

جامعة قاصدي مرباح، ورقلة - الجزائر
كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير
قسم العلوم المالية و المحاسبة



مذكرة مقدمة لإستكمال متطلبات شهادة الماستر أكاديمي

الميدان: علوم اقتصادية وعلوم تجارية وعلوم التسيير

الشعبة: علوم مالية ومحاسبية

تخصص: مالية المؤسسة

من إعداد الطالبتين: بسي إخلاص بسي صبرينة

بعنوان:

مساهمة لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية

- دراسة عينة من المؤسسات في ولاية ورقلة في الفترة 2011-2017 -

نوقشت وأجيزت علنا بتاريخ.....

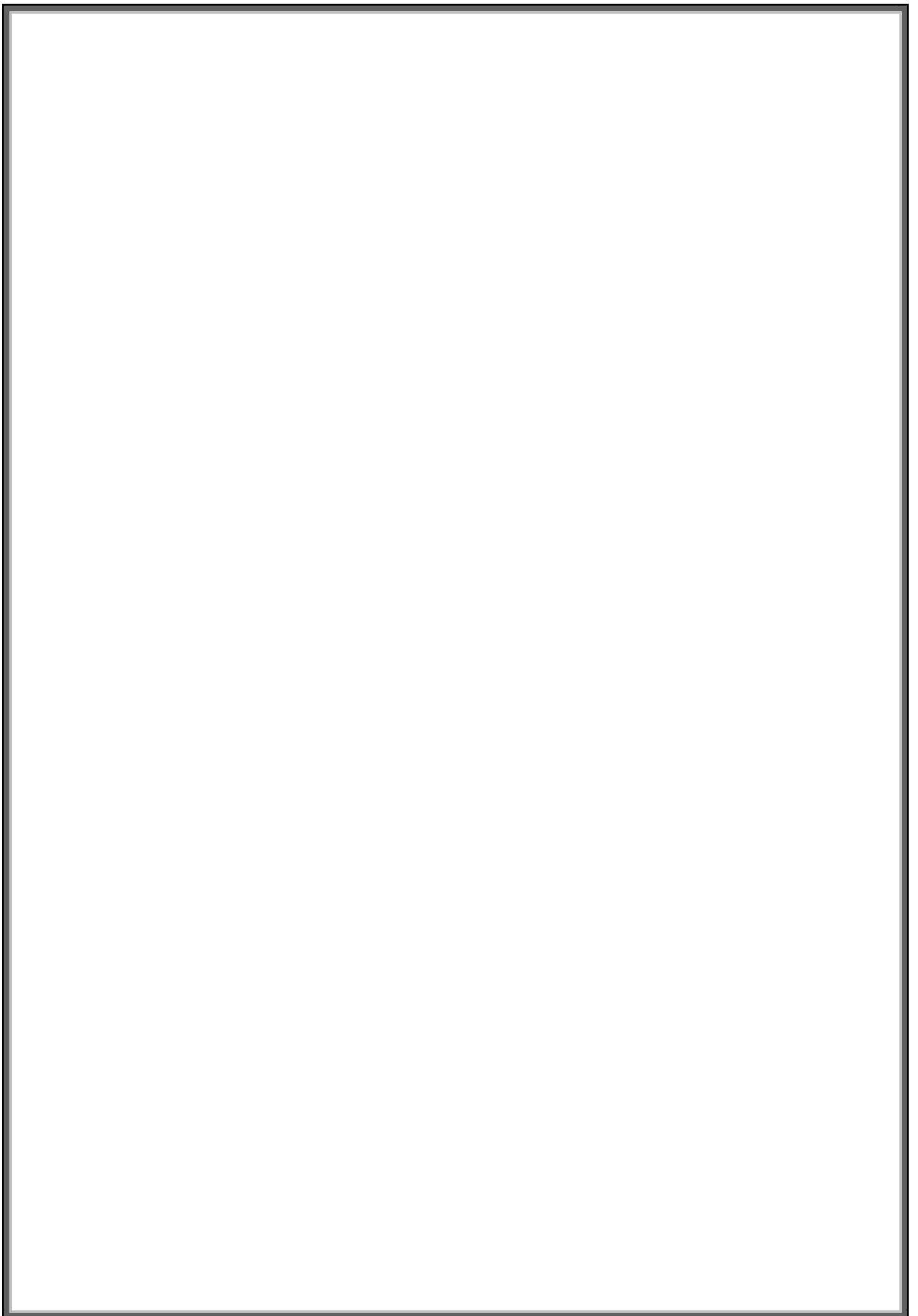
أمام اللجنة المكونة من السادة:

أ/د.....(أستاذ جامعة ورقلة) رئيسا

د/ بوزيد عصام.....(أستاذ محاضر "أ"، جامعة ورقلة) مشرفا ومقررا

د/.....(أستاذ محاضر "أ"، جامعة ورقلة) مناقشا

الموسم الجامعي: 2020/2019



جامعة قاصدي مرباح، ورقلة - الجزائر

كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير

قسم العلوم المالية و المحاسبة



مذكرة مقدمة لإستكمال متطلبات شهادة الماستر أكاديمي

الميدان: علوم اقتصادية وعلوم تجارية وعلوم التسيير

الشعبة: علوم مالية ومحاسبية

تخصص: مالية المؤسسة

من إعداد الطالبتين: بسي إخلاص بسي صبرينة

بعنوان:

مساهمة لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية

- دراسة عينة من المؤسسات في ولاية ورقلة في الفترة 2011-2017-

نوقشت وأجيزت علنا بتاريخ.....

أمام اللجنة المكونة من السادة:

أ/د.....(أستاذ جامعة ورقلة) رئيسا

د/ بوزيد عصام.....(أستاذ محاضر "أ"، جامعة ورقلة) مشرفا ومقررا

د/.....(أستاذ محاضر "أ"، جامعة ورقلة) مناقشا

الموسم الجامعي: 2020/2019

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الإهداء

تهدي عملنا هذا إلى أمنا الغالية

التي ساندتنا طوال مشوارنا بدعواتها ومجهودها

ولإخوتنا وأخواتنا

إلى عائلتنا الصغيرة والكبيرة

إلى كل من ساندنا من قريب أو بعيد

اخلاص وصدق دنة

شكر وعرافان

الحمد لله والشكر لله عز وجل على توفيقه لنا في إنجاز هذا العمل المتواضع

والصلاة والسلام على الحبيب المصطفى صلوات ربي وسلامه علي

نتقدم بالشكر الجزيل للأستاذ "بوزيد عصام" على توجيهاته العلمية القيمة

والى كل أساتذة كلية العلوم الاقتصادية، علوم التسيير والعلوم التجارية

خاصة قسم العلوم المالية والمحاسبية.

قائمة المداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
48-47	يمثل الجدول مؤسسات عينة الدراسة	الجدول 1-2
48	يمثل الجدول المتغيرات المستقلة في الدراسة	الجدول 2-2
56-54	يمثل الجدول نتائج إختبارات جذر الوحدة	الجدول 3-2
58-57	يمثل الجدول نتائج إختبار Pedroni	الجدول 4-2
59	يمثل الجدول معلمات نموذج الدراسة المقدرّة بإستخدام نماذج البانل الثلاث	الجدول 5-2
60	يمثل الجدول نتائج إختبار مضاعف لاغرانج LM	الجدول 6-2
60	يمثل الجدول نتائج اختبار Hausman	الجدول 7-2

قائمة الملاحق

رقم الملحق	عنوان الملحق	الصفحة
الملحق 01	يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2011	74
الملحق 02	يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2011	75
الملحق 03	يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2011	76
الملحق 04	يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2013	77
الملحق 05	يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2013	78
الملحق 06	يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2013	79
الملحق 07	يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2015	80
الملحق 08	يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2015	81
الملحق 09	يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2015	82
الملحق 10	يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2017	83
الملحق 11	يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2017	84
الملحق 12	يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2017	85
الملحق 13	يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة 2011	86
الملحق 14	يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة 2011	87
الملحق 15	يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة 2011	88
الملحق 16	يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة 2013	89
الملحق 17	يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة 2013	90
الملحق 18	يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة 2013	91
الملحق 19	يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة 2015	92
الملحق 20	يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة 2015	93

94	Baroid Algeria de Services aux Puits SPA مؤسسة النتيجة لمؤسسة 2015 لسنة	الملحق 21
95	Baroid Algeria de Services aux Puits SPA مؤسسة "أصول" لسنة 2017	الملحق 22
96	Baroid Algeria de Services aux Puits SPA مؤسسة "خصوم" لسنة 2017	الملحق 23
97	Baroid Algeria de Services aux Puits SPA مؤسسة النتيجة لمؤسسة 2017 لسنة	الملحق 24
98	Bayat Catering SPA مؤسسة "أصول" لسنة 2012	الملحق 25
99	Bayat Catering SPA مؤسسة "خصوم" لسنة 2012	الملحق 26
100	Bayat Catering SPA مؤسسة النتيجة لمؤسسة لسنة 2012	الملحق 27
101	Bayat Catering SPA مؤسسة "أصول" لسنة 2013	الملحق 28
102	Bayat Catering SPA مؤسسة "خصوم" لسنة 2013	الملحق 29
103	Bayat Catering SPA مؤسسة النتيجة لمؤسسة لسنة 2013	الملحق 30
104	Bayat Catering SPA مؤسسة "أصول" لسنة 2015	الملحق 31
105	Bayat Catering SPA مؤسسة "خصوم" لسنة 2015	الملحق 32
106	Bayat Catering SPA مؤسسة النتيجة لمؤسسة لسنة 2015	الملحق 33
107	Bayat Catering SPA مؤسسة "أصول" لسنة 2017	الملحق 34
108	Bayat Catering SPA مؤسسة "خصوم" لسنة 2017	الملحق 35
109	Bayat Catering SPA مؤسسة النتيجة لمؤسسة لسنة 2017	الملحق 36
110	Bayat Construction SPA مؤسسة "أصول" لسنة 2012	الملحق 37
111	Bayat Construction SPA مؤسسة "خصوم" لسنة 2012	الملحق 38
112	Bayat Construction SPA مؤسسة النتيجة لمؤسسة لسنة 2012	الملحق 39
113	Bayat Construction SPA مؤسسة "أصول" لسنة 2013	الملحق 40
114	Bayat Construction SPA مؤسسة "خصوم" لسنة 2013	الملحق 41
115	Bayat Construction SPA مؤسسة النتيجة لمؤسسة لسنة 2013	الملحق 42
116	Bayat Construction SPA مؤسسة "أصول" لسنة 2015	الملحق 43
117	Bayat Construction SPA مؤسسة "خصوم" لسنة 2015	الملحق 44
118	Bayat Construction SPA مؤسسة النتيجة لمؤسسة لسنة 2015	الملحق 45
119	Bayat Construction SPA مؤسسة "أصول" لسنة 2017	الملحق 46
120	Bayat Construction SPA مؤسسة "خصوم" لسنة 2017	الملحق 47
121	Bayat Construction SPA مؤسسة النتيجة لمؤسسة لسنة 2017	الملحق 48
122	ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) مؤسسة "أصول" لسنة	الملحق 49

	2011	
123	يمثل ميزانية "خصوم" المؤسسة (ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2011	الملحق 50
124	يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2011	الملحق 51
125	يمثل الملحق ميزانية "أصول" المؤسسة (ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2013	الملحق 52
126	يمثل الملحق ميزانية "خصوم" مؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2013	الملحق 53
127	يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2013	الملحق 54
128	يمثل الملحق ميزانية "أصول" المؤسسة (ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2015	الملحق 55
129	يمثل الملحق ميزانية "خصوم" مؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2015	الملحق 56
130	يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2015	الملحق 57
131	يمثل الملحق ميزانية "أصول" المؤسسة (ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2017	الملحق 58
132	يمثل الملحق ميزانية "خصوم" مؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2017	الملحق 59
133	يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2017	الملحق 60
134	يمثل الملحق ميزانية "أصول" المؤسسة (HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2011	الملحق 61
135	يمثل الملحق ميزانية "خصوم" مؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2011	الملحق 62
136	يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2011	الملحق 63
137	يمثل الملحق ميزانية "أصول" المؤسسة (HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2013	الملحق 64
138	يمثل الملحق ميزانية "خصوم" مؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2013	الملحق 65
139	يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2013	الملحق 66
140	يمثل الملحق ميزانية "أصول" المؤسسة (HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2015	الملحق 67
141	يمثل الملحق ميزانية "خصوم" مؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2015	الملحق 68

	2015 لسنة aux Puits)	
142	HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) 2015 يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة	الملحق 69
143	HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) 2017 يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة	الملحق 70
144	HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) 2017 يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة	الملحق 71
145	HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) 2017 يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة	الملحق 72
146	REDMED SPA 2011 لسنة يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة	الملحق 73
147	REDMED SPA 2011 لسنة يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة	الملحق 74
148	REDMED SPA 2011 لسنة يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة	الملحق 75
149	REDMED SPA 2013 لسنة يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة	الملحق 76
150	REDMED SPA 2013 لسنة يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة	الملحق 77
151	REDMED SPA 2013 لسنة يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة	الملحق 78
152	REDMED SPA 2015 لسنة يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة	الملحق 79
153	REDMED SPA 2015 لسنة يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة	الملحق 80
154	REDMED SPA 2015 لسنة يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة	الملحق 81
155	REDMED SPA 2017 لسنة يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة	الملحق 82
156	REDMED SPA 2017 لسنة يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة	الملحق 83
157	REDMED SPA 2017 لسنة يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة	الملحق 84
158	TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) 2012 يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة	الملحق 85
159	TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) 2012 يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة	الملحق 86
160	TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) 2012 يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة	الملحق 87
161	TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) 2014 يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة	الملحق 88
162	TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) 2014 يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة	الملحق 89
163	TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) 2014 يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة	الملحق 90
164	TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) 2014 يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة	الملحق 91

	Civil) لسنة 2015	
165	TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie) مؤسسة "خصوم" لسنة 2015 Civil)	الملحق 92
166	TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie) مؤسسة النتيجة لسنة 2015 Génie Civil)	الملحق 93
167	TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie) مؤسسة "أصول" لسنة 2017 Civil)	الملحق 94
168	TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie) مؤسسة "خصوم" لسنة 2017 Civil)	الملحق 95
169	TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie) مؤسسة النتيجة لسنة 2017 Génie Civil)	الملحق 96
170	STAR AVIATION SPA مؤسسة "أصول" لسنة 2012	الملحق 97
171	STAR AVIATION SPA مؤسسة "خصوم" لسنة 2012	الملحق 98
172	STAR AVIATION SPA مؤسسة النتيجة لسنة 2012	الملحق 99
173	STAR AVIATION SPA مؤسسة "أصول" لسنة 2014	الملحق 100
174	STAR AVIATION SPA مؤسسة "خصوم" لسنة 2014	الملحق 101
175	STAR AVIATION SPA مؤسسة النتيجة لسنة 2014	الملحق 102
176	STAR AVIATION SPA مؤسسة "أصول" لسنة 2015	الملحق 103
177	STAR AVIATION SPA مؤسسة "خصوم" لسنة 2015	الملحق 104
178	STAR AVIATION SPA مؤسسة النتيجة لسنة 2015	الملحق 105
179	STAR AVIATION SPA مؤسسة "أصول" لسنة 2017	الملحق 106
180	STAR AVIATION SPA مؤسسة "خصوم" لسنة 2017	الملحق 107
181	STAR AVIATION SPA مؤسسة النتيجة لسنة 2017	الملحق 108
182	ENTP (Entreprise Nationale des Travaux) مؤسسة "أصول" لسنة 2012 aux Puit)	الملحق 109
183	ENTP (Entreprise Nationale des Travaux) مؤسسة "خصوم" لسنة 2012 aux Puit)	الملحق 110
184	ENTP (Entreprise Nationale des Travaux) مؤسسة النتيجة لسنة 2012 Travaux aux Puit)	الملحق 111
185	ENTP (Entreprise Nationale des Travaux) مؤسسة "أصول" لسنة 2014 aux Puit)	الملحق 112
186	ENTP (Entreprise Nationale des Travaux) مؤسسة "خصوم" لسنة 2014 aux Puit)	الملحق 113

	2014 لسنة aux Puit)	
187	ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit) 2014 لسنة يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة	الملحق 114
188	ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit) 2015 لسنة يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة	الملحق 115
189	ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit) 2015 لسنة يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة	الملحق 116
190	ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit) 2015 لسنة يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة	الملحق 117
191	ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit) 2017 لسنة يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة	الملحق 118
192	ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit) 2017 لسنة يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة	الملحق 119
193	ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit) 2017 لسنة يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة	الملحق 120
194	يمثل الملحق إختبار Levin, Lin, Chu للمتغير Y	الملحق 121
195-194	يمثل الملحق إختبار Shin, Pesaran, Im للمتغير Y	الملحق 122
196-195	يمثل الملحق إختبار Breitung للمتغير Y	الملحق 123
197-196	يمثل الملحق إختبار Hadri للمتغير Y	الملحق 124
197	يمثل الملحق إختبار Levin, Lin, Chu للمتغير X1	الملحق 125
198	يمثل الملحق إختبار Shin, Pesaran, Im للمتغير X1	الملحق 126
199	يمثل الملحق إختبار Breitung للمتغير X1	الملحق 127
200	يمثل الملحق إختبار Hadri للمتغير X1	الملحق 128
201	يمثل الملحق إختبار Levin, Lin, Chu للمتغير X2	الملحق 129
202-201	يمثل الملحق إختبار Shin, Pesaran, Im للمتغير X2	الملحق 130
203-202	يمثل الملحق إختبار Breitung للمتغير X2	الملحق 131
204-203	يمثل الملحق إختبار Hadri للمتغير X2	الملحق 132
204	يمثل الملحق إختبار Levin, Lin, Chu للمتغير X3	الملحق 133
205	يمثل الملحق إختبار Shin, Pesaran, Im للمتغير X3	الملحق 134
206	يمثل الملحق إختبار Breitung للمتغير X3	الملحق 135
207	يمثل الملحق إختبار Hadri للمتغير X3	الملحق 136
208	يمثل الملحق إختبار Levin, Lin, Chu للمتغير X4	الملحق 137

209-208	يمثل الملحق إختبار Shin, Pesaran, Im للمتغير X4	الملحق 138
210-209	يمثل الملحق إختبار Breitung للمتغير X4	الملحق 139
211-210	يمثل الملحق إختبار Hadri للمتغير X4	الملحق 140
211	يمثل الملحق إختبار Levin, Lin, Chu للمتغير X5	الملحق 141
212	يمثل الملحق إختبار Shin, Pesaran, Im للمتغير X5	الملحق 142
213	يمثل الملحق إختبار Breitung للمتغير X5	الملحق 143
214	يمثل الملحق إختبار Hadri للمتغير X5	الملحق 144
215	يمثل الملحق إختبار Levin, Lin, Chu للمتغير X6	الملحق 145
215	يمثل الملحق إختبار Shin, Pesaran, Im للمتغير X6	الملحق 146
216	يمثل الملحق إختبار Breitung للمتغير X6	الملحق 147
217	يمثل الملحق إختبار Hadri للمتغير X6	الملحق 148
220-218	يمثل الملحق إختبار Pedroni	الملحق 149
221	يمثل الملحق نموذج الإنحدار التجميعي	الملحق 150
222	يمثل الملحق نموذج التأثيرات الثابتة	الملحق 151
223	يمثل الملحق نموذج التأثيرات العشوائية	الملحق 152
224	يمثل الملحق إختبار مضاعف لاغرانج (LM)	الملحق 153
224	يمثل الملحق إختبار Hausman	الملحق 154

قائمة الإختصارات والرموز

الرمز	المؤشر
FR_{NG}	رأس المال العامل الصافي الإجمالي
R_D	الموارد الدائمة
E_s	الإستخدامات الصافية
E_{EX}	استخدامات الاستغلال
E_{HEX}	استخدامات خارج للاستغلال
R_{EX}	موارد الاستغلال
R_{HEX}	موارد خارج للاستغلال
BFR_{EX}	الإحتياج في رأس المال العامل للاستغلال
BFR_{HEX}	الإحتياج في رأس المال العامل خارج للاستغلال
BFR_G	الإحتياج في رأس المال العامل الإجمالي
T_{NG}	الخزينة الصافية الإجمالية
LLC	اختبار Levin, Lin, Chu
IPS	اختبار Shin, Pesaran, Im
PRM	نموذج الإنحدار التجميعي
FEM	نموذج التأثيرات الثابتة
REM	نموذج التأثيرات العشوائية
OLS	طريقة المربعات الصغرى العادية
GLS	طريقة المربعات الصغرى المعممة
LM	اختبار مضاعف لاغرانج

الملخص

تهدف هذه الدراسة إلى الإجابة على التساؤل التالي: هل تساهم لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي في المؤسسة الإقتصادية؟ ولذلك قسمت الدراسة إلى فصلين، الأول "نظري" تم فيه التطرق إلى مفاهيم حول لوحة القيادة المالية وتحسين الأداء المالي وكذا أهم الدراسات السابقة التي تطرقت إلى هذين المفهومين.

أما في الفصل الثاني "التطبيقي" تم فيه دراسة مدى وجود علاقة بين لوحة القيادة المالية (التي مثلت برأس المال العامل الصافي الإجمالي، الإحتياج في رأس المال العامل الإجمالي، الخزينة الصافية الإجمالية، نسبة الديون إلى إجمالي الأصول، نسبة الإستقلالية المالية ونسبة التمويل الذاتي) وتحسين الأداء المالي (الذي مثل بالعائد على الأصول) بإستخدام بيانات البانل Panel Data لـ 10 مؤسسات خلال الفترة الزمنية 2011-2017، والتي إستخلصنا منها وجود علاقة بينهما بينت بنموذج التأثيرات العشوائية.

الكلمات المفتاحية:

لوحة القيادة المالية، تحسين الأداء المالي، بيانات البانل Panel Data، نموذج التأثيرات العشوائية.

Abstract

This study aims to answer the following question: Does the financial dashboard contribute to improving the financial performance of the economic institution? Therefore, the study was divided into two chapters. The first is "theoretical", in which concepts about the financial dashboard and improving financial performance are discussed, as well as the most important previous studies that dealt with these two concepts.

As for the second "application" chapter, the extent to which there is a relationship between the financial dashboard (represented by the total net working capital, the need in the total working capital, the total net treasury, debt to total assets ratio, the financial independence ratio and the self-financing ratio) and improvement Financial performance (which was represented by return on assets) by using panel data for 10 institutions during the period 2011-2017, from which we deduced the existence of a relationship between them, which was shown by the random effects model.

key words:

Financial Dashboard, Financial Performance Improvement, Panel Data, Random Effects Model.

المحتويات

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

4	الإهداء
5	شكر وعرفان
6	قائمة الجداول
7	قائمة الملاحق
8	قائمة الإختصارات والرموز
15	الملخص
16	المقدمة
أ	
23	الفصل الأول: الجانب النظري
24	تمهيد
24	المبحث الأول: الأدبيات النظرية
24	المطلب الأول: ماهية لوحة القيادة المالية
30	المطلب الثاني: ماهية الأداء المالي
34	المبحث الثاني: الأدبيات التطبيقية
34	المطلب الأول: الدراسات السابقة
42	المطلب الثاني: انتقادات الدراسات السابقة
45	خلاصة الفصل
46	الفصل الثاني: الجانب التطبيقي
47	تمهيد
47	المبحث الأول: الطريقة والإجراءات المتبعة

47	المطلب الأول: عينة الدراسة والمتغيرات المستخدمة
48	المطلب الثاني: الأدوات المستخدمة
54	المبحث الثاني: عرض ومناقشة النتائج
54	المطلب الأول: عرض النتائج
60	المطلب الثاني: مناقشة النتائج
62	خلاصة الفصل
د	الخاتمة
65	قائمة المراجع
73	الملاحق

المقدمة

يشهد العالم مجموعة من التغيرات والتطورات الاقتصادية والتي تجسدت في ظاهرة العولمة وظهور التكتلات الاقتصادية التي هدفها توسيع السوق أمام المستثمرين، هذا ما جعل المؤسسات في صراع مع محيط يتميز بمنافسة شديدة من أجل ضمان الاستمرارية، وبت من الضروري إيجاد أساليب وطرق متطورة للتعامل مع هذا الصراع ومواجهته والتغلب عليه لتحقيق مستوى أداء مالي أفضل من خلال الاستخدام الأمثل لمواردها خاصة المالية منها باعتبار أن كل الوظائف والأنشطة في المؤسسة لها علاقة مع الجانب المالي.

