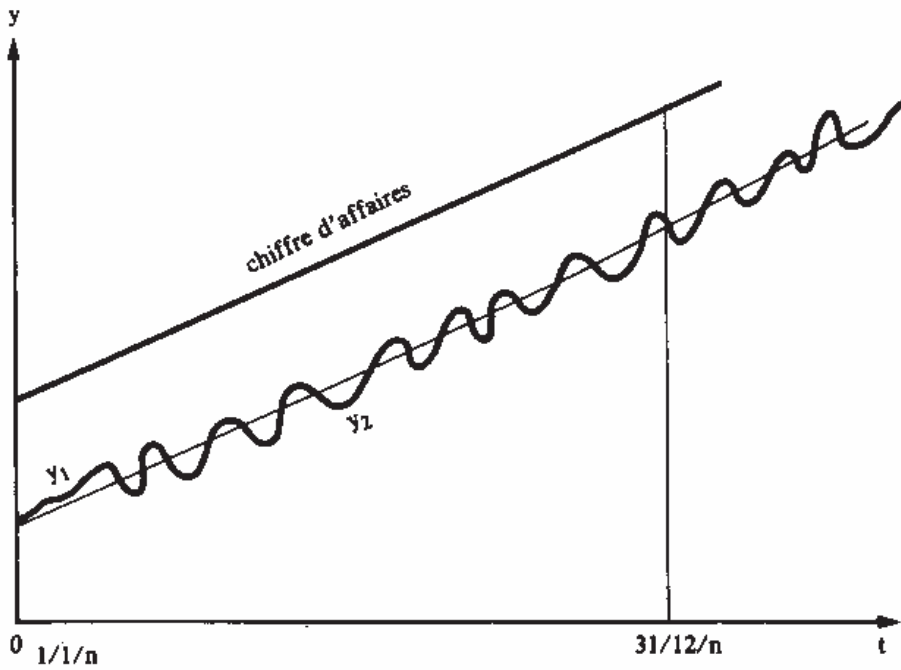
P.VIZZAVONA ; Gestion financière ; 9ème édition ; ALGER ; 1999 ; Page : 289 :

y2

y1

1

: 04



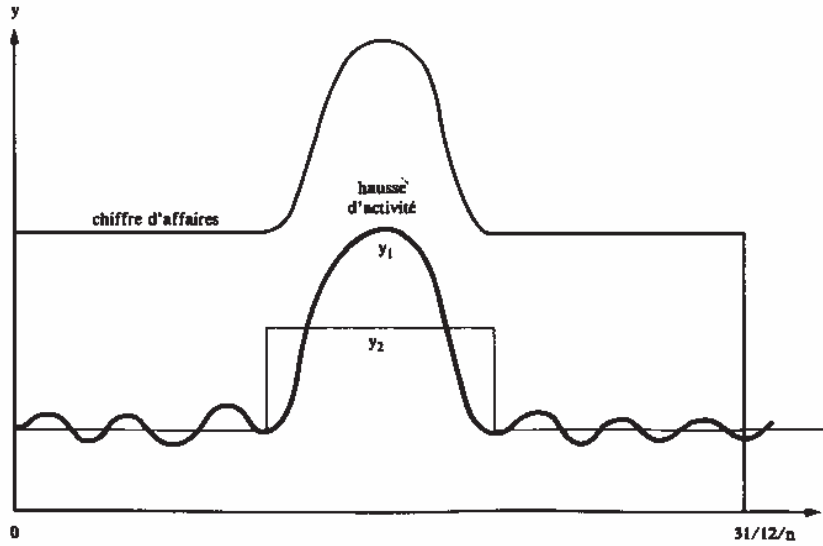
P.VIZZAVONA ; Gestion financière ; 9ème édition ; ALGER ; 1999 ; Page : 290:

y1

¹ P.VIZZAVONA ; Gestion financière ; 9ème édition ; ALGER ; 1999 ; Page : 290.

:

: 05



P.VIZZAVONA; Gestion financière ; 9^{ème} édition ; ALGER ; 1999 ; Page 290:

1

_____ :

:

-

:

-

- . (30) 12 .1
 (BFR_e) .2

.(CAHT)

: P X

$$:K \quad x = k \times CAHT$$

CAHT

BFR_e

$$BFRe = K \times CAHT$$

.3

:

1

: -1

.¹

: .1 .1

:

CAHT	490.000	BFre	N
CAHT	N+1		1400.000
			1680.000
		: CAHT	BFre

$$\frac{490.000}{1400.000} = 0.35$$

: N+1

$$588.000 = 0.35 \times 1680.000$$

: .2.1

:

CAHT	200.000 :		N
			1000.000 :
	1200.000 :	CAHT	N+1
		N+1	

¹ J.BARREAU et J.DELAHAYE ; OP.CIT ; Page: 397

$$0.2 = \frac{200.000}{1000.000} = \text{العامل النسبي}$$

: N+1

$$240.000 = 0.2 \times 1200.000$$

:

-2

$$x = k \times CAHT$$

:

$$X = K' \times \left(\frac{CAHT}{360} \right)$$

$$\left(\frac{CAHT}{360} \right)$$

X

K'

:

$$3600.000 = CAHT$$

$$300.000 = X$$

$$10.000 = \frac{3600.000}{360} = \text{رقم الأعمال اليومي}$$

:

CAHT

X

$$30 = \frac{300.000}{10.000}$$

$$30 = X$$

$$300.000 = \frac{3600.000}{360} \times 30 = X$$

: K'

$$K' = \frac{X}{\frac{CAHT}{360}} = \frac{X \times 360}{CAHT}$$

:

$$TE \times CS = \frac{(360 \times X)}{CAHT} P$$

TE

.CS

: TE 1.2

$$TE = \frac{X}{\frac{\text{التدفقات اليومية المكون}}{\text{التدفقات السنوية المكون}}} = \frac{X \times 360}{\text{التدفقات السنوية المكون}}$$

لأن التدفقات اليومية = $\frac{\text{السنوية التدفقات}}{360}$

: CS 2.2

$$TE \times CE = \frac{(X \times 360)}{CAHT}$$

$$\frac{X \times 360}{\text{المكون السنوية التدفقات}} \times CS = \frac{(X \times 360)}{CHAT}$$

$$CS = \frac{\text{المكون السنوية التدفقات}}{CHAT}$$

()

_____ :

1 :	()	
.	15		15	-
		30		-
		.	30	

_____ :

-
-
-
-

_____ :

-1

2 :

¹ P .VERNIMMEN ; OP.CIT ; Page : 272.

.1.1

:

:

.

:¹

$$= 360 \times (\quad / \quad) =$$

:

+

-

:

:

.

$$/ =$$

.2.1

:

:

.

$$(\quad)$$

:²

$$=360 \times (\quad / \quad) =$$

:

.

-

¹ P .VERNIMMEN ; OP.CIT ; Page : 273.

²Ibid; Page : 274.

:

$$\frac{\quad}{\quad} =$$

: 3.1

.() :

$$=360 \times \left(\frac{\quad}{\quad} \right) =$$

:
: 1

$$=360 \times \left(\frac{\quad}{\quad} \right) =$$

: •

:

$$=360 \times \left(\frac{\quad}{\quad} \right) =$$

: •

:

$$=360 \times \left(\frac{\quad}{\quad} \right) =$$

:

•

:

$$=360 \times (\quad / \quad) =$$

:1

:

.

$$\quad / \quad =$$

$$\quad / \quad =$$

$$\quad / \quad =$$

$$\quad / \quad =$$

:

.4.1

:

.

30 0

. 15 :

:2

$$15 = 2 / (30 + 0) =$$

$$\quad / \quad =$$

:

30 0

. 15

:¹

$$15 = 2 / (30 + 0) =$$

/

=

:

25 16

. 20

20

:

/

=

.5.1 :

15 (30 0) :¹

$$15 = 2 / (30 + 0) =$$

$$/ =$$

.6.1 :

10 () :

$$25 = 2 / (40 + 10) =$$

$$/ =$$

¹ J.BARREAU et J.DELAHAYE ; OP.CIT ; Page: 405.

.2 :

:

-

.

-

.1 :

•

!

•

:¹

()

-
-
-

()

.

.4

:¹

✓

)

✓

(

()

✓

:

•

.

•

.

12

:²

¹J.BARREAU et J.DELAHAYE ; OP.CIT ; Page: 411.

² P.VIZZAVONA ; OP.CIT ; Page : 303.

:

.

:

.1

.a

.b

:

.

" juste à temps "

-1

1 .

2 .

: .1.1

: .2.1

.

	:	:	:	:	:
					% 30
1					
	:		:		-1
		:	:		.1.1
					.
					.
					.
			:		.2.1
					.
					.
					.
			:		.3.1
					.
					.
					.
			:		.4.1
					.
					.
			:		.5.1
					.

.6.1 :

.7.1 :

.8.1 :

¹.

