جامعة قاصدي مرباح – ورقلة – كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير قسم العلوم التجارية مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي



الميدان :علوم اقتصادية، علوم التسيير وعلوم تجارية

الشعبة :علوم التجارية

التخصص :تسويق الخدمات

بعثوان:

# دراسة عوامل رضا الطلبة المقيمين على جودة الخدمات الجامعية المقدمة "عينة من طلبة الاقامات جامعة قاصدي مرباح-ورقلة"

#### نوقشت و أجيزت علنا بتاريخ:2017/05/17

أمام اللجنة المكونة من السادة:

رئيسا.	ورقلة	، قاصدي مرباح	جامعة	•••••••••••	وجيل	د. / محمد ک
ومقررا.	مشرفا	ي مرباح-ورقلة	جامعة قاصد	بنة	حمزة بن قرب	أ.د. / محمد
مناقشا.	ورقلة	قاصدی مرباح-	جامعة		زی صیاغ	د. /أحمد رمز

السنة الجامعية:2016 - 2017

جامعة قاصدي مرباح – ورقلة – كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير قسم العلوم التجارية



مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي

الميدان :علوم اقتصادية، علوم التسيير وعلوم تجارية

الشعبة :علوم التجارية

التخصص :تسويق الخدمات

بعنوان:

# دراسة عوامل رضا الطلبة المقيمين على جودة الخدمات الجامعية المقدمة "عينة من طلبة الاقامات جامعة قاصدى مرباح-ورقلة"

من إعداد الطالب: خالد سهلي نوقشت و أجيزت علنا بتاريخ:2017/05/17 أمام اللجنة المكونة من السادة:

السنة الجامعية:2016 - 2017

### := 1 -= 11

اهدي هذا العمل الى كل نفس تؤمن أن العلم أساس تقدم الأمم...

خالد سهلي

### شِيْ كَرُح نِفَانَاتِي .

"كن عالما... فإن لم تستطع فكن متعلما ، فإن لم تستطع فأحب العلماء ،فإن لم تستطع فلا تبغضهم".

أتقدم بأسمى عبارات الشكر و الامتنان و التقديرٌ و الاحترام الى الأستاذ الفاضل الذي مهد لي طريقٌ العلم و المعرفة و المرافق لي في هذا المشوار الأستاذ الدكتور محمد حمزة بن قرينة اشكره جزيل الشكر لقبوله أولا الإشراف على مذكرتي و كذلك نصائحه و توجيهاته القيمة و على كل ما بذله من جهد من اجل أن نحقق تميز وقيمة المضافة في مجال البحث العلمي.

كما أتقدم بجزيل الشكر و العرفان الى من ساعدين في انجاز هذا العمل الى الدكتور بن جروه حكيم، الأستاذ قواميد بوبكر،الاستاذ عطالله بدر الدين وكما لا انسى الدكتور عبد الرؤوف حجاج.

وأتقدم بالشكر الى كل من قدم لي يد المساعدة في مديرية الخدمات الجامعية وعلى رأسهم السيد الفاضل زرقون محمد حسين مدير الخدمات الجامعية كما اشكر كل الطلبة الذين قاموا بتوزيع الاستبيانات،

خالد سهلي

#### الملخص:

تحدف الدراسة الى معرفة عوامل رضا الطلبة المقيمين على جودة الخدمات الجامعية وذلك لإبراز الدور الذي يلعبه الطلبة بصفة عامة والطلبة المقييمن بصفة خاصة وما تقوم به مديرية الخدمات الجامعية لمعرفة و دراسة احتياجاتهم وتلبيتها وكذلك تحسين جودة الخدمات المقدمة على مستوى الأحياء الجامعية وكذلك خدمات النقل الجامعي ،وعلى هذا الأساس تمت معالجة الدراسة انطلاقا من إشكالية التي تم طرحها بالشكل التالي : ماهي عوامل رضا الطلبة المقييمن على جودة الخدمات الجامعية المقدمة؟ وقصد الإجابة على الإشكالية المطروحة نستخدم المنهج الوصفي التحليلي مع الجانب النظري للدراسة، أما فيما يتعلق بالجانب الميداني فقد تم الاعتماد في الدراسة على توزيع استبيانات على أفراد العينة المتمثلة في طلبة الأحياء الجامعية جامعة قاصدي مرباح – ورقلة والتي بلغ عددها SPSS v24 فقد تم التوصل وتحديد عوامل رضا الطلبة المقييمن التي كانت وفق خيارين بين الوضع الحالي والوضع الممكن ومن خلال هذا المحور نتعرف على اتجاهات رضا الطلبة وكذلك من خلال المحور الثاني حول أبعاد جودة الخدمات الجامعية عن طريق جانب الملموسية ،الاعتمادية ،الاستحابة، التعاطف والأمان.

الكلمات المفتاحية:عوامل الرضا،طلبة المقييمن ،اقامات الجامعية ،مديرية الخدمات الجامعية-ورقلة ،

#### Abstract:

The study aims at finding out the factors of satisfaction of students in general and the students who are residing in the campus of the university of Ouargla in particular and what the directorate of the university services-Ouargla is doing in order to identify and study the needs and fulfil them. Also, improving the quality of the services provided at the level of university campuses as well as the services of the university transportation. On this basis, the study was treated with reference to the problematic that that has been put forward as follows: what are the factors of satisfaction of the resident students on the university services provided? In order to answer the problem posed, the use of a descriptive analytical approach with the theoretical side of the study. With regard to the practical side, the study has relied on the distribution of **850** questionnaires to the members of the sample of students in the campus of the university of Kasdi Merbah Ouargla. After the treating these questionnaires with some statistical tools such as **SPSS v 24**. Two options between the current situation and the situation is possible through this axis to know students' satisfaction trends, as well as during the second axis on the dimensions of the quality of the university services through the Tangibles, Reliability, Responsiveness, Empathy, Assurance

**Key Words:** satisfaction factors, resident students, university campuses, Directorate of the university services-Ouargla.

#### قائمة المحتويات:

الإهداء
الشكراIII
الملخص
قائمة المحتويات
قائمة الجداول
قائمة الأشكال وقائمة الملاحق
مقدمةب
الفصل الأول: أساسيات حول جودة الخدمة ورضا الزبون.
المبحث الأول:مدخل قطاع الخدمات العمومية في الجزائر
المبحث الثاني:أساسيات جودة الخدمة
المبحث الثالث :خصائص ومحددات رضا الزبون
المبحث الرابع: الدراسات السابقة ذات الصلة
الفصل الثاني : الدراسة الميدانية حول عوامل رضا الطلبة المقييمن على جودة الخدمات الجامعية.
المبحث الأول: الطريقة والأدوات المستخدمة في الدراسة الميدانية
المبحث الثاني : نتائج الدراسة واختبار الفرضيات
خاتمة
قائمة المراجع
قائمة الملاحق
en en

#### قائمة الجداول:

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
28	يوضح أهم الفروقات الخاصة بالدراسات الأجنبية مع الدراسة الحالية	(1-1)
33	يوضح توزيع مجتمع وعينة الدراسة	(1-2)
36	تقسيم سلم ليكرت وفق درجة الموافقة ومستوى التقييم	(2-2)
37	حساب معامل الفاكرونباخ الاولى	(3-2)
37	حساب معامل الفاكرونباخ النهائي	(4-2)
38	يوضح نسب العينة حسب الجنس	(5-2)
38	يوضح نسب العينة حسب المستوى	(6-2)
39	يوضح نسب العينة حسب القطب	(7-2)
39	يوضح نسب العينة المستجوبة حسب كل إقامة	(8-2)
49	يبين درجة تقييم أفراد العينة لعبارات الاستبيان من خلال أبعاد الجودة	(9-2)
55	يبين متوسطات الحسابية للأبعاد الجودة ودرجة الأهمية لكل بعد	(10-2)
55	يوضح الفروق بين فئتي الجنس اتجاهات المبحوثين حول مستوى رضا طلبة المقييمن	(11-2)
56	يبين تحليل التباين الأحادي لقياس الفروق اتجاهات العينة حول جودة الخدمات الجامعية	(12-2)
	يعزى الى متغير المستوى :	(12-2)
57	يبين تحليل التباين الأحادي لقياس اتجاهات العينة المبحوثة حول جودة الخدمات الجامعية	(13-2)
	يعزى الى متغير الإقامة	(15 2)

#### قائمة الأشكال:

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
9	يوضح مفهوم جودة الخدمة	1–1
14	طبيعة و محددات الجودة المدركة من الخدمات	2–1
17	يوضح خصائص الرضا.	3–1
19	محددات رضا الزبون	4–1
22	محددات الرضا	5–1
40	عرض العبارة الاولى	1-2
41	عرض العبارة الثانية	2-2
41	عرض العبارة الثالثة	3-2
42	عرض العبارة الرابعة	4-2
42	عرض العبارة الخامسة	5–2
43	عرض العبارة السادسة	6-2
43	عرض العبارة السابعة	7-2
44	عرض العبارة الثامنة	8-2
44	عرض العبارة التاسعة	9-2
45	عرض العبارة العاشرة	10-2
45	عرض العبارة الحادية عشر	11–2
46	عرض العبارة الثانية عشر	12–2
46	عرض العبارة الثالثة عشر	13–2
47	عرض العبارة الرابعة عشر	14–2
47	عرض العبارة الخامسة عشر	15–2
48	عرض العبارة السادسة عشر	16–2
48	عرض العبارة السابعة عشر	17–2
49	عرض العبارة الثامنة عشر	18-2
49	عرض العبارة التاسعة عشر	19–2
50	عرض العبارة عشرين	20-2
50	عرض العبارة واحد و عشرين	21-2
51	عرض العبارة اثنان وعشرون	22-2
51	عرض العبارة ثلاثة وعشرون	23-2
52	عرض العبارة اربعة وعشرون	24-2

#### قائمة الملاحق:

الصفحة	عنوان الملحق	رقم الملحق
78	استمارة الأساتذة المحكمين	01
79-82	استمارة الاستبيان	02
83-87	أهم مخرجات الاستبيان باستعمال SPSS v24	03



#### المقدمة:

#### توطئة:

إن حالة المجتمعات تقاس بمدى اهتمامها بأفرادها، وما يمكن أن تقدمه لهم من خدمات هم في حاجة ماسة لها ، ولذلك كانت الخدمة الاجتماعية السمة الأبرز للمجتمعات الإنسانية في ابسط أشكالها ،

وتنقسم جامعات العالم من حيث دفع الطلبة لتكاليف التدريس وهناك جامعات أخرى وهي قليلة بحيث يتمتع الطالب بتدريس مجاني وهو على عاتق الدولة ومن بين هذه الدول الجزائر التي تقديم لطالب خدمات جامعية كذلك ،ويعد قطاع الخدمات الجامعية ممثلا في الديوان الوطني للخدمات الجامعية ،مؤسسة غاية في الأهمية ضمن أهم قطاع وهو وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ،وهذه الأهمية ناتجة عن المهمة الموكلة له ،،وهي تقديم خدمات عمومية (اجتماعية) للطلبة، ولم تكتفي الدولة بجانبها البيداغوجي والتعليم

ي فقط ، بل حرصت على توفير خدمات جامعية تتعلق بالإيواء والإطعام والنقل، رعاية صحية ،نشاطات الثقافية والرياضية والتي تكلف خزينة الدولة ميزانيات كبيرة جدا لتقديم مناخ ملائم لطالب الجزائري وتوفير له جوء يسمح له بدراسة وتطوير مستواه إلا ان هناك عوائق كثيرة تحول دون ذلك بحيث ان عدد الطلبة المقيمين في تزايد حسب أربع مواسم جامعية وزيادة عدد الاقامات من جهة السابقة ،وعلى هذا الأساس جاءت فكرة قيام هذه الدراسة وهذا البحث الذي يهدف الى كشف عن مستويات الرضا لدى طلبة الاقامات والبحث عن العوامل المساعد له في ظل كل هذه النفقات الحكومية على هذا القطاع

#### طرح الإشكالية:

ومما سبق ذكره تم طرح الإشكالية بالصيغة التالية:

ماهي عوامل رضا الطلبة المقيمين على جودة الخدمات الجامعية المقدمة ؟

#### التساؤلات الفرعية:

- 🖊 ما مستويات جودة الخدمات الجامعية في الاقامات؟.
- 🖊 هل توجد فروق جوهرية في مستويات رضا طلاب الاقامات حسب الجنس؟،
- 🗘 هل توجد فروق جوهرية في مستويات رضا طلاب الاقامات حسب المستوى؟
- هل توجد فروق جوهرية في مستويات رضا طلاب الاقامات حسب الإقامة؟.

#### الفرضيات الدراسة:

#### الفرضية الرئيسية:

عوامل رضا الطلبة المقييمن على جودة الخدمات الجامعية

#### • الفرضيات الجزئية:

- عوامل رضا الطلبة المقيمين على الخدمات الجامعية
  - مستويات جودة الخدمات الجامعية عالية
- لا توجد فروق جوهرية في جودة الخدمات الجامعية بين الذكور والإناث.
  - 🔾 لا توجد فروق جوهرية في جودة الخدمات الجامعية حسب المستوى.
- 🖊 لا توجد فروق جوهرية في رضا الطالب للخدمات الجامعية المقدمة حسب الإقامة.

#### مبررات اختيار الموضوع:

- ◄ مدى حساسية الموضوع وان نسبة الطلبة المقييمن تقريب تصل الى 50 % من طلبة جامعة قاصدي مرباح في السنة الدراسة الحالية وهذا ما دفعنا في الخوض الى دراسة عوامل الرضا
  - طرح مواضيع ميدانية بغرض تقديم تشخيصا للخدمات الجامعية
    - الرغبة الشخصية في الموضوع

#### أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة التعرف على عوامل رضا طلبة جامعة ورقلة المقيمين عن الخدمات الجامعية من خلال الإجابة عن أسئلة الدراسة ( الاستبانة)، والتعرف إلى الفروق في درجة رضا الطلبة عن الخدمات الجامعية تبعا لمتغيرات الجنس، المستوى والاقامة. على الخدمات:الإيواء، النقل، رعاية الصحية،

أهمية الدراسة: تأتي أهمية الدراسة الحالية على النحو الآتي:

- 🖊 محاولتها معرفة عوامل رضا الطلبة عن الخدمات الجامعية التي تقدمها مديرية الخدمات الجامعية -ورقلة.
- 🖊 يؤمل أن تساعد مديرية الخدمات الجامعية في استخدام نتائج الدراسة، بما يحقق درجة عالية من الرضا لدى الطلبة
  - 🖊 يؤمل أن تساعد الباحثين لدراسة عوامل رضا الطلبة في مختلف مؤسسات التعليم العالي.

#### حدود الدراسة ومحدداتها:

اقتصرت هذه الدراسة على الطلبة المقيمين (الاقامات الجامعية) خلال الفصل الدراسي الثاني الحالي 2017/2016م في جامعة قاصدي مرباح-ورقلة. وكانت زيارة الاقامات وتواصل مع الطلبة من اجل الإجابة على الاستبانة وتتحدد نتائج الدراسة باستجابات عينة الدراسة على أداتها.

#### منهج البحث:

#### المنهج المتبع:

اعتمدت الدراسة الحالية المنهج الوصفى التحليلي وذلك نظراً لملاءمته لأغراض الدراسة.

#### هيكل البحث:

من أجل تحقيق أهداف الدراسة ومعالجة إشكاليتها تم تقسيم البحث إلى فصليين فصل نظري وفصل تطبيقي وكانت الخطة كمايلي :

يتناول الفصل الأول أهم المفاهيم المتعلقة بمدخل للقطاع العمومي ، جودة الخدمات و رضا الزبون وكذلك الدراسات السابقة المتعلقة بالموضوع ، حيث تم تقسيمه الى أربع مباحث :الأول مدخل للقطاع الخدمات العمومية في الجزائر أما المبحث الثاني فخصص الى أساسيات جودة الخدمة والمبحث الثالث خصص الى خصائص ومحددات رضا الزبون. أما المبحث الأخير فخصص للدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث.

كما خصصنا فصل ثاني الى الدراسة الميدانية بالاقامات الجامعية وقسم الفصل الى مبحثين ، المبحث الأول يتحدث على الطريقة والأدوات المستخدمة في الدراسة التطبيقية. اما المبحث الثاني فقد تضمن نتائج الدراسة واختبار الفرضيات.

وفي الأخير تم تقديم النتائج المتحصل عنها ومجموعة التوصيات ذات الرأي والتوجه الشخصي.

#### صعوبات البحث:

#### تمثلت صعوبات البحث فيما يلي:

- صعوبة تجميع المراجع ذات العلاقة بالموضوع .
- تتعلق الدراسة بالفترة الزمنية للفصل الثاني 2017/2016 و لا تمتد لتشمل سنوات دراسية أطول.
  - صعوبة توزيع الاستبيانات بين عشر اقامات

#### تمهيد:

إن قطاع الخدمات الجامعية ممثلا بالديوان الوطني للخدمات الجامعية ، مؤسسة غاية في الأهمية ضمن مهم وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، وهذه الأهمية ناتجة عن المهمة الموكلة لهذا القطاع ،وهي تقديم خدمات الاجتماعية للطلبة ،فهي في الأصل خدمات عمومية من الدولة الى الطالب قصد مساعدته وتكفل به وسوف نتطرق الى هذا بتفصيل في خطة العمل أما أولها فهي عموميات حول قطاع الخدمات العمومية وصولا الى رضا الطلبة المقييمن وقد ارتأينا تقديم ما سبق ذكره في الطريقة التالية :

المبحث الأول: مدخل لقطاع الخدمات العمومية في الجزائر

المبحث الثاني: أساسيات جودة الخدمة

المبحث الثالث: خصائص ومحددات رضا الزبون

المبحث الرابع: الدراسات السابقة ذات الصلة بالموضوع

#### المبحث الأول:مدخل لقطاع الخدمات العمومية في الجزائر

يندرج تشخيص قطاع الخدمات العمومية فقط ضمن سياسة للتعريف بهذا القطاع قبل الحديث عن الخدمات الجامعية من جهة وعلى جودة الخدمات الجامعية ورضى الزبون (الطالب الجامعي) من جهة أخرى .

#### المطلب الأول: مفهوم الخدمات العمومية:

إن أشهر واهم التعاريف المخصصة للخدمة العمومية هو ذلك الصادر من طرف مدرسة الخدمة العمومية والتي من أهمها مايلي 1.

"هي كل وظيفة يكون أداؤها مضمونا ومضبوطا ومراقبا من قبل الحاكمين، لان تأدية هذه الوظيفة أمر ضروري لتحقيق وتنمية الترابط الاجتماعي . وهي من طبيعة لا تجعلها تتحقق كاملة الا بفضل تدخل قوة الحاكمين"

"الدولة هي تنظيم اجتماعي مشكل أساسا من طرف مجموعة من المصالح العمومية"

ومن التعريفين يمكن استنتاج النقاط التالية:

أولا: تستعمل الدولة بصفة كاملة الأسواق العمومية كوسيلة للتدخل.

وهذا معناه أن إدارة الدولة هي التي تنتج منافع للمصلحة العامة وأنها ممثلة من طرف الخدمات العمومية، لتأدية المهام الأساسية لجموع المواطنين.

**ثانيا:**لكي تصبح الخدمة، حدمة عمومية فذلك معناه إن هذه الخدمة تتمتع بمعيار ثنائي ، فهي من جهة "اقتصادية" (صناعة تحارية)أو "إدارية" ومن جهة أخرى مراقبة الدولة لها تجعلها "سياسية".

ثالثا: ماهو أساسي في المصلحة العمومية هو مفهوم الهدف . فأي نشاط لا يؤدي بمفهوم الفائدة العمومية والمصلحة العامة هو بالضرورة غير صادر عن مصلحة عمومية . وهذا ما يبرز في بعض الأحيان احتفاظ هذه المصالح العمومية ببعض النشاطات غير المربحة أيضا.

"إذن الهدف الأساسي للخدمات العمومية ليس هو تعظيم الربح المادي.بل هو تعظيم الربح الاجتماعي ".

#### دواعي تدخل القطاع العمومي في النشاط الاقتصادي:

أبر اينيس عبد القادر ، تسويق الخدمات والخدمات العمومية، مكتبة الوفاء ، الاسكندرية، مصر ، 2014، ص ص56-57

من أهم مبررات تكفل الدولة ببعض النشاطات الصناعية والتجارية هو رغبتها في منع ملكية وتسيير الخدمات ذات" المصلحة العامة" من قبل مؤسسات خاصة هادفة لربح.

كما إن هناك أسباب أخرى تتمثل في :الدفاع الوطني ،مصلحة الدولة، مراقبة المؤسسات ذات الطابع الاحتكاري، تنمية الثقافة التعليم، ...إلخ

ولقد لخص Marie France l'hériteau في كتابه « Pourquoi des enterprises Publics

دواعي وأسباب تدخل القطاع العمومي في النقاط التالية<sup>3</sup>:

- وضع القطاعات ذات المردودية المتنامية في ثقة المؤسسات العمومية؟
  - الحد أو تقليل من عملية احتكار الخواض؟
  - تنظيم قطاع حساس يكون من غير الكافي تكفل الخواص به؛
- ضمان الدفاع على قطاع وطني مهدد من طرف المنافسة الخارجية؛
  - ضمان التطور والنمو المرغوب فيه للاستهلاكات الجماعية.

#### المطلب الثاني :مميزات الخدمات العمومية:

يتميز قطاع الخدمات العمومية بمجموعة من الخصائص من أهمها:

- أغلب هذه المؤسسات للخدمات العمومية هي مؤسسات ضخمة وكبرى، من حيث معدل تشغليها ورقم أعمالها ومعدل استثماراتها المحققة؛
- يتخلف سلوك منتجي المؤسسات العمومية للخدمات عن سلوك أي مسؤول في مؤسسة عادية،وذلك بالنظر الى طبيعة الإنتاج غير العادي من جهة والى القيود والعراقيل التي تفرضها السلطات العمومية والتي يخضع لها هذا المنتج من جهة أخرى مما يقلل هامش تحركه ويحدد مبادراته في استخدام تقنيات التسويق ؟
  - للخدمات العمومية نظام خاص، فهي تخضع لمجموعة من القواعد الموضوعة لغرض المصلحة العامة. يمكن تلخيص أهم هذه المبادئ في ثلاث قواعد:
    - -مبدأ الاستمرارية (أي ضمان سير الإنتاج الخدمات العمومية دون انقطاع)
    - -مبدأ الملائمة ( والذي يعني تناسب إنتاج المصالح العمومية مع رغبات الجمهور)
  - -مبدأ المساواة (والذي يعني إلغاء فروق وامتيازات الأشخاص المصلحة العامة المعروضة للجميع على قدم المساواة).

2

 $<sup>^{3}</sup>$  بر اینیس عبد القادر ،مرجع سبق ذکره ، ص ص $^{58}$ -58

#### المطلب الثالث: خصوصيات الجودة في القطاع العمومي

عكن ذكر خصوصيات الجودة في القطاع العمومي في النقاط التالية <sup>4</sup>

من المهم التمييز بين المؤسسات الإنتاجية ا ولخدمية في استراتيجيات تحسين الجودة، فالمؤسسات الخدمية

لها تحديات خاصة، والإستراتيجيات المتاحة لها ليست نفسها لدى المؤسسة الإنتاجية .المؤسسات الخدمية مثلا لا تستطيع أن تعتمد على تحسين خدمات ما بعد البيع أو على المراقبة البعدية للجودة، لأن الخدمة تستهلك ساعة إنتاجها.

خصوصية الخدمة تنشأ أيضا من تزامن إنتاجها مع استهلاكها؛ إذا كان المنتج المادي ينتج ثم يباع ثم

يستهلك، في عمليات متتالية ومنفصلة، فالخدمة لا تخضع لهذه التراتبية الواضحة، حيث تباع الخدمة أولا ثم تنتج وتستهلك غالبا في الوقت نفسه، وهذا يفرض تعقيدات خاصة حين تكون كثافة الطلب شديدة التباين زمنيا، ما ينتج عنه تدهور الخدمة في أوقات الموارد في أوقات الطلب الضئيل .تلازمية إنتاج واستهلاك الخدمة مع تباين كثافة الطلب تصعبان ضمان الخدمة باستمرار وبنفس الجودة.