وعلى هذا الأساس أصبح لزاما على المؤسسات امتلاك أفضل الأدوات التي توفر معلومات دقيقة ومختصرة، ومن هنا ظهرت أهمية لوحة القيادة المالية التي تسمح بدراسة الانحرافات وتصحيحها، وهذا من شأنه أن ينعكس إيجابا على أدائها المالي. ولذلك ارتأينا أن نناقش موضوع بحثنا هذا تحت عنوان "مساهمة لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية"، وذلك نظرا لأهميته البالغة لتحقيق الهدف الرئيسي للمؤسسات.

1 الإشكالية:

ومما سبق يمكن صياغة الإشكالية الرئيسية للموضوع بالشكل التالي:

هل تساهم لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية؟

وبالتالي تتفرع عنه أسئلة فرعية تدور حول النقاط التالية:

- أ. ما هو دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية؟
- ب. كيف تؤثر لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي في عينة الدراسة باستخدام بيانات البانل؟

2 فرضيات البحث:

وكمحاولة أولية سنضع بعض الفرضيات للتساؤلات المطروحة:

الفرضية الأولى:

تساهم لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي للمؤسسة من التنبؤ المبكر بالانحرافات وتصحيحها.

الفرضية الثانية:

توجد علاقة بين مؤشرات لوحة القيادة المالية وتحسين الأداء المالي.

الفرضية الثالثة:

تؤثر مؤشرات لوحة القيادة المالية على تحسين الأداء المالي وفق نموذج التأثيرات الثابتة.

3 - أهمية البحث:

تكمن الأهمية في المكانة التي تملكها لوحة القيادة المالية داخل المؤسسة، وكذا دورها في تحقيق تحسين الأداء المالي الذي تصبو إليه المؤسسات.

4 - أهداف البحث:

سنحاول في هذه الدراسة للوصول إلى مجموعة من الأهداف نذكر منها:

- أ. محاولة الوصول إلى إجابة على الإشكالية المطروحة.
- ب. تقديم معلومات يمكن أن تفيد المؤسسات في اتخاذ القرارات المالية التي تمكنها من الحفاظ على وضع مالي سليم.

5 - مبررات إختيار الموضوع:

من أجل إختيار هذا الموضوع كانت لدينا مبررات من بينها:

- أ. الفضول حول معرفة أشمل للوحة القيادة المالية.
- ب. رفع كفاءتنا البحثية وإثراء معارفنا في موضوع يقع في مجال تخصصنا وضمن اهتماماتنا.

6 - أدوات الدراسة:

تمثلت أدوات الدراسة في:

- أ. البرامج الإحصائية المتخصصة: Eviews 11.
- ب. الإختبارات الإحصائية الخاصة بأسلوب المسح: إختبارات جذر الوحدة، إختبار التكامل المشترك وإختبارات إختيار النموذج الملائم بين نماذج البائل.

7 - منهج البحث:

يهدف الوصول إلى إجابة على الإشكالية المطروحة اعتمادنا في الجانب النظري على المنهج الوصفي بقصد الوصف والتفسير للوصول لاستخلاص النتائج، وفي الجانب التطبيقي فقد اعتمادنا أسلوب المسح وذلك باستخدام العينة والأساليب الإحصائية والقياسية.

8 - حدود البحث:

أ. الحدود المكانية:

تنحصر حدود الدراسة في عينة من 10 مؤسسات اقتصادية بولاية ورقلة.

ب. الحدود الزمنية:

تم الاعتماد على بيانات المؤسسات محل الدراسة في الفترة الممتدة من 2011 إلى 2017.

9 - هيكل البحث:

الفصل الأول الذي يحمل عنوان "الجانب النظري لدور لوحة القيادة المالية في الأداء المالي في المؤسسة الإقتصادية" و الذي تم تقسيمه إلى مبحثين، المبحث الأول (الأدبيات النظرية) يتناول مفاهيم حول لوحة القيادة المالية والأداء المالي، والمبحث الثاني (الآبيات التطبيقية) سيتم التطرق فيه إلى الدراسات السابقة.

أما الفصل الثاني "الجانب التطبيقي لأثر لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي في المؤسسة محل الدراسة" تم تقسيمه إلى مبحثين، المبحث الأول (الطريقة والأدوات)، المبحث الثاني (مناقشة وتحليل النتائج).

11 - صعوبات الدراسة:

- أ. صعوبة الحصول على بيانات مالية للمؤسسات لفترة زمنية أطول من أجل بناء قاعدة بيانات معتبرة.
- ب. التأثير البسيكولوجي والصحي لجائحة كورونا "Covid-19".

الفصل الأول: الجانب النظري

تمهيد

يعتبر الجانب النظري لمكونات إشكالية الدراسة شاسعا وعميقا، لذا في هذا الفصل سنحاول حصر نقاط معينة والتي نراها مهمة وملمة لكل من "لوحة القيادة المالية" و"الأداء المالي". وسنحاول أيضا عرض مجموعة من الدراسات السابقة التي لها علاقة مباشرة بموضوع الدراسة والتي تم الإطلاع عليها والتي ستقوم بإضافة دعم وإثراء للموضوع.

و لذلك سنقسم هذا الفصل إلى مبحثين، حيث يضم المبحث الأول والذي تحت عنوان "الأدبيات النظرية" على:

المطلب الأول: ماهية لوحة القيادة المالية

المطلب الثاني: ماهية الأداء المالي

أما بالنسبة للمبحث الثاني فيشمل على "الأدبيات التطبيقية" الذي يحتوي على:

المطلب الأول: الدراسات السابقة

المطلب الثاني: انتقادات الدراسات السابقة

المبحث الأول: الأدبيات النظرية

سنترك في هذا المبحث إلى أهم النقاط المتعلقة بلوحة القيادة المالية المتمثلة في مفهومها، مراحل إعدادها وأهم مؤشراتنا. وكذا المتعلقة بالأداء المالي من خلال التعرف على مفهومه، متطلبات تحسينه وأساليب تحسينه، على النحو التالي:

المطلب الأول: ماهية لوحة القيادة المالية

قصد التعرف الأفضل على "لوحة القيادة المالية" سوف نتطرق في هذا المطلب إلى مايلي:

الفرع الأول: مفهوم لوحة القيادة المالية

يحتوي هذا الفرع على تعريف "لوحة القيادة المالية" وأهدافها كما يلي:

I - تعريف لوحة القيادة المالية:

قبل التطرق لتعريف "لوحة القيادة المالية" سنتعرف على لوحة القيادة حيث أن:

لوحة القيادة¹ هي أداة تسييرية² تهدف إلى تزويد المسؤولين بالوضعية الحقيقية للمؤسسة في وقت معين، وقياس الانحرافات المتواجدة المتعلقة بالوضعية التنبؤية بواسطة مجموعة من المؤشرات الهامة والملائمة، كما تقوم لوحة القيادة بجمع المعلومات الدقيقة والمفصلة³

¹ اختلفت تسمية هذه الأداة من "جدول التسيير"، "جدول المراقبة"، "لوحة القيادة"، إلا أن جل التعريفات المقدمة لهذه الأداة لها معنى واحد، انظر: عثمان فلاح، دور مراقبة التسيير في تحسين أداء المؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية BADR (وكالة سيدي لخضر)، مذكرة تخرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تدقيق محاسبي ومراقبة التسيير، مستغانم، جامعة عبد الحميد بن باديس، 2015/2016، متاحة على: <http://e-biblio.univ-mosta.dz/handle/123456789/2938> < (فيفري 2020)، ص 46.

² Voir: Marie-Noëlle Désiré-Luciani, et Autres, LE GRAND LIVRE DU CONTROLE DE GESTION (Non publié) [EN LIEN], La Fance: Groupe Eyrolles, 2013, Disponible sur: <http://dl9.zlibcdn.com/dtoken/0f6153af24dc8dde1017a5e23102d7bd> (Février 2020).

³ محمد العربي بن لخضر، دور لوحة القيادة في تحسين القرارات التسويقية في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تسيير المؤسسات، تلمسان، جامعة أبي بكر بلقايد، 2014/2015، متاحة على: <http://dspace.univ-tlemcen.dz/handle/112/8080> < (جانفي 2020)، ص 13.

عن كل نشاط في المؤسسة بطريقة ديناميكية في الوقت المناسب من أجل اتخاذ الإجراءات التصحيحية التي تتلائم والمحيط الداخلي والخارجي للمؤسسة.⁴

لوحدة القيادة المالية عدة تعاريف من بينها:

➤ لوحدة القيادة المالية هي مجموعة من المعلومات الضرورية والمؤشرات المالية المعروضة بشكل تكميلي، وتسمح بمتابعة تطورات مختلف النتائج المالية مقابل الأهداف المحددة.⁵

➤ تمدنا لوحدة القيادة المالية بجميع المعلومات المتعلقة بالحالة المالية للمؤسسة من مداخيل وتكاليف (أجور، علاوات، تكاليف خارج الاستغلال...)⁶.

➤ تعتبر لوحدة القيادة المالية خلاصة رقمية لنشاطات المؤسسة حيث تبين الارتباط بين مختلف المصالح ومدى مساهمتهم في الأداء الكلي، وتشكل لوحدة القيادة المالية أداة في يد الإدارة العامة لمراقبة العملية التسييرية واكتشاف الانحرافات ودراسة أسبابها، اتخاذ مختلف الإجراءات التي من شأنها أن تعيد المؤسسة إلى المسار السليم فيما يتعلق بقرارات خاصة بالاستثمار والسياسة التجارية والسياسة المالية.⁷

➤ لوحدة القيادة المالية عبارة عن "جداول أو منحنيات كأدوات المراقبة أو التسيير، وهي بمثابة ملخص لوضعية المؤسسة والتي تظهر سلامة التسيير من خلال النتائج".

➤ وهناك من يعرفها على أنها "خلاصة رقمية لنشاطات المؤسسة حيث تبين الارتباط بين مختلف المصالح ومدى مساهمتهم في المردودية الشاملة".⁸

ومنه نستنتج بأن لوحدة القيادة المالية هي أداة تضم مجموعة من المؤشرات ملخصة في شكل جداول أو منحنيات، والتي تسمح بقياس الانحرافات بين الأداء المحقق والمتوقع أو المستهدف للوصول إلى النتائج المرجوة.

II - أهداف لوحدة القيادة المالية:

لوحدة القيادة المالية عدة أهداف من أهمها:

➤ قياس الفعالية التسييرية من خلال المقارنة بين الحقيقة والتوقع، واستخراج الانحرافات وإبراز التطور بالنسبة لفترات سابقة.

⁴ محمد العربي بن لخضر، نفس المرجع، ص 13.

⁵ كريم خلف الله، دور الأدوات الحديثة لمراقبة التسيير في قياس وتقييم الأداء في إطار مبادئ التنمية المستدامة - دراسة حالة المؤسسة الوطنية لمناجم الفوسفات بتبسة -، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماجستير في إطار مدرسة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير (غير منشورة) [على الخط]، تخصص إدارة الأعمال الإستراتيجية للتنمية المستدامة، سطيف، جامعة فرحات عباس، أكتوبر 2012، متاحة على: <<http://dspace.univ-setif.dz:8888/jspui/handle/123456789/3302>> (فيفري 2020)، ص 69.

⁶ وهيبية حوحامدي، واقع تطبيق الأساليب الحديثة لمراقبة التسيير ومدى كفاءتها في تحسين الأداء المالي للمؤسسات الاقتصادية - دراسة حالة "مؤسسة نفضال وحدة GPL 704" -، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص مراجعة وتدقيق، أم البواقي، جامعة العربي بن مهيدي، 2016/2017، متاحة على: <<http://hdl.handle.net/123456789/1974>> (فيفري 2020)، ص 59.

⁷ طاهر عريس، التحكم في قيادة المؤسسات بواسطة لوحات القيادة الإستراتيجية - دراسة حالة "مؤسسة بريد الجزائر" -، مذكرة تخرج مقدمة ضمن متطلبات شهادة الماجستير (غير منشورة) [على الخط]، تخصص إدارة الأعمال، الجزائر، جامعة الجزائر، 2006/2007، متاحة على: <http://biblio.univ-alger.dz/jspui/bitstream/1635/9224/1/ARIOUA_ABDELLAH.pdf> (فيفري 2020)، ص 122.

⁸ عبد الرؤوف جيحة، واقع استخدام لوحات القيادة في الإدارة المالية لشركة سونطراك - دراسة حالة "شركة سونطراك فرع RTE" بولاية سكيكدة -، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تدقيق محاسبي، بسكرة، جامعة محمد خيضر، 2014/2015، متاحة على: <<http://archives.univ-biskra.dz/handle/123456789/6422>> (جانفي 2020)، ص 9.

- تقديم المعلومات الضرورية لأصحاب القرار والمتعلقة بمستقبل المؤسسة كالاستثمارات، أساليب التمويل، متابعة الخزينة، تحسين فترات دوران المخزون وتطور الهوامش، ...⁹
- تحتوي لوحة القيادة المالية على مجموعة مؤشرات تتعلق بالخزينة والهيكل المالي والمردودية المالية لرؤوس الأموال، والتي من خلالها يمكن مراقبة: التوازن المالي الشامل، المردودية الكلية وشروط الاستغلال.¹⁰
- تحسين مراقبة الوضع المالي للمؤسسة، ثم توقع الصعوبات واكتشاف المخاطر، اتخاذ القرار بشأن الإجراءات التي يتعين تنفيذها.¹¹

الفرع الثاني: مراحل إعداد لوحة القيادة المالية

تتم عملية إعداد لوحة القيادة المالية وفق مجموعة مراحل هي:

I - مرحلة جمع المعلومات: يتم من خلال هذه المرحلة جمع المعلومات الضرورية من أجل تكوين المؤشرات المالية التي

تساعد المسؤولين على اختيار المعلومات التي تساعدهم في أداء نشاطهم حيث يجب أن تتوفر المعلومات المختارة على الخصائص التالية:¹²

➤ أن تكون كافية وهامة.

➤ أن تكون مناسبة وصالحة للاستعمال.

➤ أن تكون مبررة وغير عشوائية.

II - مرحلة مراقبة المعلومات: لا بد من مراقبة المعلومات المالية لأنها قابلة للتغير عبر الزمن، وذلك حسب طبيعة المؤسسة

(إمكانيتها المالية، التجارية المؤقتة أو المستمرة).¹³

III - عرض المعلومات: يتم عرض المعلومات المجمعة بعد تبويبها وتصنيفها في جداول وبيانات حتى تسهل عملية استعمالها

وعادة ما تعرض في لوحات إلكترونية حتى تسهل عملية مناقشتها.¹⁴

⁹ لمين علوي، نذيرة راقي، لوحة القيادة كأداة لمراقبة التسيير في المؤسسات الاقتصادية العمومية - حالة فرع شركة سونلغاز بالمدينة-، دراسات العدد الاقتصادي، جامعة الأغواط (غير منشورة) [على الخط]، جانفي 2017، المجلد 8، العدد 1، متاحة على: <<https://www.asjp.cerist.dz/en/article/90419>> (فيفري 2020)، ص 84.

¹⁰ مريم طويجي، دور لوحة القيادة في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة مؤسسة توزيع الكهرباء والغاز "Sonalgaz" أم البواقي-، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر [على الخط]، تخصص محاسبة، أم البواقي، جامعة العربي بن مهيدي، 2018/2019، متاحة على: <<http://hdl.handle.net/123456789/8505>> (فيفري 2020)، ص 37.

¹¹ RASOLOARINALA NANTENAINA Myrah Francia, Amélioration du tableau de bord financier - Cas de la société AUXIMAD-, Mémoire de Master (Non publié)[EN LIEN], Parcours finance et gouvernance d'entreprise, Université d'Antananarivo, Juillet 2018, Disponible sur: <http://biblio.univ-antananarivo.mg/pdfs/rasoloarinalaNantenainaMyrahF_GES_MAST_18.pdf> (Février 2020), P 14.

¹² عبد النور أوزينة، أثر لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة شركة صيانة التجهيزات الصناعية سونلغاز بالمسيلة-، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تدقيق ومراقبة التسيير، المسيلة، جامعة محمد بوضياف، جوان 2019، متاحة على: <<http://dspace.univ-msila.dz:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/14693>> (فيفري 2020)، ص 28.

¹³ سعيدة مبلي، أثر لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي للمؤسسة - دراسة حالة مؤسسة رغوة الجنوب - تقرت - في الفترة (2012-2014)-، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة ماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص مالية المؤسسة، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، 2015/2016، متاحة على: <<http://dspace.univ-ourgla.dz/jspui/handle/123456789/12827>> (أكتوبر 2019)، ص 39.

¹⁴ موسى كبور، أثر لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية الجزائرية - دراسة حالة شركة توزيع الكهرباء والغاز للوسط بمديرية التوزيع ورقلة للفترة 2017/2015-، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تدقيق ومراقبة تسيير، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، ماي 2018، متاحة على: <<http://dspace.univ-ourgla.dz/jspui/handle/123456789/18932>> (فيفري 2020)، ص 28.

IV - مرحلة إعداد المؤشرات المالية: بعد تحديد المعلومات اللازمة والمناسبة وتجميعها وتصنيفها مع الاستمرار في مراقبتها¹⁵، ينبغي البحث عن المؤشرات التي تسمح بمتابعة هذا القياس، فعلى المسؤول الاختيار بين المؤشرات المتوفرة ما يراها أكثر ملائمة لتحسين نتائجه.¹⁶

V - مرحلة إعداد لوحة القيادة المالية: يتم إعدادها من خلال تنظيم المؤشرات المالية في وثيقة وأشكال بيانية لتسهيل عملية استغلال المعلومات، وحتى تؤدي لوحة القيادة المالية دورها يجب دائما وباستمرار تحليل المعلومات وبدقة لضمان فعاليتها وهذا يتأتى من خلال فعالية المؤشرات المالية حسب حالة المعلومات المالية وظروفها وأهدافها المالية.¹⁷

الفرع الثالث: أهم مؤشرات لوحة القيادة المالية

تتمثل أهم مؤشرات لوحة القيادة المالية في:

I - مؤشرات التوازن المالي:

1. رأس المال العامل الصافي الإجمالي (FR_{NG}) :

يعرف على أنه ذلك الجزء من الموارد المالية الدائمة المخصصة في تمويل الأصول المتداولة، ويساوي الفرق بين الموارد الدائمة والاستخدامات المستقرة¹⁸، يعطى بالعلاقة التالية:

$$FR_{NG} = R_D - E_S$$

ويمكن أن يأخذ الحالات التالية:¹⁹

➤ **رأس مال عامل صافي إجمالي موجب $FR_{NG} < 0$:**

يتحقق ذلك عندما تكون $E_S < R_D$ وبالتالي فإن المسير المالي يجعل المؤسسة تبتعد عن خطر العسر المالي، وفي المقابل فإن هذه السياسة يمكن أن تؤثر سلبا على أرباح المؤسسة بسبب استخدام موارد طويلة الأجل ذات التكلفة المرتفعة في تمويل استخدامات الدورة التي يجب أن تمول بموارد قصيرة الأجل ذات التكلفة المنخفضة أو المنعدمة.

➤ **رأس مال عامل صافي إجمالي سالب $FR_{NG} > 0$:**

يتحقق ذلك عندما تكون $E_S > R_D$ وبالتالي فإن المسير المالي يجعل المؤسسة تقترب من خطر العسر المالي بسبب أن المؤسسة قامت بتمويل الاستخدامات المستقرة ذات العمر الاقتصادي الطويل بموارد الدورة القصيرة الأجل، وفي المقابل فإن هذه

¹⁵ مريم بالأطرش، دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي واتخاذ القرارات المالية في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية -دراسة حالة مؤسسة الأشغال التكميلية للبناء ورقلة-، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص مالية المؤسسة، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، سبتمبر 2011، متاحة على: <http://dspace.univ-ourgladz/jspui/handle/123456789/20252> (فيفري 2020)، ص 77.

¹⁶ كريم خلف الله، مرجع سابق، ص 67.

¹⁷ عبد النور أوزينية، مرجع سابق، ص 29.

¹⁸ عبد النور أوزينية، نفس المرجع، ص 31.

¹⁹ سعيدة بورديمة، التسيير المالي، مطبوعة دروس [على الخط]، قسم علو التسيير، قلعة، جامعة 08 ماي 1945، 2015/2014، متاحة على: <https://www.scribd.com/document331068046> (ديسمبر 2018)، ص 27.

السياسة يمكن أن ترفع من أرباح المؤسسة وذلك بسبب استخدام موارد قصيرة الأجل ذات التكلفة المنخفضة أو المعتمدة في تمويل استخدامات المستقرة التي يجب أن تمول بموارد طويلة الأجل ذات التكلفة المرتفعة.

➤ رأس مال عامل صافي إجمالي معدوم $FR_{NG} = 0$:

تسمى بمبدأ التغطية تتحقق عندما تكون $R_D = E_S$ وبالتالي فإن المسير المالي يجعل المؤسسة تبتعد عن خطر العسر المالي ولا تؤثر على أرباح المؤسسة.

2. الإحتياج في رأس المال العامل الإجمالي (BFR_G):

يوضح لنا الإحتياجات التمويلية الإجمالية على دورة الاستغلال بفعل تفاوت في الوقت بين التدفقات الحقيقية والتدفقات المالية الموافقة لها، ويتكون من جزئين هما الإحتياج في رأس المال العامل للاستغلال وخارج الاستغلال²⁰، حيث يمكن حسابه بالعلاقة التالية:

$$BFR_G = BFR_{EX} + BFR_{HEX}$$

$$BFR_{HEX} = E_{HEX} - R_{HEX} \quad \text{حيث:} \quad BFR_{EX} = E_{EX} - R_{EX}$$

ويمكن أن يأخذ الإحتياج في رأس المال العامل الحالات التالية:²³

➤ $BFR_G = 0$: هذا يعني أن إحتياجات الدورة تساوي موارد الدورة أي كل الموارد المتاحة في الأجل القصير تغطي الإحتياجات أي حالة التوازن بالنسبة للمؤسسة وهي حالة عابرة.

➤ $BFR_G < 0$: ومعناه إحتياجات الدورة أكبر من موارد الدورة، فالمؤسسة في حاجة إلى رأس المال وإيجاد موارد خارج دورة الأشغال المتمثلة في رأس المال العامل، فدورة الأشغال لا تغطي كل إحتياجاتها.

➤ $BFR_G > 0$: معناه إحتياجات الدورة أقل من مواردها، أي أن الموارد تغطي الإحتياجات ويبقى فائض، والمؤسسة لديها سيولة ولا تحتاج إلى رأس المال العامل موجب لكن يجب توفيره لمواجهة المخاطر غير المعتبرة.

3. الخزينة الصافية الإجمالية (T_{NG}):

يمكن تعريف الخزينة الصافية الإجمالية للمؤسسة بأنها مجموعة الأموال التي في حوزتها لمدة دورة استغلالية، وهي تشمل صافي القيم الجاهزة أي ما تستطيع التصرف فيه فعلا من مبالغ سائلة خلال دورة، وتحسب بالعلاقة التالية:

²⁰ حنان بوطغان، تحليل المردودية المحاسبية للمؤسسة الاقتصادية -دراسة حالة الشركة الوطنية للبترول كيمياء E.N.I.P.، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير (غير منشورة) [على الخط]، تخصص إقتصاد وتسيير المؤسسات، سكيكدة، جامعة 20 أوت 1955، 2007، متاح على:

http://vrpg.univ-skikda.dz/recherchePG/theses_memoires/fac_econom_eom_gest/boutaghene_hanen.pdf&ved <ديسمبر 2018>، ص 49.

²¹ إلياس بن ساسي، يوسف قريشي، التسيير المالي (الإدارة المالية) -دروس وتطبيقات-، الجزء الأول، الطبعة الثانية، الأردن: دار وائل للنشر والتوزيع، 2011، ص 105.

²² سعيدة بورديمة، مرجع سابق، ص 30.