-2 :

².

.1.2 :

أ.

ب.

.2.2 :

.3.2 :

أ.

ب.

.4.2 :

¹ P.CABANE ; OP.CIT ; Page : 128

.120: 1993 ()

2

.

.

.5.2 :

.

.

.

.6.2 :

.

.

.

.

.

.7.2 :

.

.

.

.8.2

.9.2

.10.2

.

.

.

.11.2

.

·
:

· 12

·
:

.1

1 .

:

.1.1

:

:

-

·

:

-

1 .

: .2.1

.2

: (1

: (2

: (3

: (4

: (5

:

2 2003 28-25

180 : 2006 ()

1

2

(6 :

.2 :

... .

)

1.

(

:

.1.2 :

() :

:

-

2.(...

)

:

-

1.

- :

9¹.

: .2.2

:

- :

:

.

- :

)

.(

.

.3.2 :

(...)

1 .

.4.2 .

:

. . . .

.

.

.

.

1

BFR

:(32)

F	V2 V1		F	V2 V1		F	V2 V1		F	V2 V1		F	V2 V1		F	V2 V1		F	V2 V1		
	V2	V1		V2	V1		V2	V1		V2	V1		V2	V1		V2	V1		V2	V1	V2
2,507	35	1	0,368	34	2	1,269	35	1	0,947	35	1	0,23	34	2	0,589	34	2	0,835	32	4	1
2,418	35	1	1,921	34	2	2,852	35	1	0,49	35	1	1,462	34	2	1,08	34	2	0,196	32	4	2
11,72	35	1	0,032	34	2	0,399	35	1	0,064	35	1	1,228	34	2	1,363	34	2	1,701	32	4	3
7,94	35	1	0,604	34	2	2,602	35	1	1,792	35	1	1,6	34	2	1,557	34	2	2,233	32	4	4
0,533	35	1	1,999	34	2	0,291	35	1	0,001	35	1	1,887	34	2	0,562	34	2	0,566	32	4	5
2,064	35	1	0,637	34	2	4,56	35	1	2,349	35	1	3,355	34	2	0,534	34	2	1,709	32	4	6
6,772	35	1	1,02	34	2	1,071	35	1	3,453	35	1	3,295	34	2	0,028	34	2	2,111	32	4	7
4,002	35	1	0,478	34	2	0,257	35	1	0,851	35	1	0,211	34	2	1,047	34	2	0,65	32	4	8
7,98	35	1	0,463	34	2	0,586	35	1	0,365	35	1	0,402	34	2	0,793	34	2	1,085	32	4	9
1,514	35	1	0,095	34	2	0,17	35	1	0,727	35	1	0,33	34	2	0,053	34	2	1,355	32	4	10
5,452	35	1	0,344	34	2	0,405	35	1	0,366	35	1	2,624	34	2	0,008	34	2	1,815	32	4	11

SPSS

.173 164

1

BFR

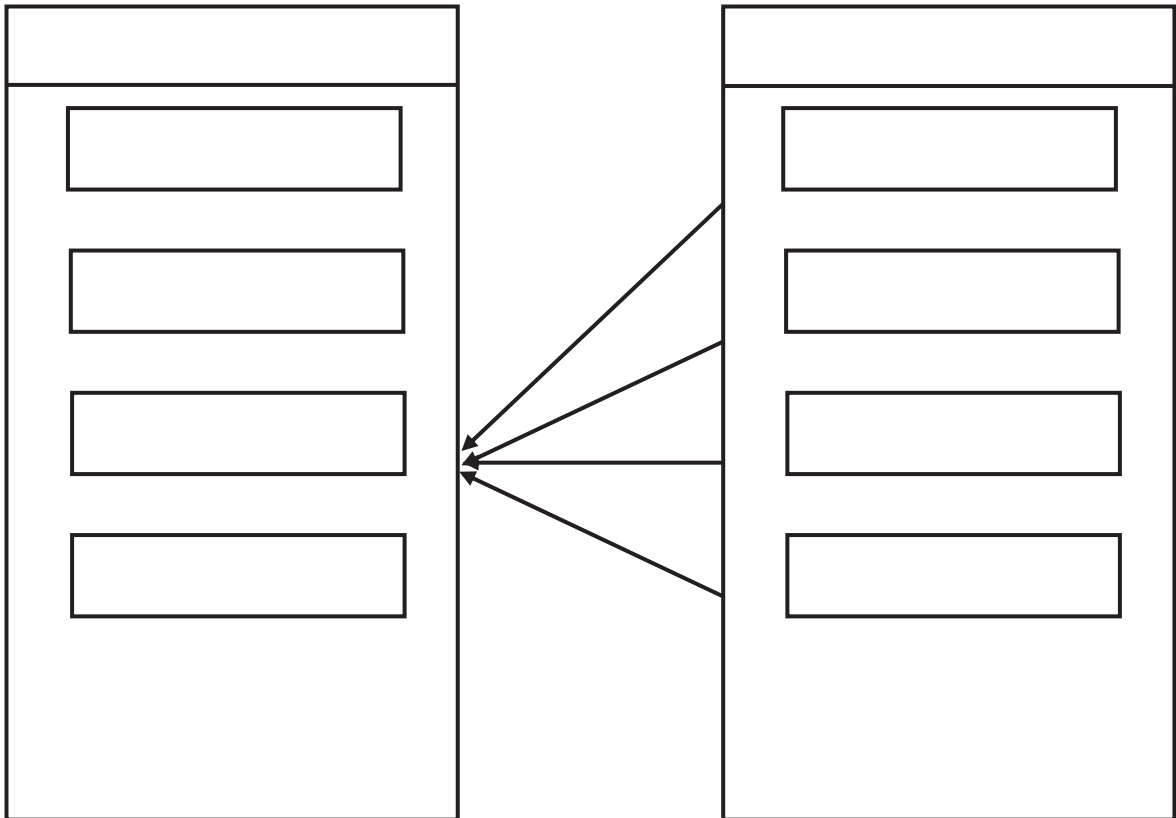
:

(22)

()

.(33)

(22)



BFR

(33)

BFR						
1	-0,055	-,376(*)	0,071	-0,133		1
0	0,180	-0,193	-0,130	0,052		2
1	-0,048	,474(**)	-0,224	-0,011		3
0	0,224	0,175	-0,091	0,002		4
0	-0,182	-0,120	-0,112	-0,146		5
0	0,111	-0,043	-0,123	-0,159		6
0	0,072	-0,268	-0,011	0,013		7
1	-0,071	-,411(*)	0,180	0,047		8
1	-0,017	-,415(*)	0,006	-0,129		9
0	-0,242	-0,210	0,194	-0,129		10
0	-0,231	-0,312	0,298	-0,063		11
4	0	4	0	0		

SPSS

:

0.1 *

0.05 **

BFR

:

:

.1

(0.05)

(0.369)

.(0.01)

(0.474)

.2

(-0.411)

.(0.05)

(-0.415)

(0.05)

.

BFR

:

(22)

.(34)

F

BFR

:(34)

1

F			F			F			F				
V2	V1		V2	V1		V2	V1		V2	V1			
0,109	35	1	2,526	34	2	0,18	35	1	0,563	33	3		1
1,254	35	1	0,975	34	2	0,161	35	1	0,443	33	3		2
0,252	35	1	1,918	34	2	1,498	35	1	0,564	33	3		3
1,795	35	1	1,074	34	2	0,097	35	1	0,836	33	3		4
0,738	35	1	2,163	34	2	1,999	35	1	0,404	33	3		5
0,197	35	1	0,503	34	2	0,115	35	1	0,553	33	3		6
0,037	35	1	1,11	34	2	0,137	35	1	0,352	33	3		7
0,283	35	1	3,379	34	2	1,089	35	1	0,291	33	3		8
0,017	35	1	2,806	34	2	0,029	35	1	0,175	33	3		9
1,163	35	1	1,161	34	2	0,915	35	1	0,83	33	3		10
1,101	35	1	0,9	34	2	1,541	35	1	0,19	33	3		11

SPSS

:

F

(3.28)

F

.(34 2)

(0.05)

:

" Spearman "

الفصل الثاني:

الخلفية النظرية لتسيير

الإحتياج في رأس المال

العامل في المؤسسات

الصغيرة والمتوسطة

:

.

...

.

.

:

:

:

- 1

:

- 2

- -

()

(500

- 3

:

- 4

- 5 :

- 6 :

- 7 :

1 .

- 8 : () :

- 9 :

2 .

- 10 :

- 11 :

.

- 12 :

()

26 " " 16

¹. 100

:

✓

✓

.(.....)