عدم استقرار جودة الخدمة تسببه ميزة أخرى لهذه الأخيرة تتمثل في الدور الكبير للعامل البشري المتمثل

في العاملين في الجودة .هذا التباين في الأداء يشكل أحد أهم تحديات ضبط الجودة في قطاع الخدمات.

تتميز الخدمة أيضا عن السلعة المادية بمشاركة الزبون في إنتاجها وأدائها، وبحضور الزبون في مكان الخدمة

وأحيانا مشاركته في إنتاجها .هذا الدور يولد هو الآخر تعقيدات خاصة، فكل ما يراه الزبون في مركز الخدمة قد يؤثر في تقييمه للمؤسسة وللخدمة، حتى الزبائن الآخرين الحاضرين .من جهة أخرى تؤثر كفاءة الزبون نفسه ورغبته في التعاون على الجدوى في النهاية، ونجد مثالا واضحا لذلك في خدمات التعليم والتكوين والصحة.

هذه الخصائص وإن تفاوتت من صناعة خدمية لأخرى، فإنما مشاهدة في أغلب الخدمات، وتجعل قياس

جودة الخدمة أكثر صعوبة لعدم استقرار المؤشرات الموضوعية وغلبة الخصائص الذاتية للخدمة على الخصائص المادية الملموسة.

#### المطلب الرابع:الخدمات الاجتماعية الجامعية في الجزائر

يمكن ذكر مفهوم الخدمات لاجتماعية وأهدافها ودورها في مايلي :

أولا: تعريف الخدمات الاجتماعية في الجزائر

هي مجموع المساعدات المقدمة من طرف الدولة، والموجهة نحو تحسين ظروف حياة وعمل الطلبة الجامعيين.وتتمثل هذه المساعدات أساسا في الأشكال التالية 5:

• المساعدات النقدية المباشرة: المنحة

<sup>4</sup> بو عبدالله صالح، نماذج وطرق قياس جودة الخدمة، دراسة تطبيقية على خدمات مؤسسة بريد الجزائر ، شهادة دكتوراه ، علوم الاقتصادية، (غير منشورة)، جامعة سطيف1، السنة الجامعية 2014/2013، ص ص48-49.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup>بسطي نور الدين، **دور التنظيمات الطلابية في تحسين الخدمات الاجتماعية بالاقامات الجامعية**،مذكرة ماجستير، (غير منشورة)، تخصص علم الاجتماع النتظيم ،2007-2008، ص75

- المساعدات غير مباشرة: الاطعام،النقل ، الايواء
  - النشاطات الثقافية والرياضية

#### ثانيا: أهدافها و دورها:

- وتتمثل في النقاط التالي 6:
- نمو الشخصية وتكاملها عن طريق إكساب الفرد خبرات متعدد ة الأنواع مع نموه
- هذا في وسط اجتماعي يتفاعل منه مع الأفراد الآخرين فيحدد له النمو الذي يؤدي إلى تكامل الشخصية.
- إحداث التكيف الاجتماعي عند الأفراد للتغيرات الجديدة الحادثة في المجتمع المستمر في تغيره وتطوره مع خلق أنماط سلوكية ناجحة تتفق مع هذه الخبرات مع تدريب الأفراد عليها؛
  - التماسك الاجتماعي؛
- تنمية الشخصية عن طريق تنمية الخبرات وتعديلها وتغيير سلوك الفرد بما يجعل منه مواطنا صالحا للمجتمع الذي يعيش فيه؟
  - مساعدة الأفراد والجماعات والمجتمعات حتى تصل إلى أقصى درجة ممكنة من
    - الرفاهية الاجتماعية والنفسية؛
      - التنشئة الاجتماعية للأفراد؛
  - تنمية القوى البنائية و الإبتكارية عند الفرد والجماعة عن طريق تنمية قدراتهم
    - واستعداداتهم من جهة، وتعديل الخبرات وتغيير السلوك من جهة أخرى؛
  - مساعدة الأفراد والجماعات على اكتشاف أفضل السبل لتحقيق إنجازات مشبعة دون إرغامهم على الخضوع لقيم معينة؟
    - تغيير الظروف الاجتماعية التي تسبب أو تسهم في سوء تكيف الفرد وعلاج
      - المشكلات الانفعالية والاجتماعية والاقتصادية لديه بتحرير قدراتهم الطبيعية؟
    - المحافظة على ثقافة المجتمع وتطويرها وحل مشكلاته وتنقية القيم الثقافية وتحديدها حتى يمكن الوصول إلى رفاهية الأفراد وربطها برفاهية المجتمع.

#### المبحث الثاني: أساسيات جودة الخدمات الجامعية في الجزائر

إن منظمات العمال في مجال تقديم الخدمات تواجه منافسة متزايدة وان إدارة التسويق قد وضعت هذه الحالة مركز اهتمامها،لذلك فإنحا تسعى الى الاهتمام بجودة الخدمات المقدمة لكي تحقق الجدارة المطلوبة وتحقيق الرضا والإشباع لاالمستفيد منها من خلال إدراكهم لجودة الخدمة المقدمة لهم

المطلب الأول:مفهوم حول الجودة و جودة الخدمة:

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>محمد مصطفى أحمد، هناء حافظ بدوي ، الخدمة الاجتماعية وتطبيقاتها في التعليم ورعاية الشباب، المكتب الجامعي الحديث، الاسكندرية، 1999، ص ص44-45،

 $^{7}$ سوف نتطرق في هذا المطلب الى عموميات حول الجودة وجودة الخدمة

إن دراسة جودة الخدمة للوصول الى مفهوم واضح ومحدد لها أن أخذت الوقت الطويل والكافي من قبل العاملين في المنظمات الأعمال وذلك انطلاقا من تحديد مفهوم الخدمة والوقوف على خصائصها ومن ثم تحديد جودتها.

إن مفهوم جودة ، كما يشير (Young ,2000) أصبح يجلب انتباه إدارة المنظمات الخدمية بشكل متزايد على الأخص خلال العقدين الماضيين، إن الدراسات السابقة في مجال الخدمات لم تكن كافية لتحديد مفهوم الجودة أو عرضها ، ولكن بعد ذلك ونتيجة للجهود المستمرة للباحثين تم التوصل لنماذج يمكن من خلالها تحديد أبعاد الجودة الخدمة .إن النموذج الذي قدمه (Brady, 1997) يعتبر من النماذج المتعددة السعات والذي عالج البناء المعقد لجودة الخدمة المدركة.

أماكل من (Berry, Parasurman and Zeithamal ,1988) فيجدون جودة بان الجودة الخدمة تعتمد على التجربة الحالية للزبون وتجارب السابقة للخدمات التي استفاد منها ،وتعتبر القاعدة الأساسية لتقييم الخدمة استنادا الى جودة الخدمة المدركة

ويتفق هذه الاتجاه مع كل من (Bitner and Hubber, 1994) ويختلفون بذلك مع المفهوم التقليدي لجودة الخدمة المقدمة من قبل (Lwis and Booms, 1985) ، والذي اعتمد على الخدمة المتوقعة والخدمة المدركة لتحديد جودة الخدمة دون أعطاء أهمية للتجارب السابقة .

أماكل من (Chia, Chin-Tsu and Chin-Hsuein, 2008) فإنهم يشيرون الى أن المستفيد هو الذي يقيم الخدمة من خلال التجارب السابقة له ، وبالتالي فان ادارك المستفيدين يمثل أعظم مؤشر لتقييم مدى نجاح وفشل الخدمة، وعليه فإنهم يشيرون الى إن جودة الخدمة تعرف من ادراك المستفيد للخدمة المقدمة ، وعليه فان جودة الخدمة تعتمد على مدى انسجام القائم بالتجربة المستند الى الخبرات السابقة للخدمة المنجزة وعلى ادراك جدارة الخدمة، وذلك من خلال المقارنة بما يمتلك من معلومات وبخبرته السابقة من الخدمة وما يحصل عليه حاليا ، وبالتالي يقوم بتصنيف جودة الخدمة .

خروجا مما تقدم فانه يمكن تحديد جودة الخدمة من حلال المنفعة الكلية التي يحصل عليها المستفيد من الخدمة وان هذه المنفعة تعبر عن مجموعة المنافع والقيمة المرتبطة بالحصول على الخدمة يجد انها الملموسة وغير الملموسة ،وفقا لتجاربه السابقة ومدى إدراكه وتقييمه لخدمة المنجزة في لحظة تقديمها.

لان لجودة الخدمة بعدان هما (العلاق ، الطائي،1999):

1. الجودة الفنية: وهي تشير للجوانب الكمية للخدمة، تبنى الجوانب التي يمكن التعبير عنها بشكل كمي.

7

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> محمود جاسم الصميدعي، ردينة عثمان يوسف<u>، تسويق الخدمات</u> ، دار المسيرة للنشر والتوزيع و الطباعة، الاردن، الطبعة الاولى، 2010، ص ص 90-95.

2. الجودة الوظيفية :فهي تشير الى الكيفية التي تتم فيها عملية تقل الجودة الفنية الى المستفيد من الخدمة .

كما يمكن أن نستنتج إن لجودة الخدمة ثلاث مستويات وهي  $^{8}$  :

#### 1. جودة الخدمة المتوقعة:

وتعني ما يتوقعه الزبائن عن جودة الخدمة المقدمة إليهم ،وتتأثر هذه التوقعات بعوامل رئيسية منها مزيج الاتصالات التسويقية وحاجات الزبائن وصورة المنظمة و وعود مقدم الخدمة المعلق عنها.

#### 2. جودة الخدمة الفعلية ( المدركة):

ويقصد بها الجودة التي يشعر بها الزبون أثناء تجربة حصوله الفعلى على الخدمة،

#### 3. جودة الخدمة المدركة:

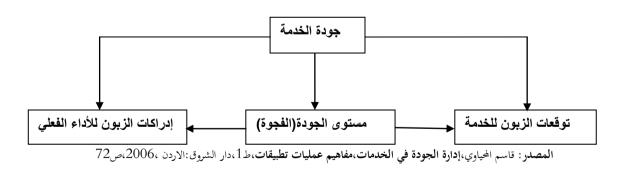
وهي الجودة التي يقدرها الزبون عند قيامه بالمقارنة بين الجودة المتوقعة والجودة الفعلية،

من خلال التعاريف السابقة يمكن صياغة التعريف لجودة الخدمة:

"هي مدى تطابق الخدمة المقدمة مع الخدمة المتوقعة بطريقة ترضي الزبون".

كما يمكن توضيح مفهوم جودة الخدمة في الشكل التالي:

الشكل (1-1): يوضح مفهوم جودة الخدمة



من خلال الشكل نجد أن مفهوم جودة الخدمة مرتبط بثلاث مستويات وهي توقعات الزبون للخدمة أي (الخدمة المتوقعة)،ثم مستوى الجودة وهي (الخدمة الفعلية)، وفي المستوى الأخير إدراكات الزبون على للأداء الفعلي أي (الخدمة المدركة).

Q

<sup>8</sup>ريحي مصطفى عليان ، اسس التسويق المعاصر ،ط1، دار الصفاء ،عمان،2009،ص331

#### المطلب الثاني :أهمية جودة الخدمة

 $^{9}$  تكمن أهمية الجودة في تقديم الخدمة فيما يلي

- 1. نمو مجال الخدمة: لقد إزداد عدد المؤسسات التي تقوم بتقديم الخدمات فمثلا نصف المؤسسات يتعلق نشاطها بتقديم الخدمات.
- 2. **ازدياد المنافسة**: إن زيادة عدد المؤسسات الخدمية يؤدي ذلك إلى زيادة المنافسة، و بالتالي فإن جودة الخدمة تعطي لهذه المؤسسات مزايا تنافسية عديدة.
  - قهم الزبائن: إن الزبائن يريدون معاملة حيدة، فلا يكفي تقديم خدمة ذات جودة و سعر معقول دون توفير المعاملة
     الجيدة، و الفهم الأكبر للعملاء.
- 4. المدلول الإقتصادي لجودة الخدمة: أصبحت المؤسسات الخدمية في الوقت الحالي تركز على توسيع حصتها السوقية لذلك لا يجب على المؤسسات السعي من أجل اجتذاب زبائن جدد، و لكن يجب كذلك المحافظة على الزبائن الحاليين و لتحقيق ذلك لابد من الاهتمام أكثر بمستوى جودة الخدمة.

#### المطلب الثالث: محددات (أبعاد) جودة الخدمة:

نات الخدمات هي قطاع الخدمات العاد الخدمات عشرة أبعاد الخودة في قطاع الخدمات هي قطاع الخدمات العام كل من (Berry, Parasurman and Zeithamal)

#### 1. الاشياء الملموسة:

يمثل المستلزمات المادية المرافقة لتقديم الخدمة وتتمثل في (التسهيلات، التصميم الداخلي، طبيعة الأجهزة والمعدات، الأفراد) أن هذه الاشياء الملموسة تؤثر بشكل وأخر على تقييم الجودة خدمة من جهة نظر المستفيد منها.

#### 2. المصداقية:

هذه تعتمد بشكل أساسي على إمكانية وقدرة مفهوم الخدمة على إعطاء الثقة التي تضمن المستفيد وتجعله واثق من حصوله على الخدمة المطلوبة وفقا لما يتوقع أن يحصل عليها ، وهنا تلعب قدرات مقدم الخدمة الذي يتمتع بالمواصفات المطلوبة (المعرفة) اللباقة، الخدمة السريعة، الاستجابة... الخ)فانه سوف يجسد المصداقية في تقدم الخدمة وفي تحقيق الضمان حصول المستفيد على الخدمة بالخصائص المطلوبة.

#### 3. الاستجابة:

يقصد بها قدرة مقدم الخدمة على أداء وتقديم الخدمة الموجودة بشكل جيد ودقيق،وان هذه الخدمة تقدم من خلال الاعتماد على الأفراد والمعدات وغيرها.

<sup>9</sup> بوعنان نور الدين، جودة الخدمات و أثرها على رضا العملاع، مذكرة ماحيستر، (غير منشورة)، تخصص تسويق، جامعة محمد بوضياف المسيلة، 2006 ص66. <sup>10</sup>محمود جاسم الصميدعي، ردينة عثمان يوسف، تسويق الخدمات ، دار المسيرة للنشر والتوزيع و الطباعة، الاردن، الطبعة الاولى، 2010، ص ص 90-99

#### 4. الجدارة:

- وهي تمثل مدى استعداد مقدم الخدمة على تقديم المساعدة للمستفيد أو حل مشاكله.
- 5. الأمان: تلعب هذه الخاصية دورا كبير وفعال في جذب الزبائن لطلب الخدمة لان توفر عنصر الأمان والثقة يشكل نقطة أساسية بالنسبة للمستفيد. إن حاجة الى الأمان تمثل احد الاحتياجات الأساسية التي يبحث عنها المستفيد في الخدمة ، فمثلا خضوع المستفيد لعملية جراحية تعتمد بشكل كبير على مدى الأمان والثقة الطبيب الجراح وعلى مدى العناية التي سوف يلقاها منه ومن الكادر المرافق له ومن الجهة الصحية التي سوف يرقد بها. لذلك يقوم المستفيد بتجميع المعلومات اللازمة من اجل أن يحصل على مستوى الثقة والأمان المطلوبة قبل ان يقوم على إجراء العملية .
  - 6. الاعتمادية: تشير الى قدرة المقدم على أداء او انجاز بالشكل جيد والدقيق وبشكل يتعمد عليه، ى فالمستفيد ينظر الى مقدم الخدمة بان يقدم له الخدمة دقيقة وبانجاز عالى يمكن الوثوق به او الاعتماد عليه.
- 7. المعاملة اللطيفة: أي أن المستفيد يهمه الكيفية والأسلوب الذي يتعبه مقدم الخدمة عند تقديمه لهذه الخدمة، فالأسلوب اللطيف والكلمات الطيبة، والمعاملة الحسنة لها وقع كبير في نفس المستفيد وتؤثر على تقييمه لجودة الخدمة.
- 8. **الاتصال**: يشير على قدرة مقدم الخدمة على تنوير المستفيد حول طبيعة الخدمة المقدمة والدور الذي يلعبه المستفيد من الحصول على الجودة المطلوبة من الخدمة.
- 9. درجة فهم المقدم للخدمة : يقصد بها درجة فهم مورد الخدمة للمستفيد وكم من الوقت والجهد يحتاج هذا المورد كي يفهم المستفيد لطلباته الخاصة، مشاعر المستفيد وتقدير هذه المشاعر.
- 10. يمكن الحصول على الخدمة:هذه تشير الى إمكانية الحصول على الخدمة بكل سهولة وبالتالي الخدمة المقدمة سهلة المنال ويمكن للمستفيد الحصول عليها متى ما أراد ذلك.
  - بعد فترة وحيزة قام نفس الباحثين (Berry, Parasurman and Zeithamal .1990) بعد فترة وحيزة قام نفس الباحثين (تاليخسة أبعاد هي :
  - 1. الاشياء الملموسة: هي تشتمل على المادية الداعمة لتقديم الخدمة (الأجهزة المعدات، الأفراد...).
- 2. **الاعتمادية**: تشير على دقة انجاز مقدم الخدمة للخدمة بكل دقة وفقا لما هو مطلوب ، ودرجة الاعتماد على هذا الأداء أو الانجاز من قبل المستفيد
  - 3. **الاستجابة**: استعداد مورد الخدمة وقدرته على تقديم الخدمة بالسرعة الممكنة وبانجاز عالي وإضافة مستوى المساعدة التي تقديمها للمستفيد.
- 4. الضمان(الأمان): تشير الى إمكانية وقدرات ومعلومات مقدم الخدمة والتي توزع الثقة والأمان في ذهن المستفيد.
  - 5. **العناية(التعاطف)**: وتعود الى الرعاية والتركيز من قبل مقدم الخدمة على أساس فردي من خلال تلبية حاجات المستفيدين والمتعاملين مع المنظمة الخدمية .

ويمكن تلخيص محددات جودة الخدمة في النقاط التالية 11:

#### الجوانب الملموسة:

- جاذبية المظهر الخارجي للمؤسسة.
  - التصميم الداخلي للمؤسسة.
- جاذبية الأجهزة والمعدات المستخدمة في أداء الخدمة.
  - المظهر اللائق لمقدمي الخدمة.

#### الاعتمادية:

- الوفاء بتقديم الخدمة في المواعيد المحددة.
- تقديم الخدمة بشكل صحيح (عدم حدوث الأخطاء).
  - معلومات دقيقة وصحيحة.

#### الاستجابة:

- السرعة في تقديم الخدمة المطلوبة.
- الاستجابة الفورية لحاجات الزبائن.
- الرد الفوري على الاستفسارات والشكاوي.

#### الضمان:

- الشعور بالأمان في التعامل.
  - الثقة بمقدمي الخدمة.

#### التعاطف:

- تحلي مقدمي الخدمة بالأدب وحسن التعامل.
  - فهم ومعرفة احتياجات الزبائن
    - ملائمة ساعات العمل.
  - اللطف في التعامل مع الزبائن .

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup>مزيان عبد القادر، أثر محددات جودة الخدمات على رضا العملاع ، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، تسويق الدولي، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2012، ص45

#### المطلب الرابع:قياس جودة الخدمة

تواجه الخدمة صعوبات عديدة لقياسها مقارنة بقياس جودة السلع و بالرغم من هذه الصعوبات، فإن هناك عديد من الدراسات التي ساهمت في وضع أطر و معايير علمية و عملية لقياس جودة الخدمة و من بينها :

دراسات Parasuraman Zeithanrl Berry (1991، 1988)، 1991)،

دراسات Lehtine 1982 (1983 - 1982)، دراسات Lehtine 1982 (1983 - 1982)،

دراسات (Gronin and Taylor ( 1994 – 1992 و أهم المساهمات و أبرزها ما يلي :

قياس جودة الخدمة من منظور الزبون : و هذا الاتجاه يتضمن عدة مقاييس منها :

- قياس عدد الشكاوى: و المقدمة من طرف الزبون خلال فترة زمنية، و تبين هذه الشكاوى عدم تناسب الخدمة المقدمة لهم مع المستوى الذي يطمحون إلى بلوغه 12.
- قياس رضا الزبون: وهي إحدى الطرق المعقدة في قياس جودة الخدمة، فتتم من خلال حصر خصائص الخدمة في جدول و سؤال الزبائن عن ترتيب هذه الخصائص حسب أهميتها كما يدركها هؤلاء الزبائن أدا.
- مقياس الفجوة: و الذي يعتمد على توقعات الزبائن لمستوى الخدمة و إدراكه لمستوى أداء الخدمة المقدمة بالفعل، و من ثم تحديد ما بين التوقعات و الإدراكات باستخدام الفجوات.

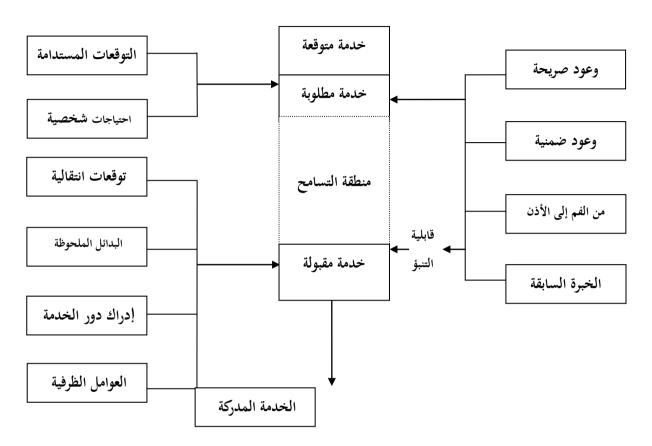
و عند التحدث عن هذا المقياس لابد من التطرق إلى مفهومين أساسيين يتقابلان لتحديد الفجوة في جودة الخدمة و هما :

أ-توقعات الزبون : وهي تلك الاعتقادات التي تتكون لديه و يتمنى تحقيقها أو توفرها في الخدمة المقدمة له من طرف المؤسسة التي يتعامل معها.

و على ضوء العملية التي يقيم من خلالها الزبائن جودة الخدمة، قدما zeithanrl, parasuraman et Berryمفهوم منطقة التسامح التي تربط بين الخدمة المطلوبة و الخدمة المقبولة و هذا حسب الشكل التالي :

<sup>12</sup> قاسم نايف علوان المحياوي، إدارة الجودة في الخدمات مفاهيم و عمليات و تطبيقات، مرجع سبق ذكره, ص ص 94-95.

<sup>13</sup> عبد المجيد البرواري، نظام موسي سويدان، إ**دارة التسويق في المنظمات غير الربحية**، الطبعة الأولى، دار حامد،2009 ص 47.



الشكل رقم(2.1): طبيعة و محددات الجودة المدركة من الخدمات

La sourse: J. Lendreve – J. Lévy – D. Lindon, Mercater, (Dunod, 2009 Paris) p 993.

الخدمة التي يتوقعها العميل هي الفجوة بين الخدمة المطلوبة و الخدمة المقبولة، و إذا كانت الخدمة المتلقاة اقل من الخدمة المتوقعة فسوف تسبب استياء للعميل .

الخدمة المطلوبة تتأثر بعاملين رئيسين هما: العوامل المحددة للعميل و العوامل ذات الصلة بالمؤسسة ، الخدمة المطلوبة تعتمد دائما على تصرفات العميل، مستوى الطلب العام على الخدمات، الاحتياجات الشخصية و يتوقف أيضا على الشركات ، الوعود الصريحة و الضمنية، من الفم إلى الأذن، التجارب السابقة من الخدمة.

أما الخدمة المقبولة و تعني قبولها يتوقف على توقعها الحد الأدنى من الخدمة، تصور البدائل، تصوير أو إدراك الدور الخاص في خدمة العملاء و العوامل الظرفية .