²³ ليلي تجيني، مدى فعالية استخدام لوحة القيادة في تقييم الأداء المالي في المؤسسة -دراسة حالة ديوان الترقية والتسيير العقاري-، مذكرة تخرج مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تدقيق محاسبي ومراقبة التسيير، مستغانم، جامعة عبد الحميد بن باديس، 2015/2014، متاحة على:

<http://193.194.86.113/bitstream/handle/123456789/4469/320.pdf?sequence=1&isAllowed=y> <فيفري 2020>، ص 50 - 51.

24

الخزينة الصافية الإجمالية = رأس المال العامل الإجمالي - الإحتياج في رأس المال العامل

ويمكن أن تأخذ الخزينة الصافية الإجمالية الحالات التالية:²⁵

- $FR_{NG} < BFR_G$ أي $T_{NG} < 0$: في هذه الحالة المؤسسة قامت بتجميد جزء من أموالها الثابتة لتغطية FR_{NG} مما يطرح عليها مشكلة الربحية أي تكلفة الفرصة الضائعة، لهذا وجب عليها معالجة الوضعية عن طريق شراء مواد أولية أو تقديم تسهيلات للزبائن.
- $FR_{NG} > BFR_G$ أي $T_{NG} > 0$: المؤسسة في حالة عجز أي غير قادرة على تسديد ديونها في آجالها وهذا يطرح مشكل متمثل في وجود تكاليف إضافية مما يجعل المؤسسة في هذه الحالة إما أن تطالب بحقوقها لدى الغير أو تقترض من البنوك أو تتنازل عن بعض استثماراتها دون التأثير على طاقاتها الإنتاجية، وفي بعض الحالات الاستثمارية إلى بيع بعض المواد الأولية.
- $FR_{NG} = BFR_G$ أي $T_{NG} = 0$: يعني أننا أمام الخزينة المثلى والوصول إلى هذه الحالة يتم بالاستخدام الأمثل للموارد المتاحة للمؤسسة وفق الإمكانيات المتاحة عن طريق تفادي مشاكل عدم التسديد وبالتالي التحكم في السيولة دون التأثير على الربحية.

وهناك مؤشرات أخرى للتوازن المالي مثل: النتيجة المحاسبية الصافية، الفائض الإجمالي للاستغلال.²⁶

II - مؤشرات المديونية: تقيس هذه النسب المدى الذي ذهبت إليه المؤسسة في الاعتماد على أموال الغير (الديون) لتمويل احتياجاتها.²⁷

1. نسبة الديون إلى إجمالي الأصول²⁸: تقيس هذه النسبة نسبة الديون التي ساهم فيها الغير بالنسبة إلى إجمالي أصول المؤسسة، حيث يجب أن تكون حصة المساهمين أكبر من حصة الدائنين في أصول الشركة، فلو يحصل العكس يكون ذلك مؤشر على الصحة المتدهورة للمؤسسة، وتحسب كما يلي:

نسبة الديون إلى إجمالي الأصول = إجمالي الديون / إجمالي الأصول

29

²⁴ ناصر دادي عدون، التحليل المالي - دروس وقوانين -، الجزء الأول، الجزائر: دار المحمدية العامة، 1999، ص 51.

²⁵ مداني بن بلغيث، عبد القادر دشايش، انعكاسات تطبيق النظام المحاسبي المالي على التشخيص المالي للمؤسسة - دراسة حالة مطاحن الواحات -، في: ملتقى دولي حول النظام المحاسبي المالي في مواجهة المعايير الدولية للمحاسبة... التحدي: (IAS) والمعايير الدولية للمراجعة (IAS-IFRS) [على الخط]، ورقة 13 و 14 ديسمبر 2011، متاحة على: <http://bib.univ-oeb.dz:8080/jspui/bitstream/123456789/2341> <(ديسمبر 2018)، ص 24 - 25.>

²⁶ عبد الرحمان عوفي، سمير غربي، دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي بالمؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة المؤسسة الجزائرية للأنسجة الصناعية والتقنية بالمسيلة "EATIT"، مذكرة مقدمة لئيل شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص محاسبة وتدقيق، المسيلة، جامعة محمد بوضياف، جوان 2018، متاحة على: <https://s3.amazonaws.com/acadimemia.edu.documents/59559787> <(أكتوبر 2019)، ص 29.>

²⁷ عبد النور أوزينة، مرجع سابق، ص 32.

²⁸ تسمى أيضا نسبة الإقتراض أو نسبة التمويل: انظر: عبد النور أوزينة، نفس المرجع، ص 32.

²⁹ انتصار سلیماني، التنبؤ بالتعرض المالي في المؤسسات الاقتصادية - تطويع النماذج حسب خصوصيات البيئة الجزائرية -، أطروحة مقدمة لئيل شهادة دكتوراه (غير منشورة) [على الخط]، شعبة اقتصاد مالي، باتنة، جامعة باتنة 1، 2015/2016، متاحة على: <http://theses.univ-batna.dz/index.php/theses-en-linge/doc/download/5146> <(أكتوبر 2019)، ص 77.>

2. نسبة الاستقلالية المالية: ³⁰ من الطبيعي أن استقلالية المؤسسة تتعلق بمدى مديونيتها، إذن ففي هذه النسبة يجب مقارنة الأموال الخاصة بالأموال الأجنبية بالعلاقة التالية:

$$\text{نسبة الإستقلالية المالية} = \frac{\text{الأموال الخاصة}}{\text{إجمالي الديون}}$$

يجب أن تكون هذه النسبة بين [1؛ 2] حيث:

- إذا كانت تساوي 2 أو أكثر فهذا يعني أن الأموال الخاصة تساوي ضعف الديون أو أكثر، مما يجعل المؤسسة لها قدرة كافية للتسديد أو الإقتراض.
 - إذا كانت تساوي 1 أو أقل منه فهذا يعني تساوي الطرفين، مما يجعل المؤسسة في وضعية مشبعة بالديون ولا تستطيع الحصول على قروض أخرى (إلا في حالة تقديم ضمانات أخرى).
3. نسبة التمويل الذاتي: ³¹ تعطينا هذه النسبة مدى تغطية المؤسسة لأصولها الثابتة بواسطة أموالها الخاصة، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{نسبة التمويل الذاتي} = \frac{\text{الأموال الخاصة}}{\text{الأصول الثابتة}}$$

إذا كانت هذه النسبة أكبر من 1 فهذا يعني أن المؤسسة باستطاعتها تغطية أصولها الثابتة بأموالها الخاصة.

III - مؤشرات أخرى: سنشير إلى مؤشرات أخرى للوحة القيادة المالية منها: مؤشرات النتائج، مؤشرات الوسائل، مؤشرات الإنجاز، مؤشرات البيئة ³²، مؤشرات الإستثمارات (نسبة تجديد الأصول، نسبة مدى صلاحية المعدات والوسائل) ، مؤشرات التكاليف (معدل التكاليف على النشاطات، نسبة الحوالات المنظمة والرسم على الرواتب) ³³.

المطلب الثاني: ماهية الأداء المالي

في هذا المطلب سنحاول التعرف على العناصر التالية:

الفرع الأول: مفهوم الأداء المالي

يحتوي هذا الفرع على تعريف الأداء المالي وأهدافه كما يلي:

I - تعريف الأداء المالي:

³⁰ ناصر دادي عدون، مرجع سابق، ص 54.

³¹ يوسف سعادة، دور المراجعة الداخلية في تحسين الأداء المالي للمؤسسة -دراسة حالة شركة ليند غاز الجزائر "وحدة ورقلة"-، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر (غير منشورة)[على الخط]، تخصص دراسات محاسبية وجبائية معمقة، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، 2010/2009، متاحة على: <http://despace.univ-ouargla.dz/jspui/handle/123456789/1856> (فيفري 2020)، ص 30.

³² نجاة سر، فاطمة لانصاري، دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي بالمؤسسة الاقتصادية -دراسة حالة تعاونية الحبوب والبقول الجافة لولاية أدرار-، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر (غير منشورة)[على الخط]، تخصص مالية المؤسسة، أدرار، جامعة أحمد دراية، 2016/2015، متاحة على: <https://dSPACE.univ-adrar.dz/jspui/handle/123456789/2358> (فيفري 2020)، ص ص 13 - 14.

³³ مريم بالأطرش، مرجع سابق، ص 86.

➤ يعتبر الأداء المالي من أهم المفاهيم الدالة على مدى قوة أو ضعف المؤسسة ومدى قدرتها على البقاء والإستمرار والمنافسة في السوق، ويعتبر من أهم المفاهيم التي تساعد على المقارنة بين السنوات الماضية والحالية للمؤسسة وأيضاً بين مؤسسة وأخرى وذلك من أجل الإستفادة من هذه المقارنة وإيجاد المشاكل التي تواجه هذا الأداء ومحاولة إيجاد حلول لهذه المشاكل بغية تحسين هذا الأداء المالي.³⁴

➤ الأداء المالي هو قدرة المؤسسة على الاستغلال الأمثل لمواردها في الاستخدامات ذات الأجل الطويل والقصير من أجل تشكيل الثروة.³⁵

ولتحسين الأداء المالي عدة تعاريف من بينها:

➤ طريقة منظمة وشاملة لعلاج المشاكل التي تعاني منه مؤسسة ما، وهي عملية منظمة تبدأ بمقارنة الوضع الحالي والوضع المرغوب فيه ومحاولة تحديد الفجوة في الأداء.³⁶

➤ يشمل على مقارنة النتائج المتحصل عليها مع القيمة المتوقعة لكل معيار ثم تحديده، والقصد منها هو تحديد الانحرافات الحاصلة ومن المعلوم دائماً أن هناك درجة من التباين بين الأداء المالي الفعلي والأداء المالي المتوقع، لذا يجب تحديد الحدود المقبولة (حدود السماح).³⁷

ومنه نستنتج أن تحسين الأداء المالي هو عملية تصحيح الانحرافات بين القيم الفعلية للأداء والقيم المتوقعة للأداء حسب كل المعايير المدروسة.

II أهداف تحسين الأداء المالي:

تتمثل أهم أهداف تحسين الأداء المالي فيما يلي:³⁸

- تعظيم قيمة المؤسسة.
- تحقيق المردودية المالية والمردودية الاقتصادية.
- ضمان التوازن بين الربحية والسيولة.
- التركيز على أن تكون المؤسسة رائدة في مجالها الأساسي.
- التركيز على الجودة في كل أنحاء المؤسسة.

³⁴ حاضن صباح شعير، أحمد خضير أحمد، مُجد فخري مُجد، أثر النظم الخبيرة في تحسين الأداء المالي للشركات الصناعية المدرجة في سوق العراق المالي، مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية، جامعة تكريت [على الخط]، 2017، المجلد 4، العدد 40، متاحة على: [³⁵ أحمد صالح سباع، مُجد البشير بن عمر، فعالية مبادئ الحوكمة في تحسين الأداء المالي للمؤسسة -دراسة حالة المجمع الصناعي صيدال-، مجلة البحوث في العلوم المالية والمحاسبة، جامعة الشهيد حمه لخضر \[على الخط\]، ديسمبر 2018، المجلد 03، العدد 01، متاحة على: <http://despace.univ-msila.dz:8080/xmlui/handle/123456789/18238> \(فيفري 2020\)، ص 150.](https://www.iasj.net/iasj%3Ffunc%3Darticle%26ald%3D140124&ved=2ahUKEwiW0tC41v7nAhVDxoUKHcbeCT8QFjAAegQIBhAC&u sg> (فيفري 2020)، ص 208.</p>
</div>
<div data-bbox=)

³⁶ عبد الرحمان عوفي، سمير غربي، مرجع سابق، ص 16.

³⁷ عبد الرحيم ساكر، عصام مغزاوي، المقارنة المرجعية كأداة لتحسين الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية -دراسة الحالة الشركة الجزائرية للتأمين SAA والشركة الجزائرية لإعادة التأمين CAAR-، مذكرة مقدمة لإستكمال متطلبات شهادة ماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص إدارة أعمال المؤسسات، تبسة، جامعة العربي التبسي، 2016/2015، متاحة على: <http://bib.univ-ueb.dz:8080/jspuibtstream/123456789/15631> (أكتوبر 2019)، ص 107.

³⁸ عبد الرحمان عوفي، سمير غربي، نفس المرجع، ص 17.

الفرع الثاني: خطوات تحسين الأداء المالي

لتحسين الأداء المالي يتطلب إتباع مجموعة من الخطوات، وهي كالتالي:³⁹

I - تحليل الأداء: الهدف من تحليل الأداء هو محاولة إغلاق الفجوة أو على الأقل تقليصها إلى أدنى مستوى باستخدام أقل التكاليف.

II - البحث عن الأسباب: يتم تحليل المسببات في الفجوة بين الأداء المرغوب والواقعي لأن تحليل المسببات رابط مهم بين الفجوة في الأداء والإجراءات الملائمة لتحسين وتطوير الأداء.

III - اختيار وسيلة التدخل أو المعالجة: يمكن اختيار وتصميم الطريقة التي يمكن بها معالجة الفجوة الحاصلة في الأداء، ويمكن أن تكون عدة طرق مع ملاحظة أنه لا يمكن تطبيق أكثر من طريقة في الوقت نفسه، بل يجب اختيار طريقة واحدة والتركيز عليها مع الأخذ في الحسبان الأولوية والأهمية في اختيار الطريقة المناسبة والحساب الدقيق للتكلفة والمنافع المتوقعة.

IV - تطبيق وسيلة أو طريقة المعالجة: بعد اختيار الطريقة المناسبة نقوم بتنفيذها ومتابعتها مع مراعاة أدق التغيرات اللازمة لضمان تحقيق فعالية الطريقة.

V - مراقبة وتقييم الأداء: وتعني مراقبة مدى تأثير الطريقة على تحسين الأداء بصفة مستمرة ويجب أن يكون هناك وسائل تركز على قياس التغيير الحاصل لتوفر تغذية راجعة مبكرة لنتيجة هذه الوسائل ولتقييم التأثير الحاصل في المحاولة سد الفجوة في الأداء وتجنب المقارنة بشكل مستمر بالتقييم الرسمي بين الأداء الفعلي والمرغوب، وبهذا يتم الحصول على المعلومات من التقييم التي يمكن استخدامها والإستفادة منها في عمليات تقييم جديدة الأخرى.

الفرع الثالث: الأدوات المستخدمة وأهم مؤشرات تحسين الأداء المالي

في هذا الفرع سندرس الأدوات المستخدمة في تحسين الأداء المالي وأهم مؤشرات.

I - الأدوات المستخدمة في تحسين الأداء المالي:

من أهم الأدوات المستخدمة في تحسين الأداء المالي مايلي:

1. التخطيط المالي:

هو دراسة المستقبل والتوقع له وحسن اتخاذ الإجراءات له والوسائل والخطوات لمعالجة المستجدات المحتملة بما يخدم ويعزز أهداف المؤسسة⁴⁰، والغاية منه دراسة حجم التدفقات النقدية الداخلة والخارجة من المؤسسة وإحداث توازن بينها⁴¹.

2. التوقع المالي:

³⁹ عبد الرحمان عوي، سمير غربي، مرجع سابق، ص 17 - 18.

⁴⁰ جابر شعيب الإسماعيل، المالية للقادة - أفضل الممارسات المالية للقادة وكبار التنفيذيين - [على الخط]، لبنان: دار الكتاب العلمية، بدون سنة النشر، متاح على: <http://books.google.dz/books?id=LeZhDwAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=fr#v=onepage&q1f=false> (فيفري 2020)، ص 20.

⁴¹ عبد القادر شلال، حميد قرومي، محاضرات في مادة: الاستراتيجية والتخطيط المالي [على الخط]، قسم علوم التسيير، البويرة، جامعة أكلي محمد أولحاج، 2017/2016، متاحة على: <http://www.univ-bouira.dz/fr/wp-content/plugins/download-attachments/includes/download.php?id=211045> (فيفري 2020)، ص

هو مجموعة التقديرات والقياسات التي يصنعها الفرد أو المؤسسة والمتعلقة بالأهداف والظروف المستقبلية بهدف الإعداد لمواجهة الظروف التي تتوقعها، وذلك عن طريق الخطط والسياسات اللازمة للتعامل مع هذه الظروف⁴²، وعليه يساهم في نوع من الرقابة المسبقة على الأحداث المالية قبل وقوع الأخطاء حتى يتسنى القيام بالإجراءات التصحيحية⁴³.

3. الموازنة التقديرية:

تعرف على أنها خطة مالية كمية تغطي أوجه النشاطات المختلفة للوحدة الاقتصادية خلال فترة مالية مستقبلية⁴⁴، كما تساهم الموازنة في تحديد حجم الالتزامات المالية المطلوبة مستقبلا ومن ثم الإعداد في تدنية تلك الأعباء⁴⁵.

4. لوحة القيادة:

تعد لوحة القيادة أداة مرنة تتيح التواصل بطريقة بسيطة وسريعة وديناميكية بواسطة مؤشرات الأداء التي حددها المؤسسة وفقا لأهدافها⁴⁶، الغرض منها السماح للمديرين برصد الإنجازات بانتظام واستمرار وتحديد الثغرات بين ما تم التخطيط له وما تم تحقيقه⁴⁷.

II - أهم مؤشرات تحسين الأداء المالي:

من أهم مؤشرات تحسين الأداء المالي مايلي:

1. **العائد على الأصول (ROA) Return on Assets**: يعتبر العائد على الأصول من مؤشرات الأداء التشغيلي في رصد مدى إستغلال المؤسسة لأصولها في توليد الأرباح، حيث يعتبر العائد على الأصول مؤشر على مدى ربحية المؤسسة بالنسبة لمجموع أصولها⁴⁸. ويحسب كما يلي:

⁴² ليلي تريكي، قياس الأداء المالي والتنبؤ بالفشل -دراسة حالة مؤسسة مطاحن بن حمادي بيج بوغريج الفترة 2011/2013-، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر (غير منشورة)[على الخط]، تخصص محاسبة وتدقيق، المسيلة، جامعة محمد بوضياف، 2015/2014، متاحة على: <http://dSPACE.univ-msila.dz:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/3363> < (فيفري 2020)، ص 59.

⁴³ مريم بالأطرش، مرجع سابق، ص 37.

⁴⁴ يامن جميل كلاب، واقع التخطيط المالي في الشركات المنفلة في اتحاد المقاولين -في قطاع غزة-، قدمت هذه الدراسة لنيل درجة الماجستير (غير منشورة)[على الخط]، تخصص إدارة الأعمال، غزة (فلسطين)، الجامعة الإسلامية، 2015، متاحة على: <http://hdl.handle.net/20.500.12358/18918> < (فيفري 2020)، ص 21.

⁴⁵ حنان بوخشبة، ليندة مريشة، دور الموازنات التقديرية في تحسين الأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية -دراسة حالة المركب الصناعي التجاري "AGREDIV" (عين بسام)-، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر (غير منشورة)[على الخط]، تخصص إدارة مالية، البويرة، جامعة أكلي محمد أولحاج، 2018/2017، متاحة على: <http://dSPACE.univ-bouira.dz:8080/jspui/bitstream/123456789/2506> < (مارس 2020)، ص 9.

⁴⁶ Fatiha Faci, Nadia Fekid, **Tableau de bord : outil du contrôle de gestion -Cas de l'entreprise ENIEM-**, En vue de l'obtention du diplôme de Master (Non publié)[EN LIEN], Option Finance, Tizi-Ouzou, Université de Mouloud Mammeri, 2015, Disponible sur : <https://dl.ummo.dz/bitstream/handle/ummo/3968/mon> < (فبراير 2020), P 29.

⁴⁷ Djihene Zouggar, Rafika Chabane, **Contribution à l'évaluation de la performance financière des banques -Cas de la BNA et SGA-**, En vue de l'obtention du diplôme de Master (Non publié)[EN LIEN], Option Monnaie Banques et Environnement International, Béjaia, Université Abderrahmane Mira, 2016/2017, Disponible sur : <http://univ-bejaia.dz/dSPACE/bitstream/handle/123456789/3726/contribution> < (فبراير 2020), P 35.

⁴⁸ أشرف حسني صالح عوض الله، الجبلاني الطاهر الشريف، أثر العائد على الأصول (ROA) ودرجة الرفع المالي (FLM) على العائد على المساهمين (ROE) لدى شركة حديد الأردن وشركتها التابعة، مجلة العلوم الاقتصادية، جامعة السودان العلوم والتكنولوجيا [على الخط]، 2016، العدد 07 (01)، متاحة على: <http://journals.sustech.edu./> < (أوت 2020)، ص 41.

49

$$\text{العائد على الأصول} = (\text{صافي الدخل} / \text{إجمالي الأصول}) \times 100$$

بحيث أن صافي الدخل تساوي الإيرادات مطروح منها التكاليف مثل الإهلاك والفوائد والضرائب.⁵⁰

2. **نسب السيولة:**⁵¹ يقصد بها تلك النسب التي تقيس مقدرة المؤسسة على الوفاء بالإلتزامات قصيرة الأجل (خصوم متداولة) مما لديها من نقدية وأصول أخرى يمكن تحويلها إلى نقدية في فترة زمنية قصيرة نسبيا (الأصول المتداولة). وتمثل فيما يلي:

➤ **نسبة السيولة العامة:** تقيس هذه النسبة مدى كفاية الأصول المتداولة المتوقع تحويلها إلى نقدية في فترة زمنية قصيرة لتغطية متطلبات الدائنين قصيرة الأجل.

$$\text{نسبة السيولة العامة} = \text{مجموع الأصول المتداولة} / \text{مجموع الخصوم المتداولة}$$

➤ **نسبة السيولة السريعة:** تعتمد هذه النسبة على الأصول السريعة التحويل إلى نقدية لقياس درجة السيولة التي تتمتع بها المؤسسة.

$$\text{نسبة السيولة السريعة} = (\text{الأصول المتداولة - المخزون}) / \text{مجموع الخصوم المتداولة}$$

➤ **نسبة السيولة الجاهزة:** تقيس قدرة المؤسسة على تغطية ديونها قصيرة الأجل بالأموال السائلة التي تتوفر عليها وبعبارة أخرى هي قدرة المؤسسة على الدفع الفوري من موجوداتها لسداد ديونها.⁵²

53

$$\text{نسبة السيولة الجاهزة} = \text{النقدية} / \text{مجموع الخصوم المتداولة}$$

3. **التوازن المالي:** وتتمثل في FR_{NG} ، BFR_G و T_{NG} والتي تم التطرق إليها في المطلب الأول.

المبحث الثاني: الأدبيات التطبيقية

سنتطرق من خلال هذا المبحث إلى مجموعة من الدراسات السابقة حول موضوع البحث من خلال:

المطلب الأول: الدراسات السابقة

المطلب الثاني: إنتقادات الدراسات السابقة

المطلب الأول: الدراسات السابقة

قصد الإلمام بجوانب موضوع البحث سنتعرض إلى مجموعة من الدراسات، وهي كالتالي:

⁴⁹ عواطف مطرف، تقييم أداء البنوك باستخدام مؤشرات العائد والمخاطرة [على الخط]، محاضرة في مقياس التسيير البنكي، قسم العلوم المالية، عنابة، جامعة باجي مختار، 2020/2019، متاحة على: <http://elearning.univ-annaba.dz> (أوت 2020)، ص 3.

⁵⁰ علا محمود، صافي الدخل - NI [على الخط]، متاحة على: <https://trading-secrets.guru/> (أوت 2020).

⁵¹ نسيم بلحاج، أثر مؤشرات السيولة والربحية على الرفع المالي - دراسة تطبيقية لعينة من شركات المساهمة في ولاية ورقلة في الفترة: (2011-2015)، مذكرة مقدمة لإستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تقنيات الكمية في المالية، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، 2016/2017، متاحة على: <http://bu.univ-ouargla.dz> (أوت 2020)، ص 5 و 6.

⁵² وهيبه حوحامدي، مرجع سابق، ص 29.

⁵³ نسيم بلحاج، نفس المرجع، ص 7.