✓

✓

✓

_____ :

:

•

•

.1

:

:

(1

(2

(3

.2

:

:

-
-
-
-
-
-

.3

:

:

-
-
-
-
-
-
-
-

() :

·
: .1
() :

·
: .2
)

(...
: .3



.4 :1984

94

:1

05:

-	2	ABC ²
63	2	(QEC)
55	-	
24	-	
10	-	
50	7	
-	32	
66	6	-
-	9	
-	15	
-	27	

Josée ST-PIERRE ; LA GESTION FINANCIERE DES PME ; Québec (Canada) ; 1999 ; Page :47.

¹ Josée ST-PIERRE ; OP.CIT ; Page : 47.

:1987

:

10570

1

06 :

5.5	12.5	82	
4.1	13.8	82.1	
1.6	11.1	87.3	
0.1	3.2	96.7	
45.4	33.8	20.8	
5.6	7.7	86.7	
19	30.2	50.8	

Josée ST-PIERRE ; LA GESTION FINANCIERE DES PME ; Québec (Canada) ; 1999 ; Page :38.

: 1991

:

2127					
		500		184	
30	(78)	100			
	: ¹			04	37
		:			.1
	(%39)				✓
					✓
					✓
					✓
	(%15.7)				✓
	.(% 8.7)			(%14.7)	

.2 :

✓

✓

✓

✓

. % 80

. %82 ✓

✓

. %43

. % 34 ✓

. % 44

✓

:

. 1

:1996

:

50

82

05 و 01

.¹

07 :

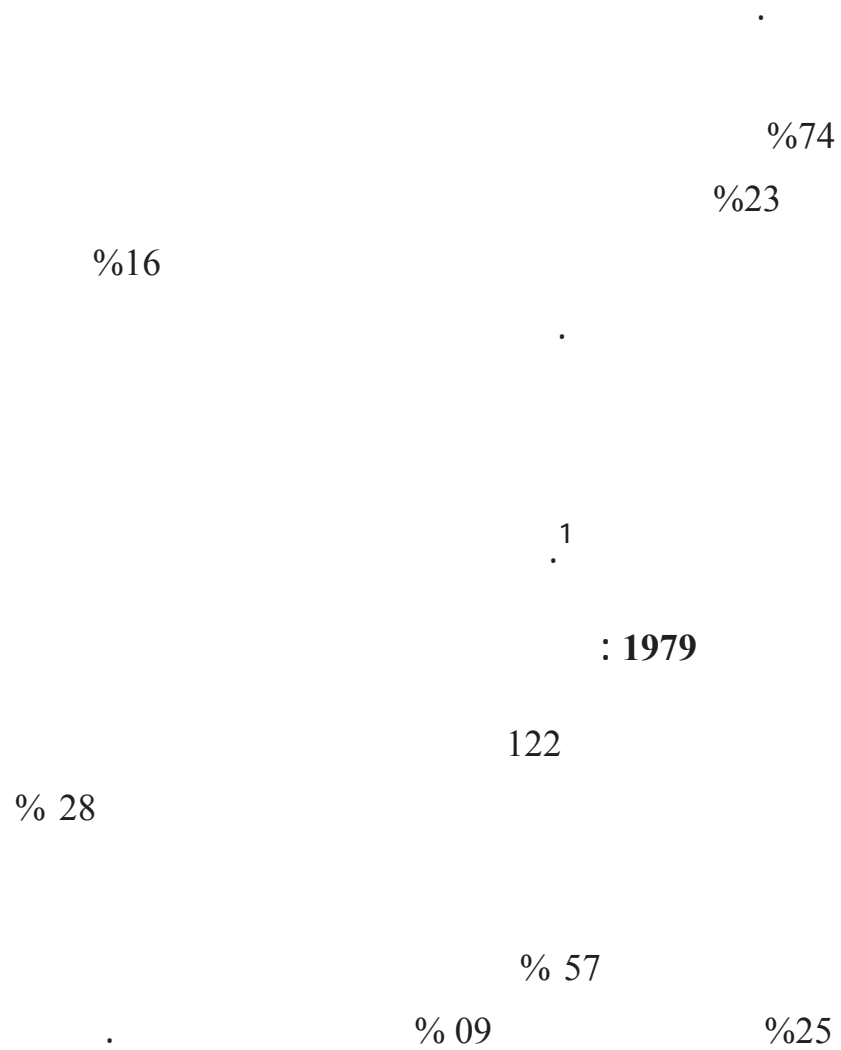
5	%	%	%	
3.68	36.6	54.9	8.5	
3.83	38.3	56.8	4.9	
3.56	23.5	67.9	8.6	
3.40	24.7	66.6	8.6	
2.51	10	60.1	30	
2.96	13.4	74.5	12.2	
1.60	8.5	13.5	78	
2.96	13.4	74.5	12.2	
2.35	7.7	53.9	38.5	
2.72	14.1	51.3	34.6	
1.51	2.5	23.8	73.8	

Josée ST-PIERRE ; LA GESTION FINANCIERE DES PME ; Québec (Canada) ; 1999 ; Page :40.

%37

% 8.5

¹ Josée ST-PIERRE ; OP.CIT ; Page : 40.



:1992

:

		108		1992-1991	
.1993 ¹		1989			
		% 60			
.	88	275	25		
		10 05			
		08		1993 1989	
		.1992 1989		% 7.3 1991 1989 % 9.3	

.

:

.1

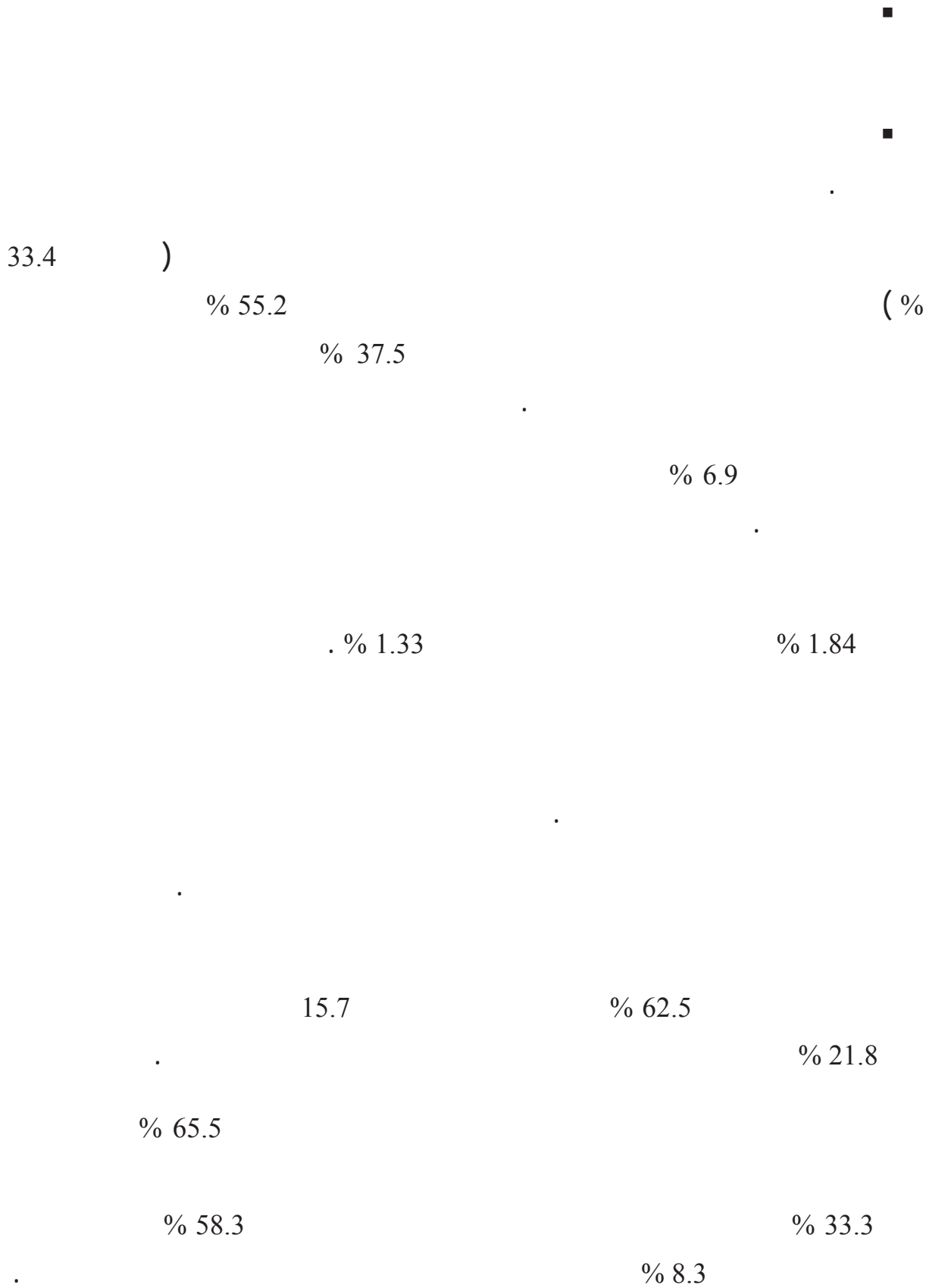
42.65

48.84

.2

¹ NOOMANE Ketata ; la gestion du fonds de roulement des PME en période du récession économique.