و مقارنة بين الخدمة المتوقعة و الخدمة المدركة من قبل الزبون حلال تجربة الخدمة يخلق إما رضا الزبون أو عدم رضاه 14.

ب-إدراكات الزبون : و هي المعايير التي يدرك بها الزبون الخدمة فعليا كما قدمت له، ومنه

جودة الخدمة = التوقعات - الإدراكات.

ويعتبر المقياس (\*ServQual) الأكثر شيوعا في قياس الجودة المدركة للخدمة في حل الدراسات الميدانية، و نموذج ServQual لا يركز فقط على نتائج الخدمة بل يتعداها إلى عمليات تقديم الخدمة ويبنى بالمقارنة بين توقعات الزبائن وإدراكاتهم،

#### المبحث الثالث: خصائص ومحددات رضا الزبون

يعتبر الزبون أحد أهم العناصر التي من اجلها وحدت المؤسسة بحيث تقوم هذه الأخيرة بخلق واكتشاف الزبائن والمحافظة عليهم من خلال كسب رضائهم وذلك عن طريق معرفة توقعات الزبائن والعوامل المؤثرة فيها لتقديم خدمات ذات جودة تتوافق مع توقعاتهم،

#### المطلب الأول: مفهوم رضا الزبون

الباحثين في علم النفس و في سلوك المستهلكين درسوا مند مدة أن مفهوم الرضا و شروط الملائمة أكثر وأكثر لتحليلهم. هناك العديد من التعاريف الخاصة بإرضاء الزبائن نذكر منها ما يلى:

لزبون : Dubois و kotler ✓

" سلوك العميل ناتج عن حكم مقارنة بين أداء منتوج ما مع ما ينتظر منه" 15.

✓ أما Lendrevie و Lindon (1997): اقترح هذا التعريف:

" الرضا هو حالة نفسية بعد الشراء و الاستهلاك للمنتوج أو الخدمة، و التي تترجم إلى سلوك قصير المدة ناتج عن الاحتلاف بين توقعات (رغبات) الزبون و الأداء المتوقع و المحتمل: الرضا متوقف أيضا على موقف الزبون المسبق حول الخدمة أو علامة المنتوج الم

<sup>16</sup> Lendrevie .Levey.**Lindon.Mercator**.Dunod.2006.P855.

<sup>\*</sup>ServQual: و يعني جودة الخدمة و مكون من العبارتين service الخدمة و quality الجودة.

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> J. Lendreve – J. Lévy – D. Lindon, <u>Mercator</u>, ( Dunod, 2009 Paris ) p 993.

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Philip Kotler .Kevin keller.Delphine Manceau.Bernarard Dubois. **Marketing-Management** .Dunod.2009 P169

- ✓ كما عرفه Daniel RAY:" على انه الانطباع بالمكافأة أو عدم المكافأة لقاء التضحيات التي يتحملها الزبون عند الشراء"<sup>17</sup>
- الى إعادة ورغبات وتوقعات الزبون أو التفوق عليها مما يؤدي الى إعادة ورغبات وتوقعات الزبون أو التفوق عليها مما يؤدي الى إعادة طلب الزبون لنفس الخدمة  $^{18}$

الرضا هو في الأساس حكم، تقييم بتكامل مع جزء الجودة المدركة (تجربة المستهلك) و جزء أخر التوقعات السابقة.

الخبرة العالية أو ما يعادلها من توقعات تخلق شعور بالرضا و اا كانت الخبرة اقل من التوقعات يسبب عدم الرضا.

المطلب الثاني : أهمية وخصائص رضا الزبون.

ونذكر نقطيتين اهمية وخصائص رضا الزبون:

الفرع الأول: أهمية رضا الزبون

تتمثل أهمية الرضا في 19:

خلق ولاء من قبل الزبون للمؤسسة.

زيادة تكرار تعاملات الزبون مع المؤسسة

رسم برنامج وخطط عمل المؤسسة

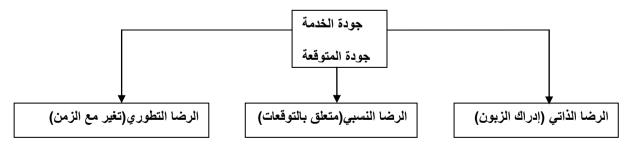
تطوير جودة المنتج وتحقيق الميزة التنافسية للمؤسسة في السوق

نجاح المنظمة في تحقيق الأرباح من حلال حاجات ومتطلبات الزبون

الفرع الثاني: خصائص الرضا

يمكن التعرف على طبيعة الرضا من خلال الخصائص الثلاث الموضحة في الشكل التالي :

الشكل(3.1): يوضح خصائص الرضا.



Source: Daniel RAY ,Op.cit,p24

15

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> Daniel RAY, **Musurer et développer la satisfaction des clients**, 2eme tirage, édition d'organisation , Paris, 2001, P22.

<sup>18</sup> محمد على بركات على، رضا العملاء عن الجودة، جامعة عين شمس، مصر، 2001، ص504

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup>كشيدة حبيبة، استراتيجيات رضا العميل،مذكرة ماجستير،غير منشورة،تخصص تسويق،جامعة البليدة،2005، 43 43

وتتمثل خصائص الرضا ف $^{20}$  :

#### 1. الرضا الذاتي:

يتعلق رضا العميل هنا بعنصرين أساسين: طبيعة ومستوى التوقعات الشخصية للزبون من جهة والإدراك الذاتي للخدمات المقدمة من جهة أخرى ، فنظرة الزبون هي النظرة الوحيدة التي يمكن أخذها بعين الاعتبار فيما يخص موضوع الرضا ، فالزبون لا يحكم على جودة الخدمة بواقعية وموضوعية، فهو يحكم على جودة الخدمة من خلال ما يتوقعه من الخدمة ، فالزبون الذي يرى بان الخدمة المقدمة بأنها أحسن من الخدمات المنافسة، يراها زبون أخر بأنها اقل جودة من الخدمات الموجودة في السوق ،ومنا هنا تظهر أهمية الانتقال من النظرة الداخلية التي تركز على (الجودة-المطابقة)، الى النظرة الخارجية التي تعتمد على ( الجودة-الرضا)، فالمؤسسة يجب أن تقدم خدمات وفق مواصفات ومعايير محددة وإنما تنتج وفق ما يتوقعه ويحتاجه الزبون.

إن الخاصية الذاتي للرضا ينتج عنه ضرورة وجود عناصر مادية خاصة بالأنشطة الخدمية،أي جعل العناصر المعنوية للخدمة ملموسة، حتى نجعل جودة الخدمة مرئية، ومن إظهار الرضا الخفي لدى الزبون.

#### 2. الرضا النسبى:

لا يتعلق الرضا هنا بحالة مطلقة وإنما بتقدير نسبي فكل زبون يقوم بالمقارنة من خلال نظرته لمعايير السوق،فالبرعم من إن الرضا الذاتي إلا انه يتغير حسب مستويات التوقع،ففي حالة زبونان يستعملان نفس الخدمة في نفس الشروط يمكن إن يكون رأيهما حولها مختلف تماما لان توقعتهما الأساسية نحو الخدمة مختلف،وهذا ما يفسر لنا بأنه ليست الخدمات الأحسن هي التي تباع بمعدلات كبيرة، فالمهم ليس في أن تكون الأحسن، ولكن يجب أن تكون الأكثر توافقا مع توقعات الزبون.

من هنا يمكن نستخلص بشكل جيد الدور المهم لتجزئيه السوق في مجال التسويق ، فليس بمدف تحديد القطاعات السوقية وإنما لتحديد التوقعات المتماثلة للزبائن من اجل تقديم خدمات تتوافق مع هذه التوقعات

#### 3. الرضا التطوري:

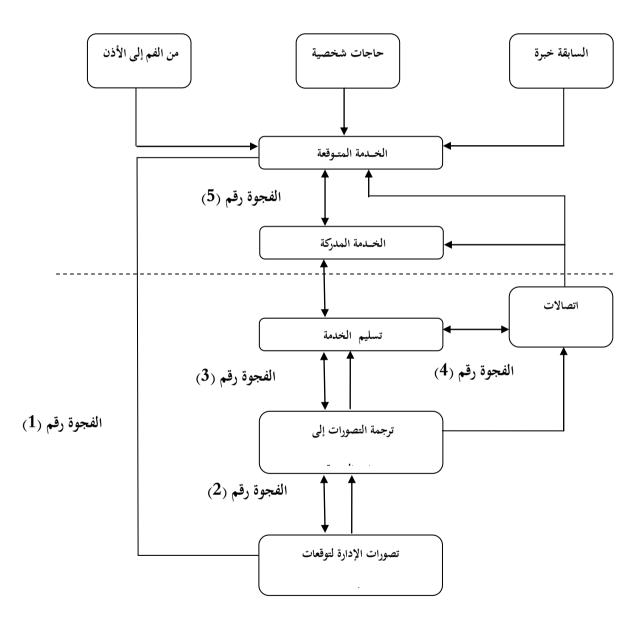
يتغير رضا الزبون من خلال هذين المعيارين: مستوى التوقع من جهة، ومستوى الأداء المدرك من جهة أخرى،فمع مرور الزمن يمكن لتوقعات الزبون أن تعرف تطورا نتيجة لظهور حدمات جديدة أو تطور المعايير الخاصة بالخدمات المقدمة،وذلك بسبب زيادة المنافسة ونفس الشي بالنسبة للإدراك الزبون لجودة الخدمة الذي يمكن أن يعرف هو أيضا تطورا خلال عملية تقديم الخدمة.

#### المطلب الثالث :محددات الرضا:

كما قلنا سابقا ان الرضا وعدم الرضا عند المستهلكين ناتج عن المواجهة بين التوقعات وتجربة المنتج(عرض مدرك). كل من هدين العنصرين التي تحددهما عدة عوامل

وقد Parasurman. Zeithmal et Berry درس المحددات التنظيمية للجودة الخدمة،ولكن يتم تكييف دراستهم تماما لتشمل رضا الزبائن ، وبالتالي فإن النموذج التالي<sup>21</sup>:

الشكل رقم(4.1): محددات رضا الزبون



La sourse : Philip kotler et Bernard Dubois, Marketing management, 12 édition (Person éducation, paris 2006) p47.

2

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup> Lendrevie .Levey.Lindon.Mercator.Dunod.2006.P857

#### نموذج الرضا تم تكييفه من طرف Parasurman.Zeithmal et Berry

#### أربع محددات رئيسية في التوقعات:

- من الفم الى الأذن؟
- حاجات شخصية؛
- تجربة سابقة على العرض ؟
- الاتصال المؤسسة اتجاه الزبائن.

#### العرض كان مقترحا على الزبائن بشكل موضوعي:

- فهم التوقعات ، لاسيما من خلال بحوث السوق؛
  - سياسة خلق المنتجات لتلبية توقعات الزبائن ؟
  - التحقق الفعلي لهذا المنتج (التصنيع أو تقديم).

#### وتتلخص هذه الفجوات كالتالي:

- الفجوة رقم (1): وتنتج عن الاختلاف بين ما يتوقعه الزبائن و ما تتصوره الإدارة أنه رغبة الزبائن. النجمة الخاطئة للنتائج نتيجة القياس: في حالة وجود فجوة سلبية فإن هذا يرجع إلى قلة بحوث التسويق، وكذا الترجمة الخاطئة للنتائج المتحصل عليها من دراسات السوق التي تقوم بها، ويمكن أن يكون السبب أيضا من انعدام الاتصال بين الإدارة والزبائن فقد يرغب الزبون أساسا في الحصول على خدمة فورية من الموظفين من دون الانتظار لمدة طويلة، في حين ترى الإدارة أن الزبائن لا يهتمون بعامل الزمن، وأنهم مستعدون للحصول عليها مهما كانت الظروف<sup>23</sup>.
  - الفجوة رقم(2): وتنتج عن الاختلاف بين ما تتصوره الإدارة أنها رغبة الزبون و بين ما تقوم المؤسسة بأدائه من الناحية العلمية.
- نتيجة القياس: في حالة وجود فجوة سلبية فإن هذا يعني أنه بالرغم من تصور الإدارة لتوقعات الزبائن فإنه لم يتم ترجمة هذه التصورات إلى مواصفات محددة فعلية في الخدمة المقدمة للزبائن بسبب قيود تتعلق بمورد المؤسسة أو عدم قدرة الإدارة على تبنى فلسفة الجودة في الخدمة و العكس صحيح.
- الفجوة رقم (3): وتظهر بسبب اختلاف المواصفات المحددة للجودة و بين مستوى تسليم الخدمة الفعلي. نتيجة القياس: في الحالة وجود فجوة سلبية فإن هذا يعني أن هناك اختلاف بين مواصفات الخدمة المقدمة للزبائن وبين ما تدركه الإدارة وذلك بسبب تدني مستوى الأداء و المهارات الخاصة بمقدمي الخدمة أو عدم وجود الدافعية لهم لتقديم الخدمة وفقا للمواصفات المخططة والعكس صحيح.
  - الفجوة رقم (4): وتنتج عن الاختلاف بين الخدمة التي تم تسليمها وما يتم الترويج عنه بخوص الخدمة 24.

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup>قاسم نايف علوان المحياوي، إدارة الجودة في الخدمات مفاهيم و عمليات و تطبيقات، مرجع سبق ذكره, ص 97.

<sup>23</sup> نجاح بولودان، دور توقعات العملاء في تحسين جودة الخدمة البنكية، الملتقي الدولي حول إدارة الجودة الشاملة في قطاع الخدمات، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسير جامعة منتوري قسنطينة، 10-11 ماي 2010.(24/08/2011)

<sup>&</sup>lt;sup>24</sup>قاسم نايف علوان المحياوي، إ**دارة الجودة في الخدمات مفاهيم و عمليات و تطبيقات**، مرجع سبق ذكره, ص ص 98-100

نتيجة القياس: في حالة وجود فجوة سلبية فإن هذا يرجع إلى أن الوعود التي قدمها حول مستوى الخدمة من خلال الاتصال بالعملاء عن طريق أساليب الترويج المختلفة تختلف على المستوى الفعلي لتقديم الخدمة، و تسمى بفجوة الوعود مما يؤدي إلى وجود خلل في المصداقية والثقة في الخدمة 25

• الفجوة رقم(5): هي ناتج واحد أو أكثر من الفجوات الأربعة السابقة وتمثل الفرق بين الخدمة المدركة و الخدمة المتوقعة. نتيجة القياس: في حالة وجود فجوة سلبية فإن هذا يؤدي إلى عدم رضا الزبائن و المجتمع عن الخدمة المقدمة و احتمالات التذمر و الشكوى وتكوين الانطباعات السيئة عن المؤسسات الخدمية.

 $^{26}$  يمكن حصر محددات ضمن ثلاث عناصر أساسية وهي

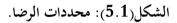
التوقعات: تتمثل توقعات أو أفكار الزبون بشان احتمالية ارتباط أداء الخدمة بخصائص ومزايا معينة متوقع الحصول عليه من طرف مقدمها.

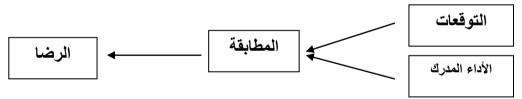
الأداء الفعلى:وتتمثل في مستوى الأداء الذي يدركه الزبون عند الحصول على الخدمة وبالإضافة الى الخصائص الفعلية للخدمة.

المطابقة أو عدم المطابقة :إن عملية المطابقة تتحقق بتساوي الأداء الفعلي للمنتج أو الخدمة مع الأداء المتوقع ، أما حالة عدم المطابقة يمكن تعريفها بأنها درجة انحراف أداء الخدمة عن مستوى التوقع الذي يظهر قبل الحصول عليها ، وفي هذه الحالة يوجد حالتين هما:

- انحراف موجب اي الأداء الفعلى أكثر من الأداء المتوقع وهي حالة مرغوب فيها
- انحراف سالب اي الأداء الفعلي اقل من الأداء المتوقع وهي حالة غير مرغوب فيها.

وان حالة عدم المطابقة الموجبة تولد شعور بالرضا، لكن حالة عدم المطابقة السالبة فتولد عنها عدم الرضا.





<u>Source</u>: Monique Zollinger et Eric Lamarque, **Marketing et stratégie de la banque**,3eme edition,dunod,Paris,1999,P74

<sup>(24/08/2011)</sup>. (مرجع سبق ذکره، مرجع مرجع بولودان، مرجع سبق (24/08/2011)

<sup>26</sup> كشيدة حبيبة، استواتيجيات رضا العميل،مذكرة ماجستير،غير منشورة، تخصص تسويق، جامعة البليدة، 2005، ص52

المبحث الرابع: الدراسات السابقة ذات صلة

سوف نتطرق في هذا المبحث حول الدراسات السابقة التي ذات صلة بالموضوع،

المطلب الأول: الدراسات السابقة حول رضى الطالب

الدراسات التي لها صلة برضا الطالب ونذكر منها:

#### الدراسة الاولى:

عنوان الدراسة: "درجة رضا طلبة جامعة مؤتة عن الخدمات الجامعية من وجهة نظرهم" مقال "مجلة المنار، المجلد19، العدد1، 2013،

الباحث: محمد أمين" حامد القضاة، عبد الفتاح صالح خليفات

إشكالية الدراسة: تأتى هذه الدراسة لتقصى درجة رضا طلبة جامعة مؤتة عن الخدمات الجامعية؟

المنهج المستخدم: اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي و تم إعداد استبانه وزعت على عينة من (449) طالباً وطالبة في الفصل الدراسي الثاني من العام الجامعي 2011-2012.

هدفت الدراسة إلى تقصى درجة رضا طلبة جامعة مؤتة عن الخدمات الجامعية،

#### الدراسة الثانية:

عنوان الدراسة: "مدى رِضا طلبة كلية الاقتصاد في جامعة حلب عن مستوى الأداء الإداري والأكاديمي لكليتهم: دراسة مسحية" مقال، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية ، الجلد 25، العدد الثاني، 2009.

الباحث: سليم إبراهيم الحسنيه

إشكالية الدراسة: ما درجة رضا طلبة كلية الاقتصاد بجامعة حلب عن الأداء الإداري والأكاديمي لكليتهم؟

لذا هدف هذا البحث الاستكشافي إلى قياس مستوى رضا طلبة كلية الاقتصاد في جامعة حلب عن الأداء الإداري والأكاديمي لكليتهم، وقد أستخدمت الاستبانة كأداة للقياس على عينة مؤلفة من 290 طالباً وطالبة من السنوات الأربع والدراسات العليا،

#### الدراسة الثالثة:

عنوان الدراسة: "Etude de la satisfaction des étudiants du CESAG"

الياحث: Luc PANOU

هي مذكرة مقدمة لاستكمال نيل شهادة الماستر في التسويق والإستراتيجية ،معهد العالي لإدارة المؤسسات وتنظيمات أخرى ، السنغال،2009 -2010

إشكالية الدراسة : مامدى رضا طلبة مركز الإفريقي للدراسات العليا في التسيير؟

ويهدف البحث على معرفة رضى طلبة المركز على الخدمات التعليمية المقدمة.

#### الدراسة الرابعة:

عنوان الدراسة:

«Les facteurs de satisfaction et d'insatisfaction aux cycles supérieurs dans les universités québécoise francophones »

الباحث: Yves Gingras, Brigitte Gemme

إشكالية الدراسة : ماهي العوامل الرضا وعدم الرضا للطلبة الطور العالي في الجامعات الكيبيك الفرنكوفونية؟

والهدف من الدراسة حسب الباحثين: معرفة عوامل المحدد للمستوى الرضا عند طلبة في تكوين ( ماستر ودكتوراه)

ودراسة قدمت المتغيرات المؤثرة في مستوى الرضا على العموم للطبلة وخبرتهم في برامجهم الدراسية وكانت عوامل الرضا المتمثلة في التأطير ، تقدم في نتائج البحث و ونشرها على مستوى المحلات العلمية ،ويعتبر من أهم المحددات للمستوى الرضي ،وكذلك طريقة التمويل المتحصل عليه

#### الدراسة الخامسة:

عنوان الدراسة: " An Investigation of student satisfaction Factors"

الباحث: Osman Sahin

إشكالية الدراسة : ماهي عوامل رضا الطالب؟

الهدف الأساسي من الدراسة هي فهم أسباب الرضا وعدم الرضا مرتكز على الدراسات السابقة. وينشأ رضا طالب وعدم رضا من التسهيلات الأنشطة الجامعات ، مؤشرات جودة الخدمة (التدريس، الإدارة، القيادة، الحياة في الحرم الجامعي ، الخدمات الأكاديمية ، البنية التحتية) المرافق المادية ،المدينة وسائل النقل العام ، تصور الطالب يجب العناية بدراسته ، وتطوير وزيادة النوعية والكمية وفقا لأهميتها من قبل الجامعات.

المطلب الثاني:الدراسات السابقة حول جودة الخدمات

#### الدراسة الاولى:

عنوان الدراسة:

" measuring the quality level of the university services as it is recognized by Al Aqsa university students' in Gaza based on the service performance. "

الباحث: محمد إبراهيم سلمان

إشكالية الدراسة: ما مستوى جودة الخدمات الجامعية كما يدركها الطلبة بجامعة الأقصى بغزة؟

هدفت الدراسة الحالية إلى قياس جودة الخدمات الجامعية كما يدركها طلبة جامعة الأقصى بغزة من خلال استخدام مقياس جودة الخدمة (SERVPERF) أو الأداء الفعلي والذي يشار إليه اختصارً (Service Performance) أو الأداء الفعلي والذي يشار إليه اختصارً (40 )فقرّة، وتم تطبيق المقياس على الباحث بتصميم مقياس خاص بقياس جودة الخدمة مكون من ستة أبعاد ويشتمل على (40 )فقرّة، وتم تطبيق المقياس على عينة من طلبة جامعة الأقصى مكونة من (380 )طالب وطالبة،

#### الدراسة الثانية:

عنوان الدراسة: " الفحوة بين الإدراكات والتوقعات لقياس جودة الخدمات التي تقدمها جامعة القدس المفتوحة من وجهة نظر الدارسين فيها" مجلة جامعة الأقصى (سلسلة العلوم الإنسانية) المجلد السابع عشر،ص1-50 ، يناير 2013

الباحث: زياد بركات مقال بعنوان

إشكالية الدراسة: تتمحور مشكلتها في سعيها للتعرف إلى إدراكات الدارسين وتوقعاتهم لقياس مستوى جود ة الخدمات التي تقدمها جامعة القدس المفتوحة ( منطقة طولكرم التعليمية ) وعلاقة ذلك بمتغيري الجنس والتخصص.

هدفت الدراسة الحالية للكشف عن ال فجوة بين إدراكات الدارسين في جامعة القدس المفتوحة بطولكرم

وتوقعاتهم لمستوى الخدمة التي تقدمها لهم الجامعة في الجحالات المختلفة، لهذا الغرض تم اختيار عينة طبقية

عشوائية من الدارسين بلغت ( 215 )دارسًا ودارسة، (منهم 88 دارسة، 127 دارس)

وقد أظهرت نتائج الدراسة أن هناك فحوة موجبة بين إدراكات الدارسين وتوقعاتهم للدرجة الكلية لمستوى الخدمة التي تقدمها الجامعة ،.