I- François-Xavier Mayegle, La contribution du tableau de bord prospectif à l'amélioration des performances des entreprises – Une étude à partir de 06 cas au Cameroun-, Thèse de Doctorat (Non publié), Spécialité Comptabilité et Finance, Cameroun, Université de Yaounde II-Soa, 2008:

تم التطرق إلى الإشكالية التالية: هل لوحة القيادة المستقبلية تولد أداء وكفاءة تنظيمية في سياق إقتصادي بدون سوق مالية؟

من أهم الأهداف:

- البحث عن مسارات التنفيذ من لوحة القيادة المستقبلية والتي تضمن نمو وكفاءة المؤسسات الكاميرونية.
- ضمان أداء قادر على إنشاء ديناميكية للنمو أو حتى التنمية المستدامة.

قامت هذه الدراسة باستخدام الإستبيان الذي وزع على 30 مؤسسة (06 مؤسسات في مجال الصناعة الزراعية، 03 مؤسسات في مجال الثروة الحيوانية، 03 مؤسسات في مجال البيطرة، 02 مؤسستين في مجال الزراعة، 07 مؤسسات في مجال الصناعة التحويلية، 06 مؤسسات في مجال التجارة، 03 مؤسسات في مجال النقل)، والإستعانة ببرنامج SPSS.

تم استنتاج ما يلي:

- أن المؤسسات التي تستخدم لوحة القيادة المستقبلية جزئيا هي مؤسسات ذات رأس مال أغلبيته كاميروني، في حين أن المؤسسات التي تستخدمها بالكامل هي مؤسسات ذات رأس مال أغلبيته أجنبي.
 - تنفيذ أدوات رقابة التسيير الجادة يولد كفاءة إدارية قادرة على خلق الأداء وضمن البقاء في سياق البلدان المتخلفة.
- II - مريم بالأطرش، دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي وإتخاذ القرارات المالية في المؤسسة الإقتصادية الجزائرية - دراسة حالة مؤسسة الأشغال التكميلية للبناء "ورقلة" -** مذكرة مقدمة لإستكمال شهادة الماستر (غير منشورة)، تخصص مالية المؤسسة، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، 2011:

عالجت هذه الدراسة الإشكالية التالية: ما مدى مساهمة لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي وإتخاذ القرارات المالية في المؤسسة الإقتصادية الجزائرية؟

حيث تحدف هذه الدراسة إلى:

- إظهار مدى إعتقاد المؤسسة الإقتصادية الجزائرية على لوحة القيادة المالية كأداة تسيير حديثة وفعالة في تحسين الأداء المالي وإتخاذ القرارات المالية.
- توجيه متخذ القرار إلى طرق إنشاء لوحة القيادة المالية من خلال تقديم نموذج للوحة القيادة المالية يتضمن أهم المؤشرات المالية المساعدة على تحسين الأداء المالي وإتخاذ القرارات المالية.

وللوصول إلى هذه الأهداف قامت بعرض لوحة القيادة المالية للمؤسسة ومدى فعاليتها (قدرتها) في تحسين الأداء المالي وإتخاذ القرارات المالية، ثم إقترحت لوحة قيادة مالية نموذجية تتضمن مؤشرات التوازن المالي، مؤشرات المديونية، مؤشرات الإستثمارات، مؤشرات التمويل الذاتي ومؤشرات التكاليف.

وتم إستنتاج مايلي:

- يعتبر كل من التخطيط المالي وشجرة القرار والتحليل المالي ومحاسبة التكاليف من أهم الأساليب المعتمدة في إتخاذ القرارات المالية وتحسين الأداء المالي.
- تعبر لوحة القيادة المالية عن مجموعة المعلومات المالية المنظمة بطريقة علمية تسمح بمتابعة تحقيق الأهداف المالية والمردودية والتوازن المالي على المدى القصير.
- تعتمد مؤسسة الأشغال التكميلية للبناء ETRACOB على لوحة القيادة المالية في تلخيص نشاطاتها المالية ومجمل النشاطات الأخرى، ومن خلال تحليلها وجدنا أنها مطولة جدا حيث تتوزع على خمسة وثائق مما يفقدها أهم مميزاتا وهي الإختصار وسرعة الإطلاع والملاحظة، أما المؤشرات المستخدمة فيها فهي لا تتعدى مؤشرات التوازن المالي ونسبة من التمويل الذاتي بالتالي فهي تعطي صورة جزئية عن الوضعية المالية الحالية للمؤسسة.

III - عائشة هيميلة، دور لوحة القيادة في تحسين الأداء - دراسة حالة مؤسسة ليند غاز بورقلة خلال 2012-، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر (غير منشورة)، تخصص التدقيق ومراقبة التسيير، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، 2013/2012:

في هذه الدراسة تم التطرق إلى الإشكالية التالية: ما مدى مساهمة لوحة القيادة في تحسين الأداء في المؤسسة الإقتصادية الجزائرية؟

تهدف هذه الدراسة إلى:

- تحليل وتفسير الدور الذي تلعبه لوحة القيادة بالمؤسسة الاقتصادية ومدى قدرتها على تحسين الأداء.
 - فهم آلية تطبيق لوحة القيادة في المؤسسة محل الدراسة ومعرفة مختلف الوسائل والوثائق المستعملة فيها.
- لبلوغ تلك الأهداف تم استخدام المقابلة الشخصية والملاحظة وتحليل لوحة القيادة حسب النشاط للاستعانة بها في تقييم الأداء.

وفي الأخير تم إستنتاج مايلي:

- لوحة القيادة تتناسب في شكلها مع متطلبات لوحة القيادة النظرية لكن ما يعاب عليها أنها تظهر في عدة وثائق مما يشنت التركيز ويقلل من سهولة تصحيح الانحرافات، وكذلك أنه لا توجد لوحة قيادة عامة في المؤسسة.
- لوحة القيادة في مؤسسة "ليند غاز" لا تساهم فعلا في تحسين أداء المؤسسة، وذلك لأن المؤسسة لا تهتم فعلا بدراسة المؤشرات وتحليلها واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.

IV- Houda Zian, Contribution à l'étude des tableaux de bord dans l'aide à la décision des PME en quête de performance, En vue de l'obtention du diplôme de Doctorat (Non publié), Spécialité Science de Gestion, Bordeauxiv, Université Montesquieu, 2013:

تم طرح الإشكالية التالية: ما هو دور لوحة القيادة في توجيه أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (PME)؟

تهدف هذه الدراسة إلى:

➤ دراسة ممارسات المراقبة في البلدان الناشئة.

➤ التوصل إلى فهم أفضل لممارسات مراقبة التسيير خاصة لوحة القيادة في المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم (PME).

إعتمدت هذه الدراسة على أسلوب الإستبيان الذي وزع على 107 مؤسسة (27 مؤسسة محدودة (SA)، 73 مؤسسة ذات مسؤولية محدودة (SARL)، 01 مؤسسة محدودة الأسهم، 02 مؤسسات عامة، 01 مؤسسة محدودة بسيطة و03 مؤسسات مساهمة) عبر البريد، البريد الإلكتروني، المقابلة والموقع الإلكتروني، وإستخدمت برامج SPSS 17.0 و AMOS 18.0.

وفي الأخير تم التوصل إلى النتائج التالية:

➤ تطوير نموذج نظري تكميلي يشرح ممارسات لوحة القيادة في PME.

➤ جعل من الممكن تسليط الضوء على العوامل التي تؤثر وتشجع ممارسات لوحة القيادة في PME.

V ليلى تجيني، مدى فعالية استخدام لوحة القيادة في تقييم الأداء المالي في المؤسسة -دراسة حالة ديوان الترقية و

التسيير العقاري-، مذكرة تخرج مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر (غير منشورة)، تخصص تدقيق محاسبي ومراقبة التسيير، مستغام، جامعة عبد الحميد بن باديس، 2015/2014:

عالجت هذه الدراسة الإشكالية التالية: هل تعتبر لوحة القيادة الوسيلة المثلى لتقييم الوضع المالي للمؤسسة ؟

تهدف الدراسة إلى بلوغ مجموعة من الأهداف منها:

➤ معرفة دور تقييم الأداء المالي في تحديد كفاءة المؤسسة ومدى تحقيق أهدافها.

➤ فهم آلية تطبيق لوحة القيادة في المؤسسة محل الدراسة ومعرفة مختلف الوسائل والوثائق المستعملة فيها.

لبلوغ تلك الأهداف تم تقييم الأداء المالي للمؤسسة باستخدام المؤشرات والنسب المالية (من أهمها مؤشرات التوازن المالي، مؤشرات السيولة، مؤشرات النشاط، الهيكل التمويلي واليسر المالي ومؤشرات الربحية...)، ومن خلالها تم اقتراح لوحة قيادة نموذجية والتي توصلت إلى النتائج التالية:

➤ لتقييم أداء الجيد ما لا بد من الاعتماد على أسس يتم من خلالها بناء حكم موضوعي صادق، وخاصة الأداء المالي، إذ تستخدم كقاعدة قبل البدء في عملية التقييم، وهذا الأخير لا يتم بنجاح إلا باستخدام أدوات تسهل هذه العملية ومن بينها لوحة قيادة التي تعتبر أداة حديثة لتشخيص الوضعية المالية للمؤسسة.

➤ إن المؤسسة محل الدراسة باعتبارها لا تقوم بالأداء المالي فهي لا تستخدم لوحة القيادة كأداة للتقييم، مما يصعب من عملية متابعة مستويات ووظائف المؤسسة والتشخيص الملائم لمركز المالي للمؤسسة في الوقت المرغوب.

VI- Rafika Bouraib née Bourokba, Tableaux de bord, Outils de pilotage de mesure et d'évaluation de la performance de l'entreprise -Cas pratique NAFTAL-, Mémoire présenter en vue de l'obtention du diplôme de Magistère (Non publié), Spécialité Management des entreprises, Tizi-Ouzou, Université Mouloud Mammeri, 2014/2015 :

تم التطرق في هذه الدراسة إلى الإشكالية التالية: هل لوحات القيادة تسمح فعلا بإدارة، قياس وتقييم الأداء في

مؤسسة نפטال؟

والغرض من هذا العمل هو عرض التحدي الذي تمثله لوحات القيادة، ولا سيما بالنسبة للمؤسسات الجزائرية التي تخضع بصورة متزايدة لقيود بيئية دولية، والتي تتطلب وضع مؤشرات تبين حالتها والإجراءات التي يجب أن تتخذها.

وبغية الوصول إلى هذه الأهداف تم عرض وتحليل لوحات القيادة الخاصة بالمؤسسة كموجه للأداء فيها، وتحديد مؤشرات الأداء بالإعتماد على طريقة GIMSI.

تم التوصل إلى النتائج التالية:

➤ يجب أن يكون لدى صانع القرار أداة قياس موثوقة، دقيقة وفعالة وفقا للأهداف المحددة المتمثلة في لوحة القيادة.

➤ إن قياس الأداء لا يقتصر على حساب المؤشرات المالية وغير المالية، بل يعمل على الحفاظ على التكامل بينها.

VII- Mohamed Bouamama, Nouveaux défis du système de mesure de la performance : cas des tableaux de bord, Thèse présentée pour obtenir le grade de Docteur (Non publié), Spécialité Sciences de gestion, Université de Bordeaux, 2015 :

تم التطرق في هذه الدراسة إلى الإشكالية التالية: ما هي عوامل التنبيه التي توضح دور مؤشرات الأداء في المؤسسات متوسطة الحجم (ETI) من خلال تنوع محتوى لوحة القيادة؟

والغرض من هذه الدراسة:

➤ تحليل وتوضيح الطريقة الموضوعية لتأثير عوامل التنبيه على تنوع محتوى لوحة القيادة، ثم على دور المؤشرات في توجيه أداء ETI.

➤ دراسة دور تنوع مؤشرات لوحة القيادة في إدارة الأداء.

وبغية الوصول إلى هذه الأهداف تم إستخدام استبيان عبر الأنترنت وزع على 156 مؤسسة، والتي تنقسم إلى: 73

مؤسسة عامة محدودة (SA)، 64 مؤسسة مساهمة مبسطة (SAS)، 15 مؤسسة ذات مسؤولية محدودة (SARL) و4

مؤسسات أخرى. كما أستخدم في هذه الدراسة برنامج SPSS.20.0 من خلال طريقة الإنحدار الخطي المتعدد التي حللت وناقشت: نتائج اختبار الموثوقية لمقياس عامل تنبيه العينة، نتائج اختبار صلاحية المقياس لعوامل التنبيه الأساسية في العينة، عرض الإحصاءات الوصفية لمتغيرات عينات الدراسة المختارة، نتائج اختبارات التحقق من صحة المقياس، نتائج الانحدار، نتائج اختبار تأثير الوساطة، عرض النماذج حسب "طبيعة لوحة القيادة".

تم التوصل إلى النتائج التالية:

➤ أن هناك حاجة إلى إدخال تغييرات هامة تخص التدريب على المحاسبة الإدارية.

➤ تحويل تركيز الرقابة الإدارية من الأداء المالي إلى الأداء التشغيلي وغير المالي، دون إهمال أهمية الحفاظ على المؤشرات المالية في أنظمة قياس الأداء.

VIII - عامر حاج دحو، نرجس حميمش، دور لوحة القيادة في تقييم الأداء الداخلي في المؤسسة العمومية الاقتصادية -

حالة مؤسسة فيلامب-، مجلة التكامل الاقتصادي، مجلد 04، العدد 03، أدرار، جامعة أحمد الدراية، 2015:

تطرت الدراسة إلى الإشكالية التالية: إلى أي مدى يمكن أن تساهم لوحة القيادة في تقييم الأداء الداخلي للمؤسسات العمومية الاقتصادية؟

بحيث تهدف إلى: البحث في أدوات التقييم وفعاليتها بالنسبة للمؤسسات الاقتصادية العمومية.

في هذه الدراسة تم عرض لوحة قيادة الإنتاج، لوحة القيادة للنشاط التجاري وجدول مؤشرات النتائج للمؤسسة ومناقشتها، وكذا الاعتماد على النسب المالية.

حيث توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

- لوحة القيادة للمؤسسة محل الدراسة تشمل على مؤشرات مالية فقط، حيث تعكس الوضعية المالية على المدى القصير فقط وهذا ما يعيبها لأنها غير فعالة في اتخاذ القرارات.
- تشتمل لوحات القيادة هذه على معطيات مجردة فهي قد تبين وجود أو تراجع، لكنها لا تعني شيئا ملموسا ولا توضح الطريق الذي يجب إتباعه.

IX - نجاة سر، فاطمة لانصاري، دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي بالمؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة

تعاونية الحبوب والبقول الجافة لولاية أدرار-، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر (غير منشورة)، تخصص مالية مؤسسة، أدرار، جامعة أحمد دراية، 2015/2016:

في هذه الدراسة طرحت الإشكالية التالية: ما مدى مساهمة لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي بالمؤسسة الاقتصادية؟

كما تم طرح أهداف الدراسة منها:

- التعرف على مدى مساهمة لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي داخل المؤسسة الاقتصادية.
- محاولة بناء لوحة قيادة مالية داخل تعاونية الحبوب والبقول الجافة بولاية أدرار.

كما تم الاستعانة بالدراسات المكتبية والمقابلة الشخصية، وقامت هذه الدراسة بتحليل الميزانية من خلال مؤشرات التوازن المالي والنسب المالية، ثم تحليل لوحة القيادة المالية للمؤسسة وفي الأخير تم اقتراح لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي.

وتوصلت هذه الدراسة إلى نتائج منها:

- يعد مؤشر الإستقلالية المالية ومؤشر نسبة المديونية من أهم المؤشرات الأكثر استخداما في تقييم الأداء المالي بالمؤسسة الاقتصادية.
- تعمل لوحة القيادة المالية على إبراز مواطن الإنحراف والعمل على تحسينه.

X - مريم بوعافية، دور لوحة القيادة في تحسين أداء المؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة المؤسسة الوطنية للسيارات

الصناعية SNVI وحدة ورقلة-، مذكرة مقدمة لإستكمال شهادة الماستر (غير منشورة)، تخصص تدقيق ومراقبة التسيير، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، 2017:

في هذه الدراسة تم التطرق إلى الإشكالية التالية: ما دور لوحة القيادة في تحسين أداء المؤسسة الاقتصادية؟

حيث تهدف هذه الدراسة إلى بلوغ الأهداف التالية:

- معرفة آلية تطبيق لوحة القيادة في المؤسسة محل الدراسة كأداة فعالة من أدوات مراقبة التسيير .
- معرفة دور لوحة القيادة في تحسين أداء المؤسسة محل الدراسة.

وللوصول إلى هذه الأهداف تم إستخدام الملاحظة العلمية والمقابلة الشخصية مع الإستعانة بالوثائق الرسمية للمؤسسة محل الدراسة خاصة لوحة القيادة التي تم مناقشتها لمعرفة مدى مساهمتها في تحسين الأداء.

وفي الأخير تم إستنتاج مايلي:

- تعتبر لوحة القيادة الخاصة بالمؤسسة مجرد أداة تقييم النتائج ورفع المعلومات شهريا إلى الجهات العليا وليست أداة تهتم بتحفيز العاملين نحو الأداء الأفضل.
- عدم كفاية المؤشرات المستعملة لقياس الأداء في المؤسسة.

XI- Chafia Sahli, Nadjet Lalaoui, Le tableau de bord comme outil de control de gestion et mesure de la performance financière –Cas l'entreprise CEVITAL-, En vue de l'obtention du diplôme de Master (Non publié), Spécialité Comptabilité et audit, Bejaia, Université Abderahmane Mira, 2017/2018 :

تطرح هذه الدراسة الإشكالية التالية: كيف يمكن تقييم الأداء المالي للمؤسسة من خلال لوحة القيادة المالية؟

حيث تم طرح أهم هدف يتمثل في: تطوير لوحة أداء مالية داخل مؤسسة CEVITAL.

استخدمت هذه الدراسة الكتب والأطروحات، كما تم الإستعانة بدراسة حالة مؤسسة CEVITAL التي تم فيها دراسة لوحة القيادة المالية من خلال المستندات والبيانات.

وفي الأخير استنتج أن:

- تطبيق أدوات مراقبة التسيير فعال نسبيا في المؤسسة محل الدراسة.

- المعلومات المقدمة من طرف المؤسسة لم تكن كافية لإجراء البحث بشكل جيد.

XII- Merzouk Mellal, Karim Nouissi, Tableau de bord et la performance financière de l'entreprise –Cas AGRANA FRUIT-, En vue de l'obtention de Master (Non publié), Spécialité Finance et Comptabilité, Bejaia, Université Abderrahmane Mira, 2017/2018:

تم طرح الإشكالية التالية: كيف يمكن إعداد لوحة القيادة للتسيير داخل مؤسسة AGRANA FRUIT الجزائر؟

يتمثل الهدف الرئيسي لهذا البحث في إقتراح لوحة قيادة إدارية سهلة وجاهزة للإستخدام، من خلال الجمع بين كل هذه الخصائص وطرق تطوير لوحة القيادة.

كما يهدف إلى إظهار كيفية تقييم الأداء المالي للمؤسسة من خلال إنشاء لوحة قيادة مالية تساعد المسير في نشاطه من خلال الإشارة بسرعة وبشكل متزامن إلى المعلومات المفيدة المتعلقة بالمؤسسة.

بغية الوصول إلى تلك الأهداف تم عرض كيفية إنشاء لوحة القيادة المالية داخل مؤسسة AGRANA FRUIT الجزائر ومناقشتها.

وفي الأخير استنتج أنه:

- يجب أن يكون لدى مسيري المؤسسات الحديثة، الإدارات، الجمعيات والسلطات الإقليمية والمحلية لوحة قيادة من أجل أن يكونوا قادرين على إدارة المؤسسة التي يتحملون مسؤوليتها.
- تم تصميم مراقبة التسيير للحد من المخاطر التي تستخدمها المؤسسة من خلال عدم إدارة العمليات الأساسية التي يستند إليها أدائها.

XIII - عبد الرحمان عوي، سمير غربي، دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي بالمؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة المؤسسة الجزائرية للأنسجة الصناعية والتقنية بالمسيلة EATIT-، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر (غير منشورة)، تخصص محاسبة وتدقيق، المسيلة، جامعة محمد بوضياف، 2018:

في هذه تم طرح الإشكالية التالية: ما هو دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي بالمؤسسة الاقتصادية؟ حيث قدمت أهداف التالية:

- التعرف على مستوى الأداء المالي للمؤسسة والعوامل المتحكممة بهدف البحث عن أفضل الأساليب لتحسينه.
- إعطاء نموذج لشكل لوحة القيادة المالية وأهم مؤشرات المالية لدى المؤسسة الوطنية للأنسجة الصناعية والتقنية بالمسيلة وكيفية مساهمتها في تحسين الأداء المالي.

ثم اعتمدت هذه الدراسة على الكتب، المذكرات والملتقيات ذات الصلة بالموضوع في الجانب النظري، أما في الجانب التطبيقي فاعتمدت على المقابلات الشخصية، كذلك تم تقييم الأداء المالي للمؤسسة محل الدراسة بناء على لوحة القيادة المالية الخاصة بها، ثم تصميم لوحة قيادة مالية نموذجية (تحتوي على مؤشرات التوازن المالي، مؤشرات دورة النشاط، مؤشرات تمويل النشاط وكذا مؤشرات القدرة على التمويل الذاتي للإستثمار) إختبار مدى فعاليتها وكيفية التدخل في تحسين الأداء المالي للمؤسسة.

وفي الأخير تم إستنتاج مايلي:

- يظهر دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي بإبراز الوضعية المالية للمؤسسة وذلك من خلال قدرة المؤسسة على مواجهة إلتزاماتها سواء من الإستدانة أو مدى توازنها المالي أو بالتمويل الذاتي، وإعطاء صورة عن الأداء المالي وتقييم إنحرافه عن الأهداف المالية.
- لا تعتمد المؤسسة الوطنية للأنسجة الصناعية والتقنية بالمسيلة على لوحة القيادة المالية في تحقيق أهدافها المالية وتحسين أدائها المالي.

XIV- Kamilia Amrani, Le tableau de bord comme outil de pilotage la performance financière d'une entreprise -Cas de l'EPB-, En vue de l'obtention du diplôme de Master (Non publié), Spécialité Comptabilité et audit, Bejaia, Université Abderahmane Mira, 2018 :

في هذه الدراسة تم التطرق إلى الإشكالية التالية: كيفية تخطيط لوحة القيادة المالية وتنفيذها داخل المؤسسة؟

تهدف هذه الدراسة إلى: قياس الأداء المالي باستخدام لوحة القيادة المالية في المؤسسة.

تم استخدام الكتب، الملخصات والمواقع الإلكترونية في الجانب النظري، أما في الجانب التطبيقي تم الإستعانة بوثائق المؤسسة من أهمها لوحة القيادة المالية.

توصلت هذه الدراسة إلى النتائج التالية:

- يؤدي قياس الأداء دورا رئيسيا في المراقبة.
- إن لوحة القيادة المالية تتميز بأنها يمكن تصميمها وفقا لأهداف المستخدم من خلال إبراز وتحليل المؤشرات التي تسمح برد فعل فوري في حالة حدوث انحرافات.

المطلب الثاني: انتقادات الدراسات السابقة

في هذا المطلب سنتطرق إلى أهم الإنتقادات التي لاحظناها في الدراسات السابقة:

I- François-Xavier Mayegle, La contribution du tableau de bord prospectif à l'amélioration des performances des entreprises –Une étude à partir de 06 cas au Cameroun-:

ليس بالضرورة أن يكون الإنتقاد بالسلب، حيث أنه تم الإلمام بكل جوانب الموضوع بشكل واضح وذلك مما يجعلها إضافة للثروة العلمية.

II محرم بالأطرش، دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي وإتخاذ القرارات المالية في المؤسسة الإقتصادية الجزائرية –دراسة حالة مؤسسة الأشغال التكميلية للبناء "ورقلة"–:

موضوعها وإشكالياتها تتمحوران حول تحسين الأداء المالي أما في الداخل تتحدث عن تقييم الأداء المالي، كما انه تم عرض لوحة القيادة المالية للمؤسسة المدروسة وكذا تصميم لوحة قيادة مالية نموذجية ومعرفة دورها في تحسين الأداء المالي واتخاذ القرارات المالية.

III عائشة هميلة، دور لوحة القيادة في تحسين الأداء –دراسة حالة مؤسسة ليند غاز بورقلة خلال 2012–:

لم تتطرق هذه الدراسة بشكل واسع إلى تحسين الأداء، كما أنها عرضت أشكال لوحة القيادة التي تخص المؤسسة وكذا وثيقة تحسينات الأداء.