² NOOMANE Ketata ; OP.CIT.



(05)

1.

:

.2

% 44

% 25

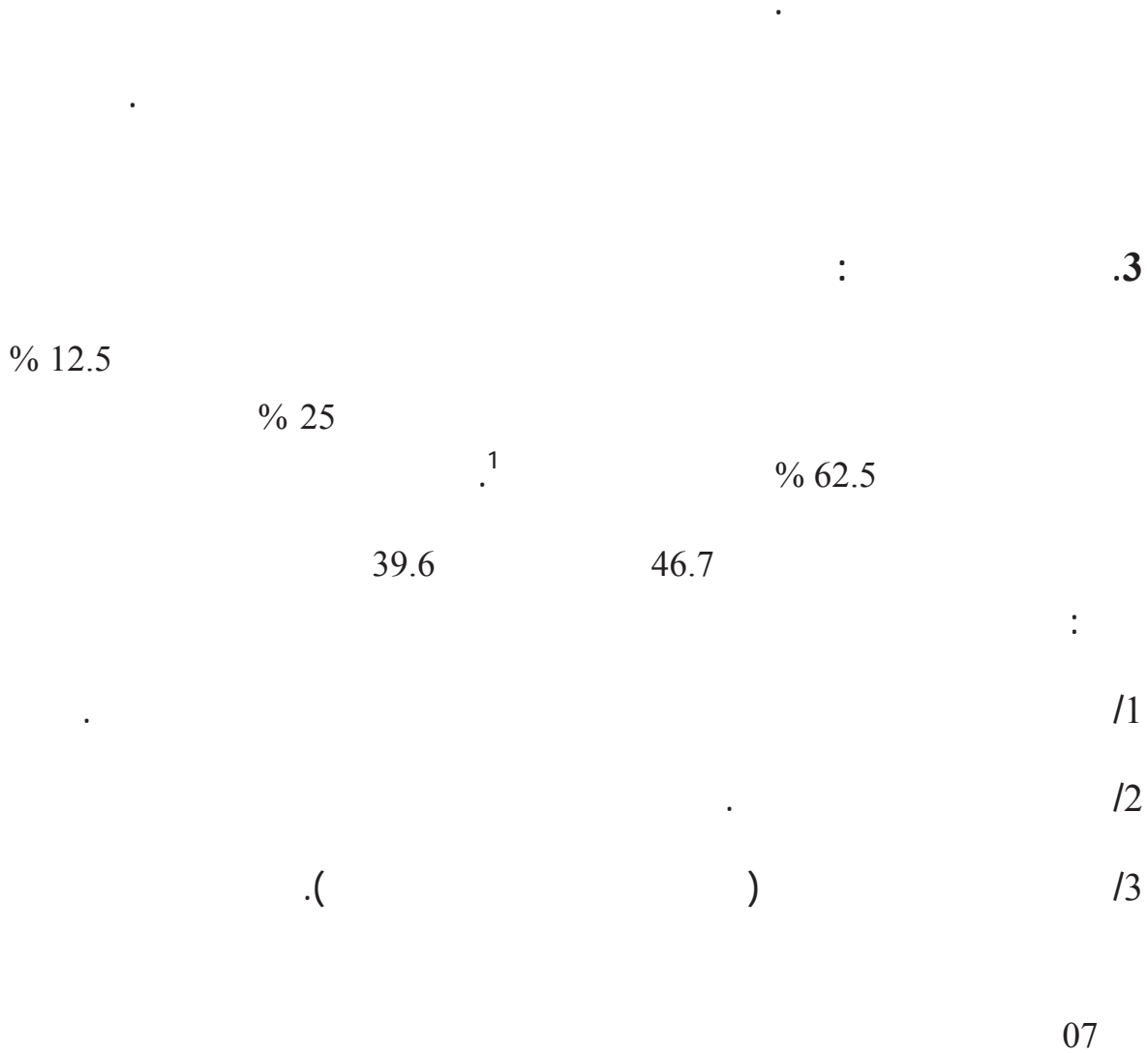
% 43.8

% 78.13

¹ NOOMANE Ketata ; OP.CIT.

-1989

1993-1992 ، 1992-1991 ، 1991-1990 ، 1990



¹ NOOMANE Ketata ; OP.CIT.

.4 :

1991 1989

.1991 % 12.6 1989 % 16.6

% 53.1

% 18.7

28.1

.1()

¹ NOOMANE Ketata ; OP.CIT.

:

1920

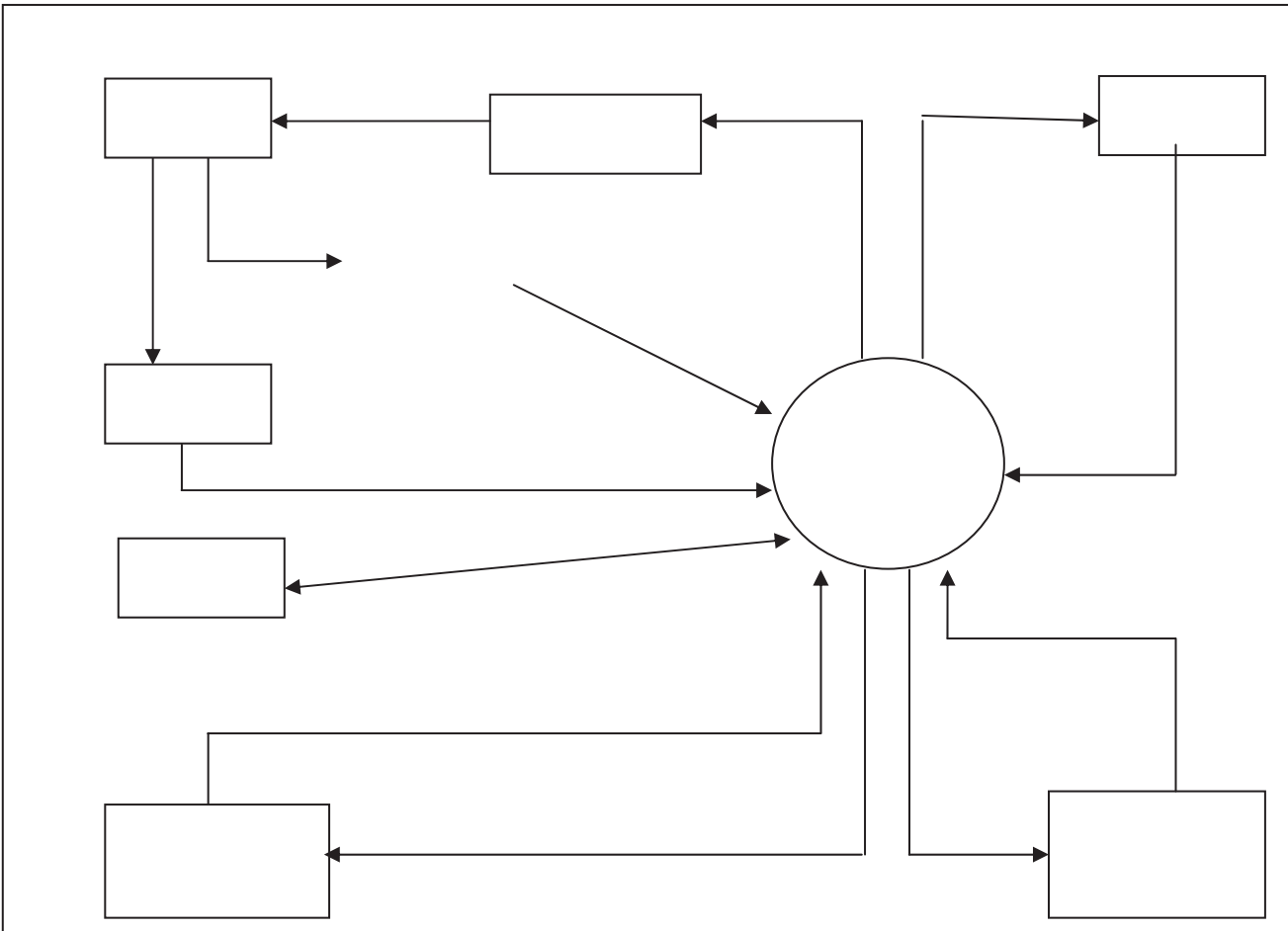
:() :

»:¹

«

:

06 :



Josée ST-PIERRE ; LA GESTION FINANCIERE DES PME ; Québec (Canada) ; 1999 ; Page :33:

¹ Josée ST-PIERRE ; OP.CIT ; Page : 32.

(06)

(06)

)

(

()

:



1

:

:

:1

:

(1

.