#### الدراسة الرابعة:

عنوان الدراسة: "مستوى جودة الخدمات الطلابية ورضا الطلبة عنها في الجامعات الأردنية الحكومية" المجلة العربية لضمان جودة التعليم العالى، المجلد السابع ، العدد 15 ، 2014

الباحث: ناصر إبراهيم سيف، خالد سفيان السرطاوي، سارة شاكر الاقرع،

إشكالية الدراسة: ما مستويات جودة الخدمات الطلابية في الجامعات الحكومية الأردنية؟

هدفت هذه الدراسة إلى تقييم مستوى جودة الخدمات الطلابية، ورضا الطلبة في الجامعات الحكومية الأردنية، ومن وجهة نظر طلبتها .وإلى التعرف على أثر جودة الخدمات الطلابية في رضا الطلبة، ومعرفة فيما لو كان هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة(0.05) في رضا الطلبة قد تعزى للمتغيرات الشخصية (الجنس، الجنسية، الابتعاث.) جمعت بيانات الدراسة الأولية بواسطة

( 776 إستبانة)،

إضافة الى ماسبق يمكننا انجاز بعض الاختلافات الغير مذكورة بالجدول التالي والذي يوضح الاختلافات بالنسبة للمراجع العربية والأجنبية عن دراستنا الحالية:

الجدول (1-1) يوضح أهم الفروقات الخاصة بالدراسات الأجنبية مع الدراسة الحالية

الأداة	المنهج المتبع	الهدف	عنوان الإشكالية	الدراسة
الاستبيان لـ149	المنهج الوصفي	هدفت الى معرفة مستويات رضا	تأتي هذه الدراسة لتقصي	الدراسة الاولى
	التحليلي	طلبة جامعة مؤته عن الخدمات	درجة رضا طلبة جامعة مؤتة	اليمن 2013
		الجامعية المقدمة	عن الخدمات الجامعية؟	
الاستبيان لـ290	دراسة مسحية	مستويات رضا طلبة كلية الاقتصاد	ما درجة رِضا طلبة كلية	الدراسة الثانية
		بجامعة حلب من الناحية الإدارية	الاقتصاد بجامعة حلب عن	سوريا 2009
		والأكاديمية للكلية	الأداء الإداري والأكاديمي	
			لكليتهم	
الاستبيان	المنهج الوصفي	هدفت الى معرفة مستويات رضا	مامدی رضا طلبة مرکز	الدراسة الثالثة
		لدى طلبة المعهد	الإفريقي للدراسات العليا في	السنغال 2010
			التسيير؟	
الاستبيان ،	المنهج الوصفي	هدفت الى معرفة عوامل رضا وعدم	ماهي العوامل الرضا وعدم	الدراسة الرابعة
المقابلة		رضا الطلبة	الرضا للطلبة الطور العالي في	کندا 2010
			الجامعات الكيبيك	
			الفرنكوفونية؟	
الاستبيان،	المنهج الوصفي	هدفت الى تحديد عوامل رضا طلبة	ماهي عوامل رضا الطالب؟	الدراسة الخامسة
المقابلة	التحليلي			بريطانيا 2014
استخدام	المنهج الوصفي	مستويات جودة الخدمات الجامعية	ما مستوى جودة الخدمات	الدراسة السادسة
Servperf ي	التحليلي	كما يدركها الطلبة	الجامعية كما يدركها الطلبة	فلسطين 2013
بناء الاستبانة		باستخدام Servperf	بجامعة الأقصى بغزة؟	
الاستبيان لـ776	المنهج الوصفي	هدفت الدراسة على مستوى جودة	مستوى جودة الخدمات	الدراسة السابعة
	التحليلي	الخدمات الطلابية ورضا طلبة عنها	الطلابية ورضا الطلبة عنها	الاردن 2014
		من خلال الجامعات الحكومية	في الجامعات الأردنية	
			الحكومية؟	
الاستبيان لـ850	المنهج الوصفي	تحديد عوامل رضا طلبة	ماهي عوامل رضا الطلبة	الدراسة الحالية
استرجاع لـ 835	التحليلي	المقيمين.جامعة قاصدي مرباح-	المقيمين على جودة الخدمات	جامعة قاصدي
، المقابلة		ورقلة	الجامعية المقدمة ؟	مرباح ورقلة
		مستويات جودة الخدمات الجامعية.		2017

المصدر: من إعداد الطالب بالاطلاع على الدارسات السابقة

# خلاصة الفصل:

إتضح لنا مما سبق بالفصل الأول أساسيات حول جودة الخدمات الجامعية ورضا الطلبة المقييمن حيث تم تطرق الى مدخل الى قطاع الخدمات العمومية كون الخدمات الجامعية هي مساعدات أو إعانات في شكله المباشر والغير مباشر من الدولة الى الطالب الجامعي بعددها كان التطرق الى جودة الخدمات بصفة عامة وكان أخر مبحث هو رضا الزبون ،لنعرج بعدها معرفة أو توصل الى عوامل رضا الطلبة المقييمن ضمن جملة من الدراسات الأجنبية والعربية التي كان هدفها إعطاء تصور وفهم أكثر على عوامل رضا الطلبة المقيمن على جودة الخدمات الجامعية المقدمة .

# الفصل الثاني: العرامة التطبيقية لعوامل رضا الطلبة المقيمين

#### تمهيد:

بعدما استعرضنا في الجانب النظري الى أهم المفاهيم والجوانب الملمة بموضوع جودة الخدمات الجامعية وعوامل رضا الطلبة المقييمن، سنحاول إسقاط أهم المفاهيم المدروسة بالجانب النظري على جانبه الميداني حيث اخترنا مديرية الخدمات الجامعية ورقلة قصد إسقاط بعض من الحقائق الواقعية حول عوامل رضا الطلبة المقيمين على جودة الخدمات الجامعية علما أن تعداد الطلبة المقييمن كبير جدا وينقسم الفصل الى مبحثين.

المبحث الأول: الطريقة والأدوات الإحصائية المستخدمة في الدراسة الميدانية.

المبحث الثاني: نتائج الدراسة واختبار الفرضيات.

المبحث الأول: الطريقة و الأدوات المستخدمة في الدراسة الميدانية

سنتناول في هذ المبحث منهج الدراسة ، مجتمع وعينة الدراسة وكذا المتغيرات الدراسة، كما سنتطرق الى وصف أداة الدراسة والإجراءات التي تم إتباعها للتحقيق من صدقها وثباتها، وسنعرض كذلك أساليب المعالجة الإحصائية التي تم استخدامها في معالجة بيانات الدراسة

المطلب الأول: الطريقة المستخدمة في الدراسة

الفرع الأول: مجتمع وعينة الدراسة

أولا:مجتمع الدراسة

بلغ عدد طلبة جامعة قاصدي مرباح ورقلة في السنة الدراسية الحالية 26000 طالب وبلغ مجتمع الدراسة (عدد طلبة المقييمن) حسب إحصائيات 27 بـ 12834 طالب مقيم و يتوزعون حول عشر اقامات ،

ثانيا: عينة الدارسة

إن تحديد حجم العينة هي من ابرز خطوات البحث العلمي وتقسم العينة الى أنواع عينات غير احتمالية وعينات احتمالية وكل من النوعان تقسيمات أخرى ،بالإضافة الى أن العينة الاحتمالية ( العشوائية ) تمكن من تعميم النتائج على مجتمع الدراسة فهي شرط أساسي لاستخدام الكثير من الأساليب (كاي مربع، تي تست، التحليل البياني ).

ليس هناك عدد نموذجي لجحم العينة ولكن هناك قواعد عامة منها :

- أن تمثل 10/1 حجم المحتمع
- لا تقل عن 35 كحجم عينة بشكل عام.

نوع عينة الدراسة هي العينة الطبقية اي تنقسم بين الذكور والاناث ولكل جنس تقسيمات أخرى ، حيث تم توزيع 850 استبيان في حيث تم استرجاع 835 استبيان وتعد نسبة 98 % وعموما يمكننا إيضاح عدد الاستبيانات الموزعة والمسترجعة حسب كل إقامة من جدول رقم (2-1) وتم اخذ نسبة تقريبا 7 %من المجتمع الكلي

ملخصة في الجدول التالي:

32

<sup>&</sup>lt;sup>27</sup> مقابلة شخصية مع مسؤول الايواء على مستوى مديرية الخدمات الجامعية مارس 2017

جدول رقم(1-2): يوضح توزيع مجتمع وعينة الدراسة

المستجوبين	العينة	عدد الطلبة	اسم الإقامة	الرقم	الجنس
131	131	1684	ابوعمار عبد الكافي	01	
80	80	1254	بن موسی محمد	02	
126	136	2087	بن دحمان بشير	03	الذكور
20	20	338	لخضاري محمد الاخضر	04	,
29	29	470	الشيخ التلي	05	
90	90	1494	سالم بن يونس	06	
76	76	1189	محمد الطاهر العبيدي	07	_
82	87	1258	قريشي محمد ناجي	08	الإناث
80	80	1082	بن مالك محمد حسان	09	
121	121	1978	حساني محمد بن إبراهيم	10	
835	850	12834	الإجمالي		

المصدر: من إعداد الطالب

أثناء القيام بالدراسة كان الوقت ضيق جد لأنه تم توزيع الاستبيانات بعد العطلة أي بتاريخ 04 افريل 2017 ،إلا انه كان هناك تجاوب كبير جدا من خلال العينة المستجوبة .

#### الفرع الثاني: متغيرات الدراسة

نتحدث في هذا الفرع حول متغيرات المتبعة في العمل:

#### أولا: عوامل رضا الطلبة المقييمن

وهو تحديد أو معرفة عوامل رضا الطلبة المقيمين كما هو موضح في الجانب النظري و في المحور الأول في أسئلة الاستبيان تقديم لطالب حيارين بين الوضع الحالي ووضع أحسن في حدود الإمكانات المتاحة من قبل مديرية الخدمات الجامعية .

#### ثانيا: جودة الخدمات الجامعية

نتحدث حول جودة الخدمات الجامعية وما تقدمه من خدمات للطلبة الاقامات من خدمة النقل الجامعي ، الايواء ، الاطعام و الرعاية الصحية كما هو موضح في المحور الثاني من الاستبيان .

المطلب الثاني: الأدوات المستعملة في الدراسة

الفرع الأول: أداة الدراسة

أولا: المقابلة

قبل الشروع في الاستبيان أتكلم عن أداة مهمة وهي المقابلة التي تعبر عن استبيان شفوي يقوم به الباحث وهذا الأداة استعملت في الدراسة عدة مرات قبل بناء الاستبيان اي مقابلات مع عدد من الطلبة المقيمين حتى افهم واستطيع جمع عوامل رضا الواقعية من الظاهرة من جهة ومقابلات مع مدير الخدمات الجامعية مسؤول الايواء من جهة أخرى لفهم الظاهرة أدق وأعمق ولكن يستحيل استعمال أداة المقابلة مع عينة الدراسة بحكم العدد الهائل من الطلبة المقييمن وهنا تم اختيار البديل الثاني الاستبيان الذي يكمل المقابلة للوصول الى هدف جمع البيانات من عينة الدارسة .

لا يوجد ما يسمى بالاستبيان المثالي الذي يمكن يكون صالحا لكافة أنواع البحوث، فالاستبيان يختلف باختلاف مشكلة البحث ونوعه والهدف الذي يسعى الى تحقيقه .

كما أن الاستبيان الجيد هو الذي يستطيع تحقيق اكبر قدر ممكن من الإدراك والفهم بينك وبين المستقصي منهم فهو يجب أن ينقل للمستقصى منهم ما أنت بصدد البحث عنه كما انه يجب أن ينقل إليك بوضوح وصراحة ما يقوله المستقصى منه .

ثانيا: تصميم الاستبيان

مرت عملية تطوير الاستبيان بعدة مراحل الى أن وصلت شكلها النهائي (الملحق رقم1) .والذي تم اعتماده واستخدمه في الدراسة ،

من اجل الإجابة على الإشكالية المطروحة، والتأكد من صحة الفرضيات الموضوعة قمنا بوضع 64 سؤال مقسمة على محورين

- 1. **الجزء الأول**: تضمن مجموعة أسئلة تتعلق بالمتغيرات الشخصية للعينة المستجوبة والمتضمنة ( الجنس، المستوى الدراسي، اسم الكلية و اسم الإقامة).
- 2. **الجزء الثاني**: يتضمن المحور الأول على عوامل رضا الطلبة المقييمن استعملنا أسئلة مغلقة مع حيارين وعلى الطالب الحتيار بين الوضع الحالي و الوضع الممكن حسب المتاح، واشتملت على أربع وعشرين سؤال موزعة على أربع أقسام للحدمة الجامعية: حدمة النقل ، حدمة الايواء ، حدمة الاطعام و حدمة الرعاية الصحية ، وقد أدرجت النشاطات الثقافية والرياضية في حدمة الايواء حتى تأخذ بعد اشمل حول الايواء.

القسم الأول خدمة النقل: أربع أسئلة ذات خيارين من العبارة رقم (1) الى العبارة رقم (4)

القسم الثاني حدمة الايواء: ثمانية أسئلة ذات حيارين من العبارة رقم(5) الى العبارة رقم (12)

القسم الثالث الخدمة الاطعام: سبع أسئلة ذات خيارين من العبارة رقم(13) الى العبارة رقم (19)

القسم الرابع خدمة الرعاية الصحية : خمس أسئلة ذات خيارين من العبارة رقم (20) الى العبارة رقم (24)

3. الجزء الثالث: المحور الثاني اشتمل على أبعاد جودة الخدمات الجامعية وكانت متمثلة في (40)سؤال مقسم على أربع خدمات لكل خدمة عشر أسئلة وفق أبعاد الجودة: جانب الملموسية ،الاعتمادية، الاستجابة، التعاطف، الأمان

#### ثالثا: توزيع الاستبيان على أفراد العينة

من أجل توزيع أكبر قدر ممكن من الاستبيان اعتمد الطالب على عدة طرق يمكن توضيحها في مايلي :

- التوجيه الشخصي :وذلك من خلال التنقل الى الاقامات بترخيص من مديرية الخدمات الجامعية ومحاولة شرح موضوع الدراسة كما حاولنا شرح بعض الاستبيان و طريقة ملئ الاستمارة في اقل وقت ممكن .
  - الاستعانة بالغير: من خلال تسليم عدد من الاستمارات حسب عدد طلبة الإقامة الى بعض طلبة الساكنين تلك الإقامة وهذا لتسريع وتسهيل تلك العملية (مليئ الاستبيان) وخاصة في المساء أو ليل.
    - التوزيع الالكتروني : حيث تم توزيع على عدد صغير من زملاء الطلبة المقييمن.

#### الفرع الثاني: البرامج المستخدمة لتحليل الاستبيان

من أجل تحليل الاستبيان بشكل يسير وذلك بعد تجميع الاستبيانات في أقصى أجال ممكنة، قمنا بتجميع البيانات وترميزها وكذلك عملية التفريغ قصد بناء قاعدة البيانات والتي تمر إعدادها بالاعتماد على برنامج Excel 2007 .

المحور الأول كان عبارة عن مجموعة أسئلة بخيارين الخيار الأول رقم(1) والخيار الثاني رقم(2)

والمحور الثاني حول أبعاد جودة الخدمات الجامعية والعبارات كانت وفق سلم ليكرت الثلاثي والذي يحتوى على ثلاث نقاط، حيث تشير الرقم(1) غير موافق بينما تشير الرقم(2) محايد والرقم (3) موافق.

#### جدول رقم(2-2): تقسيم سلم ليكرت وفق درجة الموافقة ومستوى التقييم

الوزن	1	2	3
المتوسط الحسابي المرجح	1-اقل من 1.66	1.67 اقل من 2.33	3-2.33
درجة الموافقة	منخفضة	متوسطة	مرتفعة

#### المصدر: من إعداد الطالب

بغرض تسهيل عملية مراجعة وتحليل الاستبيان تم الاستعانة ببرمجية الخدمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية PSS v24، الاستبيان تم الاستعانة ببرمجية الخدمة الإحصائية نذكر مايلي : لمعالجة البيانات وتحليلها واستخراج نتائج الدراسة ومن هذه الأدوات الإحصائية نذكر مايلي :

- معامل الفاكرونباخ لقياس درجة الاتساق لفقرات الاستبيان ومتغيرات الدراسة .
  - التكرار والنسب المئوية لإظهار نسب الإجابات لمفردات عينة الدراسة .
  - المتوسطات الحسابية لمعرفة درجة موافقة الطلبة المقييمن عن أسئلة الاستبيان .
    - اختبار T-test لمقارنة المتوسط الحسابي للإجابات.
- اختيار تحليل التبياين ANOVA لتبيان و جود الفروق ذات دلالة إحصائية التي تعزي للمتغيرات الديمغرافية .

#### الفرع الثالث: صدق وثبات الأداة

بعد الانتهاء من بناء الاستبيان نقوم بتوزيع الاولى على أساتذة في التخصص (الملحق 2) من اجل التحكيم ومراجعة وتعديل العبارات وتصويبها وتنقيحها حتى تكون أداة صادقة وسليمة للقياس ما وضعت لأجله ، أما معرفة ثبات الأداة (الاستبيان) فيجب اختبارها على نطاق ضيق لمعرفة مدى صلاحيتها قبل استخدامها في البحث النهائي وتساعد تلك العملية على اكتشاف الأخطاء أو في صياغتها و قمنا باختبار 28 استبيان الاولى وذلك باستخدام معامل الثبات الفاكرونباخ ( Alpha الثبات قدرة الأداة على أعطى نفس النتائج إذا تم تكرار القياس على نفس الشخص عدة مرات في نفس الظروف .

جدول رقم(2-3): حساب معامل الفاكرونباخ الاولى

معامل الصدق	معامل الفاكرونباخ	عدد العبارات	المحور	العينة
0.78	0.61	24	عوامل رضا الطلبة المقيمين	28
0.92	0.852	40	أبعاد جودة الخدمات الجامعية	28

المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

من الجدول نلاحظ معامل الفاكرونباخ يساوي 61% وهي نسبة تعطي ثبات عالي للمواصلة وإتمام ماتبقى من تحليل الاستبيان. أما معامل الصدق يساوي رياضيا الجذر التربيعي لمعامل الثبات ، يقصد به أن المقياس يقيس ما وضع لقياسه.

معامل الفاكرونباخ يساوي %85.2 وهي نسبة تعطي ثبات عالي للمواصلة وإتمام ماتبقى من تحليل الاستبيان. أما معامل الصدق يساوي رياضيا الجذر التربيعي لمعامل الثبات ، يقصد به أن المقياس يقيس ما وضع لقياسه.

وبعد الانتهاء من تفريغ كل الاستبيانات المحصلة قمنا باختبار ثبات الاستبيان مرة أخرى باستخدام معامل الفاكرونباخ

جدول رقم(4-2):حساب معامل الفاكرونباخ النهائي

معامل الصدق	معامل الفاكرونباخ	عدد العبارات	المحور	الرقم
0.79	0.63	24	عوامل رضا الطلبة المقيمين	1
0.92	0.911	40	أبعاد جودة الخدمات الجامعية	2

المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

من الجدول نلاحظ معامل الفاكرونباخ يساوي 63% للمحور الأول أما فيما يخص المحور الثاني معامل الفاكرونباخ يساوى \$0.1%

وهنا معامل الفاكرونباخ يؤكد الاختبار الاولى وتعزز ثبات الاستبيان بشكل اكبر وانه يمكن أن يعطى نفس النتائج إذا أعيد في نفس الظروف الطالب.

## المبحث الثاني: نتائج الدراسة التطبيقية واختبار الفرضيات

سنقوم في هذا المبحث بالتطرق الى عرض نتائج الدراسة وتفسيرها وفقا للفرضيات الموضوعية ،حيث تم دراسة خصائص العينة من حيث البيانات الشخصية، الى جانب إجابات العينة على العبارات التي تضمنها الاستبيان ، للوصول أخيرا الى اختبار الفرضيات

المطلب الأول: عرض نتائج الدراسة

الفرع الأول: التكرارات والنسب للمتغيرات الشخصية

1- الجنس:

جدول رقم(5-2):يوضح نسب العينة حسب الجنس

النسبة المئوية	التكوار	الجنس
46.2	386	ذكر
53.8	449	أنثى
100	835	الإجمالي

المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

وتمثل نسب ليست متباعدة بين عدد الذكور والاناث وكانت نسبة الذكور 46.2% بتكرار 386طالب من حجم العينة والاناث بنسبة 53.8 %و بتكرار 449 طالبة من حجم العينة .ونلاحظ أن نسبة الإناث تتجاوز نسبة الذكور المستجوبين وهذا راجع الى مجتمع الدراسة حيث كانت عدد إناث 7001 طالبة وعدد الذكور 5833طالب

2- المستوى:

جدول رقم(6-2):يوضح نسب العينة حسب المستوى

المستوى	التكوار	النسبة المئوية
ليسانس	628	75.2
ماستر	176	21.1
دكتوراه	31	3.7

); ;	100   835	الإجمالي
------	-----------	----------

المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من الجدول أعلاه نسب ليسانس (أولى -ثانية -ثالثة) بـ75.2 % اي بتكرار 628 طالب ، ماستر (سنة أولى وثانية) بـ 3.7 % بتكرار 31 طالب ودكتوراه ( سنة أولى ،ثانية ...) بـ 3.7 % بتكرار 31 طالب - القطب :

جدول رقم(2-7): يوضح نسب العينة حسب القطب

النسبة المئوية	التكوار	القطب
20.0	167	القطب الأول
38.6	332	القطب الثاني
41.4	346	القطب الثالث
100	835	الإجمالي

المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من الجدول أعلاه نسب القطب الأول (كلية علوم المادة والطب وكلية العلوم الطبعة والحياة ومعهد تقنيات الرياضية) ب20 %بتكرار 167 طالب وطالبة و القطب الثاني (الخفجي) ب38.6%بتكرار 167 طالب وطالبة و القطب الثاني (الخفجي) ب41.4%بتكرار كلية علوم التطبيقية وكلية التكنولوجيات الحديثة والاتصال وكلية المحروقات وعلوم الارض والكون) به41.4% بتكرار 346 طالب وطالبة

4: الإقامة:
 جدول رقم(2-8): يوضح نسب العينة المستجوبة حسب كل إقامة

نسبة المئوية	التكرار	اسم الإقامة	الرقم	الجنس
15.7	131	ابوعمار عبد الكافي	01	
9.6	80	بن موسی محمد	02	
15.1	126	بن دحمان بشير	03	الذكور
2.4	20	لخضاري محمد الاخضر	04	,
3.5	29	الشيخ التلي	05	
10.8	90	سالم بن يونس	06	
9.1	76	محمد الطاهر العبيدي	07	
9.8	82	قريشي محمد ناجي	08	الإناث
9.6	80	بن مالك محمد حسان	09	
14.5	121	حساني محمد بن إبراهيم	10	

100	850	الإجمالي	
100	850	1121	

المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

من الجدول أعلاه خمس اقامات الاولى لذكور وخمس اقامات التالية للإناث وتكرارت أفراد العينة المستجوبة كما هي موزعة في الجدول.

# الفرع الثاني: تحليل النتائج الخاصة بأسئلة الدراسة

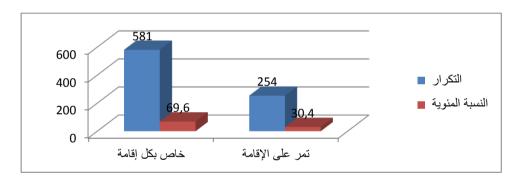
بعد تحليل إجابات أفراد العينة على عبارات كل محور نقوم باختبار صحة الفرضيات:

وتندرج ضمن هذه الفرضية الرئيسية :عوامل رضا الطلبة المقييمن على جودة الخدمات الجامعية.

## القسم الأول: خدمة النقل

العبارة الأولى: ترغب في حافلات النقل الجامعي أن تكون

الشكل رقم (1-2): عرض العبارة الاولى

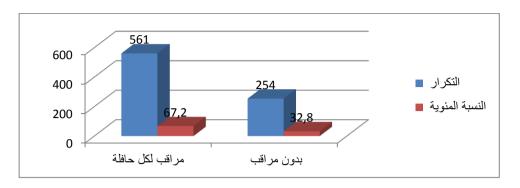


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه أن نسبة 69.6% من أفراد العينة يرغبون في حافلات النقل الجامعي خاصة بكل إقامة ،أما 30.6% يرغبون أن تمر حافلات النقل الجامعي على الإقامة فقط اي لها مواقف جنب الإقامة وهذا لتسهيل التنقل بين الإقامة ومحل الدراسة

العبارة الثانية: ترغب أن يكون ركوب حافلات النقل الجامعي:

الشكل رقم(2-2)عرض العبارة الثانية

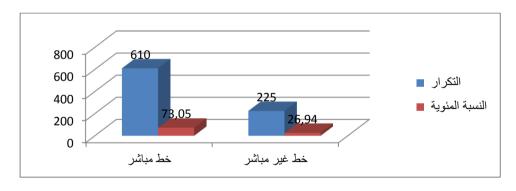


# المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه أن نسبة 67.2% من أفراد العينة يرغبون على مراقب لكل حافلة وهذا للامان أكثر ، أما نسبة 32.8 % يريدون الوضع الحالي اي بدون مراقب.