IV- Houda Zian, Contribution à l'étude des tableaux de bord dans l'aide à la décision des PME en quête de performance:

لم يأخذ بعين الإعتبار العلاقة بين المتغيرات المدروسة، كما أهمل البعد الزمني في هذه الدراسة وأشار إلى أنه ليست المؤشرات المالية للوحة القيادة وحدها المهمة بل للمؤشرات غير المالية أهمية بالغة في توجيه الأداء.

V ليلي تجيني، مدى فعالية استخدام لوحة القيادة في تقييم الأداء المالي في المؤسسة -دراسة حالة ديوان الترقية و التسيير العقاري-:

إن الإشكالية جزء منها لا يتوافق مع عنوان (موضوع) الدراسة، كما قامت بتصميم لوحة قيادة نموذجية للمؤسسة المدروسة لمعرفة مدى فعاليتها في تقييم الأداء المالي.

VI- Rafika Bouraib née Bourokba, Tableaux de bord, Outils de pilotage de mesure et d'évaluation de la performance de l'entreprise -Cas pratique NAFTAL- :

في هذه الدراسة تم عرض جميع عناصر الموضوع بشكل مفصل، لذلك فهي تعتبر إضافة للرصيد العلمي.

VII- Mohamed Bouamama, Nouveaux défis du système de mesure de la performance : cas des tableaux de bord:

أملت هذه الدراسة بكافة جوانب الموضوع في شقيها النظري والتطبيقي، والذي أضاف رصيذا معرفيا للموضوع.

VIII - عامر حاج دحو، نرجس حميمش، دور لوحة القيادة في تقييم الأداء الداخلي في المؤسسة العمومية الاقتصادية - حالة مؤسسة فيلامب-:

اكتفت هذه الدراسة بعرض تقييم الأداء بشكل عام ولم تخص الذكر بتقييم الأداء الداخلي الذي يعتبر من أهم عناصر هذه الدراسة.

IX نجاة سر، فاطمة لانصاري، دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي بالمؤسسة الاقتصادية-دراسة حالة تعاونية الحبوب والبقول الجافة لولاية أدرار-:

في الأسئلة الفرعية لهذه الدراسة أعطت سؤال حول مفهوم قياس الأداء المالي بدل تحسين الأداء المالي، بالإضافة إلى أن الموضوع يدور حول تحسين الأداء المالي إلا أن الإهتمام كان بتقييم الأداء المالي.

X مريم بوعافية، دور لوحة القيادة في تحسين أداء المؤسسة الاقتصادية-دراسة حالة المؤسسة الوطنية للسيارات الصناعية SNVI وحدة ورقلة-:

قامت هذه الدراسة بصياغة الأسئلة الفرعية حول المؤسسة محل الدراسة فقط ولم تتطرق إلى الجانب النظري للموضوع وهذا ما انعكس على الفرضيات، كما أنها إهتمت بتقييم الأداء بدل تحسين الأداء.

XI- Chafia Sahli, Nadjet Lalaoui, Le tableau de bord comme outil de control de gestion et mesure de la performance financière -Cas l'entreprise CEVITAL- :

تم التطرق في الإشكالية إلى لوحة القيادة المالية رغم أن موضوع الدراسة يخص لوحة القيادة فقط، كما لم يتم التطرق للأداء المالي في الجانب النظري، وفي الجانب التطبيقي ركزت هذه الدراسة على لوحة القيادة المالية.

XII- Merzouk Mellal, Karim Nouissi, Tableau de bord et la performance financière de l'entreprise –Cas AGRANA FRUIT- :

لم يتم التطرق في هذه الدراسة إلى الأداء المالي بشكل كافي في الجانب النظري رغم أنه أحد أهم عناصر الموضوع، بالإضافة إلى أنه في الجانب التطبيقي تم عرض لوحة القيادة المالية للمؤسسة بدل لوحة القيادة بصفة عامة.

XIII – عبد الرحمان عوفي، سمير غربي، دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي بالمؤسسة الاقتصادية –دراسة حالة المؤسسة الجزائرية للأنسجة الصناعية والتقنية بالمسيلة EATIT- :

لقد تم عرض عناصر موضوع الدراسة بشكل شامل، هذا ما يجعلها إثراء للمعرفة العلمية.

XIV- Kamilia Amrani, Le tableau de bord comme outil de pilotage la performance financière d'une entreprise –Cas de l'EPB-:

في الإشكالية لم تذكر لوحة القيادة بصفة عامة (كما هو مشار إليها في الموضوع) بل ذكرت لوحة القيادة المالية، كما أنه لم تتم الإشارة إلى الأداء المالي.

وفي الأخير بعد التطرق إلى إنتقادات الدراسات السابقة، سنعمل على تفاديها في دراستنا هذه.

خلاصة الفصل

في هذا الفصل تعرضنا في المبحث الأول إلى الجانب النظري الذي تم التطرق فيه إلى ماهية لوحة القيادة المالية وماهية الأداء المالي اللذان تم التوسع فيهما بشكل أكبر من خلال التعرف على تعريفهما وكذا تعريف تحسين الأداء المالي، أهدافها، مراحل إعداد لوحة القيادة المالية، أهم مؤشراتهما، خطوات والأدوات المستخدمة في تحسين الأداء المالي.

أما في المبحث الثاني فتطرقنا إلى مجموعة من الدراسات السابقة التي عالجت موضوع الدراسة، والتي عرضناها من خلال الإشكاليات التي تدرسها، أهدافها، الأدوات المستخدمة، العينات والنتائج المتوصل إليها، ثم إلى أهم النقاط الملاحظة في الدراسات السابقة.

الفصل الثاني: الجانب التطبيقي

تمهيد

بعدها تطرقنا إلى الجانب النظري أصبح من الضروري تطبيقه في الميدان، من خلال تطبيقه على عينة تحتوي على 10 مؤسسات بولاية ورقلة خلال الفترة ما بين 2011 إلى 2017، وذلك بإتباع أسلوب التحليل القياسي لبيانات السلاسل الزمنية المقطعية أو بيانات البانل Panel Data.

ومن أجل ذلك سنقسم هذا الفصل إلى مبحثين، المبحث تحت عنوان "الطريقة والإجراءات المتبعة" الذي قسم إلى:

المطلب الأول: عينة الدراسة والمتغيرات المستخدمة

المطلب الثاني: الأدوات المستخدمة

أما المبحث الثاني "عرض ومناقشة النتائج" فقد قسم إلى:

المطلب الأول: عرض النتائج

المطلب الثاني: مناقشة النتائج

المبحث الأول: الطريقة والإجراءات المتبعة

سنخصص هذا المبحث لعرض عينة الدراسة، المتغيرات المستخدمة وأدوات الدراسة على النحو التالي:

المطلب الأول: عينة الدراسة والمتغيرات المستخدمة

أولا: عينة الدراسة

تتكون عينة الدراسة من مجموعة مؤسسات مسجلة في السجل التجاري لولاية ورقلة والتي تتمثل في 10 مؤسسات، التي تحصلنا على ميزانياتها وجداول حسابات نتائجها للفترة 2011-2017. وتتمثل المؤسسات فيما يلي:

الجدول رقم 2-1: يمثل الجدول مؤسسات عينة الدراسة

اسم المؤسسة	الرقم
Alpha Computer SPA	1
Baroid Algeria de Services aux Puits SPA	2
Bayat Catering SPA	3
Bayat Construction SPA	4
ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage)	5
HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits)	6
REDMED SPA	7
TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil)	8

STAR AVIATION SPA	9
ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit)	10

المصدر: من إعداد الطالبتين (انظر الملاحق من الملحق رقم 01 إلى 120)

ثانيا: المتغيرات المستخدمة

المتغير التابع: يتمثل في العائد على الأصول ونرمز له بـ Y.

المتغيرات المستقلة: المتمثلة في مؤشرات لوحة القيادة المالية وهي كالتالي:

الجدول رقم 2-2: يمثل الجدول المتغيرات المستقلة في الدراسة

رأس المال العامل الصافي الإجمالي FR_{NG}	X_1
الإحتياج في رأس المال العامل BFR_G	X_2
الحزينة الصافية الإجمالية T_{NG}	X_3
نسبة الديون إلى إجمالي الأصول	X_4
نسبة الاستقلالية المالية	X_5
نسبة التمويل الذاتي	X_6

المصدر: من إعداد الطالبتين

المطلب الثاني: الأدوات المستخدمة

أولاً: تعريف بيانات البانل Panel Data:

تعرف بيانات السلاسل الزمنية المقطعية أو بيانات البانل Panel Data بأنها مجموعة من المشاهدات التي تتكرر عند مجموعة من الأفراد في عدة فترات زمنية، بحيث أنها تجمع بين خصائص كل من البيانات المقطعية والسلاسل الزمنية في نفس الوقت. فبالنسبة للبيانات المقطعية Cross-section Data فهي تصف سلوك عدد من المفردات أو الوحدات المقطعية (شركات أو دول) عند فترة زمنية واحدة، بينما تصف بيانات السلاسل الزمنية سلوك مفردة واحدة خلال فترات زمنية معينة. ومن هنا تكمن أهمية استخدام بيانات البانل كونها تأخذ بعين الاعتبار بعدين، البعد المقطعي والبعد الزمني، وبالتالي تحتوي على معلومات إضافية ضرورية لتحسين دقة التقدير. فإذا كانت الفترة الزمنية نفسها لجميع الوحدات المقطعية عندئذ نسمي "بيانات بانل متوازنة" Balanced Panel Data، أما إذا اختلفت الفترة الزمنية من مقطع فردي إلى آخر نكون بصدد "بيانات بانل غير متوازنة" Unbalanced Panel Data⁵⁴.

ويعرف بالصيغة التالية:

$$Y_{it} = \beta_{0(i)} + \sum_{j=1}^K \beta_j X_{j(it)} + \varepsilon_{it} \quad , i=1,2,\dots,N \quad t=1,2,\dots,T \quad \dots(1)$$

⁵⁴ أيمن العشوش، إختبارات جذر الوحدة لبيانات البانل (إختبارات الجيل الأول) تطبيق على عينة من الدول النامية، مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية، جامعة تشرين [على الخط]، 2017، المجلد 39، العدد 05، متاحة على: <www.journal.tishreen.edu.sy> (أوت 2020)، ص52.

حيث: Y_{it} : تمثل قيمة متغير الإستجابة في الملاحظة i عند الفترة الزمنية t .

$\beta_{0(i)}$: تمثل قيمة نقطة التقاطع في الملاحظة i .

β_j : تمثل قيمة ميل خط الإنحدار.

$X_{j(it)}$: تمثل قيمة المتغير التفسيري j في الملاحظة i عند الفترة الزمنية t .

ε_{it} : تمثل قيمة الخطأ في الملاحظة i عند الفترة الزمنية t .

يعتمد تقدير المعلمات للنموذج في المعادلة (1) على نوع نموذج بيانات البانل المستخدم⁵⁵.

ثانياً: إختبارات جذر الوحدة لبيانات بانل وإختبار التكامل المشترك:

والتي تتمثل في:

I - إختبارات جذر الوحدة لبيانات بانل:⁵⁶

تتفوق إختبارات جذر الوحدة لبيانات البانل على إختبارات جذر الوحدة للسلاسل الزمنية الفردية نظراً لتضمنها محتوى معلوماتي وزمني معاً، والذي يقود إلى نتائج أكثر دقة من إختبارات السلاسل الزمنية الفردية.

1. إختبار (LLC) Levin, Lin, Chu: طور هذا الإختبار سنة 2002 وينتق من إختبار DF حيث

يعتمد على فرضيتين:

H_0 : بيانات بانل تحتوي على جذر وحدة.

H_1 : بيانات بانل لا تحتوي على جذر وحدة.

2. إختبار (IPS) Shin, Pesaran, Im: طور هذا الإختبار سنة 2003، وينطلق من نفس فرضيات

LLC حيث أبقى على الفرضية الصفرية كما هي بالمقابل تم تجزئة الفرضية البديلة إلى حالتين تسمح باختلاف جذر الانحدار الذاتي.

3. إختبار Breitung: ظهر هذا الإختبار سنة 2000 وهو يتشابه مع إختبار LLC في مرحلته الأولى إلا أنه

لا يحتوي على حد ثابت، حيث يستخدم التغير في الزمن الحالي مع التغير في الزمن للفترة السابقة من أجل الحصول على البواقي.

⁵⁵ زكريا يحيى الجمال، إختبار النموذج في نماذج البيانات الطولية الثابتة والعشوائية، المجلة العراقية للعلوم الإحصائية، جامعة الموصل [على الخط]، 2012، العدد 21، متاحة على: <www.iasj.net/iasj%3Ffunc%3Dfulltext%26ald%3D60255> (أوت 2020)، ص 270.

⁵⁶ عد السلام عطية، أثر الصادرات النفطية على النمو الإقتصادية-دراسة قياسية لدول منظمة الأوبك خلال الفترة (2000-2014)-، مذكرة مقدمة لإستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي (غير منشورة) [على الخط]، تخصص إقتصاد قياسي، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، 2016/2015، متاحة على: <http://bu.univ-ouargla.dz/master/pdf/athtia-abdeslam.pdf> (أوت 2020)، ص 28 ص 29.

4. اختبار **Hadri**: اقترح هذا الاختبار من طرف الجزائري "قدور حضري" سنة 2000، يتميز عن باقي الاختبارات بأن فرضيته الصفرية والبديلة عكس بقية الاختبارات السابقة لذلك فإن نتيجته لا تظهر في برنامج (Eviews) إلا بعد طلبها.

II - اختبار التكامل المشترك:

بعد التأكد من استقرار السلاسل الزمنية للمتغيرات وأنها متكاملة في نفس الدرجة، يتم اختبار وجود علاقة توازنية بين السلاسل الزمنية على الآجال الطويلة عن طريق اختبارات التكامل المشترك، حيث تختلف هذه الأخيرة عن مثيلاتها في السلاسل الزمنية العادية، وتعرف علاقات التكامل المتزامن Kao و Perdroni باختبار فرضية جذر الوحدة لبواقي التكامل. ومن أهم هذه الاختبارات:

إختبار **Pedroni**:

إقترح هذا الإختبار سنة 1999 وطوره سنة 2004 حيث قسمه إلى 7 إختبارات جزئية لكشف وإثبات فرضية التكامل المتزامن، حيث يستدعي تقديرا مسبقا للعلاقة على المدى الطويل وتصاغ فرضيته على النحو التالي:

H₀: عدم وجود تكامل مشترك.

H₁: وجود تكامل مشترك.⁵⁷

ترفض فرضية العدم أو تقبل من خلال نتائج أغلبية الإختبارات الجزئية، فإذا كان إحتتمالات (P value) أغلبية إختبارات أقل من 5% ترفض الفرضية الصفرية بالتالي وجود تكامل مشترك، والعكس بالعكس⁵⁸

ثالثا: النماذج الأساسية لتحليل بيانات البانل وكيفية الإختيار بينها:

سنقوم بعرض نماذج تحليل بيانات البانل وكيفية إختيار أفضل نموذج من بينها، على النحو التالي:

I - النماذج الأساسية لتحليل بيانات البانل:

توجد ثلاث نماذج أساسية لتحليل بيانات البانل وهي كالتالي:

1. نموذج الإنحدار التجميعي (PRM) Pooled Régression Model:

يعتبر هذا النموذج من أبسط نماذج بيانات البانل حيث تكون فيه جميع معاملات الإنحدار $\beta_{0(i)}$ و β_j ثابتة لجميع الفترات الزمنية (يهمل أي تأثير للزمن)، يكون نموذج الإنحدار التجميعي على النحو التالي:

⁵⁷ عبد السلام عطية، مرجع سابق، ص 28 ص 29.

⁵⁸ Sayed Hossain, **Panel Cointegration Model. Model One. EViews**, [EN LIEN], Disponible sur:

<<https://www.youtube.com/watch?v=UJv7-3LYJdQ&feature=share>> (Aout 2020).

$$Y_{it} = \beta_0 + \sum_{j=1}^K \beta_j X_{j(it)} + \varepsilon_{it} \quad , i=1,2,\dots,N \quad t=1,2,\dots,T \quad \dots(2)$$

ويفترض هذا النموذج تجانس تباين حدود الخطأ العشوائي بين الوحدات محل الدراسة $var(\varepsilon_{it}) = \sigma_\varepsilon^2$ بالإضافة إلى أن القيمة المتوقعة لحد الخطأ العشوائي تساوي الصفر $E(\varepsilon_{it}) = 0$.

يفترض النموذج في المعادلة (2) أنه يفي بكل الافتراضات المعيارية لنموذج الإنحدار الخطي المتعدد، وبالتالي فإن النموذج يتم تقديره بواسطة طريقة المربعات الصغرى العادية (OLS).⁵⁹

2. نموذج التأثيرات الثابتة (FEM) Fixed Effects Model:

إن استخدام نموذج التأثيرات الثابتة يأخذ بعين الاعتبار تغير الميل والمقطع من وحدة إلى أخرى لمشاهدات المقطع العرضي ضمن العينة المدروسة، بحيث سيتم افتراض أن الملمات تتغير بأسلوب ثابت وعلى هذا الأساس تمت تسميتها بنماذج التأثيرات الثابتة، إذن فهي تمثل البعد الفردي والزمني معاً لنموذج البانل لذلك يمكننا تقدير النموذج بمقارنة الأفراد مع الزمن.

من خلال منهج التأثيرات الثابتة يمكن احتساب عدم التجانس للوحدات المقطعية في اختلاف الحد الثابت، لذلك تعتبر α_i مجهولة ويراد تقديرها وعادة ما يرتبط نموذج البانل ذو الأثر الثابت بالنموذج الخاص بطريقة المربعات الصغرى ذات المتغيرات الصورية "LSDV"⁶⁰، والذي يأخذ الصيغة الموضحة في المعادلة (1).

حيث $E(\varepsilon_{it}) = 0$ و $var(\varepsilon_{it}) = \sigma_\varepsilon^2$. ويقصد بمصطلح التأثيرات الثابتة بأن المعلمة β_0 لكل مجموعة بيانات مقطعية لا تتغير خلال الزمن وإنما يكون التغير فقط في مجاميع البيانات المقطعية لغرض تقدير ملمات النموذج في المعادلة (1) والسماح لمعلمة القطع β_0 بالتغير بين المجاميع المقطعية عادة ما تستخدم متغيرات وهمية بقدر (N-1) لكي نتجنب حالة التعددية الخطية التامة، ثم تستخدم طريقة المربعات الصغرى الاعتيادية. ويطلق على نموذج التأثيرات الثابتة اسم نموذج المربعات الصغرى للمتغيرات الوهمية (Least Squares Dummy Variable Model) بعد إضافة المتغيرات الوهمية D في المعادلة (1) يصبح النموذج على الشكل الآتي:

$$Y_{it} = \alpha_1 + \sum_{d=2}^N \alpha_d D_d + \sum_{j=1}^K \beta_j X_{j(it)} + \varepsilon_{it} \quad , i=1,2,\dots,N \quad t=1,2,\dots,T \quad \dots(3)$$

حيث يمثل المقدار $\alpha_1 + \sum_{d=2}^N \alpha_d D_d$ التغير في المجاميع المقطعية لمعلمة القطع β_0 ويمكن كتابة النموذج بالمعادلة (3) بعد حذف α_1 بالشكل الآتي:

$$Y_{it} = \sum_{d=2}^N \alpha_d D_d + \sum_{j=1}^K \beta_j X_{j(it)} + \varepsilon_{it} \quad , i=1,2,\dots,N \quad t=1,2,\dots,T \quad \dots(4)$$

⁵⁹ محمد زريقي، تحليل تأثير رأس المال الفكري على الأداء المالي للمؤسسة دراسة تجريبية على عينة من المؤسسات الجزائرية، رسالة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه (غير منشورة) [على الخط]، تخصص إقتصاد وتسيير مؤسسة، بسكرة، جامعة محمد خيضر، 2018/2017، متاحة على: <http://thesis.univ-biskra.dz> (أوت 2020)، ص 179.

* LSDV : Least Squares Dummy Variable.

⁶⁰ شهبناز بدرابي، تأثير أنظمة سعر الصرف على النمو الإقتصادي في الدول النامية دراسة قياسية باستخدام بيانات البانل لعينة من 18 دولة نامية (1980-2012)، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه (غير منشورة) [على الخط]، تخصص مالية، تلمسان، جامعة أبي بكر بلقايد، 2015/2014، متاحة على:

<http://dspace.univ-tlemcen.dz/bitstream/112/7716/1/regimes-change-croissance-economique-pays-sous-developpés.Doc.pdf> (أوت 2020)، ص 209.

3. نموذج التأثيرات العشوائية (REM) The Random Effects Model:

على عكس نموذج التأثيرات الثابتة، يتعامل نموذج التأثيرات العشوائية مع الآثار المقطعية والزمنية على أنها معلمات عشوائية وليست ثابتة، ويقوم هذا الافتراض على أن الآثار المقطعية والزمنية هي متغيرات عشوائية مستقلة بمتوسط يساوي الصفر وتباين محدد، وتضاف كمكونات عشوائية في حد الخطأ العشوائي للنموذج. ويستند هذا النموذج في ذلك على افتراض أن العينة المستخدمة في التطبيق مسحوبة بشكل عشوائي من مجتمع كبير وبالتالي فإن معلمات انحدار النموذج تمثل المجتمع بأكمله⁶².

فلو عدنا إلى النموذج (1)، فإننا نعد معلمة الحد الثابت $\beta_{0(i)}$ متغيرا عشوائيا بمتوسط قدره μ وبالتالي نعبر عنه على

النحو الآتي:

$$\beta_{0(i)} = \mu + v_i, \quad i=1,2,\dots,N \quad \dots(5)$$

حيث تمثل v_i حد الخطأ العشوائي في مجموعة البيانات المقطعية i بمتوسط معدوم وتباين ثابت σ_v^2 .

تعني الكتابة السابقة أن الوحدات المقطعية المضمنة في العينة المسحوبة من مجتمع كبير من الوحدات المقطعية، ولهذه الوحدات متوسط قدره μ وأن الآثار الخاصة الفردية لكل مقطع معبر عنها بالحد v_i .

بتعويض (5) في (1) نحصل على:

$$Y_{it} = \mu + \sum_{j=1}^K \beta_j X_{j(it)} + v_i + \varepsilon_{it} \quad \dots(6)$$

$$Y_{it} = \mu + \sum_{j=1}^K \beta_j X_{j(it)} + \omega_{it}$$

حيث $\omega_{it} = v_i + \varepsilon_{it}$ ⁶⁴

وعليه لتقدير معلمات هذا النموذج بشكل صحيح تستخدم طريقة المربعات الصغرى المعممة (GLS)⁶⁵.

II كيفية الاختيار بين النماذج:⁶⁶

من أجل إيجاد النموذج الملائم عند استعمال معطيات بانل يستخدم ما تسمى باختبارات التحديد، بوجود النماذج الثلاثة الأساسية وعلى هذا الأساس يطرح السؤال الآتي: ما هو النموذج الأكثر ملائمة لبيانات دراسة ما؟

لغرض الإجابة عن مثل هكذا تساؤل نقوم باختبارات التالية:

⁶¹ محمد ربيعة، استخدام نماذج بيانات البانل في تقدير دالة النمو الاقتصادي في الدول العربية، المجلة الجزائرية للإقتصاد والمالية، جامعة المديّة [على الخط]، سبتمبر 2014، العدد 02، متاحة على: <http://www.asjp.cerist.dz> (أوت 2020)، ص 155 ص 156.

⁶² أيمن العشعوش، مرجع سابق، ص 54.

⁶³ محمد ربيعة، نفس المرجع، ص 156.

⁶⁴ أيمن العشعوش، مرجع سابق، ص 54.

* GLS : Ge0neralized Least Squares.

⁶⁵ عد السلام عطية، مرجع سابق، ص 25.

⁶⁶ عد السلام عطية، نفس المرجع، ص 27.

1. اختبار مضاعف لاغرانج (LM): هذا الاختبار اقترحه Pagan و Breusch (1980) وهو يتبع توزيع كاي تربيع ذو درجة حرية واحدة، كما يعتمد هذا الاختبار على مضاعف Lagrange المتعلق بالأخطاء \hat{u}_{it} الناتجة عن طريقة المربعات الصغرى، وتعطى عبارته بالعلاقة التالية:

$$LM = \frac{nT}{2(T-1)} \left[\frac{\sum_{i=1}^n (\sum_{t=1}^T \hat{u}_{it})^2}{\sum_{i=1}^n \sum_{t=1}^T \hat{u}_{it}^2} - 1 \right]^2 \rightarrow \chi_1^2 \quad \dots(7)$$

حيث تكون الفرضيات كما يلي:

H_0 : نموذج الانحدار التجميعي هو النموذج الملائم.