:

(2

.

(3) :

(4) :

1 .

:

.1 :

.

.1

% 30

.2 :

1.

07 :

		4	2	6
		3	1	3
		7	2	5

NOOMANE Ketata ; la gestion du fonds de roulement des PME en période de :
recession économique.

04

06

:

.1

.2

.

.1

.1976

¹ NOOMANE Ketata ; la gestion du fonds de roulement des PME en période du récession économique.

.3 :

.1

-

-

.1.3 :

.

.

2

.

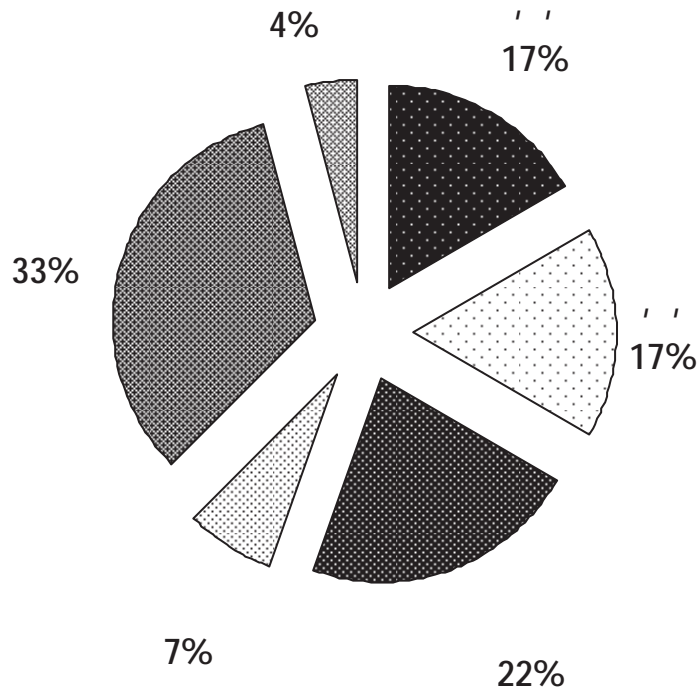
.1993

¹ NOOMANE Ketata ; la gestion du fonds de roulement des PME en période de récession économique.

² Josée ST-PIERRE ; OP.CIT ; Page :51.

1993

08 :



Josée ST-PIERRE ; LA GESTION FINANCIERE DES PME ; Québec (Canada) ; 1999 ; Page : 51.:

1

¹ Josée ST-PIERRE ; OP.CIT ; Page :51.

.2.3

:

1

1

:

.1 :

+	=	=
---	---	---

=

()

:

•

•

•

•

•

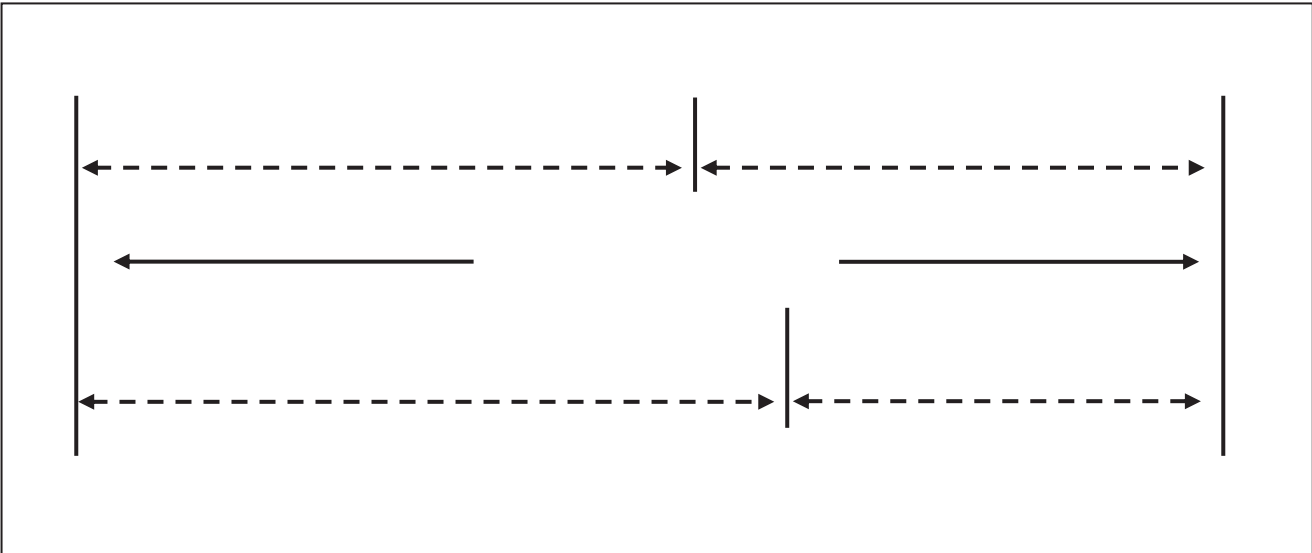
.2

:

1984

:

09 :



:

:

(1)

% 30

(2)

(3)

(4)

:

-
-
-
-
-



05		1
11		2
12		3
35		4
60		5
61		6
64		7
93		8
95		9
96		10
97		11
98		12
99		13
100		14
101		15
102		16
103		17
104		18
105		19

106		20
108		21
110		22
111		23
113		24
114		25
116		26
117		27
118		28
120		29
121		30
123	BFR	31
128	BFR	32
130	BFR	33
132	BFR	34



10		1
16		2
21		3
22		4
23		5
72		6
78		7
81	1993	8
85		9
94		10
95		11
96		12
97		13
98		14
99		15
100		16
101		17
102		18
103		19
105		20
122	BFR	21
129	BFR	22



149		1
154		2
156		3
157	. . BFR	4
158		5
	BFR	6
164	BFR F	7
174	BFR F	8
180		9

الفصل الثالث:

سياسات تسيير عناصر

الإحتياج في رأس المال

العامل في المؤسسات

الصغيرة والمتوسطة الجزائرية

:

(37)

:

:

(37)

:

.

<

<

<

.

.2007

:

:

.1

(52)

:

:

.

:

.

:

.

:

.

:

(2)

(3)

(0)

(1)

.

.

.2 :

(66)

(5)

.3 :

spearman .1

F .2

.3

.4

SPSS

EXCEL

:

:

-1

:(08)

%				
16,22	6	1979	1960	1
48,65	18	1999	1980	2
29,73	11	2004	2000	3
5,41	2			4
100	37			

EXCEL

:

(08)

1980 % 16.22 1979 1960
 .%29.73 2000 % 48.65 1999

-1963

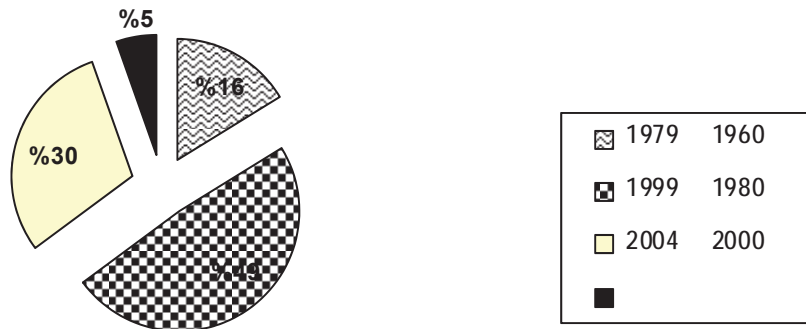
1982¹

1967

1982

1988

:(10)

**EXCEL**

:

% 49 (10)

1999

1980

.1982

-2

:

:(09)

%			
8,11	3	1000,000	1
32,43	12	10,000,000 1000,000	2
45,95	17	100,000,000 10,000,000	3
13,51	5	100,000,000	4
100	37		

EXCEL

:

(09)

100.000 KD 10.000 KD

10.000 1000

% 45.95

% 13.51

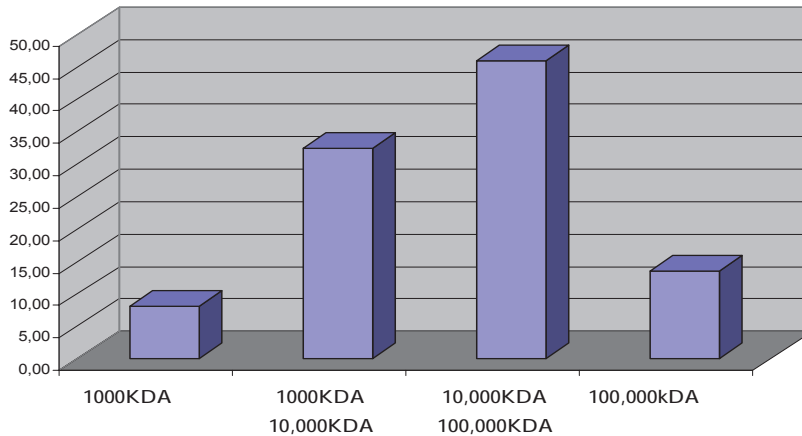
100.000

، % 32.43

1000

% 8.11

:(11)