العبارة الثالثة : ترغب أن يكون تنقل بين الإقامة و الكلية:

الشكل (2-3) عرض العبارة الثالثة

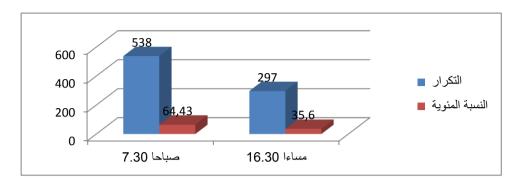


المصدر: من إعداد الطالب بناءا SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه أن نسبة 73.05% من أفراد العينة يرغبون في خط مباشر اي التنقل من الإقامة الى الكلية مباشرة بدون توقف .أما بالنسبة ل26.94% يرغبون في تنقل حسب مخطط النقل المعمول به حاليا من قبل مديرية الخدمات الجامعية ، مصلحة النقل الجامعي .

العبارة الرابعة: ترغب في توفر عدد الحافلات النقل الجامعي الخاص بالإقامة أكثر

الشكل رقم(2-4): عرض العبارة الرابعة



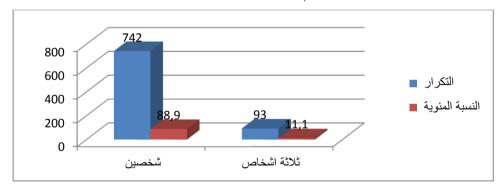
المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الجدول ان نسبة 64.43% من ارفاد العينة يرغبون في توفر حافلات النقل الجامعي اكثر في الفترة الصباحية 7.30وهذا لتنقل الى الكليات ،أما فيما يخص ما نسبة 35.6% يرغبون ان يتوفر حافلات النقل الجامعي بصورة اكبر مساء 16.30. بحكم ضغط خروج الطلبة في نفس الوقت

القسم الثاني :خدمة الايواء

العبارة الخامسة : ترغب في غرفة ذا ت :

الشكل رقم (2-5) عرض العبارة الخامسة

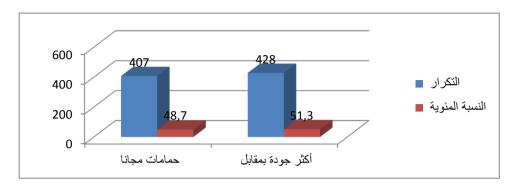


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه ان نسبة 88.9% من أفراد العينة يرغبون على غرف ذات شخصين، أما نسبة 11.1 % يرون الأمر عادي ويرغبون في غرف ذات ثلاث اشخاص

العبارة السادسة : ترغب في أن تكون الحمامات :

الشكل (6-2) عرض العبارة السادسة

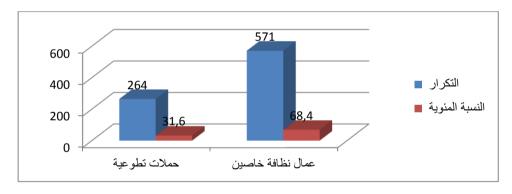


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه ان نسب بين الخيارين متقاربة جدا ونسبة افراد العينة التي ترغب في توفر جودة اكبر للحمامات بمقابل رمزي هي 51.3% مما يضمن لهم خدمات ذو جودة ،اما ما نسبة 48.7% يرون ان تبقى الحمامات مجانا كما هو عليه الحال

العبارة السابعة: ترغب أن يكون طريقة تنظيف الحمامات ودورات المياه:

الشكل رقم(2-7) عرض العبارة السابعة

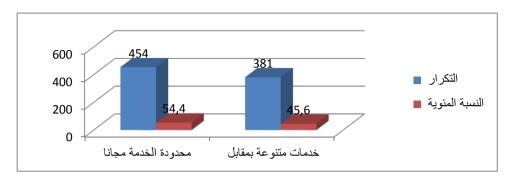


المصدر: من إعداد الطالب\$SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه ان نسبة 68.4 % من افراد العينة يرغبون في توفير عمال نظافة خاصين للحمامات ودورات المياه وهذا الطرح يتماشى مع كونها ذات مقابل رمزى كما هو عليه الحال في السؤال رقم 6 ،أما ما نسبة 31.6% يرغبون في حملات تطوعية مع مشاركة الادارة بمواد الاولية،

العبارة الثامنة: ترغب أن يكون هناك مغاسل مركزية:

الشكل رقم ( 2-8) عرض العبارة الثامنة

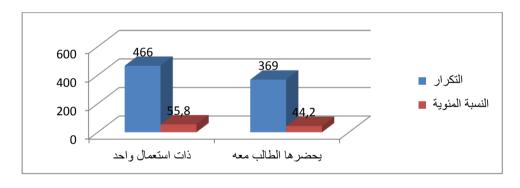


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

من خلال الشكل أعلاه نلاحظ تقارب بين الخيارين من حيث النسب أي 54.4% من أفراد العينة يرغبون في توفر مغاسل مركزية بخدمات عحدودة مجانا للاستفادة منها ، اما 45.6% كيريدون خدمات المغاسل المركزية بتعدد الخدمات .

العبارة التاسعة: ترغب في تجهيزات الغرفة المخصص من الإدارة( بطانية، فراش وسادة) أن تكون:

الشكل رقم(9-2)عرض العبارة التاسعة

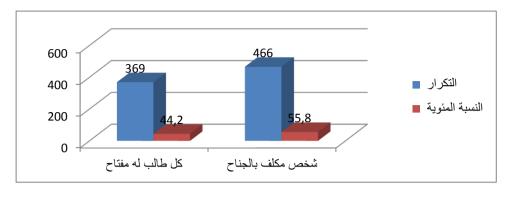


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه ان أفراد العينة ما نسبة 55.8% يرغبون في تجهيزات الغرفة من بطانية، فراش وسادة تكون ذات استعمال واحدة وترمى اي مرة في السنة آو خلال الموسم الدراسي وهذا راجع لعدم ثقة الطلبة بمن استعملها من جهة وبعدم الغسل الجيد لها من قبل الإدارة اما نسبة 44.2% يفضلون احضارها معهم (إحضار شخصى).

العبارة العاشرة: ترغب أن يكون باب الجناح:

الشكل رقم (10-2) :عرض العبارة العاشرة

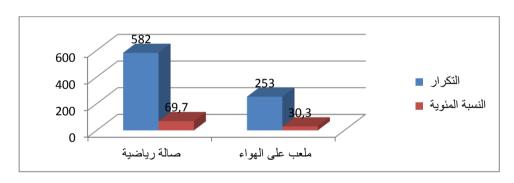


المصدر: من إعداد الطالب مخرجات برنامج SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه ان نسبة 55.8% من افراد العينة يرغبون في ان يكون هناك شخص مسؤول عن الجناح اي فيما يخص دخول وخروج الجناح وكل تحركات ، اما الباقي بنسبة 44.2% ذهبوا ابعد من ذلك وهو الحصول كل طالب على مفتاح الجناح .

العبارة الحادية عشر: ترغب أن يكون هناك أماكن ممارسة الرياضة:

الشكل رقم (11-2) عرض العبارة الحادية عشر

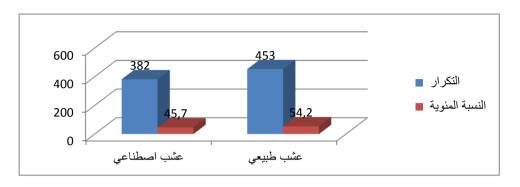


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه ان نسبة 69.7% من افراد العينة المستجوبة يفضلون صالات الرياضية للمارسة الرياضة . ، أما الذين رغبون في ممارسة الرياضة على ملاعب في الهواء تمثل نسبتهم 30.3%

العبارة الثانية عشر : ترغب أن تكون ممارسة كرة القدم فوق أرضية ملعب ذات:

الشكل رقم (2-12) عرض العبارة الثانية عشر



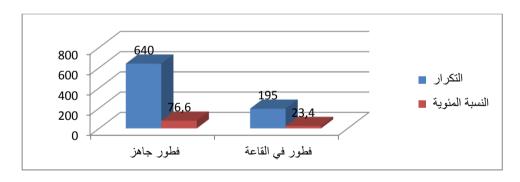
المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه أن ممارسة الرياضة كرة قدم تمكن في أرضية الملعب وهنا يرغب افراد العينة ما نسبته 54.2 % ممارستها فوق أرضية عشب طبيعي لما له من ايجابية .أما نسبة 45.7 %وهي متقاربة يفضلون ممارسة كرة القدم فوق أرضية عشب اصطناعي.

#### القسم الثالث: خدمة الإطعام:

العبارة الثالثة عشر: ترغب في الحصول على فطور الصباح:

الشكل رقم (2-13) عرض العبارة الثالثة عشر

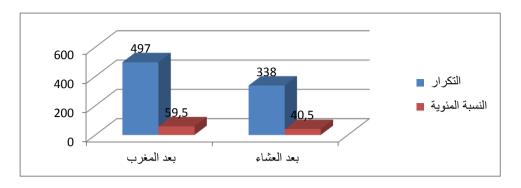


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه أن نسبة 76.6% من أفراد العينة المستجوبة يفضلون فطور الصباح جاهز (محمول) اي الإفطار في غرفهم وأما النسبة الباقية 23.4% يرون أن الأمر عادي اي كما هو عليه الحال (الإفطار على مستوى مطعم الجامعة)

العبارة الرابعة عشر : توقيت وجبة العشاء يكون :

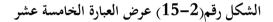
الشكل رقم (2-14) عرض العبارة الرابعة عشر

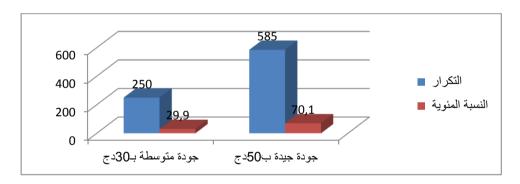


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه ان نسبة 59.5%من أفراد العينة المستجوبة يفضلون توقيت وجبة العشاء يكون بعد المغرب وهذا ربما لقرب محلات من الإقامة اي الخروج بعد إذا في حالة ما يريد الشراء وجبة أخرى .أما 40.5% يرغبون في توقيت الوجبة يكون بعد العشاء

العبارة الخامسة عشر: ترغب أن يكون طبق وجبة الغذاء والعشاء يكون ذو جودة وحسب المبلغ المدفوع:



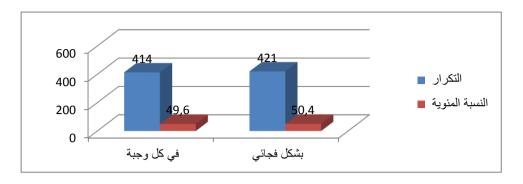


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

من خلال الشكل أعلاه يتضح لنا وبنسبة حد كبير من أفراد العينة المستحوبة ترغب في دفع 50دج في الوجبة من اجل حودة للطعام حيدة. ، اما في نفس الوقت هناك ما نسبة 29.9% من أفراد العينة المستحوبة يرغبون في حودة اقل متوسطة ب30دج

العبارة السادسة عشر :الحرص على نظافة مكان الطهي والطباخين بإرسال لجنة تفتيش على مستوى المطبخ يكون

:

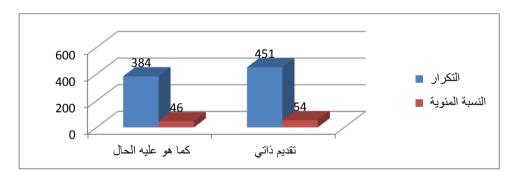


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه ان أفراد العينة المستجوبة يرغبون في الحرص على نظافة الطباخين من جهة ونظافة مكان الطهي وهذا بلحنة تفتيش على مستوى المطبخ ، اما يبقى الاختلاف طفيف حسب النسبة الجدول ، فيما يخص 49.6% يفضلون زيارة لجنة التفتيش في كل وجبة ، ونسبة 50.4% يفضلون تفتيش يكون فجائي حتى يكون الطباخين و المسؤولين على نظافة المكان مستعدين في كل يوم

العبارة السابعة عشر : ترغب أن تقدم لك الوجبة عن طريق:

الشكل رقم (2-17) عرض العبارة السابعة عشر

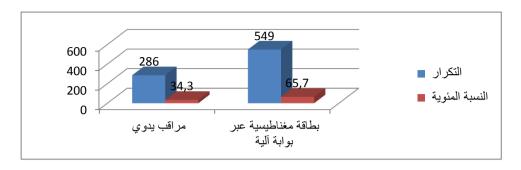


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

من خلال الشكل أعلاه نلاحظ تقارب في النسب حول التقديم الذاتي للوجبة او كما هو عليه الحال شخص مكلف نسبة 54.0% يفضلون أفراد العينة المستحوبة تقديم ذاتي ، اما نسبة 46.0% يفضلون كما عليه الحال .

العبارة الثامنة عشر : دخول المطعم يكون بشكل :

الشكل رقم( 2-18) عرض العبارة الثامنة عشر

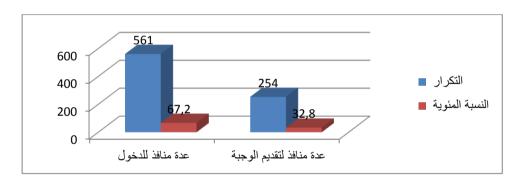


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه ان نسبة 65.7% من أفراد العينة المستجوبة يفضلون الدخول للمطعم ببطاقة مغناطيسية عبر بوابة آلية ، اما فيما يخص 34.3 %من أفراد العينة يرون ان دخول المطعم يكون كما هو عليه الحال .

العبارة التاسعة عشر : سرعة تقديم الوجبات يكون عن طريق :

الشكل رقم (2- 19) عرض العبارة التاسعة عشر



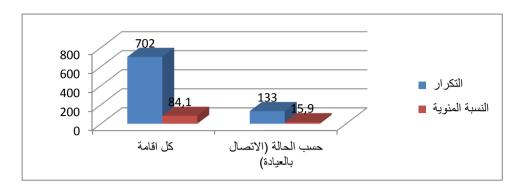
المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه ان 67.2% من افراد العينة المستجوبة يفضلون او يرون الحل في سرعة تقديم الوجبة عدة منافذ للخول ، اما نسبة 32.8% يرون العكس وهو بعدة منافذ لتقديم الوجبة.

## القسم الرابع : خدمة الرعاية الصحية

العبارة رقم عشرين: ترغب أن تكون سيارة الإسعاف:

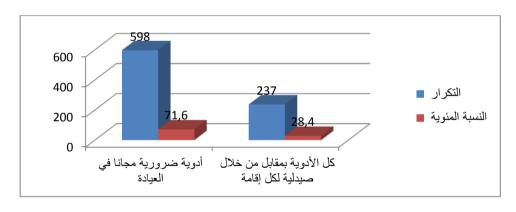
الشكل رقم (2-20) عرض العبارة عشرين



المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

العبارة رقم واحد و عشرين: ترغب في توفر الأدوية على مستوى الإقامة بشكل:

الشكل رقم (2-21) عرض العبارة واحد و عشرين

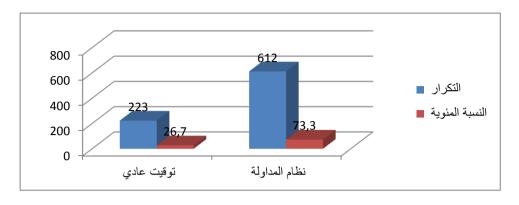


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه ان نسبة 71.6 % يرغبون في الأدوية الضرورية حسب كل إقامة مجانا، اما نسبة 28.4 % كيفضلون صيدلية حسب كل إقامة .

العبارة رقم اثنان وعشرون : توقيت عمل العيادة الأكثر أهمية بالنسبة لك:

الشكل رقم (22-2) عرض العبارة اثنان وعشرون

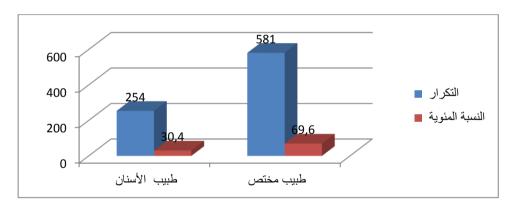


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه ان نسبة 73.3% من أفراد العينة المستجوبة يفضلون نظام المداولة للعيادات على مستوى الاقامات ، اما نسبة 26.7 % يرغبون في التوقيت العادي

العبارة رقم ثلاثة وعشرون : ترغب في أن يكون بالعيادة (إضافة الى طبيب العام) زيارات له:

الشكل رقم (2-23) عرض العبارة ثلاثة وعشرون

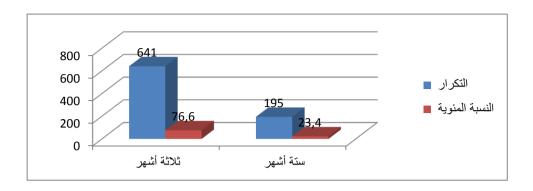


المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه أن نسبة 69.6% من أفراد العينة المستجوبة يفضلون زيارات طبيب مختص حسب الطلب، ونسبة 30.4% يفضلون زيارات طبيب أسنان للاقامات

العبارة رقم اربعة وعشرون : ترغب في تلقى فحوصات دورية كل :

الشكل رقم (2-24) عرض العبارة اربعة وعشرون



المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه أن نسبة 76.6% من أفراد العينة المستجوبة يفضلون تلقى فحوصات الدورية كل ثلاثة أشهر. ، أما نسبة 23.4% يفضلون كل ستة أشهر.

الفرع الثالث : المتوسط الحسابي والانحراف المعياري للعبارات المحور الثاني : (9-2) يبين درجة تقييم أفراد العينة لعبارات الاستبيان من خلال أبعاد الجودة

درجة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي			افقة	درجة المو				الإبعاد
الموافقة	ن المع	ا الحد	إفق	مو	ید	محا	فق	غير مواه	البنود	
	ياري	ا با	%	تكرار	%	تكرار	%	تكرار		
متوسطة	0.889	2.07	43.4	362	20.6	172	36.0	301	العبارة 1	
متوسطة	0.897	2.22	53.7	448	14.7	123	31.6	264	العبارة 2	
متوسطة	0.850	1.77	27.2	227	22.5	188	50.3	420	العبارة 11	<u> </u>
متوسطة	0.871	1.82	30.4	254	20.8	174	48.7	407	العبارة 12	اني.
منخفضة	0.750	1.57	15.8	132	25.3	211	58.9	492	العبارة 21	الجوانب الملموسة
منخفضة	0.754	1.52	15.9	133	20.1	168	64.0	534	العبارة 22	.3'
متوسطة	0.764	1.69	18.4	154	32.2	269	49.3	412	العبارة 31	
منخفضة	0.757	1.56	16.3	136	23.7	198	60.0	501	العبارة 32	
متوسطة		1.77			بة	الملموس				
متوسطة	0.841	2.26	52.0	434	22.4	187	25.6	214	العبارة 3	
متوسطة	0.835	2.23	49.0	409	25.0	209	26.0	217	العبارة 4	
منخفضة	0.781	1.66	19.2	160	27.2	227	53.7	448	العبارة 13	
متوسطة	0.830	1.86	28.5	238	29.2	244	42.2	353	العبارة 14	الإعت
متوسطة	0.789	1.93	35.4	296	22.4	187	42.2	352	العبارة 23	الإعتمادية
متوسطة	0.801	1.73	22.3	186	28.9	241	48.9	408	العبارة 24	
متوسطة	0.796	1.76	22.4	187	30.8	257	46.8	391	العبارة 33	
منخفضة	0.762	1.57	16.8	140	23.8	199	59.4	496	العبارة 34	

الفصل الثاني: الدراسة الميدانية حول عوامل رضا الطلبة وجودة الخدمات الجامعية

متوسطة		1.875	الاعتمادية							
متوسطة	0.835	2.02	36.8	307	28.9	241	34.4	287	العبارة 5	
متوسطة	0.872	1.98	37.1	310	24.1	201	38.8	324	العبارة 6	
متوسطة	0.796	1.74	22.0	184	29.9	250	48.0	401	العبارة 15	
متوسطة	0.846	1.82	28.3	236	25.0	209	46.7	390	العبارة 16	7
متوسطة	0.858	1.84	30.1	251	23.8	199	46.1	385	العبارة 25	الاستجابة
منخفضة	0.803	1.63	20.5	171	21.8	182	57.7	482	العبارة 26	
متوسطة	0.806	1.73	22.5	188	27.8	232	49.7	415	العبارة 35	
متوسطة	0.768	1.68	20.6	172	26.7	223	52.7	440	العبارة 36	
متوسطة		1.805			بة	الاستجا				
متوسطة	0.793	2.27	48.3	403	30.1	251	21.7	181	العبارة 7	
متوسطة	0.804	2.12	39.2	327	33.9	283	26.9	225	العبارة 8	
منخفضة	0.795	1.64	20.0	167	23.6	197	56.4	471	العبارة 17	التعاطف
متوسطة	0.811	1.79	24.6	205	29.9	250	45.5	380	العبارة 18	
منخفضة	0.749	1.62	16.3	136	29.7	248	54.4	451	العبارة 27	
منخفضة	0.728	1.53	14.0	117	24.8	207	61.2	511	العبارة 28	
منخفضة	0.728	1.53	19.3	161	31.0	259	49.7	415	العبارة 37	
متوسطة	0.821	1.88	28.5	238	31.4	262	40.1	335	العبارة 38	
متوسطة		1.797				التعاطف				
متوسطة	0.842	2.20	47.1	393	25.4	212	27.5	230	العبارة ا9	
متوسطة	0.813	2.04	35.3	295	33.8	282	30.9	258	العبارة 10	
متوسطة	0.860	1.99	36.4	304	26.1	218	37.5	313	العبارة19	
متوسطة	0.823	1.79	25.5	213	27.8	232	46.7	390	العبارة 20	5
منخفضة	0.724	1.49	13.7	114	21.9	183	64.4	538	العبارة 29	الأمان
منخفضة	0.715	1.57	13.3	111	30.1	251	56.6	473	العبارة 30	
متوسطة	0.796	1.81	24.0	200	33.2	277	42.9	358	العبارة 39	
منخفضة	0.759	1.66	17.6	147	31.3	261	51.1	427	العبارة 40	
متوسطة		1.818				الأمان				

المصدر: من إعداد الطالب بناءا على نتائج تحليل الاستبيان بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSSv24

قبل الشروع في تحليل أو قراءة النتائج أبعاد جودة الخدمات الجامعية المتمثل أساسا في الخدمات محل الدراسة وهي :خدمة النقل ، خدمة الايواء،خدمة الاطعام وأخيرا خدمة الرعاية الصحية .

فقد قسمت عبارتين لكل حدمة حسب أبعاد الجودة.

يتضع من الجدول أن تقييم الملموسية من طرف أفراد العينة للخدمات الجامعية يختلف حيث العبارات، ففي العبارة الاولى "تؤمن حافلات النقل الجامعي أماكن جلوس مريحة لك" درجة موافقة متوسطة ،حيث بلغ متوسط الحسابي

2.07 والعبارة الثانية " مواقف حافلات النقل الجامعي، ذات موقع ملائم لك (قرب من الكلية، والاقامة)" درجة موافقة متوسطة حيث بلغ متوسط الحسابي 2.22،

فيما يخص حدمة

العبارة رقم (11)والعبارة رقم (12) تمثل الملموسية لخدمة الايواء ، ففي العبارة الاولى " تصميم مباني الإقامة حديث وجذاب بالنسبة لك" بلغ متوسط الحسابي 1.77 اي درجة الموافقة متوسطة حيث يرى غالبية أفراد العينة أن الاقامات تصميم وجاذبية الإقامة متوسط .