H_1 : نموذج التأثيرات الثابتة و/أو العشوائية هو الملائم.

ويتم الحكم على الاختبار كالتالي: إذا كانت قيمة LM المحسوبة أكبر من قيمة كاي تربيع (درجة واحدة)، نرفض الفرضية الصفرية ونقبل الفرضية البديلة، كذلك يمكن الحكم عن طريق (P value) فإذا كانت أقل من مستوى معنوية 5% نرفض الفرضية الصفرية.

2. اختبار Hausman (1978): يستخدم في حالة وجود اختلاف جوهري بين التأثيرات الثابتة والعشوائية

وهو المدى الذي يرتبط فيه الأثر الفردي بالمتغيرات المستقلة، فتستند الفرضية الصفرية على عدم وجود ذلك الارتباط وعندها تكون كل من مقدرات التأثيرات الثابتة والعشوائية متسقة ولكن مقدرتا التأثيرات العشوائية تكون هي الأكثر كفاءة، ويتبع كاي تربيع ذو درجة حرية K .

يعطى اختبار Hausman بالعلاقة التالية:

$$W = (\bar{b}_{LSDV} - \beta_{GLS}) [\text{Var}(\bar{b}_{LSDV}) - \text{Var}(\bar{\beta}_{GLS})]^{-1} (\bar{b}_{LSDV} - \bar{\beta}_{GLS}) \dots(8)$$

حيث $(\bar{b}_{LSDV} - \beta_{GLS})$ تمثل الفرق بين مقدرات التأثيرات الثابتة والتأثيرات العشوائية.

و $\text{Var}(\bar{b}_{LSDV}) - \text{Var}(\bar{\beta}_{GLS})$ هي الفرق بين مصفوفة التباين المشترك لكل من مقدرات التأثيرات الثابتة والعشوائية.

حيث تكون الفرضيات كما يلي:

H_0 : نموذج التأثيرات العشوائية هو النموذج الملائم.

H_1 : نموذج التأثيرات الثابتة هو الملائم.

ويتم الحكم على الاختبار كالتالي: إذا كانت القيمة المحسوبة أكبر من قيمة كاي تربيع (K)، نرفض الفرضية الصفرية ونقبل الفرضية البديلة، كذلك يمكن الحكم عن طريق (P value) فإذا كانت أقل من مستوى معنوية 5% نرفض الفرضية الصفرية.

للإشارة هناك بعض المراجع تقلب الفرضيات حيث تقول الفرضية الصفرية أن نموذج التأثيرات الثابتة هو الملائم وهو ما يتوافق مع مخرجات برنامج Eviews 9 حيث تعطينا نتائجه مباشرة النموذج المفضل أسفل جدول الاختبار.

المبحث الثاني: عرض ومناقشة النتائج

المطلب الأول: عرض النتائج

I - إختبارات جذر الوحدة لبيانات البانل:

تظهر نتائج إختبارات جذر الوحدة لكل المتغيرات في الجدول التالي:

الجدول رقم 2-3: يمثل الجدول نتائج إختبارات جذر الوحدة

عند التفاضل الثاني (2 Deference)	عند التفاضل الأول (1 Deference)	عند المستوى (Level)	نوع الإختبار	
/	/	-4.32171 (0.0000)	Levin, Lin, Chu	Y
/	-2.47603 (0.0066)	-0.86972 (0.1922)	Shin, Pesaran, Im	
0.89441 (0.8144)	0.66421 (0.7467)	0.003246 (0.5129)	Breitung	
5.52850 (0.0000)	31.6130 (0.0000)	18.0903 (0.0000)	Hadri	
/	/	-3.79178 (0.0001)	Levin, Lin, Chu	X1
/	-3.42546 (0.0003)	-0.22732 (0.4101)	Shin, Pesaran, Im	
-2.17652 (0.0148)	0.03203 (0.5128)	0.87316 (0.8087)	Breitung	
6.04377 (0.0000)	32.5649 (0.0000)	25.4679 (0.0000)	Hadri	
/	/	-4.34861 (0.0000)	Levin, Lin, Chu	X2
/	-2.67084 (0.0038)	-0.62458 (0.2661)	Shin, Pesaran, Im	
-1.47380	-1.48265	-0.2335	Breitung	

(0.0703)	(0.0691)	(0.4077)		
6.73776	31.3282	12.1229	Hadri	
(0.0000)	(0.0000)	(0.0000)		
/	/	-8.79557	Levin, Lin, Chu	X3
/	-2.41986	-1.18345	Shin, Pesaran, Im	
0.32240	-1.13290	0.82809	Breitung	
(0.6264)	(0.1286)	(0.7962)		
7.04992	32.7752	32.7266	Hadri	
(0.0000)	(0.0000)	(0.0000)		
/	/	-2.12250	Levin, Lin, Chu	X4
/	-2.05169	0.28983	Shin, Pesaran, Im	
1.15964	1.09210	-0.96402	Breitung	
(0.8769)	(0.8626)	(0.1675)		
6.04685	31.2593	25.7257	Hadri	
(0.0000)	(0.0000)	(0.0000)		
/	/	-2.30715	Levin, Lin, Chu	X5
/	-2.52018	0.24450	Shin, Pesaran, Im	
0.71083	1.07431	-1.59504	Breitung	
(0.7614)	(0.8587)	(0.0554)		
4.33077	31.9535	30.5573	Hadri	
(0.0000)	(0.0000)	(0.0000)		
/	/	-62.1740	Levin, Lin, Chu	X6
/	/	-9.89585	Shin, Pesaran, Im	
		(0.0000)		

-2.05034 (0.0202)	0,000000000000041 (0.5000)	0.70495 (0.7596)	Breitung
3.50203 (0.0002)	12.8654 (0.0000)	7.31555 (0.0000)	Hadri

المصدر: من إعداد الطالبتين إستنادا إلى مخرجات 11 Eviews (انظر الملاحق من الملحق رقم 121 إلى 148).

القيم الأولى في الجدول تمثل الإحصائية (Statistic)، بينما القيم بين القوسين هي قيمة الاحتمال لكل إحصائية (P value) والتي يتم مقارنتها مع مستوى المعنوية 5%.

حيث نلاحظ أن المتغير Y لا يحتوي على جذر الوحدة عند المستوى في إختبار "Levin, Lin, Chu"، بينما لا يحتوي على جذر الوحدة عند التفاضل الأول في إختبار "Shin, Pesaran, Im" ويحتوي على جذر الوحدة في إختبار "Breitung" و"Hadri" حتى عند التفاضل الثاني.

أما المتغير X1 لا يحتوي على جذر الوحدة عند المستوى في إختبار "Levin, Lin, Chu"، بينما لا يحتوي على جذر الوحدة عند التفاضل الأول في إختبار "Shin, Pesaran, Im"، لا يحتوي على جذر الوحدة في إختبار "Breitung" عند التفاضل الثاني ويحتوي على جذر الوحدة في إختبار "Hadri" حتى عند التفاضل الثاني.

والمتغير X2 لا يحتوي على جذر الوحدة عند المستوى في إختبار "Levin, Lin, Chu"، بينما لا يحتوي على جذر الوحدة عند التفاضل الأول في إختبار "Shin, Pesaran, Im" ويحتوي على جذر الوحدة في إختبار "Breitung" و"Hadri" حتى عند التفاضل الثاني.

بينما المتغير X3 لا يحتوي على جذر الوحدة عند المستوى في إختبار "Levin, Lin, Chu"، ولا يحتوي على جذر الوحدة عند التفاضل الأول في إختبار "Shin, Pesaran, Im" ويحتوي على جذر الوحدة في إختبار "Breitung" و"Hadri" حتى عند التفاضل الثاني.

كما أن المتغير X4 لا يحتوي على جذر الوحدة عند المستوى في إختبار "Levin, Lin, Chu"، بينما لا يحتوي على جذر الوحدة عند التفاضل الأول في إختبار "Shin, Pesaran, Im" ويحتوي على جذر الوحدة في إختبار "Breitung" و"Hadri" حتى عند التفاضل الثاني.

أما المتغير X5 لا يحتوي على جذر الوحدة عند المستوى في إختبار "Levin, Lin, Chu"، بينما لا يحتوي على جذر الوحدة عند التفاضل الأول في إختبار "Shin, Pesaran, Im" ويحتوي على جذر الوحدة في إختبار "Breitung" و"Hadri" حتى عند التفاضل الثاني.

والمتغير X6 لا يحتوي على جذر الوحدة عند المستوى في الإختبارين "Levin, Lin, Chu" و"Shin, Pesaran, Im"، لا يحتوي على جذر الوحدة في إختبار Breitung عند التفاضل الثاني ويحتوي على جذر الوحدة في إختبار "Hadri" حتى عند التفاضل الثاني.

II - إختبار التكامل المشترك:

تظهر نتائج إختبار التكامل المشترك لكل المتغيرات في الجدول التالي:

الجدول رقم 2-4: يمثل الجدول نتائج إختبار Pedroni

الإختبار بين Y و ...	الإختبار	إحصائية الإختبار	القيمة الإحتمالية	إحصائية الإختبار	القيمة الإحتمالية
X1	Panel v	-1.177178	0.8804	-0.799638	0.7880
	Panel rho	0.426111	0.6650	0.297691	0.6170
	Panel PP	-2.465647	0.0068	-2.357031	0.0092
	Panel ADF	-2.390568	0.0084	-2.333547	0.0098
	Group rho	1.853936	0.9681	/	/
	Group PP	-2.665759	0.0038	/	/
	Group ADF	-1.627836	0.0518	/	/
X2	Panel v	-1.174806	0.8800	-0.835669	0.7983
	Panel rho	0.582319	0.7198	0.393215	0.6529
	Panel PP	-1.486203	0.0686	-1.506007	0.0660
	Panel ADF	-1.573777	0.0578	-1.579585	0.0571
	Group rho	1.826334	0.9661	/	/
	Group PP	-1.045991	0.1478	/	/
	Group ADF	-1.082056	0.1396	/	/
X3	Panel v	-0.286890	0.6129	-0.473697	0.6821
	Panel rho	0.211047	0.5836	0.173309	0.5688
	Panel PP	-2.983945	0.0014	-2.162345	0.0153
	Panel ADF	-2.868090	0.0021	-2.183772	0.0145
	Group rho	1.488992	0.9318	/	/
	Group PP	-2.032381	0.0211	/	/
	Group ADF	-2.089791	0.0183	/	/
X4	Panel v	1.014573	0.1552	-0.218489	0.5865
	Panel rho	-0.277483	0.3907	0.332063	0.6301
	Panel PP	-5.266617	0.0000	-1.970099	0.0244
	Panel ADF	-4.721938	0.0000	-2.002531	0.0226
	Group rho	1.523936	0.9362	/	/

/	/	0.0020	-2.873962	Group PP	X5
/	/	0.0002	-3.519457	Group ADF	
0.5507	-0.127324	0.1775	0.925089	Panel v	
0.5094	0.023620	0.3931	-0.271291	Panel rho	
0.0028	-2.775149	0.0000	-5.335570	Panel PP	
0.0031	-2.733875	0.0000	-4.666283	Panel ADF	
/	/	0.9168	1.383841	Group rho	
/	/	0.0003	-3.432579	Group PP	
/	/	0.0001	-3.617096	Group ADF	
0.6563	-0.402519	0.6584	-0.408206	Panel v	
0.6584	0.408108	0.5624	0.157038	Panel rho	
0.0196	-2.061495	0.0036	-2.687716	Panel PP	
0.0180	-2.097025	0.0043	-2.631201	Panel ADF	
/	/	0.9577	1.724694	Group rho	
/	/	0.0576	-1.575612	Group PP	
/	/	0.0513	-1.632769	Group ADF	

المصدر: من إعداد الطالبتين إستنادا إلى الملحق 149

نلاحظ أن القيمة الإحتمالية لمعظم إختبارات X1 أكبر من 5% (عددتها 06 من بين 11)، ومنه نقبل الفرضية الصفرية أي عدم وجود تكامل مشترك بين X1 و Y.

نلاحظ أن القيمة الإحتمالية لكل إختبارات X2 أكبر من 5% ، ومنه نقبل الفرضية الصفرية أي عدم وجود تكامل مشترك بين X2 و Y.

نلاحظ أن القيمة الإحتمالية لمعظم إختبارات X3 أقل من 5% (عددتها 06 من بين 11)، ومنه نرفض الفرضية الصفرية أي وجود تكامل مشترك بين X3 و Y.

نلاحظ أن القيمة الإحتمالية لمعظم إختبارات X4 أقل من 5% (عددتها 06 من بين 11)، ومنه نرفض الفرضية الصفرية أي وجود تكامل مشترك بين X4 و Y.

نلاحظ أن القيمة الإحتمالية لمعظم إختبارات X5 أقل من 5% (عددتها 06 من بين 11)، ومنه نرفض الفرضية الصفرية أي وجود تكامل مشترك بين X5 و Y.

نلاحظ أن القيمة الإحصائية لمعظم إختبارات X6 أقل من 5% (عددها 06 من بين 11)، ومنه نرفض الفرضية الصفرية أي وجود تكامل مشترك بين X6 و Y.

III - إختيار النموذج الملائم من بين نماذج البانل:

من أجل إختيار أفضل نموذج والذي يمثل هذه الدراسة، يجب أولاً تحديد معلمات هذه النماذج (نموذج الإنحدار التجميعي، نموذج التأثيرات الثابتة و نموذج التأثيرات العشوائية) والموضحة في الجدول التالي:

الجدول رقم 2-5: يمثل الجدول معلمات نموذج الدراسة المقدر باستخدام نماذج البانل الثلاث

المتغير التابع Y: يمثل العائد على الأصول			
الفترة: 2011-2017 N=10 T=07 مجموع مشاهدات البانل: 70 مشاهدة			
نموذج التأثيرات العشوائية	نموذج التأثيرات الثابتة	نموذج الإنحدار التجميعي	المتغيرات المستقلة
21.32497 (0.0026)	21.78414 (0.0036)	-	الثابت C
-0,00000000214 (0.6421)	-0,0000000026 (0.5744)	0,00000000133 (0.8377)	X1
0,00000000202 (0.6612)	0,00000000241 (0.6035)	-0,00000000137 (0.8328)	X2
0,00000000246 (0.5920)	0,0000000029 (0.5310)	-0,000000000841 (0.8973)	X3
-27.95315 (0.0018)	-28.10963 (0.0058)	-1.439210 (0.3283)	X4
-3.711346 (0.0011)	-3.964566 (0.0013)	0.218774 (0.6472)	X5
0.634696 (0.1291)	0.842102 (0.0740)	0.683490 (0.0070)	X6
69	69	69	عدد المشاهدات المستخدمة
0.396165	0.697614	0.236935	R-squared*
0.000015	0.000000		Prob (F-statistic)

المصدر: من إعداد الطالبتين إستنادا إلى مخرجات Eviews 11 (انظر الملاحق رقم 150، 151، 152).

R^{2*} معامل التحديد

القيم الأولى في الجدول تمثل المعامل (Coefficient)، بينما القيم بين القوسين هي قيمة الإحتمال لكل إحصائية (P value) والتي يتم مقارنتها مع مستوى المعنوية 5%.

وكما ذكرنا سابقا أنه من أجل إختيار النموذج الملائم يجب القيام بإختبارات للمفاضلة بينها وهي موضحة كالتالي:

1 - إختبار مضاعف لاغرانج (LM):

من أجل إختيار النموذج الملائم من بين نموذج الإنحدار التجميعي ونموذج التأثيرات الثابتة/أو نموذج التأثيرات العشوائية نقوم بإختبار مضاعف لاغرانج (LM) الموضح في الجدول التالي:

الجدول رقم 2-6: يمثل الجدول نتائج إختبار مضاعف لاغرانج (LM)

P value	قيمة الإختبار	نوع الإختبار
0.0000	26.70855	LM Breusch-Pagan

المصدر: من إعداد الطالبتين إستنادا إلى مخرجات Eviews 11 (انظر الملحق رقم 153).

من خلال نتائج إحتمالية (P value) لإختبار مضاعف لاغرانج (LM) والتي هي أقل من مستوى المعنوية 5% ومنه فإننا نرفض الفرضية الصفرية، أي أن النموذج الملائم هو نموذج التأثيرات الثابتة أو نموذج التأثيرات العشوائية.

1 - إختبار Hausman:

بعدها توصلنا في الإختبار السابق إلى أن النموذج الملائم هو نموذج التأثيرات الثابتة/أو نموذج التأثيرات العشوائية يجب أن نقوم بإختبار Hausman الموضح في الجدول الموالي:

الجدول رقم 2-7: يمثل الجدول نتائج إختبار Hausman

Correlated Random Effects - Hausman Test			
Test cross-section random effects			
Test Summary	Chi-Sq. Statistic	Chi-Sq. d.f.	Prob.
Cross-section random	4.041196	6	0.6711

المصدر: من إعداد الطالبتين إستنادا إلى مخرجات Eviews 11 (انظر الملحق رقم 154).

من خلال نتائج إحتمالية (Prob) لإختبار Hausman والتي هي أكبر من مستوى المعنوية 5% ومنه فإننا نقبل الفرضية الصفرية، أي أن النموذج الملائم هو نموذج التأثيرات العشوائية.

المطلب الثاني: مناقشة النتائج

بعد التطرق إلى الجانب النظري والقيام بالحسابات وعرض النتائج، سنتطرق الآن إلى مناقشة النتائج التي تعتبر الجزء الأهم في هذه الدراسة.

I - مناقشة إختبارات جذر الوحدة لبيانات البانل:

- أشارت النتائج إلى أن المتغيرات تحتوي على جذر وحدة عند المستوى في أغلب الإختبارات ما عدا إختبار "Levin, Lin, Chu".
- بعد إجراء التفاضل الأول بقيت المتغيرات تحتوي على جذر وحدة عند جميع الإختبارات المتبقية ما عدا إختبار "Shin, Pesaran, Im" (علما أن المتغير X6 لم يكن له جذر وحدة عند المستوى في هذا الإختبار).
- وبعد إجراء التفاضل الثاني بقيت المتغيرات تحتوي على جذر وحدة في إختبار "Breitung" (ما عدا X1 و X6 أصبحت لا تحتوي على جذر وحدة) وكذا في إختبار "Hadri".
- II - مناقشة نتائج إختبار التكامل المشترك:**
 - أشارت النتائج إلى عدم وجود تكامل مشترك لكل من المتغيرين X1 و X2.
 - كما بينت أيضا وجود تكامل مشترك للمتغيرات X3، X4، X5 و X6.
- III - مناقشة نتائج إختيار النموذج الملائم:**
 - بعد القيام بإختبار مضاعف لاغرانج (LM) توصلنا إلى أن نموذج الإنحدار التجميعي لا يناسب هذه الدراسة، مما يعني أن نموذج التأثيرات الثابتة أو نموذج التأثيرات العشوائية هو الملائم.
 - من خلال نتائج إختبار توصلنا إلى أن النموذج الملائم هو نموذج التأثيرات العشوائية.
 - إعتقادا على نتائج تقدير معاملات نموذج التأثيرات العشوائية فإن المعلمات التي لديها معنوية إحصائية (إحتمالها أقل من 5%) هي β_0 ، X4 و X5.
 - إحتمال إحصائية فيشر (F-statistic) Prob والتي تقدر بـ 0.000015 وهي أقل من 5% تدل على المعنوية الكلية للنموذج.
 - الإشارة السالبة لكل من X4 و X5 تدل على علاقة عكسية بينها وبين Y.
 - تكون قيمة Y (العائد على الأصول) تساوي (C=21.32497) عندما تكون المتغيرات المستقلة معدومة.
 - قيمة إحصائية معاملات التحديد R-squared هي 0.3961 أي أن X4 (نسبة الديون إلى إجمالي الأصول) و X5 (نسبة الاستقلالية المالية) تفسر تغير Y (العائد على الأصول) بنسبة 39.61%.

خلاصة الفصل

تطرقنا في بداية هذا الفصل إلى العينة المدروسة والمتغيرات المستخدمة (Y : العائد على الأصول، $X1$: رأس المال العامل الإجمالي، $X2$: الإحتياج في رأس المال العامل، $X3$: الخزينة الصافية الإجمالية، $X4$: نسبة الديون إلى إجمالي الأصول، $X5$: نسبة الإستقلالية المالية، $X6$: نسبة التمويل الذاتي)، ثم إلى تعريف بيانات البانل، إختبار جذر الوحدة، إختبار التكامل المشترك وكذا معرفة النماذج الأساسية لبيانات البانل وكيفية الإختيار بينها، والتي استنتجنا منها أن نموذج التأثيرات العشوائية هو النموذج الملائم لهذه الدراسة.

وفي الأخير استخلصنا وجود علاقة عكسية لمتغيرين (نسبة الديون إلى إجمالي الأصول ونسبة الإستقلالية المالية) من متغيرات لوحة القيادة المالية على تحسين الأداء المالي.

الخاتمة

جاءت هذه الدراسة لإبراز مدى مساهمة لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي في المؤسسة الإقتصادية، حيث تطرق الجانب النظري إلى ماهية لوحة القيادة المالية، ماهية الأداء المالي، عرض الدراسات السابقة وأهم الإنتقادات الموجهة إليها. يليه الجانب التطبيقي الذي تعرضنا فيه إلى عينة الدراسة (10 مؤسسات في فترة 07 سنوات)، المتغيرات والأدوات المستخدمة (بيانات البنال وإختباراتها)، ثم عرض ومناقشة النتائج.

من خلال ما سبق تمكنا من التأكد من صحة الفرضيات أو نفيها على النحو التالي:

- قبول الفرضية الأولى والتي تنص على أن لوحة القيادة المالية تساهم في تحسين الأداء المالي للمؤسسة من التنبيه المبكر بالانحرافات وتصحيحها، والتي أثبتت صحتها من خلال تعريفها وكذا كونها إحدى الأدوات المستخدمة في تحسين الأداء المالي.
 - قبول الفرضية الثانية والتي تشير إلى وجود علاقة بين مؤشرات لوحة القيادة المالية وتحسين الأداء المالي، من خلال المعنوية الكلية للنموذج الملائم والتي تدل على وجود متغير واحد على الأقل (من مؤشرات لوحة القيادة المالية) يؤثر على تحسين الأداء المالي.
 - نفي الفرضية الثالثة والتي تنص على تأثير مؤشرات لوحة القيادة المالية على تحسين الأداء المالي وفق نموذج التأثيرات الثابتة، من خلال نتيجة إختبارات الإختيار بين النماذج وهي أن نموذج التأثيرات العشوائية هو الأكثر ملائمة في هذه الدراسة.
- كما نستنتج أن لوحة القيادة المالية هي أداة تضم مؤشرات مالية تسمح بقياس الانحرافات بين الأداء الفعلي والمتوقع لتحقيق الأهداف المستقبلية، كما يعمل تحسين الأداء المالي على تصحيح تلك الانحرافات. وبعد القيام بمختلف إختبارات بيانات البنال استنتجنا بأن النموذج الملائم حسب هذه الدراسة هو نموذج التأثيرات العشوائية، كما تعرفنا على المؤشرات التي تؤثر ولو بشكل طردي على تحسين الأداء المالي.

التوصيات:

إنطلاقاً من نتائج البحث يمكن إستخلاص التوصيات التالية:

- على المؤسسات الإهتمام أكثر بمؤشرات لوحة القيادة المالية لتحسين أدائها المالي.
- يجدر الإشارة إلى أن رغم إتباعنا الخطوات والمنهجية في الدراسة القياسية التي قمنا بها إلا أن النتائج المتوصل إليها قد تكون مقتصرة على العينة المعمول بها فقط، ويمكن أن يرجع ذلك إلى قصر حجم العينة أو إلى البيانات المالية المستخدمة.

آفاق البحث:

وفي الأخير يمكن أن نقترح مايلي:

- توسيع المدة المدروسة وكذا أن يكون عدد المؤسسات أكثر من تلك المستخدمة في هذه الدراسة.
- محاولة تغيير المتغيرات المستخدمة سواء كانت متغيرات مستقلة أو تابعة لإيجاد الأكثر تأثيراً منها.