EXCEL

:

-3

: (10)

%			
29,73	11	09 01	1
59,46	22	99 10	2
10,81	4	100	3
100	37		

EXCEL

:

99

10

%59.46 (10)

%11

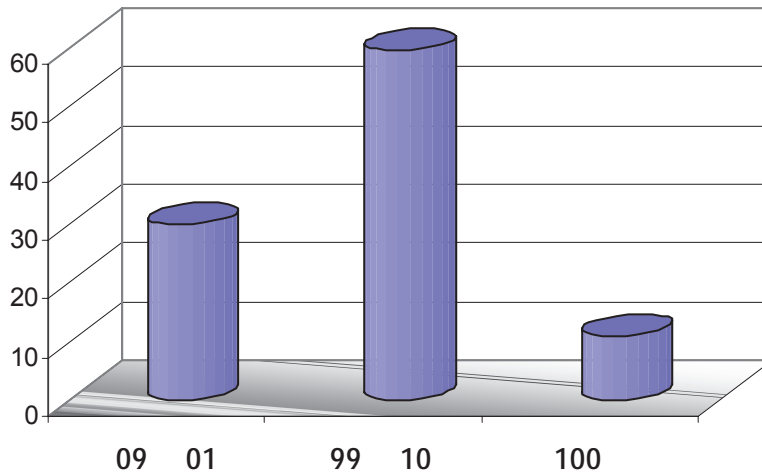
09

01

%29.73

100

: (12)



EXCEL

:

-4

:
: (11)

%			
18,92	7		1
21,62	8		2
59,46	22		3
100	37		

EXCEL

:

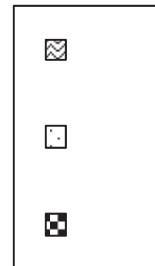
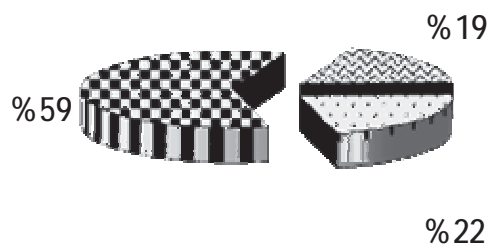
% 59.46

(11)

.% 18.92

%21.62

: (13)



EXCEL

:

:

-5

: (12)

%			
2,70	1		1
97,30	36		2
100	37		

EXCEL

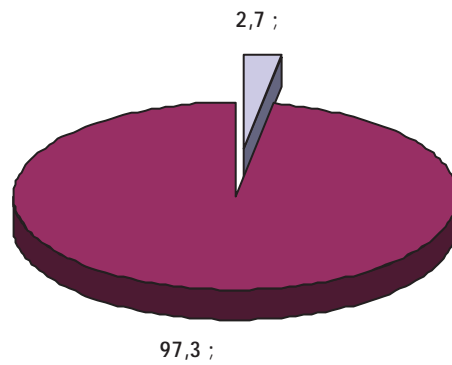
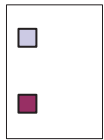
:

% 2.70

% 97.30

. (12)

: (14)



EXCEL

:

. (14)

-6

:

: (13)

%			
67,57	25		1
32,43	12		2
100	37		

EXCEL

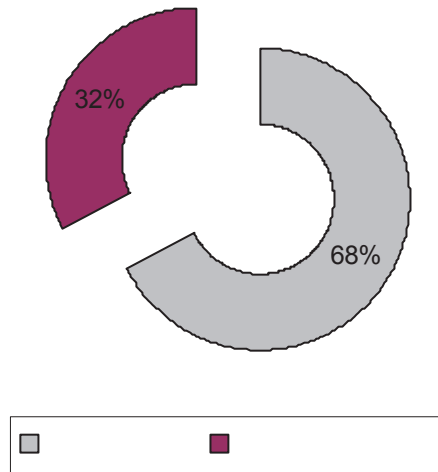
:

% 67.57

(13)

. % 32.43

: (15)



EXCEL

:

(15)

%74.87

1999

1960

✓

08

✓

:

:

-1

: (14)

%			
100	37		1
0	0		2
100	37		

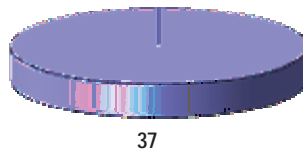
EXCEL

:

(14)

(16)

: (16)



37

EXCEL

:

:

-2

: (15)

%			
5,41	2		1
13,51	5		2
29,73	11		3
45,95	17		4
5,41	2		5
100	37		

EXCEL

:

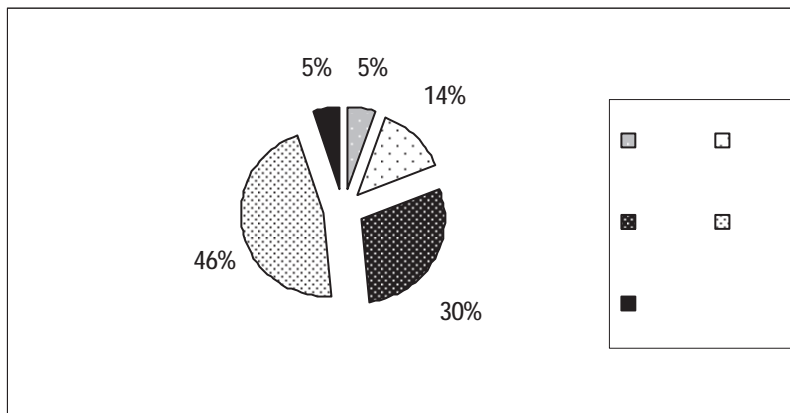
(+) %10.82

(15)

%45.95

. % 29.73

: (17)



EXCEL

:

-3

: (16)

%			
43,24	16		1
35,14	13		2
21,62	8		3
100	37		

EXCEL

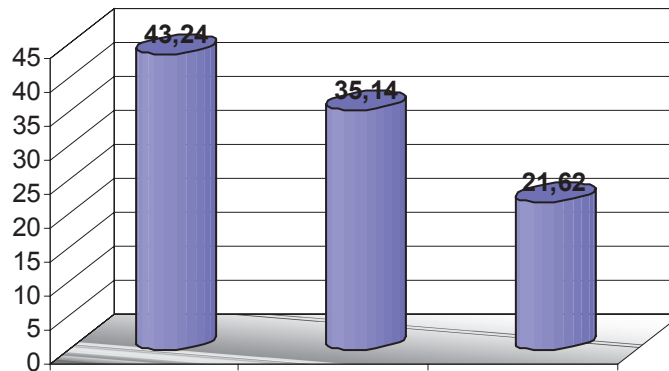
:

(16)

% 43.24

. % 35.14

: (18)



EXCEL

:

-4

:

: (17)

%			
16,22	6	35	1
54,05	20	50	36
29,73	11	51	3
100	37		

EXCEL

:

50 36

%29.73

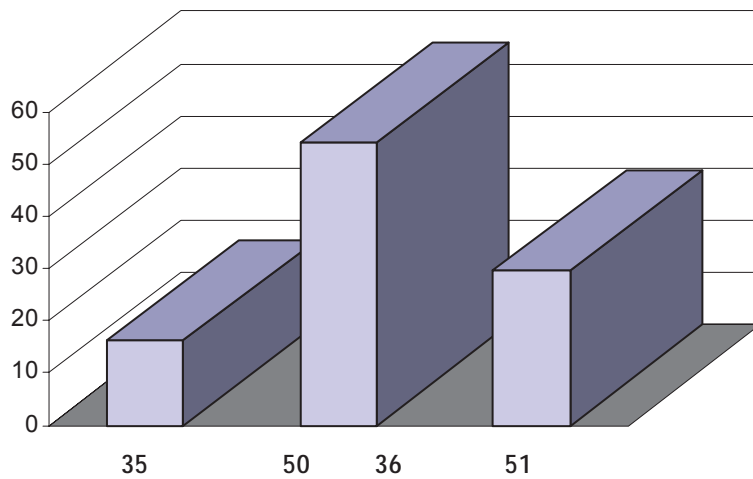
51

،%54.05

.%16.22

35

: (19)



EXCEL

:

:

✓

1999

1960

✓

:

-5

: (18)

%			%			%		
81,08	30		32,43	12	05	18,92	7	05
5,41	2		67,57	25	05	81,08	30	05
13,51	5							
%100	37		%100	37		%100	37	

EXCEL

:

(18)

.(%81.08)

(30)

05

(%67.57)

05

(%81.08)

.

.