أما العبارة الثانية " مساحة غرفتك كافية بالنسبة لك. "حيث بلغ متوسط الحسابي 1.82 ودرجة الموافقة متوسطة حيث يرى اغلب أفراد العينة انها متوسطة الحجم .

العبارة رقم (21)والعبارة رقم (22) تمثل الملموسية لخدمة الاطعام، ففي العبارة الاولى " تجهيزات المطبخ الجامعي حديدة ونظيفة." حيث بلغ متوسط الحسابي 1.57اي درجة الموافقة منخفضة وهذا يعود أن غالبية أفراد العينة يرون أن تجهيزات المطبخ ليست جديدة ولا نظيفة. أما العبارة الثانية " يقدم المطعم الجامعي مأكولات ذات جودة عالية "حيث بلغ متوسط الحسابي 1.52 أي درجة الموافقة منخفضة وهذا راجع الى أن أغلبية أفراد العينة لا يرون جودة أصلا في الوجبات المقدمة.

العبارة رقم (31)والعبارة رقم (32) تمثل الملموسية لخدمة الرعاية الصحية ، العبارة الاولى " تصميم العيادة يتلاءم مع تقديم رعاية صحية أفضل" بلغ متوسط الحسابي 1.69اي بدرجة الموافقة متوسطة أفراد العينة نصفهم على الأقل يرون أن تصميم العيادة يتلاءم نوعا ما تقديمها للعلاج .

أما العبارة ا" العيادة الطبية تتوفر على كل تجهيزات لتقديم خدمات أفضل." متوسط الحسابي 1.56 وهذا يظهر درجة الموافقة منخفضة أي أن أغلبية أفراد العينة لا يرون العيادة تتوفر على كل التجهيزات تقديم خدمة آو رعاية أفضل من خلال متوسط الحسابي الإجمالي للخدمات ككل في الجانب الملموسية حسب أفراد العينة المستجوبة ، يتضح أن متوسطها الحسابي 1.77 اي أن درجة الموافقة متوسطة لبعد الملموسية . وهذا راجع لأفراد العينة المستجوبة ككل بحيث ترى أن جودة الخدمات الجامعية بصفة عامة من جانب بعد الملموسية متوسطة

يتضح من الجدول أن تقييم بعد الاعتمادية من طرف أفراد العينة لجودة الخدمات الجامعية يختلف

ففي العبارة رقم(3) و العبارة(4): العبارة الاولى "يحرس السائق على احترام التوقيت عند تقديم الخدمة النقل الجامعي". بلغ متوسط الحسابي 2.26 أي بدرجة الموافقة متوسطة حيث يرى أفراد العينة المستجوبة غالبيتهم أن سائق حافلات النقل الجامعي يحترم التوقيت العمل. أما العبارة الثانية " يحرس السائق على عدم الإفراط في السرعة عند تقديم حدمة النقل الجامعي. " حيث بلغ متوسط الحسابي 2.23 أي بدرجة الموافقة متوسطة أي من أغلبية أفراد العينة المستجوبة أن السائق يحرس على عدم الإفراط في السرعة.

العبارة رقم (13) و العبارة رقم (14) تمثل الاعتمادية لخدمة الايواء ،العبارة الاولى " تجد أن ما وعدك به مسؤول الايواء من خدمات قد تم" فحسب المتوسط الحسابي 1.66 بدرجة الموافقة منخفضة وهذا حسب غالبية أفراد العينة المستجوبة لا يجدون ما وعد به مسؤول الايواء من خدمات قد تم .اما العبارة الثانية " تجد أن العمال الصيانة يقدمون خدمات (تصليح) لغرفتك بشكل جيد بلغ متوسط الحسابي 1.86 أي بدرجة الموافقة متوسطة .

العبارة رقم (23) و العبارة رقم (24) تمثل الاعتمادية لخدمة الاطعام ،العبارة الاولى" الوفاء بتقديم وجبات (فطور الصباح، الغذاء، العشاء) في موعدها المحدد."حيث بلغ متوسط الحسابي 1.93 بدرجة الموافقة متوسطة أي أن اغلب أفراد العينة المستحوبة من طلبة يرون انه تحترم آجال المحدد لتقديم للوجبات. اما العبارة الثانية " تجد أن مسؤول الإطعام يلقى ثقة ودعم الطلبة من خلال الاستماع إليهم. يبلغ متوسط الحسابي 1.73 بدرجة الموافقة متوسطة وهذا راجع الى استماع مسؤول الاطعام الى رغبات الطلبة .

العبارة رقم (33) و العبارة رقم (34) تمثل الاعتمادية لخدمة الرعاية الصحية ، العبارة الاولى

" الدقة وعدم الخطأ في تقديم الرعاية الصحية الملائمة (المناسبة). " بمتوسط حسابي 1.76 درجة موافقة متوسطة أي أن هناك تقديم رعاية صحية مناسبة . أما فيما يخص العبارة الثانية " توافر العدد الكافي من الأطباء والممرضين. "حيث بلغ متوسط الحسابي 1.57 أي بدرجة الموافقة منخفضة حسب ما يرى أفراد العينة من الطلبة المقيمين وهذا راجع على عدم تواجد العيادات في بعض الاقامات .

ومن خلال متوسط الحسابي الإجمالي للخدمات ككل في الجانب الاعتمادية حسب أفراد العينة المستجوبة ، يتضح أن متوسطها الحسابي 1.875 اي أن درجة الموافقة متوسطة لبعد الاعتمادية . وهذا راجع لأفراد العينة المستجوبة ككل بحيث ترى أن جودة الخدمات الجامعية بصفة عامة من جانب بعد الاعتمادية متوسطة.

العبارة رقم (5) و العبارة رقم (6) تمثل الاستجابة لخدمة النقل ففي العبارة الاولى" حافلات النقل الجامعي تلبي متطلباتك وتحقق رضاك". بلغ متوسط الحسابي 2.02بدرجة الموافقة متوسطة اي أن أغلبية أفراد العينة يرون أن حافلات النقل الجامعي تلبي متطلباتهم.أما في العبارة الثانية " فترة انتظارك في المواقف خاصة بالنقل الجامعي قليلة". بلغ متوسط الحسابي 1.98 بدرجة الموافقة متوسطة يعني اغلبيه أفراد العينة المستجوبة يرون أن انتظار نوعا ما قليل. العبارة رقم (15) و العبارة رقم (16) تمثل الاستجابة لخدمة الايواء ففي العبارة الاولى "

مسؤول الايواء يجيب على أسئلتك وطلباتك بدقة" بمتوسط حسابي 1.74 حيث كانت درجة الموافقة متوسطة .

أما فيما يخص العبارة الثانية " عمال الصيانة يتجاوبون مباشرة مع الاعطاب في غرفتك " حيث بلغ متوسط الحسابي المستحوبة يتحاوب معهم عمال الصيانة فيما يخص اعطاب غرفهم .

العبارة رقم (25) و العبارة رقم (26) تمثل الاستحابة لخدمة الاطعام ففي العبارة الاولى" توقيت كل الوجبات المقدمة مناسبا لك". بمتوسط حسابي 1.84 بدرجة الموافقة متوسطة . أما العبارة الثانية

" فترة الانتظار على طابور الاطعام مقبولة." حيث بلغ متوسط الحسابي 1.63 بدرجة الموافقة منخفضة وهذا راجع للأفراد العينة المستجوبة حيث يرون أن فترة الانتظار هي غير مناسبة وطويلة.

العبارة رقم (35) و العبارة رقم (36) تمثل الاستجابة لخدمة الرعاية الصحية ففي العبارة الاولى

" سرعة الممرض في تقديم الخدمات للحالات المستعجلة." متوسط الحسابي 1.73 بدرجة الموافقة متوسطة أي تقدم الاولية للحالات المستعجلة .أما العبارة الثانية " حضور الطبيب في كل أوقات الدوام." متوسط الحسابي 1.68 بدرجة الموافقة متوسطة حسب أغلبية أفراد العينة المستجوبة من الطلبة المقييمن

ومن خلال متوسط الحسابي الإجمالي للخدمات ككل في الجانب الاستجابة حسب أفراد العينة المستجوبة ، يتضح أن متوسطها الحسابي 1.805 اي أن درجة الموافقة متوسطة لبعد الاستجابة . وهذا راجع لأفراد العينة المستجوبة ككل بحيث ترى أن جودة الخدمات الجامعية بصفة عامة من جانب بعد الاستجابة متوسطة.

العبارة رقم (7) و العبارة رقم (8) تمثل التعاطف لخدمة النقل ففي العبارة الاولى " يتحلى السائق الحافلة بحسن التعامل معك" . بمتوسط الحسابي 2.27 ، درجة الموافقة متوسطة ، أما العبارة الثانية "يتعاطف السائق معك وطمأنتك عند تعرضك للمشاكل في الحافلة" متوسط الحسابي 2.12 بدرجة الموافقة متوسطة، أي خدمة النقل خدمة متوسطة من ناحية بعد الاستجابة.

العبارة رقم (17) و العبارة رقم (18) تمثل التعاطف لخدمة الايواء ففي العبارة الاولى"

هناك صيانة دورية لغرفتك (طلاء. الكهرباء الإنارة ....)" متوسط الحسابي 1.64 ودرجة الموافقة متوسطة أي يرى اغلبيه أفراد العينة ان صيانة دورية للغرف ضعيفة او تكاد تكون منعدمة .أما العبارة الثانية " يستمع مسؤول الايواء الى انشغالاتك ". متوسط الحسابي 1.79 بدرجة الموافقة متوسطة أي هناك اغلبيه على اقل يستمع لها مسئول الايواء حول الانشغالتهم.

العبارة رقم (27) و العبارة رقم (28) تمثل التعاطف لخدمة الاطعام ففي العبارة الاولى"

يسهر مسؤول الاطعام على استماع الى ملاحظاتكم فيما يخص الوجبات. بمتوسط حسابي 1.62 أما العبارة الثانية " تقدم لك وجبات غنية ومتنوعة محافظة على صحتك". بمتوسط الحسابي 1.53 ومن خلال العبارتين نرى أن درجة الموافقة من حيث أفراد العينة المستجوبة منخفضة فيما يخض جودة خدمة الاطعام حسب بعد الاستجابة .

العبارة رقم (37) و العبارة رقم (38) تمثل التعاطف لخدمة الرعاية الصحية ففي العبارة الاولى

" يساهم الممرضون من تحسين الحالة النفسية لك ويبددون مخاوفك". بمتوسط الحسابي 1.53 درجة الموافقة منحفضة وإما العبارة الثانية " يعطي الأطباء الأولوية للحالة المستعجلة". متوسط الحسابي 1.88 بدرجة الموافقة متوسطة . ومن خلال متوسط الحسابي الإجمالي للخدمات ككل في الجانب التعاطف حسب أفراد العينة المستجوبة ، يتضح أن متوسطها الحسابي 1.797 اي أن درجة الموافقة متوسطة لبعد التعاطف . وهذا راجع لأفراد العينة المستجوبة ككل بحيث ترى أن جودة الخدمات الجامعية بصفة عامة من جانب بعد التعاطف متوسطة.

العبارة رقم (9) و العبارة رقم (10) يمثل بعد الأمان لخدمة الرعاية الصحية ففي العبارة الاولى

" يتعاطف السائق معك وطمأنتك عند تعرضك للمشاكل في الحافلة" بمتوسط الحسابي 2.20 أما العبارة الثانية " تشعر بالأمان من السرقة والاعتداءات عند استعمال الحافلات الجامعية" بمتوسط الحسابي 2.04 ودرجة الموافقة

للعبارتين هي متوسطة وهذا يدل أن أغلبية أفراد العينة من طلبة المقيمين على الإجابة بالحياد

العبارة رقم (19) و العبارة رقم (20) يمثل بعد الأمان لخدمة الايواء ففي العبارة الاولى

" تشعر بالأمان داخل الإقامة. " متوسط الحسابي 1.99 وأما العبارة الثانية " تجهيزات غرفتك

( المخصصة من الإدارة) توحي براحة وشعور بالطمأنينة" بمتوسط الحسابي 1.79 ودرجة الموافقة للعبارتين متوسطتان أي إجابات العينة المستجوبة كانت محايدة.

العبارة رقم (29) و العبارة رقم (30) يمثل بعد الأمان لخدمة الاطعام الصحية ففي العبارة الاولى

" تشعر بالارتياح لمحتوى وطريقة إعداد الوجبات". بمتوسط الحسابي 1.49 وأما العبارة الثانية

" هناك رقابة صارمة على أنواع الأطعمة لتفادي التسمم". ودرجة الموافقة للعبارتين منخفضة أي حسب أغلبية أفراد العينة المستجوبة انحا غير موافقة .

العبارة رقم (39) و العبارة رقم (40) يمثل بعد الأمان لخدمة الرعاية الصحية ففي العبارة الاولى

" سلوك الممرض يعزز شعورك بالأمان والثقة " بمتوسط الحسابي 1.81 بدرجة الموافقة متوسطة

أما العبارة الثانية " التجهيزات الصحية حديثة وتشعرك بالراحة" بمتوسط الحسابي 1.66 بدرجة الموافقة منخفضة وهذا بالغبية أفراد العينة أنهم لا يشعرون براحة والتجهيزات الصحية ليست حديثة.

ومن خلال متوسط الحسابي الإجمالي للخدمات ككل في الجانب الأمان حسب أفراد العينة المستجوبة من الطلبة المقيمين ، يتضح أن متوسطها الحسابي 1.818 اي أن درجة الموافقة متوسطة لبعد الأمان . وهذا راجع لأفراد العينة المستجوبة ككل بحيث ترى أن جودة الخدمات الجامعية بصفة عامة من جانب بعد الأمان متوسطة.

جدول رقم (10-2) يبين متوسطات الحسابية للأبعاد الجودة ودرجة الأهمية لكل بعد

الأهمية النسبية	المتوسط الحسابي	الأبعاد
1	1.875	الاعتمادية
2	1.818	الأمان
3	1.797	التعاطف
4	1.77	الجوانب الملموسية
5	1.085	الاستحابة

المصدر: من إعداد الطالب SPSSv24

نستنتج مما سبق أن الطلبة المقييمن يجدون بعد الاعتمادية هو الأكثر بعد ذات جودة متوسطة تقدمها الخدمات الجامعية ، بينما الاستجابة هي الأقل والأضعف من حيث الجودة المقدمة .

#### اختبار الفرضية الثانية :سنقوم باختبار الفرضية التي صياغتها كتالى :

يوجد اختلاف ذا دلالة إحصائية عند مستوى دلالة α≤0.05 في اتجاهات المبحوثين حول رضا الطلبة المقييمن للخدمات الجامعية المقدمة بين الذكور والإناث

أ ى:

الفرضية الصفرية H0"لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في رضا الطلبة على جودة الخدمات الجامعية المقدمة حسب الجنس" الفرضية البديلة H1" توجد فروق ذات دلالة إحصائية في رضا الطلبة على جودة الخدمات الجامعية المقدمة حسب الجنس"

لتحقق من صحة الفرضية تم استخدام اختبار T (ستودنت) للدلالة على الفروق بين المتوسطات لعينتين مستقلتين لفئتي الجنس.

جدول (11-2) يوضح الفروق بين فئتي الجنس اتجاهات المبحوثين حول مستوى رضا طلبة المقييمن

مستوى الدلالة	درجة حرية	قيمة T	الانحراف	المتوسط	التكرار	الجنس
		قیمه ۱	المعياري	الحسابي		
0.002	772.546	3.038	16.239	74.50	386	ذكر
0.002	772.340	3.030	14.251	71.27	449	أنثى

المصدر: من إعداد الطالب بناءا على نتائج تحليل الاستبيان بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSSv24

من الجدول نلاحظ قيمة Tللاختبار مساوية لـ3.038عند درجة حرية 727.546 ومستوى الدلالة (  $\sin = 0.0.2$  ) وهو اصغر من مستوى دلالة الفرضية  $\tan = 0.05$  ،  $\tan = 0.05$  ومنه نرفض الفرضية الصغر من مستوى دلالة الفرضية  $\tan = 0.05$  ،  $\tan = 0.05$  انه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الذكور والاناث .

#### اختبار الفرضية الفرعية الثالثة:

يوجد اختلاف ذا دلالة إحصائية عند مستوى دلالة α≤0.05 في اتجاهات المبحوثين حول رضا الطلبة المقييمن للخدمات الجامعية المقدمة حسب المستوى

الفرضية الصفرية 140""لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية على جودة الخدمات الجامعية حسب المستوى ""

الفرضية البديلة H1" توجد فروق ذات دلالة إحصائية على جودة الخدمات الجامعية حسب المستوى "

لتحقق من صحة الفرضية تم استخدام اختبار (تحليل التباين الأحادي) للدلالة على الفروق بين المتوسطات متغير المستوى

جدول رقم(2-2) يبين تحليل التباين الأحادي لقياس الفروق اتجاهات العينة حول جودة الخدمات الجامعية يعزى الى متغير المستوى :

مستوى الدلالة	قيمة F	الانحراف المعيار <i>ي</i>	المتوسط الحسابي	التكرار	المستوى
0.391		15.457	73.04	628	ليسانس
	0.940	14.994	71.47	176	ماستر
		13.046	74.52	31	دكتوراه

المصدر: من إعداد الطالب بناءا على نتائج تحليل الاستبيان بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSSv24 من الجدول نلاحظ قيمة F للاختبار تساوي لـ0.940 عند مستوى دلالة اختبار ( Sig=0.931) وهي اكبر من مستوى دلالة الفرضية الصفرية F ومنه نقبل الفرضية الصفرية F التي تنص انه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في جودة الخدمات الجامعية حسب المستوى

#### اختبار الفرضية الرابعة:

يوجد اختلاف ذا دلالة إحصائية عند مستوى دلالة  $0.05 \ge \alpha$  في اتجاهات المبحوثين حول رضا الطلبة المقييمن للخدمات الجامعية المقدمة حسب المستوى

الفرضية الصفرية فروق H0"لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية على جودة الخدمات الجامعية حسب الإقامة ".

الفرضية البديلة H1" توجد فروق ذات دلالة إحصائية على جودة الخدمات الجامعية حسب الإقامة ".

لتحقق من صحة الفرضية تم استخدام اختبار (تحليل التباين الأحادي) للدلالة على الفروق بين المتوسطات متغير الإقامة

جدول رقم (2-13) يبين تحليل التباين الأحادي لقياس اتجاهات العينة المبحوثة حول جودة الخدمات الجامعية يعزى المنافعة الم

مستوى	درجة حرية	قيمة F	الانحراف	المتوسط	التكرار	اسم الإقامة	الرقم	
الدلالة	درجه حریه	فيمه ۱	المعياري	الحسابي	التحوار	اسم آدٍ عمد		
			13.407	97.04	131	ابوعمار عبد الكافي	01	
0.00	0.00 772.546	6.523	15.836	73.66	80	بن موسی محمد	02	
			18.033	73.97	126	بن دحمان بشير	03	

04	لخضاري محمد الاخضر	20	63.55	11.119	
05	الشيخ التلي	29	66.21	17.076	
06	سالم بن يونس	90	71.77	15.041	
07	محمد الطاهر العبيدي	76	73.38	12.994	
08	قريشي محمد ناجي	82	72.40	15.034	
09	بن مالك محمد حسان	80	74.25	12.798	
10	حساني محمد بن إبراهيم	121	66.82	13.953	
	الجحموع	835	72.76	15.279	

المصدر: من إعداد الطالب بناءا على نتائج تحليل الاستبيان بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSSv24

من الجدول نلاحظ أعلاه قيمة Fللاختبار تساوي لـ6.523 عند مستوى دلالة اختبار (  $\sin = 0.00$  ) وهي اصغر من مستوى دلالة الفرضية الصفرية  $\pi = 0.05$  ،  $\pi = 0.05$  ومنه نرفض الفرضية الصفرية  $\pi = 0.05$  ،  $\pi = 0.05$  الله الفرضية الفرضية البديلة  $\pi = 0.05$  ،  $\pi = 0.05$  الله إحصائية على جودة الخدمات الجامعية المقدمة حسب الإقامة.

#### المطلب الثانى: مناقشة النتائج واختبار الفرضيات

سنتطرق في هذا المطلب الى مناقشة البيانات الخاصة بطلبة المقييمن وهم محل الدراسة وذلك من خلال ( الجنس ، مستوى الدراسي، اسم كلية ،اسم الإقامة).

#### أولا: نتائج تحليل البيانات الشخصية لأفراد العينة المستجوبة

#### تحليل الفقرة رقم (1) طبيعة الجنس في عينة الدراسة:

أظهرت الدراسة أن نسبة الإناث اكبر من نسبة الذكور حسب جدول رقم (2-5) ويرجع ذلك الى العدد الإجمالي لمجتمع الدراسة حيث يظهر حسب جدول رقم (2-1) بـ 12834 طالب مقييم تنقسم الى 7001 طالبة و 5833 طالب اي بنسبة 54.55 للاناث ونسبة 45.45 % لذكور .

## تحليل الفقرة رقم (2) لعينة الدراسة حسب متغير المستوى:

من خلال الأرقام المقدمة فيما سبق و حسب جدول رقم(2-6) وجدنا أن المستوى ليسانس يتصدر هذه العينة بحكم فيه ثلاث مستويات ( سنة الاولى ، سنة الثانية وسنة الثالثة) وهذه النسبة الأكبر في الجامعة وتقدر 75.2% من الإجمالي أفراد العينة الدراسة أما الفئة الثانية وتمثل مستوى الماستر الذي يحمل مستويين ( سنة أولى وسنة ثانية) وهي فئة اقل من الأول بحكم أن هناك

شروط الانتقال الى طور الثاني وظهرت ب21.2 %أما الفئة الثالثة وهي اقل نسبة وتمثل فئة طلبة الدكتوراه ب3.7 % وشروط الالتحاق كثيرة وبالتالى عدد قليل.

#### تحليل الفقرة رقم (3) لعينة الدراسة حسب متغير القطب:

اكبر نسبة كانت لطلبة القطب الثالث به 41.4 % حسب جدول رقم (2-7) حيث يضم القطب الثالث ثلاث كليات ، ونسبة الأقل هي لطلبة القطب الثاني (الخفجي) به 38.6 % بتكرار طلبة 332 طالب وطالبة وهذا راجع الى عدد الاقامات القريبة منه بين ذكور والاناث وفي الأخير القطب الأول به 20% من إجمالي الطلبة المقييمن .

#### تحليل الفقرة رقم (4) لعينة الدراسة حسب الإقامة:

تم توزيع الاستبيانات حسب عدد الطلبة المقييمن بكل إقامة حتى نضمن توازن في العينة وتكون ممثل للمجتمع الدراسة وبكون العينة طبقية

وهذا حسب حدول رقم (2-8) بنسب تتفاوت ، فاكبر إقامة كانت بن دحمان بشير للذكور بـ2087 طالب مقيييم وكانت العينة 136 طالب وفي نفس الوقت اصغر إقامة للذكور كانت لخضاري محمد الاخضر بـ338 طالب مقيييم وكانت عينة الدراسة 20طالب .

من جهة أخرى اكبر إقامة للاناث حساني محمد بن إبراهيم بـ1978 طالبة مقيمة ووزعت عينة الدراسة بـ 121 طالبة واصغر إقامة إناث كانت بن مالك محمد حسان بـ1082 طالبة مقيمة والعينة الموزعة بـ80 طالبة

#### ثانيا: نتائج تحليل المحور الأول الخاص بعوامل رضا الطلبة المقييمن

#### فيما يخص اسئلة الخاصة بخدمة النقل الجامعي

حافلات النقل الجامعي نحد 69.9 %من طلبة يرغبون إن تكون خاصة بالإقامة حتى تسهل عملية التنقل من الإقامة الى الكلية أسرع ، في حين يرى 30.4 % إن مرور حافلات النقل الجامعي على الإقامة مهم جدا بحكم هناك اقامات منعزلة نوعا ما أو لا يمر عليها باقي حافلات النقل الجامعي والهدف الطالب هو التنقل بين الإقامة والكلية في راحة وبدون الانتظار كثيرا.