قائمة المراجع

I - الكتب:

1. إلياس بن ساسي، يوسف قريشي، التسيير المالي (الإدارة المالية) -دروس وتطبيقات-، الجزء الأول، الطبعة الثانية، الأردن: دار وائل للنشر والتوزيع، 2011.
 2. جابر شعيب الإسماعيل، المالية للقادة -أفضل الممارسات المالية للقادة وكبار التنفيذيين-[على الخط]، لبنان: دار الكتاب العلمية، بدون سنة النشر، متاح على: <http://books.google.dz/books?id=LeZhDwAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=fr#v=onepage&q1f=false> (فيفري 2020).
 3. ناصر داداي عدون، التحليل المالي -دروس وقمارين-، الجزء الأول، الجزائر: دار المحمدية العامة، 1999.
- II المرسائل والأطروحات:
4. انتصار سليمان، التنوّ بالتعثر المالي في المؤسسات الإقتصادية -تطويع النماذج حسب خصوصيات البيئة الجزائرية-، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه (غير منشورة)[على الخط]، شعبة اقتصاد مالي، باتنة، جامعة باتنة 1، 2016/2015، متاحة على: http://theses.univ-batna.dz/index.php/theses-en-linge/doc_download/5146 (أكتوبر 2019).
 5. حنان بوخشبة، ليندة مريشة، دور الموازنات التقديرية في تحسين الأداء المالي في المؤسسة الإقتصادية -دراسة حالة المركب الصناعي التجاري "AGREDIV" (عين بسام)، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر (غير منشورة)[على الخط]، تخصص إدارة مالية، البويرة، جامعة أكلبي محمد أولحاج، 2018/2017، متاحة على: <http://dspace.univ-bouira.dz:8080/jspui/bitstream/123456789/2506> (مارس 2020).
 6. حنان بوطغان، تحليل المردودية المحاسبية للمؤسسة الإقتصادية -دراسة حالة الشركة الوطنية للبترول كيميائ -E.N.I.P-، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير (غير منشورة)[على الخط]، تخصص إقتصاد وتسيير المؤسسات، سكيكدة، جامعة 20 أوت 1955، 2007، متاح على: http://vrpg.univ-skikda.dz/recherchePG/theses_memoires/fac_econom_eom_gest/boutaghene_hanen.pdf&ved (ديسمبر 2018).
 7. سعيدة ميلي، أثر لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي للمؤسسة -دراسة حالة مؤسسة رغوة الجنوب -تقرت- في الفترة (2012-2014)-، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة ماستر (غير منشورة)[على الخط]، تخصص مالية المؤسسة، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، 2016/2015، متاحة على: <http://dspace.univ-ourgla.dz/jspui/handle/123456789/12827> (أكتوبر 2019).
 8. شهنياز بدرأوي، تأثير أنظمة سعر الصرف على النمو الإقتصادي في الدول النامية دراسة قياسية باستخدام بيانات البائل لعينة من 18 دولة نامية (1980-2012)، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه (غير منشورة)[على الخط]، تخصص مالية، تلمسان، جامعة أبي بكر بلقايد، 2015/2014، متاحة على: <http://dspace.univ-tlemcen.dz/bitstream/112/7716/1/regimes-change-croissance-economique-pays-sous-developpes.Doc.pdf> (أوت 2020).

9. طاهر عريس، التحكم في قيادة المؤسسات بواسطة لوحات القيادة الإستراتيجية-دراسة حالة "مؤسسة بريد الجزائر"-، مذكرة تخرج مقدمة ضمن متطلبات شهادة الماجستير (غير منشورة) [على الخط]، تخصص إدارة الأعمال، الجزائر، جامعة الجزائر، 2007/2006، متاحة على: http://biblio.univ-alger.dz/jspui/bitstream/1635/9224/1/ARIOUA_ABDELLAH.pdf (فيفري 2020).
10. عائشة هيميلة، دور لوحة القيادة في تحسين الأداء-دراسة حالة مؤسسة ليند غاز بورقلة خلال 2012-، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص التدقيق ومراقبة التسيير، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، 2013/2012 متاحة على: <https://dspace.univ-ouargla.dz/jspui/bitstream/123456789/5846/3/hmila-aicha.docx> (فيفري 2020).
11. عبد الرحمان عوفي، سمير غربي، دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي بالمؤسسة الاقتصادية-دراسة حالة المؤسسة الجزائرية للأنسجة الصناعية والتقنية بالمسيلة "EATIT"، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص محاسبة وتدقيق، المسيلة، جامعة محمد بوضياف، جوان 2018، متاحة على: <https://s3.amazzoneaws.com/acadimemia.edu.documents/59559787> (أكتوبر 2019).
12. عبد الرحيم ساكر، عصام مغزاوي، المقارنة المرجعية كأداة لتحسين الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية-دراسة الحالة الشركة الجزائرية للتأمين SAA والشركة الجزائرية لإعادة التأمين CAAR-، مذكرة مقدمة لإستكمال متطلبات شهادة ماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص إدارة أعمال المؤسسات، تبسة، جامعة العربي التبسي، 2016/2015، متاحة على: <http://bib.univ-oeb.dz:8080/jspuibitstream/123456789/1563/1> (أكتوبر 2019).
13. عبد الرؤوف جيعة، واقع استخدام لوحات القيادة في الإدارة المالية لشركة سونطراك-دراسة حالة "شركة سونطراك فرع RTE" بولاية سكيكدة-، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تدقيق محاسبي، بسكرة، جامعة محمد خيضر، 2015/2014، متاحة على: <http://archives.univ-biskra.dz/handle/123456789/6422> (جانفي 2020).
14. عد السلام عطية، أثر الصادرات النفطية على النمو الإقتصادية-دراسة قياسية لدول منظمة الأوبك خلال الفترة (2000-2014)-، مذكرة مقدمة لإستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي (غير منشورة) [على الخط]، تخصص إقتصاد قياسي، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، 2016/2015، متاحة على: <http://bu.univ-ouargla.dz/master/pdf/athtia-abdeslam.pdf> (أوت 2020).
15. عبد النور أوزينة، أثر لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي بالمؤسسة الاقتصادية-دراسة حالة شركة صيانة التجهيزات الصناعية سونلغاز بالمسيلة-، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تدقيق ومراقبة التسيير، المسيلة، جامعة محمد بوضياف، جوان 2019، متاحة على: <http://dspace.univ-msila.dz:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/14693> (فيفري 2020).

16. عثمان فلاح، دور مراقبة التسيير في تحسين أداء المؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية BADR (وكالة سيدي لخضر)، مذكرة تخرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تدقيق محاسبي ومراقبة التسيير، مستغانم، جامعة عبد الحميد بن باديس، 2016/2015، متاحة على: <http://e-biblio.univ-mosta.dz/handle/123456789/2938> <(فيفري 2020)>.
17. كريم خلف الله، دور الأدوات الحديثة لمراقبة التسيير في قياس وتقييم الأداء في إطار مبادئ التنمية المستدامة - دراسة حالة المؤسسة الوطنية لمناجم الفوسفات بتبسة-، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماجستير في إطار مدرسة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير (غير منشورة) [على الخط]، تخصص إدارة الأعمال الإستراتيجية للتنمية المستدامة، سطيف، جامعة فرحات عباس، أكتوبر 2012، متاحة على: <http://dspace.univ-setif.dz:8888/jspui/handle/123456789/3302> <(فيفري 2020)>.
18. ليلي تجيني، مدى فعالية استخدام لوحة القيادة في تقييم الأداء المالي في المؤسسة - دراسة حالة ديوان الترقية والتسيير العقاري-، مذكرة تخرج مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تدقيق محاسبي ومراقبة التسيير، مستغانم، جامعة عبد الحميد بن باديس، 2015/2014، متاحة على: <http://193.194.86.113/bitstream/handle/123456789/4469/320.pdf?sequence=1&isAllowed=y> <(فيفري 2020)>.
19. ليلي تريكي، قياس الأداء المالي والتنبؤ بالفشل - دراسة حالة مؤسسة مطاحن بن حمادي بروج بوعربريج الفترة 2013/2011-، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص محاسبة وتدقيق، المسيلة، جامعة محمد بوضياف، 2015/2014، متاحة على: <http://dspace.univ-msila.dz:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/3363> <(فيفري 2020)>.
20. محمد العربي بن لخضر، دور لوحة القيادة في تحسين القرارات التسويقية في المؤسسة الاقتصادي الجزائرية أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تسيير المؤسسات، تلمسان، جامعة أبي بكر بلقايد، 2015/2014، متاحة على: <http://dspace.univ-tlemcen.dz/handle/112/8080> <(جانفي 2020)>.
21. محمد رزقي، تحليل تأثير رأس المال الفكري على الأداء المالي للمؤسسة دراسة تجريبية على عينة من المؤسسات الجزائرية، رسالة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه (غير منشورة) [على الخط]، تخصص إقتصاد وتسيير مؤسسة، بسكرة، جامعة محمد خيضر، 2018/2017، متاحة على: <http://thesis.univ-biskra.dz> <(أوت 2020)>.
23. مريم بالأطرش، دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي وإتخاذ القرارات المالية في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية - دراسة حالة مؤسسة الأشغال التكميلية للبناء ورقلة-، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص مالية المؤسسة، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، سبتمبر 2011، متاحة على: <http://dspace.univ-ourgla.dz/jspui/handle/123456789/20252> <(فيفري 2020)>.
24. مريم بوعافية، دور لوحة القيادة في تحسين أداء المؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة المؤسسة الوطنية للسيارات الصناعية SNVI وحدة ورقلة-، مذكرة مقدمة لإستكمال شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تدقيق

- ومراقبة التسيير، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، 2017، متاحة على:
<https://dspace.univ-ouargla.dz/jspui/handle/123456789/16509> < (فيفري 2020).>
25. مریم طويجيني، دور لوحة القيادة في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة مؤسسة توزيع الكهرباء والغاز "Sonalgaz" أم البواقي -، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر [على الخط]، تخصص محاسبة، أم البواقي، جامعة العربي بن مهيدي، 2018/2019، متاحة على:
<http://hdl.handle.net/123456789/8505> < (فيفري 2020).>
26. موسى كيور، أثر لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية الجزائرية - دراسة حالة شركة توزيع الكهرباء والغاز للوسط بمديرية التوزيع ورقلة للفترة 2015/2017 -، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تدقيق ومراقبة تسيير، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، ماي 2018، متاحة على: <<http://dspace.univ-ouargla.dz/jspui/handle/123456789/18932>> < (فيفري 2020).>
27. نجاة سر، فاطمة لانصاري، دور لوحة القيادة المالية في تحسين الأداء المالي بالمؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة تعاونية الحبوب والبقول الجافة لولاية أدرار -، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص مالية المؤسسة، أدرار، جامعة أحمد دراية، 2015/2016، متاحة على:
<https://dspace.univ-adrar.dz/jspui/handle/123456789/2358> < (فيفري 2020).>
28. نسيمة بلحاج، أثر مؤشرات السيولة والربحية على الرفع المالي - دراسة تطبيقية لعينة من شركات المساهمة في ولاية ورقلة في الفترة: (2011 - 2015)، مذكرة مقدمة لإستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي (غير منشورة) [على الخط]، تخصص تقنيات الكمية في المالية، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، 2016/2017، متاحة على:
<http://bu.univ-ouargla.dz> < (أوت 2020).>
29. وهيبة حوحامدي، واقع تطبيق الأساليب الحديثة لمراقبة التسيير ومدى كفاءتها في تحسين الأداء المالي للمؤسسات الاقتصادية - دراسة حالة "مؤسسة نفضال وحدة GPL 704" -، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص مراجعة وتدقيق، أم البواقي، جامعة العربي بن مهيدي، 2016/2017، متاحة على:
<http://hdl.handle.net/123456789/1974> < (فيفري 2020).>
30. يامن جميل كلاب، واقع التخطيط المالي في الشركات المفعلة في اتحاد المقاولين - في قطاع غزة -، قدمت هذه الدراسة لنيل درجة الماجستير (غير منشورة) [على الخط]، تخصص إدارة الأعمال، غزة (فلسطين)، الجامعة الإسلامية، 2015، متاحة على: <<http://hdl.handle.net/20.500.12358/18918>> < (فيفري 2020).>
31. يوسف سعادة، دور المراجعة الداخلية في تحسين الأداء المالي للمؤسسة - دراسة حالة شركة ليند غاز الجزائر "وحدة ورقلة" -، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر (غير منشورة) [على الخط]، تخصص دراسات محاسبية وجبائية معمقة، ورقلة، جامعة قاصدي مرباح، 2009/2010، متاحة على:
<http://despace.univ-ouargla.dz/jspui/handle/123456789/1856> < (فيفري 2020).>

III - مقالات في مجلات وجراند:

32. أحمد صالح سباع، محمد البشير بن عمر، فعالية مبادئ الحوكمة في تحسين الأداء المالي للمؤسسة - دراسة حالة المجمع الصناعي صيدال -، مجلة البحوث في العلوم المالية والمحاسبة، جامعة الشهيد حمه لخضر [على الخط]، ديسمبر 2018،

المجلد 03، العدد 01، متاحة على:

<<http://despace.univ-msila.dz:8080/xmlui/handle/123456789/18238>> (فيفري 2020).

33. أشرف حسني صالح عوض الله، الجيلاني الطاهر الشريف، أثر العائد على الأصول (ROA) ودرجة الرفع المالي

(FLM) على العائد على المساهمين (ROE) لدى شركة حديد الأردن وشركاتها التابعة، مجلة العلوم الاقتصادية،

جامعة السودان العلوم والتكنولوجيا [على الخط]، 2016، العدد 07 (01)، متاحة على:

<<http://journals.sustech.edu./>> (أوت 2020).

34. أيمن العشوش، إختبارات جذر الوحدة لبيانات البانل (إختبارات الجيل الأول) تطبيق على عينة من الدول النامية

مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية، جامعة تشرين [على الخط]، 2017، المجلد 39، العدد 05، متاحة

على: <www.jornal.tishreen.edu.sy> (أوت 2020).

35. حاضر صباح شعير، أحمد خضير أحمد، محمد فخري محمد، أثر النظم الخبيرة في تحسين الأداء المالي للشركات الصناعية

المدرجة في سوق العراق المالي، مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية، جامعة تكريت [على الخط]، 2017، المجلد

4، العدد 40، متاحة على:

<<https://www.iasj.net/iasj%3Ffunc%3Darticle%26ald%3D140124&ved=2ahUKEwiW>

.<[0tC41v7nAhVDxoUKHcbeCT8QFjAAegQIBhAC&u sg](https://www.iasj.net/iasj%3Ffunc%3Darticle%26ald%3D140124&ved=2ahUKEwiW)> (فيفري 2020).

36. زكريا يحيى الجمال، إختيار النموذج في نماذج البيانات الطولية الثابتة والعشوائية، المجلة العراقية للعلوم الإحصائية،

جامعة الموصل [على الخط]، 2012، العدد 21، متاحة على:

<www.iasj.net/iasj%3Ffunc%3Dfulltext%26ald%3D60255> (أوت 2020).

37. عامر حاج دحو، نرجس حميميش، دور لوحة القيادة في تقييم الأداء الداخلي في المؤسسة العمومية الاقتصادية -

حالة مؤسسة فيلامب-، مجلة التكامل الاقتصادي، مجلد 04، العدد 03، أدرار، جامعة أحمد الدراية [على الخط]،

2015، متاحة على: <<https://www.asjp.cerist.dz/en/article/75796>> (فيفري 2020).

38. لمين علوطي، نذيرة راقي، لوحة القيادة كأداة لمراقبة التسيير في المؤسسات الاقتصادية العمومية - حالة فرع شركة

سونلغار بالمدينة-، دراسات العدد الاقتصادي، جامعة الأغواط (غير منشورة) [على الخط]، جانفي 2017، المجلد 8،

العدد 1، متاحة على: <<https://www.asjp.cerist.dz/en/article/90419>> (فيفري 2020).

39. محمد ربيعة، استخدام نماذج بيانات البانل في تقدير دالة النمو الاقتصادي في الدول العربية، المجلة الجزائرية للإقتصاد

والمالية، جامعة المدينة [على الخط]، سبتمبر 2014، العدد 02، متاحة على: <<http://www.asjp.cerist.dz>>

(أوت 2020).

IV - مداخلات ضمن ملتقيات وندوات:

40. مداني بن بلغيث، عبد القادر دشاش، انعكاسات تطبيق النظام المحاسبي المالي على التشخيص المالي للمؤسسة -

دراسة حالة مطاحن الواحات-، في: ملتقى دولي حول النظام المحاسبي المالي في مواجهة المعايير الدولية للمحاسبة

...التحدي: (IAS) والمعايير الدولية للمراجعة (IAS-IFRS) [على الخط]، ورقة 13 و 14 ديسمبر 2011، متاحة

على: <<http://bib.univ-ueb.dz:8080/jspui/bitstream/123456789/2341>> (ديسمبر 2018).

V - تقارير، قوانين، محاضرات ومنشورات:

41. عبد القادر شلال، حميد قرومي، محاضرات في مادة: الاستراتيجية والتخطيط المالي [على الخط]، قسم علوم التسيير، البويرة، جامعة أكلي محمد أولحاج، 2016/2017، متاحة على: <http://www.univ-bouira.dz/fr/wp-content/plugins/download-attachments/includes/download.php?id=211045> (فيفري 2020).

42. عواطف مطرف، تقييم أداء البنوك باستخدام مؤشرات العائد والمخاطرة [على الخط]، محاضرة في مقياس التسيير البنكي، قسم العلوم المالية، عنابة، جامعة باجي مختار، 2019/2020، متاحة على: <http://elearning.univ-annaba.dz> (أوت 2020).

VI - مطبوعات:

43. سعيدة بورديمة، التسيير المالي، مطبوعة دروس [على الخط]، قسم علوم التسيير، قالمة، جامعة 08 ماي 1945، 2014/2015، متاحة على: <https://www.scribd.com/document/331068046> (ديسمبر 2018).

VII - مواقع الأنترنت:

44. علا محمود، صافي الدخل - NI [على الخط]، متاحة على: <https://trading-secrets.guru/> (أوت 2020).

المراجع باللغة الأجنبية:

I - الكتب:

45. Marie-Noëlle Désiré-Luciani, et Autres, **LE GRAND LIVRE DU CONTROLE DE GESTION**(Non publié)[EN LIEN], La Fance: Groupe Eyrolles, 2013, Disponible sur: <http://dl9.zlibcdn.com/dtoken/0f6153af24dc8dde1017a5e23102d7bd> (Février 2020).

II - الرسائل والأطروحات:

46. Chafia Sahli, Nadjet Lalaoui, **Le tableau de bord comme outil de control de gestion et mesure de la performance financière -Cas l'entreprise CEVITAL-**, En vue de l'obtention du diplôme de Master (Non publié)[EN LIEN], Spécialité Comptabilité et audit, Bejaia, Université Abderahmane Mira, 2017/2018, Disponible sur : <http://www.univ-bejaia.dz/jspui/handle/123456789/12953> (Février 2020).

47. Djihene Zouggar, Rafika Chabane, **Contribution à l'évaluation de la performance financière des banques -Cas de la BNA et SGA-**, En vue de l'obtention du diplôme de Master (Non publié)[EN LIEN], Option Monnaie Banques et Environnement International, Béjaia, Université Abderrahmane Mira, 2016/2017, Disponible sur : <http://univ-bejaia.dz/dspace/bitstream/handle/123456789/3726/contribution> (Février 2020).

48. Fatiha Faci, Nadia Fekid, **Tableau de bord : outil du contrôle de gestion -Cas de l'entreprise ENIEM-**, En vue de l'obtention du diplôme de Master (Non publié)[EN LIEN], Option Finance, Tizi-Ouzou, Université de Mouloud Mammeri, 2015, Disponible sur : <https://dl.ummtto.dz/bitstream/handle/ummtto/3968/mon> (Février 2020).

49. François-Xavier Mayegle, **La contribution du tableau de bord prospectif à l'amélioration des performances des entreprises -Une étude à partir de 06 cas au Cameroun-**, Thèse de Doctorat (Non publié)[EN LIEN], Spécialité Comptabilité et

- Finance, Cameroun, Université de Yaounde II-Soa, 2008, Disponible sur : https://www.codesria.org/spip.php?action=api_docrestreint&arg=5602/b19da41b8d33e698cd3e7442342bed665b46d730/pdf/t_mayegle_franc_ois-xavier.pdf (Mars 2020).
50. Houda Zian, **Contribution à l'étude des tableaux de bord dans l'aide à la décision des PME en quête de performance**, En vue de l'obtention du diplôme de Doctorat (Non publié)[EN LIEN], Spécialité Science de Gestion, Bordeauxiv, Université Montesquieu, 2013, Disponible sur : < <https://www.theses.fr/2013BOR40003.pdf>> (Février 2020).
51. Kamilia Amrani, **Le tableau de bord comme outil de pilotage la performance financière d'une entreprise –Cas de l'EPB-**, En vue de l'obtention du diplôme de Master (Non publié)[EN LIEN], Spécialité Comptabilité et audit, Bejaia, Université Abderahmane Mira, 2018 Disponible sur : <<https://www.univ-bejaia.dz/jspui/handle/>> (Février 2020).
52. Mohamed Bouamama, **Nouveaux défis du système de mesure de la performance : cas des tableaux de bord**, Thèse présentée pour obtenir le grade de Docteur (Non publié)[EN LIEN], Spécialité Sciences de gestion, Université de Bordeaux, 2015, Disponible sur : <<https://tel.archives-ouvertes.fr/tel-01279074/document>> (Février 2020).
53. Rafika Bouraib née Bourokba, **Tableaux de bord, Outils de pilotage de mesure et d'évaluation de la performance de l'entreprise –Cas pratique NAFTAL-**, Mémoire présenter en vue de l'obtention du diplôme de Magistère (Non publié)[EN LIEN], Spécialité Management des entreprises, Tizi-Ouzou, Université Mouloud Mammeri, 2014/2015, Disponible sur : <<https://dl.ummtto.dz/bitstream/handle/ummtto/1478/Th%c3%a8se%20Tableau%20de%20Bord%20naftal.pdf?sequence=1&isAllowed=y>> (Février 2020).
54. RASOLOARINALA NANTENAINA Myrah Francia, **Amélioration du tableau de bord financier – Cas de la société AUXIMAD-**, Mémoire de Master (Non publié)[EN LIEN], Parcours finance et gouvernance d'entreprise, Université d'Antananarivo, Juillet 2018, Disponible sur: < http://biblio.univ-antananarivo.mg/pdfs/rasoloarinalaNantenainaMyrahF_GES_MAST_18.pdf> (Février 2020).
- III - مواقع الأنترنت:
55. Sayed Hossain, **Panel Cointegration Model. Model One. EVIEWS**, [EN LIEN], Disponible sur: <<https://www.youtube.com/watch?v=UJv7-3LYJdQ&feature=share>> (Aout 2020).