-6

:

: (19)

%			
21,62	8		1
78,38	29		2
100	37		

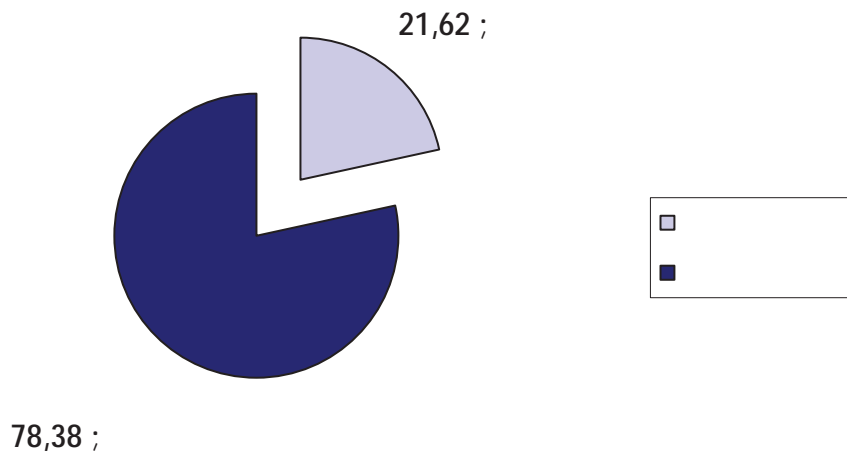
EXCEL

:

%78.38

%21.62

: (20)



EXCEL

:

:

:

:

(1).

:

(20)

			%		%		%		%		
0	3	37	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00		1
0	3	37	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00		2
1,010	1,030	2	5,41	16	43,24	13	35,14	6	16,22		3
1,220	1,270	8	21,62	15	40,54	9	24,32	5	13,51		4
0,980	1,860	10	27,03	5	13,51	17	45,95	5	13,51		5
1,120	1,570	9	24,32	9	24,32	12	32,43	7	18,92		6
1,050	1,300	5	13,51	11	29,73	12	32,43	9	24,32		7
1,370	1,490	15	40,54	14	37,84	2	5,41	6	16,22		8

SPSS

:

	:				
(0)		(3)		:	1.1
			(1.5)		
				:	2.1
				:	3.1
	(1.03)				(1.01)
				:	4.1
		(1.27)			(1.22)
				:	5.1
(0.98)		(1.86)			
				:	6.1
	(1.57)				(1.12)
				:	7.1
(1.3)					(1.05)
				:	.8.1
(1.37)		(1.49)			

:

.(2)

(21)

			%		%		%		%		
1,400	2,000	22	59,46	12	32,43	3	8,11	0	0,00		1
0,900	1,900	9	24,32	5	13,51	21	56,76	2	5,41		2
1,330	1,510	12	32,43	15	40,54	10	27,03	0	0,00		3
0,750	0,220	2	5,41	34	91,89	1	2,70	0	0,00		4
1,330	1,050	9	24,32	22	59,46	6	16,22	0	0,00		5
0,580	2,780	31	83,78	1	2,70	5	13,51	0	0,00		6
0,320	2,890	33	89,19	0	0,00	4	10,81	0	0,00		7
1,500	1,430	17	45,95	19	51,35	1	2,70	0	0,00		8
1,300	0,970	9	24,32	22	59,46	3	8,11	3	8,11		9
0,990	0,570	3	8,11	26	70,27	4	10,81	4	10,81		10

SPSS

:

	:				
	:				.1.2
	:		(1.4)		(2)
(1.9)	:				.2.2
	:		(0.9)		
(1.51)	:				.3.2
	:			(1.33)	
	:				.4.2
	:		(0.75)		(0.22)
(1.05)	:				.5.2
	:			(1.33)	
(2.78)	:				.6.2
	:		(0.58)		
(2.89)	:				.7.2
	:			(0.32)	
	:				.8.2
	:	(1.5)		(1.43)	

(0.97) : **.9.2**
(1.3)

(0.57) : **.10.2**
(0.99)

: **.(3)**
(22)

			%		%		%		%		
0,800	2,800	34	91,89	2	5,41	0	0,00	1	2,70		1
1,200	2,300	25	67,57	7	18,92	5	13,51	0	0,00		2
1,390	1,700	17	45,95	14	37,84	6	16,22	0	0,00		3

SPSS

:

		:	
(1.54)		:	1.4
			(1.43)
	.		
	:		2.4
		(0.63)	(0.22)
	.		
	:		3.4
		(1)	(0.68)
	.		
	:		4.4
		(1.28)	(0.84)
	.		

:

:

:(1)

(24)

			%		%		%		%		
0	3	37	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00		1
1,300	1,700	15	40,54	13	35,14	9	24,32	0	0,00		2
0,950	2,350	25	67,57	0	0,00	0	0,00	12	32,43		3
0,930	2,270	22	59,46	0	0,00	3	8,11	12	32,43		4
0,640	2,620	25	67,57	1	2,70	11	29,7	0,00	0,00		5
0,640	2,590	24	64,86	1	2,70	12	32,4	0,00	0,00		6

SPSS

:

:

(3)

:

.1.1

(0)

(1.7)

:

.2.1

(1.3)

(2.35) : **.3.1**
(0.95)

(2.27) : **.4.1**
(0.93)

(2.62) : **.5.1**
(0.64)

: **.6.1**
(0.64) (2.59)

: **.(2)**
(25)

			%		%		%		%	
1,130	2,140	19,00	51,35	7,00	18,92	11,00	29,73	0,00	0,00	1
0,600	2,240	11,00	29,73	1,00	2,70	25,00	67,57	0,00	0,00	2
0,990	0,540	2,00	5,41	28,00	75,68	7,00	18,92	0,00	0,00	3

SPSS

:

			:
(2.14)	:	(1.13)	.1.2
.	:	(0.6)	.2.2
		(2.24)	
(0.54)	:	(0.99)	.3.2
.			

:

:

:(1)

(26)

			%		%		%		%		
1,400	1,700	16	43,24	13	35,14	7	18,92	1	2,70	1	
1,100	2,400	27	72,97	5	13,51	4	10,81	1	2,70	2	
0,890	2,380	21	56,76	3	8,11	12	32,43	1	2,70	3	

SPSS

:

:

:

.1.1

(1.4)

(1.7)

.

(2.4)

:

.2.1

(1.1)

:

.3.1

(0.89)

(2.38)

:

(27)

			%		%		%		%		
1,240	1,540	10	27,03	13	35,14	13	35,14	1	2,70	juste à "	1
1,120	2,270	23	62,16	6	16,22	7	18,92	1	2,70	" temps	2
1,140	0,970	4	10,81	20	54,05	11	29,73	2	5,41		3
0,570	2,810	32	86,5	1	2,7	4	10,8	0	0		4

SPSS

:

:

:" juste à temps "

.1.2

(1.24)

(1.54)

:

.2.2

(1.12)

(2.27)

:

.3.2

(1.14)

(0.97)

.4.2
(2.81)
(0.57)

.(3
(28)

			%		%		%		%		
0,230	2,950	35	94,59	0	0,00	2	5,41	0	0,00		1
0,950	2,650	32	86,49	4	10,81	1	2,70	0	0,00		2
0,990	2,510	28	75,68	4	10,81	4	10,81	1	2,70		3
1,010	0,650	2	5,41	25	67,6	8	21,6	2	5,4		4

SPSS

:

(2.95)

:

(0.23)

.1.3

(2.65)

:

(0.95)

.2.3

(2.51) :

(0.99)

.3.3

:

(1.01)

(0.65)

.4.3

:

:

:

.(1)

(29)

			%		%		%		%		
0,200	3,000	35	94,59	0	0,00	2	5,41	0	0,00		
0,900	2,600	27	72,97	3	8,11	7	18,92	0	0,00		
1,080	0,810	2	5,41	23	62,16	12	32,43	0	0,00		
1,100	2,300	23	62,16	6	16,22	8	21,62	0	0,00		

SPSS

:

:

(3)

:

.1.1

(0.2)

(2.6)

:

.2.1

(0.9)

(0.81) : 3.1

(1.08)

(2.3) : 4.1

(1.1)

: (2)

(30)

			%		%		%		%		
0,520	2,890	35	94,59	1	2,70	1	2,70	0	0,00		1
1,240	1,540	10	27,03	13	35,14	13	35,14	1	2,70		2
1,090	2,240	21	56,76	6	16,22	10	27,03	0	0,00		3

SPSS

:

(2.89)

:

1.2

(0.52)

(1.54)

:

2.2

(1.24)

:

3.2

(1.09)

(2.24)

:

. F ()