بخصوص ركوب حافلات النقل الجامعي يرى 67.2%من طلبة الاقامات على اهمية مراقب لكل حافلة وهذا راجع للامان أكثر من جهة وتوفر آماكن ركوب لهم بكون الحافلات مخصص لطلبة الجامعيين.أما النسبة الباقية يرون الحال عادي بكون ركوب بدون مراقب .

تنقل بين الإقامة والكلية بخط مباشر اي ينقل طلبة مقيمين الى الكلية مباشر حيث بلغ عدد طلبة ب73.05 %ممن يرغبون بهذا الاقتراح لسهولة الوصول والتنقل .أما البقية بـ 26.94 %يتماشون حسب مخطط مصلحة النقل الجامعي (خط غير مباشر).

ترغب في توفر عدد حافلات النقل الجامعي أكثر فنرى أن نسبة 64.43 %من طلبة المقييمن يرون أن الفترة الصباحية 7.30 مهمة جدا لتنقل الى الكليات من اجل مزاولة الدراسة ونسبة 365.6% يرون العكس وان فترة المسائية ا(العودة) مع 16.30هى الأهم .

#### فيما يخص الاسئلة الخاصة بخدمة الإيواء

طلبة المقييمن الذين يرغبون بغرف ذات شخصين 88.9%من أفراد العينة وهذا لراحة الطالب من جهة وكذلك لصغر الغرف من جهة أخرى أما النسبة المتبقية فترغب أن تكون غرفها لثلاث اشخاص وممكن هذا راجع لاختياراتهم الشخصية .

حمامات أكثر جودة وبمقابل وكانت نسبة الطلبة 51.3% طالب وطالبة مقيييم لهم رغبة في حمامات بمقابل وذلك لضمان اكبر جودة من حيث الخدمات أما النسبة الباقية فترغب في حمامات كماهي ومجانا وهذا راجع لعدة أسباب اجتماعية وشخصية .وهنا على الإدارة التفكير في هذا الاستثمار لحمامات ذات جودة وبأسعار رمزية .

كما تكلمنا في هذا حول رغبة الطلبة في تنظيف الحمامات ودورات المياه ب حملات تطوعية بـ31.6% طالب وطالبة أما الغالبية آو النسبة المتبقية بـ68.4% توفر لها أعوان نظافة خاصة بما وهذا يتماشى مع أن تكون ذات جودة وبمقابل.

فيما يخص مغاسل المركزية على مستوى الإقامة فيفضل نسبة 54.4 %طلبة الإقامة أن تكون محدودة الخدمة وبدون مقابل أما النسبة الباقية فيفضلونها بخدمات متنوعة وبمقابل .

تجهيزات الغرفة المخصص من الادراة (بطانية ،فراش ، و وسادة) فكانت رغبة 55.8% طالب وطالبة أن تكون ذات استعمال واحد وترمى عند الاستعمال اما البقية فيفضلون احضارها شخصيا وهذا لتجنب العدوة ولحساسة البعض أو عدم الثقة من جهة الإدارة كونها غسلها جيدا .

يرغب 55.8 %طلبة أن يكون احدهم مكلف بباب الجناح وهذا لتفادي السرقات ودخول الغرباء وهكذا يصبح الطالب أو الطالبة في أمان اكبر أما النسبة الباقية فيرون أن لكل طالب مفتاح لباب الجناح وهكذا تصبح مسؤولية الجميع والمحافظة على أملاك الدولة .

جانب الرياضي لابد منه في الإقامة وهناكان السؤال لطلبة حول رغبة في ممارسة الرياضة يكون في صالة رياضية وهي إجابة ... 69.7%من أفراد العينة وهذا راجع للعوامل المناخية الرياح والإطار ...التي تكاد تلغي كثير من النشاطات الرياضية . أما نسبة ... 30.3 % فكانت ملعب على الهواء .

جاء هذا السؤال حتى يتمم الذي قبله كون ماهي نوعية العشب الذي رغب لعب عليه، وكانت 54.2 % يرغبون في العشب الاصطناعي بحكم تكلفة اقل والبقية يرغبون في عشب طبعي .وتبقى الرياضة مهمة للطلبة من ذكور وإناث .

#### فيما يخص الاسئلة الخاصة بخدمة الاطعام:

يرغب الطلبة في فطور الصباح جاهز نسبة 76.6 % وهذا راجع الى ربح الوقت لذهاب الى الدراسة وسهولة الحمل من جهة الطالب وسهولة التوزيع من جهة الإدارة أما 23.4 % فيرغبون في الحالة العادية كما هو عليه الحال.

توقيت وجبة العشاء يكون بعد المغرب ونسبة 59.5 % وهذا ربما لقرب الإقامة من محلات اي الخروج في حالة ما يريدون شراء وجبة أخرى .أما 40.5 % يرغبون في الوجبة يعد العشاء وهذا ربما راجع لعدم توفر محلات بجانب الإقامة مما يضطر منهم الى تأخير وجبة العشاء .

وجبة الغذاء والعشاء بمقابل حسب الجودة وجاء هذا السؤال لنرى رضا طلبة على الاطعام بصفة عامة ومدى دفع مبالغ من اجل وجبات ذات جودة حسب المبلغ وكما اشرنا إليه من قبل فان هذا السؤال جاء مركب اي منحة مع خدمة الاطعام فنلاحظ إن نسبة 70.1 % يرغبون في دفع 50دج لحصولهم على وجبة ذات جودة جيدة وكذلك 29.9% يدفعون 30دج للحصول على وجبة ذات وجبة متوسطة الجودة وهذا يساعد الدولة وخاصة وزارة التعليم العالي والبحث العلمي للمشي في اقتراح الوزير الحالي وهو تحويل منحة الاطعام من اعانات غير مباشرة الى اعانات مباشرة حتى يستفيد منها طالب بصفة كاملة وفي نفس الوقت تبقى الدولة تراقب الخواص في هذا القطاع .

الحرص على نظافة مكان الطهي والقائمين بالطبخ بإرسال لجنة تفتيش، نسبة 50.4 % ترغب في شكل التفتيش فجائيا وهذا لضمان على صحة الطلبة.أما نسبة 49.6% فيفضلون التفتيش في كل وجبة وهذا لعدم ثقتهم بقائمين على المطاعم الجامعية .

تقديم الوجبة يكون عن طريق الحالة العادي المتعارف عليها بتقديم شخص لك ب 46% ، أما نسبة 54% فيرغبون بتقديم ذاتي للوجبات وهي فكرة ممكن أن تترجم على ارض الواقع وتختار إقامة تكون نموذجية .

الدخول للمطعم يكون عن طريق مراقب يدوي كماهر عليه الحال به 34.3% أما نسبة 65.7 % يفضلون الدخول للمطعم ببطاقة مغناطيسية عبر بوابة آلية وذلك لضمان حسن السير الطابور وتقصير مدة الوقوف فيه.

سرعة تقديم الوجبة نسبة 67.2 % يفضلون عدة منافذ للدخول وهكذا تتم تسريع تقديم الوجبة ، أما 32.8% يفضلون أن يتكون هناك عدة منافذ لتقديم الوجبة حتى تضمن سرعة في تقديم الوجبات .

## فيما يخص الاسئلة الخاصة بخدمة الرعاية الصحية:

سيارة الإسعاف شي مهم وضروري في الأحياء الجامعية فربما تنقض روحا، نسبة 84.1 %من أفراد العينة يفضلون سيارة إسعاف لكل إقامة .أما 15.9 %يرونما حسب الحالة.

#### الفصل الثاني: الدراسة الميدانية حول عوامل رضا الطلبة وجودة الخدمات الجامعية

بعد سيارة الإسعاف و أهميتها يأتي اهمية الدواء في الحالات القصوة والأوقات المتأخرة فيرغب أفراد العينة 71.6 % توفر أدوية ضرورية

مجانا في العيادة كما يرغب 28.4 %بكل الأدوية بمقابل من خلال صيدلية لكل إقامة .وهذا خاص في الليل والحالات المستعجلة.

ولعل من أهم شي في العيادة توقيت عملها فيرى 73.3 %من أفراد العينة أن توقيت المداومة مهم جدا أما 26.7 %يفضلون توقيتا العادي.وفي الأخير نلاحظ أن طالب إذا اختار التوقيت العادي آو التوقيت المداومة فهو يفضل أن تبقى مفتوحة 24 ساعة.

بعد معرفة اهمية العيادة والطبيب العام حاء الدور على زيارات طبيب أخر فكانت نسبة 30.4 % من أفراد العينة يفضلون طبيب آسنان،أما البقية بنسبة 69.6 %يرغبون في زيارات طبيب مختص حسب الطلب. وهذا لتعزيز الصحة أكثر والابتعاد من الأمراض المعدية في الأحياء الجامعية.

وفي الأخير الوقاية خير من العلاج فيفضل 76.6 %من أفراد العينة المستجوبة تلقى فحوصات دورية كل ثلاث أشهر اي ثلاث مرات في سنة ماعدا ثلاث واحد هو في الصيف عطلة الطلبة .أما نسبة 23.4 %فيفضلون تلقى فحوصات مرتين في السنة اي مرة في دخول الجامعي ومرة قبل آو بعد عطلة الربيع . (سبتمبر / افريل ).

#### ثانيا: نتائج تحليل المحور الثاني الخاص بأبعاد جودة الخدمات الجامعية

من خلال متوسط الحسابي الإجمالي للخدمات ككل في الجانب الملموسية حسب أفراد العينة المستجوبة ، يتضح أن متوسطها الحسابي 1.77 اي أن درجة الموافقة متوسطة لبعد الملموسية . وهذا راجع لأفراد العينة المستجوبة ككل بحيث ترى أن جودة الخدمات الجامعية بصفة عامة من جانب بعد الملموسية متوسطة .

ومن خلال متوسط الحسابي الإجمالي للخدمات ككل في الجانب الاعتمادية حسب أفراد العينة المستجوبة ، يتضح أن متوسطها الحسابي 1.875 اي أن درجة الموافقة متوسطة لبعد الاعتمادية . وهذا راجع لأفراد العينة المستجوبة ككل بحيث ترى أن جودة الخدمات الجامعية بصفة عامة من جانب بعد الاعتمادية متوسطة.

ومن خلال متوسط الحسابي الإجمالي للخدمات ككل في الجانب الاستجابة حسب أفراد العينة المستجوبة ، يتضح أن متوسطها الحسابي 1.805 اي أن درجة الموافقة متوسطة لبعد الاستجابة . وهذا راجع لأفراد العينة المستجوبة ككل بحيث ترى أن جودة الخدمات الجامعية بصفة عامة من جانب بعد الاستجابة متوسطة.

ومن خلال متوسط الحسابي الإجمالي للخدمات ككل في الجانب الأمان حسب أفراد العينة المستجوبة من الطلبة المقيمين ، يتضح أن متوسطها الحسابي 1.818اي أن درجة الموافقة متوسطة لبعد الأمان . وهذا راجع لأفراد العينة المستجوبة ككل بحيث ترى أن جودة الخدمات الجامعية بصفة عامة من جانب بعد الأمان متوسطة.

ومن خلال متوسط الحسابي الإجمالي للخدمات ككل في الجانب التعاطف حسب أفراد العينة المستجوبة ، يتضح أن متوسطها الحسابي 1.797 اي أن درجة الموافقة متوسطة لبعد التعاطف . وهذا راجع لأفراد العينة المستجوبة ككل بحيث ترى أن جودة الخدمات الجامعية بصفة عامة من جانب بعد التعاطف متوسطة.

#### ثالثا: نتائج اختبار الفرضيات

#### نتائج الفرضية الاولى:

نلاحظ أن هناك اختلاف للمتوسطات الحسابية العامة من بعد الى آخر جدول (2-10) ، و قد احتل بعد الاعتمادية الرتبة الاولى حيث قدر متوسطه الحسابي 1.875 وهذا ما يدل على انه اكبر الأبعاد توفر في جودة الخدمات الجامعية ، تليها الأمان من حيث الأهمية النسبية وبمتوسط حسابي قدره 1.818، بينما بعد التعاطف في المرتبة الثالثة بمتوسط حسابي قدر ب1.797 ، الجوانب الملموسة احتل المرتب ما قبل الأخير وهذا راجع الى عدم تماشي الجانب المادي مع رضا الطلبة وقدر متوسطه الحسابي ب 1.77 ويعتبر بعد الاستحابة اقل الأبعاد توفر في جودة الخدمات الجامعية المقدمة والذي احتل المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي 1.085

#### نتائج اختبار الفرضية الثانية والتي مضمونها:

يوجد اختلاف ذا دلالة إحصائية عند مستوى دلالة  $\alpha \le 0.05$  في اتجاهات المبحوثين حول رضا الطلبة المقييمن للخدمات الجامعية المقدمة بين الذكور والإناث.

من الجدول نلاحظ قيمة  $\mathbf{T}$  للاختبار مساوي لـ3.038عند درجة حرية 727.546 ومستوى الدلالة (  $\mathbf{sig=00.2}$  ) وهو العنون الخدول نلاحظ قيمة  $\mathbf{H}_0$  الفرضية الفرضية الفرضية البديلة  $\mathbf{H}_0$  ومنه نرفض الفرضية الصفرية  $\mathbf{H}_0$  ونقبل الفرضية البديلة المعارضية الم

#### نتائج اختبار الفرضية الفرعية الثالثة:

يوجد اختلاف ذا دلالة إحصائية عند مستوى دلالة  $\alpha \le 0.05$  في اتجاهات المبحوثين حول رضا الطلبة المقييمن للخدمات الجامعية المقدمة حسب المستوى.

من الجدول نلاحظ قيمة Fللاختبار تساوي لG0.940 عند مستوى دلالة اختبار ( Sig=0.931 ) وهي اكبر من مستوى دلالة الفرضية الصفرية  $\alpha=0.05$  ،  $H_0$  ومنه نقبل الفرضية الصفرية  $H_0$  التي تنص انه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في جودة الخدمات الجامعية حسب المستوى.

### الفصل الثاني: الدراسة الميدانية حول عوامل رضا الطلبة وجودة الخدمات الجامعية

#### نتائج اختبار الفرضية الرابعة:

يوجد اختلاف ذا دلالة إحصائية عند مستوى دلالة  $0.05 \ge \alpha$  في اتجاهات المبحوثين حول رضا الطلبة المقييمن للخدمات الجامعية المقدمة حسب الاقامة

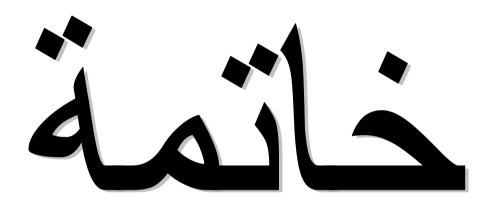
من الجدول نلاحظ أعلاه قيمة Fللاختبار تساوي لـ6.523 عند مستوى دلالة اختبار (  $\sin = 0.00$  ) وهي اصغر من مستوى دلالة الفرضية الصفرية  $\pi = 0.05$  ،  $\pi = 0.05$  ،  $\pi = 0.05$  التي تنص الفرضية الفرضية المقرضية البديلة  $\pi = 0.05$  ،  $\pi = 0.05$  انه يوجود فروق ذات دلالة إحصائية على جودة الخدمات الجامعية المقدمة حسب الإقامة.

#### خلاصة الفصل:

تم من خلال الفصل عرض النتائج الدراسة الميدانية المتعلقة دراسة عوامل رضا الطلبة المقييمن على جودة الخدمات الجامعية المقدمة ،وقد اقتصرت الدراسة على 835 استبيان من أصل 850 استبيان حيث تم استخدام الأساليب الإحصائية كالاستعانة ببرنامج SPSSv24 من احل جمع البيانات الخاصة بالدراسة وتحليلها بمدف الوصول الى النتائج مرورا باختبار الفرضيات التي تؤكد مصداقية النتائج المتوصل إليها هذا الى جانب محاولة تقديم نظرة واقعية وحقيقة على الخدمات الجامعية المقدمة لطلبة المقيمين قصد معرفة أو دراسة عوامل رضاهم وذلك من احل تحسبين

### الفصل الثاني: الدراسة الميدانية حول عوامل رضا الطلبة وجودة الخدمات الجامعية

الخدمات الجامعية المقدمة حدمة النقل ، حدمة الايواء ، حدمة الاطعام وحدمة الرعاية الصحية بطريقة مباشر في الدراسة ومنحة والنشاطات الرياضية والثقافية بطريق غير مباشرة في الدراسة.



تم التطرق من خلال هذه الدراسة الى العديد من الجوانب التي تدخل ضمن إطار عوامل رضا الطلبة المقييمن على جودة الخدمات الجامعية المقدمة من طرف مديرية الخدمات الجامعية ورقلة، حيث تناولت الدراسة الخدمات الجامعية :حدمة النقل الجامعي ،خدمة الايواء ،خدمة الاطعام و خدمة الرعاية الصحية حسب الأحياء الجامعية (الاقامات). وتم الوقوف أيضا على جودة الخدمات الجامعية وأبعادها الخمسة المعتمدة من طرف الباحثين بإضافة الى تقييم جودة الخدمات الجامعية ككل وحسب كل إقامة على حدى ،وكان الغرض هو إدراج الجانب المفاهيمي للدراسة من اجل معرفة أو تحديد عوامل رضا الطلبة المقييمن في ظل المتاح أو وفق الموارد المالية لمديرية الخدمات الجامعية .

وقد تم طرح الإشكالية الرئيسية التالية "ماهي عوامل رضا الطلبة المقيمين على جودة الخدمات الجامعية المقدمة ؟"

هذا وقد كان لجانب التطبيق عبارة عن دراسة ميدانية حسب كل الاقامات الجامعية-جامعة ورقلة، وهذا باستعراض مجموعة من الأدوات والأساليب الإحصائية المناسبة لغرض معالجة وتحليل بيانات الاستبيان ، بإضافة الى تحديد اتجاه أراء أفراد العينة المستوحبة من طرف الطلبة المقيمين وذلك عن طريق برنامج إحصائي SPSS v24 لمعرفة أو تحديد تكرارات والنسب المئوية في خيارات المطروحة حول عوامل الرضا وكذلك معرفة مستويات جودة الخدمات الجامعية المقدمة.

من خلال الدراسة التي قمنا بما وعلمنا على الإحاطة بجميع جوانبها الى مختلف النتائج المتحصل عليها على مستوى النظري والتطبيقي :

#### النتائج التطبيقية لدراسة:

من خلال تحليل ومناقشة النتائج واختبار الفرضيات :

•الفرضية الاولى: نلاحظ أن هناك اختلاف للمتوسطات الحسابية العامة من بعد الى آخر و قد احتل بعد الاعتمادية الرتبة الاولى حيث قدر متوسطه الحسابي 1.875وهذا ما يدل على انه اكبر الأبعاد توفر في جودة الخدمات الجامعية ، تليها الأمان من حيث الأهمية النسبية وبمتوسط حسابي قدره 1.818، بينما بعد التعاطف في المرتبة الثالثة بمتوسط حسابي قدر ب797، ، الجوانب الملموسة احتل المرتب ما قبل الأخير وهذا راجع الى عدم تماشي الجانب المادي مع رضا الطلبة وقدر متوسطه الحسابي بهد الاستجابة اقل الأبعاد توفر في جودة الخدمات الجامعية المقدمة والذي احتل المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي 1.085

#### الخاتمة:

● الفرضية الثانية: يوجد اختلاف ذا دلالة إحصائية عند مستوى دلالة α≤0.05 في اتجاهات المبحوثين حول رضا الطلبة المقييمن للخدمات الجامعية المقدمة بين الذكور والإناث.

من الجدول نلاحظ قيمة Tللاختبار مساوي لـ3.038عند درجة حرية 727.546 ومستوى الدلالة ( sig=00.2 ) وهو المخر من مستوى دلالة الفرضية m=0.05 ، m=0.05 ، m=0.05 انه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الذكور والاناث .

• الفرضية الثالثة: يوجد اختلاف ذا دلالة إحصائية عند مستوى دلالة α≤0.05 في اتجاهات المبحوثين حول رضا الطلبة المقييمن للخدمات الجامعية المقدمة حسب المستوى

من الجدول نلاحظ قيمة Fللاختبار تساوي لـ0.940 عند مستوى دلالة اختبار (  $\sin e^{-0.931}$ ) وهي اكبر من مستوى دلالة الفرضية الصفرية  $\alpha = 0.05$ ,  $\epsilon$ 0 ومنه نقبل الفرضية الصفرية  $\epsilon$ 1 التي تنص انه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في جودة الخدمات الجامعية حسب المستوى

● الفرضية الرابعة: يوجد اختلاف ذا دلالة إحصائية عند مستوى دلالة α≤0.05 في اتجاهات المبحوثين حول رضا الطلبة المقييمن للخدمات الجامعية المقدمة حسب المستوى

من الجدول نلاحظ أعلاه قيمة  $\mathbf{F}$ للاختبار تساوي لـ6.523 عند مستوى دلالة اختبار (  $\sin = 0.00$  ) وهي اصغر من مستوى دلالة الفرضية الصفرية  $\mathbf{H0}$  ومنه نرفض الفرضية الصفرية  $\mathbf{H0}$  ونقبل الفرضية البديلة  $\mathbf{H1}$ التي تنص انه يوجود فروق ذات دلالة إحصائية على جودة الخدمات الجامعية المقدمة حسب الإقامة.

#### توصيات الدراسة:

إن نتائج هذه الدراسة تدعونا الى طرح التوصيات التالية :

- الاستماع الى انشغالات الطلبة وذلك باجتماع شهري من طرف كل مدير إقامة.
  - توفير الظروف الملائمة للطلبة المقييمن ومراقبتهم كذلك
    - مشاركة الطلبة في صنع القرار داخل الإقامة.
  - الأخذ بعين الاعتبار عوامل رضا الطلبة المقيمين التي جاءت في الدراسة .
- أن تحرص إدارة الإقامة على تحسين مستوى المرافق الصحية وسعي الى توفير سيارة إسعاف لكل إقامة.

#### الخاتمة:

- الاهتمام و الاعتماد على تحسين جودة الخدمات الجامعية المقدمة حسب كل إقامة.
- تحسين نوعية الخدمات في المطاعم الجامعية ومراقبة أنواع المواد المستعملة في الطبخ من حيث الجودة.
- تطبيق الأنظمة والتقنيات الحديثة من كاميرات مراقبة على مستوى الأحياء ، على مستوى المطاعم .
- -الاطلاع على التجارب العالمية لتطور وتحسين جودة الخدمات الجامعية مثل تونس و المغرب وماليزيا ....
- إن نتائج هذه الدراسة جديرة بلفت الانتباه إليها، ودعوة الباحثين وتشجيعهم على إجراء دراسات مستقبلية مماثلة تعمل على

التوسع والتعمق في دراسة.

#### أفاق الدراسة:

#### للراغبين في مواصلة البحث في هذا المجال يمكن تقديم الأفاق الدراسة التالية :

- اثر جودة الخدمات الجامعية التعليمية على رضا الطلبة
- دراسة العوامل المساهمة في تحقيق رضا الطلبة على الخدمات التعليمية
  - قياس درجة رضا الطلبة المقيمين على الخدمات الجامعية المقدمة.
- مستوى جودة الخدمات التعليمية كما يدركها طلبة كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير .
  - عوامل رضا وعدم رضا الطلبة في الطور الثاني في جامعة قاصدي مرباح-ورقلة .
- مدى رضا طلبة كلية علوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير عن مستوى الخدمات الإدارية والأكاديمية لكليتهم.