BFR

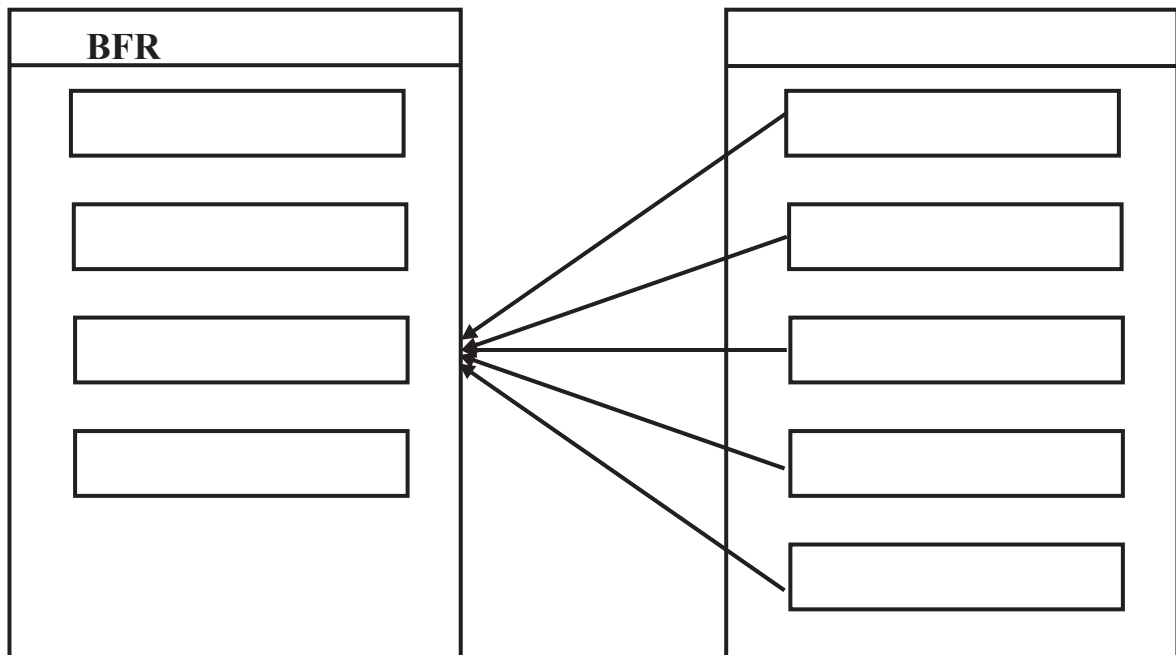
:

() (21)

.(31)

BFR

(21)



BFR

(31)

BFR									
0	0,253	0,061	0,185	0,175	-0,005	0,147	0,070		1
0	0,225	0,290	0,263	0,120	0,287	-0,043	-0,098		2
1	0,515**	-0,043	0,036	0,003	0,226	-0,203	0,221		3
1	0,418**	0,136	0,260	0,225	0,295	0,099	0,293		4
0	-0,003	-0,018	0,112	-0,023	-0,157	0,222	-0,133		5
2	0,259	0,175	0,326*	0,279	0,430**	-0,360	0,150		6
2	0,349*	-0,198	-0,147	-0,287	-0,405*	0,043	0,084		7
0	0,286	0,134	-0,101	-0,186	-0,149	0,150	-0,144		8
1	0,372*	0,046	0,169	-0,113	-0,186	0,142	-0,134		9
0	0,461	0,604	0,338	0,326	0,388	0,693	0,228		10
0	0,223	0,012	0,130	-0,099	-0,297	0,032	0,003		11
7	4	0	1	0	2	0	0		

SPSS

:

0.1

*

0.05

**

BFR

:

.1**.2****.3**

(0.01)

(0.515)

.4

(0.01)

(0.418)

.5**.6**

(0.01)

(0.430)

(0.05)

(0.326)

.7

(0.05) (0.405-)
(0.05) (0.349)

.8

.9

(0.05) (0.372)

.10

BFR		:
(21)		F
		.(32)
	:	(32)
:	BFR	.1
(2.67)		(F)
		(0.05)
		(32 و 4)
:	BFR	.2
(3.28)		(F)
		(0.05)
		(34 و 2)
:	BFR	.3
(3.28)		(F)
		(0.05)
		(34 و 2)
:	BFR	.4
(4.12)		(F)
		(0.05)
		(35 1)
	BFR	.5
(4.12)		(F)
		:

		(35 1)	(0.05)	
		(F)		
:	BFR			.6
			(F)	
		(34 2)	(0.05)	(3.28)
:	BFR			.7
			(F)	
(4.12)				
		(35 1)	(0.05)	
:			(F)	

الخاتمة

.

-2

.

.

-3

.

-4

.

:

:

:

.1

:

✓

· : ✓

· : ✓

· : ✓

· : .2 ✓
· :

: ✓

.

: .3

: ✓

.

: ✓

" juste à temps "

: . ✓

: .4

: ✓

.

: ✓

· :
· :
-1
· :
-2
· :
-1
· :
-2
· :
-3
· :
-4

:

-1

.

-2

.

-3

.

:

.

.

:

-1

.

-2

.

-3

.

:

-1

.

-2

-3

-4

10

:



-

-

.

.

.

.2

(1

✓

✓

✓

✓

✓

✓

.FNRDA

✓

(2

✓

✓

✓

✓

✓

3.

Politiques de gestion des éléments du besoin en fonds de roulement dans les PME Algériennes

Mots clés : PME, BFR, comptes clients, stocks, comptes fournisseurs et emprunts bancaires à court terme.

Résumé :

En Algérie, les petites et moyennes entreprises souffrent d'une insuffisance relative en matière de fonds de roulement, ce qui engendre d'énormes problèmes de liquidité de fait de la fragilité financière de telles entreprises. Ces entreprises font face aux restrictions imposées par les institutions financières quant aux contrats de prêts visant à maintenir les taux de liquidité à certains niveaux acceptables. Dans notre recherche nous allons étudier les politiques de gestion des éléments de besoin en fonds de roulement dans ces entreprises car il est considéré comme étant l'un des principaux facteurs de l'efficacité des PME, notamment qu'il contient les éléments suivants :

Les comptes clients, les stocks, les comptes fournisseurs et les emprunts bancaires à court terme. Ces éléments sont considérés comme éléments majeurs dans la réalisation de tout surplus ou déficit de la liquidité dans l'entreprise à court terme.

قائمة المراجع

: - I

: - 1-I

.1

1997-1998

()

.2

.2006

.1998

.3

.1993 ()

.4

.5

.2006 ()

.6

. 2001 ()

.7

.2000

.8

.2000

: -2 -I

.9

.2002

: -3 -I

.10

:

.2003 28-25

.11

:

. 2003 28-25

.12

"

"

.13

" "

.14

" "

: -4-I

.15

.2005

.16

.2007

.17

.2005

: -6 -I

: .18

.1999 11

II-1- OUVRAGES :

19. BARREAU J. et J. DELAHAYE ; **Gestion financière** ; 10 édition ; DUNOD ; Paris ; 2001.
20. CABANE PIERRE ; **l'essentiel de la finance** ; Edition d'Organisa ; Paris ; 2004.
21. Degos J-G. et S.Griffiths ; **Gestion financière** ; 2ème tirage ; Edition d'Organisation ; Paris ; 2001
22. DEPALLENS -G- et J-P-Jabourd ; **Gestion financier de l'entreprise** ; 10 ème Edition siry ; Paris ; 1990.
23. EVRAERT SERGE ; **Analyse et diagnostic financiers** ; 2ème tirage ; Eyrolles ; Paris ; 1991.
24. Guedj NORBERT ; **Finance d'entreprise** ; 2ème tirage ; Edition d'Organisation ; Paris ; 2001.
25. Lochard JEAN ; **Les bases de l'analyse financière** ; Edition d'Organisation ; Paris ; 1997.
26. Paucher PIERRE ; **Mesure de la performance financière de l'entreprise** ; OFFICE DES PUBLICATIONS UNIVERSITAIRES ; Alger ; 1993.
27. Raimbault GUY ; **Gestion financière d'entreprise** ; 5ème édition ; Paris ; 2001.
28. RAMAGE PIERRE. **Analyse et diagnostic financier** ; Edition d'Organisation ; Paris ; 2001.
29. ST-PIERRE Josée ; **LA GESTION FINANCIERE DES PME** ; l'édition PADIE ; Québec (Canada) ; 1999.
30. Vernimmen PIERRE ; **Finance d'entreprise** ; 5ème édition par pascal quiny et yann le fur ; Dalloz ; Paris ; 2002.
31. Vernimmen PIERRE ; **Finance d'entreprise analyse et gestion** ; Dalloz gestion finance ; Paris ; 1990.
32. Vizzavona PATRICE ; **Gestion financière** ; 9ème édition ; BERTI Edition ; Alger ; 1999.

II-3- Publication Internationale :

33. Ketata NOOMANE ; **la gestion du fonds de roulement des PME en période du récession économique.**
34. Les Banques et les PME.

: -III

35. WWW. pdFMAIL.com

36. WWW. Pretaporter.com

37. <http://bbekhti.online>, fr/trv-pdf/Guide de methodologie.pdf