# قائمة المراجع

#### قامة المراجع:

#### 1. المراجع باللغة العربية:

- أ- كتب:
- 1. براينيس عبد القادر ، تسويق الخدمات والخدمات العمومية ، مكتبة الوفاء ، الاسكندرية ، مصر ، 2014
  - 2. ريحي مصطفى عليان ، أسس التسويق المعاصر ،ط1، دار الصفاء ،عمان،2009
  - 3. محمود جاسم الصميدعي، ردينة عثمان يوسف، تسويق الخدمات ، دار المسيرة النشر والتوزيع و الطباعة الاردن، الطبعة الاولى، 2010
  - 4. عبد المجيد البرواري، نظام موسي سويدان، إدارة التسويق في المنظمات غير الربحية، الطبعة الأولى، دار حامد، 2009
- 5. قاسم المحياوي، إدارة الجودة في الخدمات، مفاهيم عمليات تطبيقات، دار الشروق، الاردن ، 2006
  - 6. محمد على بركات على، رضا العملاء عن الجودة، جامعة عين شمس،مصر، 2001
  - 7. محمد مصطفى أحمد، هناء حافظ بدوي ، الخدمة الاجتماعية وتطبيقاتها في التعليم ورعاية الشباب، المكتب الجامعي الحديث، الاسكندرية، 1999

#### ب- قائمة المذكرات والرسائل الجامعية:

- 8. بوعبدالله صالح، نماذج وطرق قياس جودة الخدمة، دراسة تطبيقية على خدمات مؤسسة بريد الجزائر ، شهادة دكتوراه ، علوم الاقتصادية، (غير منشورة)، جامعة سطيف1، السنة الجامعية 2014/2013
  - 9. بسطي نورالدين، دور التنظيمات الطلابية في تحسين الخدمات الاجتماعية بالاقامات الجامعية، مذكرة ماجستير، (غير منشورة)، تخصص علم الاجتماع التنظيم 2007-2008
- 10. بوعنان نور الدين، جودة الخدمات و أثرها على رضا العملاء، مذكرة ماجيستر، (غير منشورة)، تخصص تسويق، جامعة محمد بوضياف المسيلة، 2006
  - 11. كشيدة حبيبة، استراتيجيات رضا العميل،مذكرة ماجستير،غير منشورة،تخصص تسويق،جامعة البليدة،2005.
- 12. كاملة صادقة ، دور جودة خدمة النقل الجامعي في تحقيق رضا الطلبة، دراسة ميدانية لعينة من طلبة جامعة قاصدي مرباح ورقلة مذكرة ماستر ، غير منشور ، جامعة ورقلة ، 2013-2014
  - 13. مزيان عبد القادر ،أثر محددات جودة الخدمات على رضا العملاء ، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير ، تسويق الدولي، جامعة أبي بكر بلقايد ، تلمسان، 2012.

#### قامة المراجع:

#### ت-الملتقيات والمجلات:

- 14. نجاح بولودان، **دور توقعات العملاء في تحسين جودة الخدمة البنكية**، الملتقي الدولي حول إدارة الجودة الشاملة في قطاع الخدمات، كلية العلوم الإقتصادية و علوم التسير جامعة منتوري قسنطينة، 11-10 ماي 2010.(24/08/2011)
- 15. ناصر إبراهيم سيف، خالد سفيان السرطاوي، سارة شاكر الاقرع ، مستوى جودة الخدمات الطلابية ورضا الطلبة عنها في الجامعات الأردنية الحكومية ، المجلة العربية لضمان جودة التعليم العالي، المجلد السابع ، العدد 15 ، 2014
  - 16. درجة رضا طلبة جامعة مؤتة عن الخدمات الجامعية من وجهة نظرهم ،مقال مجلة المنار ،المجلد19، العدد1، 2013،
- 17. مدى رضا طلبة كلية الاقتصاد في جامعة حلب عن مستوى الأداء الإداري والأكاديمي لكليتهم: دراسة مسحية، مقال، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية ، المجلد 25،العدد الثاني، 2009.

#### ث-المواقع الالكترونية:

18. <a href="http://labograndmaghreb.com/s%E9minaire%20sur%20la%20gestion%2">http://labograndmaghreb.com/s%E9minaire%20sur%20la%20gestion%2</a> <a href="http://labograndmaghreb.com/s%E9minaire%20sur%20la%20gestion%2">http://labograndmaghreb.com/s%E9minaire%20sur%20la%20gestion%2</a> <a href="http://labograndmaghreb.com/s%E9minaire%20sur%20la%20gestion%2">http://labograndmaghreb.com/s%E9minaire%20sur%20la%20gestion%2</a> <a href="http://labograndmaghreb.com/s%E9minaire%20sur%20la%20gestion%2">http://labograndmaghreb.com/s%E9minaire%20sur%20la%20gestion%2</a> <a href="http://labograndmaghreb.com/s%E9minaire%20sur%20la%20gestion%2">http://labograndmaghreb.com/s%E9minaire%20sur%20la%20gestion%2</a> <a href="http://labograndmaghreb.com/smaniare/">http://labograndmaghreb.com/s%E9minaire%20sur%20la%20gestion%2</a> <a href="http://labograndmaghreb.com/smaniare/">http://labograndmaghreb.com/smaniare/</a> <a href="http://labograndmaghreb.com/smaniare/">http://la

#### ج- <u>المقابلات:</u>

- 19. مقابلة شخصية مع مدير الخدمات الجامعية بورقلة في مارس 2017
- 20. مقابلة شخصية مع مسؤول مصلحة الايواء ( المديرية الخدمات الجامعية) في 7مارس 2017.
  - 21. مقابلة شخصية مع مدير الخدمات الجامعية بورقلة في 03 افريل 2017.
  - 22. مقابلة شخصية مع مدير الخدمات الجامعية بورقلة في 23 افريل 2017

2- المراجع باللغة الأجنبية:

أ- كتب :

- 23. J. Lendreve J. Lévy D. Lindon, Mercator, (Dunod, 2009 Paris)
- 24. Philip Kotler .Kevin keller.Delphine Manceau.Bernarard Dubois. **Marketing-Management** .Dunod.2009
- 25. Daniel RAY, **Musurer et développer la satisfaction des clients**, 2eme tirage, édition d'organisation, Paris, 2001,
- 26. Philip kotler et Bernard Dubois, **Marketing management**, 12 édition (Person éducation, paris 2006)
- 27. Monique Zollinger et Eric Lamarque, **Marketing et stratégie de la banque**,3eme edition,dunod,Paris,1999,

ب-المذكرات ورسائل الجامعية

- 28. Luc PANOU « Etude de la satisfaction des étudiants du CESAG » pour l'obtention du Master en MARKETING ET STRATEGIE, Centre Africain D'Etudes Supérieures en Gestion.2009–2010
- 29. Brigitte Gemme et Yves Gingras « Les facteurs de satisfaction et insatisfaction aux cycles supérieurs dans les universités québécoises francophones » revue canadienne d'enseignement supérieur, V36, No2, , 2006
- 30. Osman Sahin « An Investigation of student satisfaction Factors» Quest Journals,V2-Issue6, PP 08-12 ,2014
- 31. Zeiad Barakat, "The Gap Between Student's Perceptions and Expectations for Measurement the Al–Quds Open University Service Quality"

# المارحق

# الملحق1: جدول يوضح قائمة الأساتذة المحكمين

الدرجة العلمية	اسم الاستاذ
أستاذ محاضر أ بجامعة قاصدي مرباح-ورقلة	بن جروة عبد الحكيم
أستاذ محاضر أ بجامعة قاصدي مرباح-ورقلة	حجاج عبد الرؤوف
أستاذ مساعد بجامعة قاصدي مرباح-ورقلة	قواميد ابوبكر
أستاذ بتكوين المهني شنين قدور -ورقلة	عطالله بدرالدين

# الملحق رقم 2: الاستبيان

			أخى الطالب/ أختى الطالبة:
ىن خلال	جارية تخصص تسويق الخدمات و ه	، نيل شهادة ماستر في العلوم التـ	في إطار التحضير لاستكمال
دمة"	، على جودة الخدمات الجامعية المق	سة عوامل رضا الطلبة المقيمين	المذكرة بعنوان"درا
باح—	أحياء الجامعية) جامعة قاصدي مر	موجه لعينة من طلبة الاقامات(الا	
			ورقلة، وذلك
		بة على الخدمات الجامعية المقدم	
* (	,	ة الإطعام، خدمة الإيواء، خدمة ا	/
	ك نرجو من المستجوبين الإجابة بص	**	
	ت و الاستفادة منها لصالح تحسين الـ ة و تطوير البحث العلمي من جهة أ.	_	
حری.	<del></del>	، اجل رصنی الطبیه اعتر مل جه نا الجزیل لمساهمتکم فی خدمة	<del></del>
	البعث العلمي و تطويره.	ب الجرين لمساهمتهم في حدمه	تعدم ندم البدر
بن قرينة	ا <b>لمشرف:</b> أ.د محمد حمزة		الطالب: خالد سهلي
	لخانة المناسبة)	سية (الرجاء وضع علامة (X) في ا	الجزء الأول: البيانات الشخص
		أنثى	الجنس: ذكر
			المستوى الدراسي:
	دكتوراه:	ماستر:	<u>ای</u> سانس <u>:</u>
	السنة الاولى	السنة الاولع	السنة الاولى
	السنة الثانية	السنة الثانية	السنة الثانية
	السنة		السنة الثالثة
			اسم الكلية:
			* , ** , ,

# 

	1. ترغب في حافلات النقل الجامعي أن تكون:
لمى الإقامة( لمها مواقف جانب الإقامة)	خاصة بكل إقامة تمر فقط ع
	2. ترغب أن يكون ركوب حافلات النقل الجامعي:
بدون مراقب (كما هو عليه الحال)	عبر مراقب لكل حافلة
	<ol> <li>ترغب أن يكون تنقل بين الإقامة و الكلية:</li> </ol>
خط غير مباشر (حسب مخطط النقل)	خط مباشر
ص بالإقامة أكثر :	<ol> <li>لا ترغب في توفر عدد الحافلات النقل الجامعي الخام</li> </ol>
في الفترة مسائية (16:30)	في الفترة صباحية (7:30)
	خدمة الايــــواء:
	5. ترغب في غرفة ذات:
ثلاث أشخاص	شخصين
	<ol> <li>قرغب في أن تكون الحمامات :</li> </ol>
أكثر جودة بمقابل رمز <i>ي</i>	مجانا (كما عليه الحال)
، المياه:	<ol> <li>ترغب أن يكون طريقة تنظيف الحمامات ودورات</li> </ol>
عمال النظافة خاصين	حملات تطوعية لطلبة مع مواد التنظيف من الإدارة
	8. ترغب أن يكون هناك مغاسل مركزية:
خدمات متنوعة بمبلغ	محدودة الخدمة مجانا
ة ( بطانية، فراش وسادة) أن تكون:	<ol> <li>و. ترغب في تجهيزات الغرفة المخصص من الإدارة</li> </ol>
يحضرها طالب معه	ذات استعمال واحد وترمى
	10. ترغب أن يكون باب الجناح:
شخص مكلف بالجناح	كل طالب له مفتاح
	11. ترغب أن يكون هناك أماكن ممارسة الرياضة:
ملعب على الهواء	ملعب مغطى (صالة رياضية)

ة ملعب ذات:	12. ترغب أن تكون ممارسة كرة القدم فوق أرضي
عشب طبيعي	عشب اصطناعي
	خدمة الإطعام:
	13. ترغب في الحصول على فطور الصباح:
فطور في قاعة (المطعم)	فطور جاهز (محمول )
	14. توقيت وجبة العشاء يكون :
بعد العشاء	بعد المغرب
ين ذو جودة وحسب المبلغ المدفوع:	15. ترغب أن يكون طبق وجبة الغذاء والعشاء يكو
جودة جيدة بـ50دج	جودة متوسطة بـ30دج
إرسال لجنة تفتيش على مستوى المطبخ يكون:	16. الحرص على نظافة مكان الطهي والطباخين ب
بشكل فجائي	في كل وجبة
	17. ترغب أن تقدم لك الوجبة عن طريق:
) تقديم ذاتي (شخصي)	مقدم الوجبة (كما هو عليه الحال)
	18. دخول المطعم يكون بشكل :
بطاقة مغناطيسية عبر بوابة ألية	مراقب يدوي (كما عليه الحال)
	19. سرعة تقديم الوجبات يكون عن طريق :
عدة منافذ لتقديم الوجبة	عدة منافذ للدخول
	خدمة الرعاية الصحيـــة
	20. ترغب أن تكون سيارة الإسعاف:
حسب الحالة (بالاتصال بالعيادة)	حسب كل إقامة
شکل :	21. ترغب في توفر الأدوية على مستوى الإقامة بنا
كل الأدوية بمقابل من خلال صيدلية بكل إقامة	أدوية ضرورية مجانا في العيادة
	22. توقيت عمل العيادة الأكثر أهمية بالنسبة لك:
نظام المداومة ليلا	توقيت العادي
العام) زيارات لــ:	23. ترغب في أن يكون بالعيادة (إضافة الى طبيب
طبيب مختص (حسب الطلب)	طبیب أسنان
	24. ترغب في تلقى فحوصات دورية كل :

si ::-	ثلاثة اشهر
ستة أشهر	نلانه اسهر ل

#### الجزء الثالث:أبعاد جودة الخدمات الجامعية: عند الإجابة على أسئلة الاستبيان. الرجاء وضع علامة (X) في الخانة المناسبة

موافق	محايد	غير موافق	الفةرة	الرقم	الخدمة
			تؤمن حافلات النقل الجامعي أماكن جلوس مريحة لك.	1	
			مواقف حافلات النقل الجامعي،ذات موقع ملائم لك (قرب من الكلية، والاقامة).	2	
			يحرس السائق على احترام التوقيت عند تقديم الخدمة النقل الجامعي.	3	
			يحرس السائق على عدم الإفراط في السرعة عند تقديم خدمة النقل الجامعي.	4	
			حافلات النقل الجامعي تلبي متطلباتك وتحقق رضاك.	5	خدمة النقل
			فترة انتظارك في المواقف خاصة بالنقل الجامعي قليلة.	6	النقل
			يتحلى السائق الحافلة بحسن التعامل معك.	7	
			يتعاطف السائق معك وطمأنتك عند تعرضك للمشاكل في الحافلة	8	
			تشعر بالأمان من السرقة والاعتداءات عند استعال الحافلات الجامعية	9	
			تشعر بالأمان مع سائقي حافلات النقل الجامعي من حوادث المرور.	10	
			تصميم مباني الإقامة حديث وجذاب بالنسبة لك.	11	
			مساحة غرفتك كافية بالنسبة لك.	12	
			تجد أن ما وعدك به مسؤول الايواء من خدمات قد تم	13	
			تجد أن العمال الصيانة يقدمون خدمات(تصليح) لغرفتك بشكل جيد	14	٠,
			مسؤول الايواء يجيب على أسئلتك وطلباتك بدقة	15	ا مة ا
			عمال الصيانة يتجاوبون مباشرة مع الاعطاب في غرفتك	16	خدمة الايواء
			هناك صيانة دورية لغرفتك (طلاء. الكهرباء.الإنارة)	17	-
			يستمع مسؤول الايواء الى انشغالاتك .	18	
			تشعر بالأمان داخل الإقامة.	19	
			تجهيزات غرفتك ( المخصصة من الإدارة) توحي براحة وشعور بالطمأنينة.	20	
			تجهيزات المطبخ الجامعي جديدة ونظيفة.	21	
			يقدم المطعم الجامعي مأكولات ذات جودة عالية.	22	
			الوفاء بتقديم وجبات(فطور الصباح، الغذاء، العشاء) في موعدها المحدد.	23	
			تجد أن مسؤول الإطعام يلقي ثقة ودعم الطلبة من خلال الاستماع إليهم.	24	٠,٨
			توقيت كل الوجبات المقدمة مناسبا لك.	25	لمة
			فترة الانتظار على طابور الاطعام مقبولة.	26	ضدمة الإطعاء
			يسهر مسؤول الاطعام على استماع الى ملاحظاتكم فيما يخص الوجبات.	27	-
			تقدم لك وجبات غنية ومتنوعة محافظة علي صحتك.	28	
			تشعر بالارتياح لمحتوى وطريقة إعداد الوجبات.	29	
			هناك رقابة صارمة على أنواع الأطعمة لتفادي التسمم.	30	
			تصميم العيادة يتلاءم مع تقديم رعاية صحية أفضل.	31	
			العيادة الطبية تتوفر على كل تجهيزات لتقديم خدمات أفضل.	32	٠.
			الدقة وعدم الخطأ في تقديم الرعاية الصحية الملائمة(المناسبة).	33	ضدمة الرعاية الصحية
			توافر العدد الكافي من الأطباء والممرضين.	34	لرعاية
			سرعة الممرض في تقديم الحدمات للحالات المستعجلة.	35	la la
			حضور الطبيب في كلُّ أوقات الدوام.	36	. <b>3</b> .
			يساهم الممرضون من تحسين الحالة النفسية لك ويبددون مخاوفك.	37	

# الملاحق:

	يعطي الأطباء الأولوية للحالة المستعجلة.	38	
	سلوك الممرض يعزز شعورك بالأمان والثقة .	39	
	التجهيزات الصحية حديثة وتشعرك بالراحة.	40	

# الملحق 3: أهم مخرجات تحليل الاستبيان باستخدام

#### الاقامة

		Fréquence	Pourcentage
Valide	ابو عمار عبدالكافي	131	15,7
	بن موسی محمد	80	9,6
	بن دحمان بشير	126	15,1
	لخضاري محمد الاخضر	20	2,4
	الشيخ محمد التلي	29	3,5
	سالم بن يونس	90	10,8
	محمد الطاهر لعبيدي	76	9,1
	قريشي محمد ناجي	82	9,8
	بن مالك محمد حسان	80	9,6
	حساني محمد بن ابراهيم	121	14,5
	Total	835	100,0

الجنس \* المستوى \* الاقامة Tableau croisé

#### Effectif

LifeCiii				المستوى		
الجنس			ليسانس	ماستر	دكتوراه	Total
ذكر	الاقامة	ابو عمار عبدالكافي	91	37	3	131
		بن موسی محمد	59	20	1	80
		بن دحمان بشير	99	24	3	126
		لخضاري محمد الاخضر	14	4	2	20
		الشيح محمد التلي	29	0	0	29
	Total		292	85	9	386
أنثى	الاقامة	سالم بن يونس	79	5	6	90
		محمد الطاهر لعبيدي	55	16	5	76
		قريشي محمد ناجي	73	9	0	82
		بن مالك محمد حسان	60	14	6	80
		حساني محمد بن ابراهيم	69	47	5	121
	Total		336	91	22	449
Total	الاقامة	ابو عمار عبدالكافي	91	37	3	131
		بن موسی محمد	59	20	1	80
		بن دحمان بشير	99	24	3	126
		لخضاري محمد الاخضر	14	4	2	20
		الشيح محمد التلي	29	0	0	29
		سالم بن يونس	79	5	6	90
		محمد الطاهر لعبيدي	55	16	5	76
		قريشي محمد ناجي	73	9	0	82
		بنمالكمحمدحسان	60	14	6	80
		حسانيمحمدبنابراهيم	69	47	5	121
	Total		628	176	31	835

الجنس \* القطب \* الاقامة Tableau croisé

Effectif

Effectif						
				القطب		
الجنس			القطبالاول	القطبالثاني	القطبالثالث	Total
ذكر	الاقامة	ابو عمار عبدالكافي	4	17	110	131
		بن موسى محمد	3	51	26	80
		بن دحمان بشير	2	1	123	126
		لخضاري محمد الاخضر	6	2	12	20
		الشيح محمد التلي	10	2	17	29
	Total		25	73	288	386
أنثى	الإقامة	سالم بن يونس	4	86	0	90
		محمد الطاهر لعبيدي	64	7	5	76
		قريشي محمد ناجي	19	51	12	82
		بن مالك محمد حسان	43	22	15	80
		حساني محمد بن ابراهيم	12	83	26	121
	Total		142	249	58	449
Total	الاقامة	ابوعمار عبد الكافي	4	17	110	131
		بن موسی محمد	3	51	26	80
		بن دحمان بشير	2	1	123	126
		لخضاري محمد الاخضر	6	2	12	20
		الشيح محمد التلي	10	2	17	29
		سالم بن يونس	4	86	0	90
		محمد الطاهر لعبيدي	64	7	5	76
		قريشي محمد ناجي	19	51	12	82
		بن مالك محمد حسان	43	22	15	80
		حساني محمد بن ابراهيم	12	83	26	121
	Total		167	322	346	835

#### Statistiques de fiabilité

Alpha de	Nombre
Cronbach	d'éléments
,63	24

Statistiques d'éléments

Statistiques à elements							
	Moyenne	Ecart type	N				
q1	1,31	,464	835				
q2	1,33	,470	835				
q3	1,27	,448	835				
q4	1,36	,485	835				
q5	1,11	,315	835				
q6	1,51	,500	835				
q7	1,68	,465	835				
q8	1,46	,498	835				
q9	1,44	,497	835				
q10	1,56	,499	835				
q11	1,31	,463	835				
q12	1,54	,501	835				
q13	1,23	,423	835				
q14	1,40	,491	835				
q15	1,70	,458	835				
q16	1,50	,500	835				
q17	1,54	,499	835				
q18	1,66	,475	835				
q19	1,72	,454	835				
q20	1,16	,366	835				
q21	1,28	,451	835				
q22	1,74	,447	835				
q23	1,70	,460	835				
q24	1,24	,432	835				

#### Statistiques de fiabilité

Alpha de	Nombre
Cronbach	d'éléments
,911	40

#### Statistiques d'éléments

	Moyenne	Ecart type	N	
m1	2,07	,889	835	
m2	2,22	,897	835	
m3	2,26	,841	835	
m4	2,23	,835	835	
m5	2,02	,844	835	
m6	1,98	,872	835	
m7	2,27	,793	835	
m8	2,12	,804	835	
m9	2,20	,842	835	
m10	2,04	,813	835	

# الفهرس

# الفهرس:

II	الإهداء
III	الشكرالشكرالشكرالشكراللشكراللشكراللشكراللشكراللهم المستعدد المستعد المستعدد المستعدد المستعدد المستعدد المستعدد المستعدد المستعدد ا
IV	الملخصاللخص
V	قائمة المحتويات
VI	قائمة الجداول
VIII	قائمة الأشكال وقائمة الملاحق
ب	
	الفصل الأول: أساسيات حول جودة الخدمة ورضا الزبون
2	
3	
3	
4	
5	
5	
7	المبحث الثاني:أساسيات جودة الخدمة
7	المطلب الأول:مفهوم حول الجودة و جودة الخدمة
10	
12	
13	المطلب الرابع:مؤشرات قياس جودة الخدمة
15	المبحث الثالث :خصائص ومحددات رضا الزبون
15	المطلب الأول: مفهوم رضا العميل
16	المطلب الثاني : أهمية وخصائص رضا الزبون
18	المطلب الثالث:محددات الرضا
21	المبحث الرابع: الدراسات السابقة ذات الصلة
21	المطلب الأول: دراسات متعلقة بعامل رضا الطلبة
22	المطلب الثاني:دراسات متعلقة بجودة الخدمات الجامعية
25	خلام قالفه ا

# الفهرس:

الفصل الثاني : الدراسة الميدانية حول عوامل رضا الطلبة المقييمن على جودة الخدمات الجامعية
تمهيد الفصل الثاني
المبحث الأول: الطريقة والأدوات المستخدمة في الدراسة الميدانية.
المطلب الأول: الطريقة المستخدمة في الدراسة
الفرع الأول :مجتمع الدراسة والعينة
الفرع الثاني:متغيرات الدراسة
المطلب الثاني: الأدوات المستعملة في الدراسة
الفرع الأول : الاستبيان
الفرع الثاني: البرامج المستخدمة في تحليل الاستبيان
الفرع الثالث: صدق وثبات الأداة
المبحث الثاني : نتائج الدراسة واختبار الفرضيات
المطلب الأول: عرض نتائج الدراسة
الفرع الأول: التكرارات والنسب للمتغيرات الشخصية
الفرع الثاني : تحليل النتائج الخاصة باسئلة الدراسة
الفرع الثالث: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري للعبارات والمحاور
المطلب الثالث: مناقشة وتفسير النتائج
الفرع الأول اختبار الفرضيات
الفرع الثاني : تفسيير النتائج
خلاصة الفصل الثاني
خاتمة
المراجع
73
الفهرس