الملاحق

الملحق رقم 01: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2011

ACTIF	2011	2011	2011	2010
	Brut	Amort-Prov.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE(NON COURANT)				
Ecart d'acquisition (ou goodwill)			0,00	0,00
Immobilisations incorporelles			0,00	0,00
<u>Immobilisations corporelles</u>				
Terrains			0,00	0,00
Bâtiments	12 515 849,00	8 715 979,90	3 799 869,10	4 049 258,72
Autres immobilisations corporelles	22 664 674,87	4 837 976,02	17 826 698,85	1 453 363,35
Immobilisations en concession			0,00	0,00
Immobilisations en cours			0,00	0,00
<u>Immobilisations financières</u>				
Titres mis en équivalence-entreprise associées			0,00	0,00
Autres participations et créances rattachées			0,00	0,00
Autres titres immobilisés			0,00	0,00
Prêts et autres actifs financiers non courants	4 877 154,00		4 877 154,00	0,00
Impôts différés actif				0,00
Comptes de liaison				0,00
TOTAL ACTIF NON COURANT	40 057 677,87	13 553 955,92	26 503 721,95	5 502 622,07
				0,00
ACTIF COURANT				
Stocks et en cours	55 495 087,72		55 495 087,72	20 972 054,59
<u>Créances et emplois assimilés</u>				
Clients	200 843 445,95		200 843 445,95	198 451 005,05
Autres débiteurs	97 625 236,10		97 625 236,10	88 268 120,13
Impôts at assimilés			0,00	0,00
Autres créances et emplois assimilés			0,00	0,00
<u>Disponibilités et assimilés</u>				
Placements et autres actifs financiers courants			0,00	0,00
Trésorerie	2 459 474,58		2 459 474,58	819 031,40
TOTAL ACTIF COURANT	356 423 244,35	0,00	356 423 244,35	308 510 211,17
TOTAL GENERAL ACTIF	396 480 922,22	13 553 955,92	382 926 966,30	314 012 833,24

الملحق رقم 02: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2011

PASSIF	2011	2010
CAPITAUX PROPRES		
Capital émis (ou compte de l'exploitant)	200 000 000,00	80 000 000,00
Capital non appelé		
Primes et réserves (Réserves consolidées)		8 000 000,00
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Résultat net (Résultat part du groupe)	9 662 234,61	11 031 889,42
Autres capitaux propres-Report à nouveau	26 006 637,42	36 972 754,00
Part de la société consolidante		
Part des minoritaires		
TOTAL I	235 668 872,03	136 004 643,42
PASSIFS NON COURANTS		
Emprunts et dettes financières	4 800 593,40	
Impôts (différés et provisionnés)		
Autres dettes non courantes		
Provisions et produits comptabilisés d'avance		
TOTAL PASSIFS NON COURANTS II	4 800 593,40	0,00
PASSIFS COURANTS		
Fournisseurs et comptes rattachés	72 095 188,39	65 241 919,96
Impôts	8 611 339,38	8 411 199,82
Autres dettes	12 496 296,81	2 697 790,14
Trésorerie Passif	49 254 676,29	101 657 279,90
TOTAL PASSIFS COURANTS III	142 457 500,87	178 008 189,82
TOTAL GENERAL PASSIF	382 926 966,30	314 012 833,24

الملحق رقم 03: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2011

2011

2010

Ventes et produits annexes	341 044 690,46	556 105 935,71
Variation stocks produits finis et en cours		
Production immobilisée		
Subvention d'exploitation		
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE	341 044 690,46	556 105 935,71
Achats consommés	-233 617 922,06	-459 268 303,56
Services extérieurs et autres consommations	-39 815 578,76	-38 862 656,42
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE	-273 433 500,82	-498 130 959,98
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)	67 611 189,64	57 974 975,73
Charges de personnel	-45 556 526,45	-38 651 579,39
Impôts, taxes et versements assimilés	-8 908 414,10	-7 787 031,06
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	13 146 249,09	11 536 365,28
Autres produits opérationnels		715 354,30
Autres charges opérationnelles	-1 516 901,39	-2 241 878,38
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	-1 319 640,48	-2 221 447,51
Reprise sur pertes de valeurs et provisions		
V-RESULTAT OPERATIONNEL	10 309 707,22	7 788 393,69
Produits financiers	3 114 181,03	7 668 084,73
Charges financières	-35 274,64	
VI-RESULTAT FINANCIER	3 078 906,39	7 668 084,73
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)	13 388 613,61	15 456 478,42
Impôts exigibles sur résultats ordinaires	-3 726 379,00	-4 424 589,00
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	344 158 871,49	564 489 374,74
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	-334 496 636,88	-553 457 485,32
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	9 662 234,61	11 031 889,42
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)		
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)		
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE	0,00	0,00
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE	9 662 234,61	11 031 889,42
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)		
IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)		
Dont part des minoritaires (1)		
Part du groupe (1)		

الملحق رقم 04: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2013

CODE	ACTIF	2013			2012
		BRUT	AMO /PROV	NET	NET
2	Actifs non Courant				
207	Ecart d'acquisition-goodwill positif				
20	immobilisations incorporelles				
21	immobilisations Corporelles				
211	Terrains				
2131	BATIMENTS	12 515 849,00	10 650 307,94	1 865 541,06	3 298 429,48
215	Installations techniques, matériel et outillage industrielles				
218	Autres IMMOBILISATIONS CORPORELLES	24 266 572,13	5 790 511,65	18 476 060,48	18 341 430,48
22	Immobilisation en concession				
23	Immobilisation en cours				
26+	Immobilisation Financieres				
265	Titres mis en equivalence				
26	Autres participations et creances rattachées				
271+	Autres titres immobilisés				
274+	Prêts et autres actifs Financiers non courant	1 174 198,26		1 174 198,26	3 640 990,09
133	Impôts différés actif				
TNC	Total Actif non Courant I	37 956 619,39	16 440 819,59	21 515 799,80	25 280 850,05
3+	Actifs Courant				
3	Stocks et en Cours				
30	Stocks de marchandise	72 688 112,67		72 688 112,67	71 954 967,40
31	Matières premières et fournitures				
32	autres approvisionnements				
35	stocks de produits				
36	stocks provenant d'immobilisations				
37	stocks de l'extérieur				
4	creance et emplois assimilés				
41	Clients	229 501 980,69		229 501 980,69	#####
409+	autres débiteurs	44 282 330,25		44 282 330,25	84 285 757,60
444+	impôts at assimilés	57 750 632,14		57 750 632,14	1 410 605,31
48	Autres créances et emplois assimilés				
5	Disponibilités et assimilés				
50-	Placement et autres actifs Financiers				
51+	Trésorerie	277 281,98		277 281,98	2 411 028,80
TAC	Total Actif Courant I I	404 500 337,73	0,00	404 500 337,73	413 272 399,41
TGA	Total Général Actif III	442 456 957,12	16 440 819,59	426 016 137,53	438 553 249,46

الملحق رقم 05: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2013

CODE	Passifs	2013	2012
		NET	NET
1	CAPITAUX PROPRES		
101	Capital emis	200 000 000,00	200 000 000,00
109	Capital non appele		
104+	Primes reserves-Reserves consolides(1)		
105	Ecart de reevaluation		
107	Ecart d'equivalence(1)		
12	Resultat net-Resultat net du groupe(1)	6 189 158,54	7 383 473,32
11	Autres capitaux propres-Report a nouveau	28 077 597,35	20 694 124,03
PSC	Part de la societe consolidante(1)		
PM	Part des minoritaires(1)		
T1	TOTAL 1	234 266 755,89	228 077 597,35
1+	PASSIFS NON-COURANTS		
16+	Emprunt et dettes financieres	500 264,57	886 831,64
134+	Impot (differes et provisionnes)		
229	Autres dettes non courantes		
15+	Provisions et produits constatés d'avance		
T2	TOTAL 2	500 264,57	886 831,64
4+	PASSIFS COURANTS		
40	Fournisseurs et comptes rattachés	73 387 198,64	131 337 408,61
444+	Impots	6 072 288,63	6 499 312,90
42+	Autres dettes	13 725 274,96	10 723 478,01
52+	Tresorie passif	98 064 354,84	61 028 620,95
T3	TOTAL 3	191 249 117,07	209 588 820,47
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (1+2+3)	426 016 137,53	438 553 249,46

الملحق رقم 06: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2013

CODE	TCR	2013	2012
		NET	NET
70	Ventes et produit annexes	399 286 258,00	323 880 481,97
72	Variation stocks produit finis et en cours		
73	Production immobilisée		
74	Subventions d'exploitation		
T4	1-PRODUCTION DEL'EXERCICE	399 286 258,00	323 880 481,97
60	Achats consommés	-308 074 987,86	-228 301 953,47
61+	Services exterieurs et autres consommations	-29 584 329,94	-28 147 953,86
T5	2-CONSOMMATION DE L'EXERCICE	-337 659 317,80	-256 449 907,33
T15	3-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (1-2)	61 626 940,20	67 430 574,64
63	Charges de personnel	-43 122 521,04	-42 504 509,81
64	Impots,taxes et versements assimilés	-8 160 206,35	-6 512 866,94
T6	4-EXECDENT BRUT D'EXPLOITATION	10 344 212,81	18 413 197,89
75	Autres produits operationnels	452 526,86	1 236 003,08
65	Autres charges operationnelles	-6 004 171,98	-4 089 600,50
68	Dotations aux mortissements,provisions et pertes de valeurs	-1 432 888,42	-1 453 975,25
78	Reprise sur pertes de valeur et provisions		
T7	5-RESULTAT OPERATIONNEL	3 359 679,27	14 105 625,22
76	Produit financiers	8 534 394,03	1 829 890,01
66	Charges financiers	-1 640 471,76	-4 727 839,91
T8	6-RESULTAT FINANCIER	6 893 922,27	-2 897 949,90
T9	RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(5+6)	10 253 601,54	11 207 675,32
695+	Impots exigibles sur resultats ordinaires	-4 064 443,00	-3 824 202,00
692+	Impots differés (Variations) sur resultats ordinaires		
T10	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	408273178,89	326946375,06
T11	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	-402 084 020,35	-319 562 901,74
T12	7-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	6 189 158,54	7 383 473,32
77	Elements extraordinaires (produits) (a preciser)		
67	Elements extraordinaires (charges) (a preciser)		
T13	8-RESULTAT EXTRAORDINAIRE	0,00	0,00
T14	9-RESULTAT NET DE L EXERCICE	6 189 158,54	7 383 473,32
T20	Part dans lesrésultats nets des sociétés mises en équivalence (1)		
T21	10-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (1)		
DPM	Dont part des minoritaires (1)		
PG	Part du groupe (1)		

الملحق رقم 07: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2015

CODE	ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -1
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles					
21	Immobilisations corporelles					
211	Terrains					
2131	Bâtiments		12 515 849,00	12 083 196,36	432 652,64	432 652,64
218	Autres immobilisations corporelles		38 050 074,38	9 928 713,37	28 121 361,01	26 310 837,53
22	Immobilisations en concession					
23	Immobilisations en cours					
26+	Immobilisations financières					
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées					
26	Autres participations et créances rattachées					
271+	Autres titres immobilisés					
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants		2 494 139,39		2 494 139,39	2 748 728,53
133	Impôts différés actif					
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		53 060 062,77	22 011 909,73	31 048 153,04	29 492 218,70
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours		31 815 625,93		31 815 625,93	82 773 401,50
4	Créances et emplois assimilés					
41	Clients		201 462 496,35		201 462 496,35	189 177 022,91
409+	Autres débiteurs		66 407 062,05		66 407 062,05	49 949 434,99
44+	Impôts et assimilés		79 323 026,82		79 323 026,82	64 067 818,44
48	Autres créances et emplois assimilés					
5	Disponibilités et assimilés					
50-	Placements et autres actifs financiers courants					
51+	Trésorerie		23 359 267,85		23 359 267,85	16 757 307,80
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		402 367 479,00	0,00	402 367 479,00	402 724 985,64
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		455 427 541,77	22 011 909,73	433 415 632,04	432 217 204,34

الملحق رقم 08: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2015

CODE_P	PASSIF	Note	Net	Net -1
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)		200 000 000,00	200 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)		1 000 000,00	1 000 000,00
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalence (1)			
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		8 748 241,10	5 179 401,48
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)		38 446 157,37	33 266 755,89
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		248 194 398,47	239 446 157,37
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières			
134+	Impôts (différés et provisionnés)		4 783 893,61	5 887 329,01
229	Autres dettes non courantes			
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance			
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		4 783 893,61	5 887 329,01
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		49 666 150,55	80 249 901,42
444+	Impôts		19 539 394,55	3 496 299,63
42+	Autres dettes		23 511 008,84	17 634 619,89
52+	Trésorerie Passif		87 720 786,02	85 502 897,02
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		180 437 339,96	186 883 717,96
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		433 415 632,04	432 217 204,34

الملحق رقم 09: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2015

CODE_T	Désignation des comptes	Note	N	N-1
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)			
72	Variation stocks produits finis et en cours			
73	Production immobilisée			
74	Subvention d'exploitation			
T4	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		415 579 999,81	317 486 729,87
60	Achats consommés		318 751 362,04	235 294 876,36
61/62	Services extérieurs et autres consommations		13 222 182,09	24 473 768,46
T5	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		331 973 544,13	259 768 644,82
T15	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		83 606 455,68	57 718 085,05
63	Charges de personnel		48 485 942,56	41 063 298,43
64	Impôts, taxes et versements assimilés		8 403 992,00	8 035 072,06
T6	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		26 716 521,12	8 619 714,56
75	Autres produits opérationnels		1 493 113,29	3 404 370,39
65	Autres charges opérationnelles		1 722 007,75	1 429 041,76
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		2 785 545,07	2 785 545,07
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions			
T7	V-RESULTAT OPERATIONNEL		23 702 081,59	7 809 498,12
76	Produits financiers		129 618,62	
66	Charges financières		11 637 548,11	821 579,64
T8	VI-RESULTAT FINANCIER		-11 507 929,49	-821 579,64
T9	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		12 194 152,10	6 987 918,48
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		3 445 911,00	1 808 517,00
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires			
T10	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		417 202 731,72	320 891 100,26
T11	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		408 454 490,62	315 711 698,78
T12	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		8 748 241,10	5 179 401,48
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
T13	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0,00	0,00
T14	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		8 748 241,10	5 179 401,48
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
T21	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 10: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2017

ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -1
ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
Immobilisations incorporelles		2 595 908,00		2 595 908,00	2 163 256,67
Immobilisations corporelles					
Terrains					
Bâtiments		12 515 849,00	4 973933,60	7 541 915,40	432 652,64
Autres immobilisations corporelles		39 442176,94	21904238,64	17 537 938,30	29 513 463,57
Immobilisations en concession					
Immobilisations en cours					
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence-entreprise associées					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants		6 633807,94		6 633807,94	4 757 107,22
Impôts différés actif					
Comptes de liaison					
TOTAL ACTIF NON COURANT I		61 187 741,88	26 878 172,24	34 309 569,64	36 866 480,10
ACTIF COURANT					
Stocks et en cours		162 339568,83		162 339568,83	132 677 491,55
Créances et emplois assimilés					
Clients		154 945496,85		154 945496,85	146 387 429,23
Autres débiteurs		61 690891,27		61 690891,27	68 236 579,19
Impôts at assimilés		112 408720,72		112 408720,72	93 595 251,05
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants		1 225 000,00		1 225 000,00	1 225 000,00
Trésorerie		13 176230,70		13 176230,70	22 316 423,67
TOTAL ACTIF COURANT II		505 785 908,37	0,00	505 785 908,37	464 438 174,69
TOTAL GENERAL ACTIF III		566 973 650,25	26 878 172,24	540 095 478,01	501 304 654,79

الملحق رقم 11: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2017

PASSIF	Note	Net	Net -1
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis (ou compte de l'exploitant)		200000 000,00	200000 000,00
Capital non appelé			
Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)		2000 000,00	2000 000,00
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalence (1)			
Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		15232254,01	4933258,41
Autres capitaux propres-Report à nouveau		51127656,88	46194398,47
Part de la société consolidante (1)			
Part des minoritaires (1)			
TOTAL I		268 359 910,89	253 127 656,88
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts et dettes financières		1576199,40	2496894,77
Impôts (différés et provisionnés)			
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits comptabilisés d'avance			
TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		1 576 199,40	2 496 894,77
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés		146 999 388,55	94104179,34
Impôts		7517759,72	21684001,78
Autres dettes		27297431,89	35079376,49
Trésorerie Passif		88344787,56	94812545,53
TOTAL PASSIFS COURANTS III		270 159 367,72	245 680 103,14
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		540 095 478,01	501 304 654,79

الملحق رقم 12: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Alpha Computer SPA لسنة 2017

Désignation des comptes	Note	N	N-1
Ventes et produits annexes		409198751,45	293321210,39
Variation stocks produits finis et en cours			
Production immobilisée			
Subvention d'exploitation			
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		409 198 751,45	293 321 210,39
Achats consommés		-277874351,35	-185649621,13
Services extérieurs et autres consommations		-22729388,72	-22559111,04
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		-300 603 740,07	-208 208 732,17
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		108 595 011,38	85 112 478,22
Charges de personnel		-64487886,42	-69505250,88
Impôts, taxes et versements assimilés		-8322 458,00	-6508825,15
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		35 784 666,96	9 098 402,19
Autres produits opérationnels		5674466,24	3472491,60
Autres charges opérationnelles		-1313948,86	-3989217,41
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		-4433611,38	-432651,33
Reprise sur pertes de valeurs et provisions			
V-RESULTAT OPERATIONNEL		35 711 572,96	8 149 025,05
Produits financiers			340004,44
Charges financières		-14734892,95	-963946,08
VI-RESULTAT FINANCIER		-14734892,95	-623 941,64
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		20 976 680,01	7 525 083,41
Impôts exigibles sur résultats ordinaires		-5744426	-2591825
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires			
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		414 873 217,69	297 133 706,43
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		-399 640 963,68	-292 200 448,02
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		15 232 254,01	4 933 258,41
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		15 232 254,01	4 933 258,41
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
Dont part des minoritaires (1)			
Part du groupe (1)			

الملحق رقم 13: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة

2011

ACTIF	NOTES	2011	2011	2011	2010
		Brut	Amortissements- Provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE					
Ecart d'acquisition- goodwill positif ou négatif					
Immobilisations incorporelles	a-b-c	7 118 847,72	7 118 847,72		
Immobilisations corporelles	a-b-c	2 284 402 834,36	1 627 421 839,54	656 980 994,82	751 963 639,84
Terrains					
Bâtiments					
Autres immobilisations corporelles					
Immobilisations en concession					
Immobilisations encours					30 757 898,66
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence- entreprise associées					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants	a-b-c	321 370 023,00		321 370 023,00	1 370 023,00
Impôts différés actif	a-b-c	53 262 937,49		53 262 937,49	37 429 518,95
TOTAL ACTIF NON COURANT		2 666 154 642,57	1 634 540 687,26	1 031,613,955.31	821 521 080,45
ACTIF COURANT					
Stocks et encours	d	1 497 978 974,71		1 497 978 974,71	1 707 643 756,86
Créances et emplois assimilés					
Clients	e	2 160 106 566,06		2 160 106 566,06	2 416 787 227,59
Autres débiteurs	e	144 681 452,91		144 681 452,91	402 723 909,96
Impôts et assimilés	e	279 699 057,50		279 699 057,50	306 830 075,50
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésoreries		608 421 231,98		608 421 231,98	582 487 031,72
TOTAL ACTIF COURANT		4 690 887 283,16		4 690 887 283,16	5 416 472 001,63
TOTAL GENERAL ACTIF		7 357 041 925,73	1 634 540 687,26	5 722 501 238,47	6 237 993 082,08

الملحق رقم 14: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة

2011

	NOTES	2011	2010
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis		1 024 000 000,00	1 024 000 000,00
Capital non appelé			
Primes et reserves		2 128 150 035,16	1 513 337 049,20
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalence			
Résultat net		556 692 189,86	722 812 985,96
Autres capitaux propres- Report à nouveau		92 167 158,46	92 167 158,46
TOTAL		3 801 009 383,48	3 352 317 193,62
PASSIFS NON- COURANTS			
Emprunts et dettes financiers			
Impôts différés et provisionnés	g	53 238 099,00	53 238 099,00
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits comptabilisés d'avance	g	127 805 277,41	88 488 251,11
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		181 043 376,41	141 726 350,11
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	f	1 211 809 531,72	2 274 793 978,46
Impôts	f	232 010 405,05	304 647 595,63
Autres dettes	f	296 628 541,81	164 507 964,26
Trésorie passif			
TOTAL PASSIFS COURANTS		1 740 448 478,58	2 743 949 538,35
TOTAL GENERAL PASSIF		5 722 501 238,47	6 237 993 082,08

الملحق رقم 15: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA

لسنة 2011

	NOTES	2011	2010
Ventes et produits annexes	h	6 845 455 346,39	6 972 552 894,75
Variation stocks produits finis et en cours		-1 714 979,71	20 657,14
Production immobilisée			
Subventions d'exploitation			
1- PRODUCTION DE L'EXERCICE		6 847 170 326,10	6 972 532 237,61
Achats consommés	h	2 410 053 388,97	2 487 124 214,59
Services extérieurs et autres consommations	h	2 073 849 508,21	1 951 803 469,62
2- CONSOMMATION DE L'EXERCICE		4 483 902 897,18	4 438 927 684,21
3- VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION(1-2)		2 363 267 428,92	2 533 604 553,40
Charges de personnel	h	1 169 175 163,00	988 777 623,70
Impôts, taxes et versements assimilés	h	132 460 917,39	275 202 920,45
4- EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		1 061 631 348,53	1 263 980 544,15
Autres produits opérationnelles	h	38 647 523,61	24 042 101,57
Autres charges opérationnels	h	36 904 732,92	85 835 212,97
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	h	279 227 416,25	219 120 245,80
Reprise sur pertes de valeur et provisions			30,257,103.85
5- RESULTAT OPERATIONNEL		784 146 722,97	1 018 967 755,90
Produits financiers		11 329 036,27	9 381 129,83
Charges financiers		44 160 213,92	40 160 416,31
6- RESULTAT FINANCIER		-32 831 177,65	-30 779 286,48
7- RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT (5+6)		751 315 545,32	988 188 469,42
Impôts exigibles sur résultats ordinaires	h	210 456 774,00	271 767 113,00
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires	h	-15 833 418,54	6,391,629.54
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		6 897 146 885,98	7 036 212 572,86
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		6 340 454 696,12	6 313 399 586,90
8- RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		556 692 189,86	722 812 985,96
Eléments extraordinaires/ Produits			
Eléments extraordinaires/ Charges			
9- RESULTAT EXTRAORDINAIRE		-	-
10- RESULTAT NET DE L'EXERCICE		556 692 189,86	722 812 985,96

الملحق رقم 16: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة

2013

CODE	ACTIF	2013	2013	2013	2012
		Brut	Amortissements- Provisions	Net	Net
2	Actifs non Courant				
207	Ecart d'acquisition-goodwill positif				
20	immobilisations incorporelles	7 118 847,72	7 118 847,72		
21	immobilisations Corporelles	2 858 824 835,51	2 124 536 219,37	734 288 616,14	559 511 347,27
211	Terrains				
2131	BATIMENTS				
215	Installations techniques, matériel et outillage industrielles				
218	Autres IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
22	Immobilisation en concession				
23	Immobilisation en cours	1 181 233,45	-	1 181 233,45	61 891 296,53
26+	Immobilisation Financieres				
265	Titres mis en equivalence				
26	Autres participations et creances rattachées				
271+	Autres titres immobilisés				
274+	Prêts et autres actifs Financiers non courant	218 442 307,56	-	218 442 307,56	210 281 058,56
133	Impôts différés actif	375 309 290,81	-	375 309 290,81	192 507 956,92
TNC	Total Actif non Courant I	3 460 876 515,05	2 131 655 067,09	1 329 221 447,96	1 024 191 659,28
3+	Actifs Courant				
3	Stocks et en Cours	1 172 178 504,52	-	1 172 178 504,52	1 223 531 919,01
30	Stocks de marchandise				
31	Matières premières et fournitures				
32	autres approvisionnements				
35	stocks de produits				
36	stocks provenant d'immobilisations				
37	stocks de l'extérieur				
4	creance et emplois assimilés				
41	Clients	935 467 517,69	175 387,02	935 292 130,67	667 809 314,56
409+	autres débiteurs	7 579 022,36	-	7 579 022,36	16 824 473,58
444+	impôts at assimilés	235 216 756,50	-	235 216 756,50	276 609 730,02
48	Autres créances et emplois assimilés				
5	Disponibilités et assimilés				
50-	Placement et autres actifs Financiers				
51+	Trésorerie	689 025 078,54	-	689 025 078,54	1 052 270 148,01
TAC	Total Actif Courant II	3 039 466 879,61	175 387,02	3 039 291 492,59	3 237 045 585,18

الملحق رقم 17: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة

2013

CODE	Passifs	2013	2012
		NET	NET
1	CAPITAUX PROPRES		
101	Capital emis	1 024 000 000,00	1 024 000 000,00
109	Capital non appele		
104+	Primes reserves-Reserves consolides(1)	2 684 842 225,02	2 684 842 225,02
105	Ecart de reevaluation		
107	Ecart d'equivalence(1)		
12	Resultat net-Resultat net du groupe(1)	- 570 696 474,37	- 482 402 424,44
11	Autres capitaux propres-Report a nouveau	- 390 235 265,98	92 167 158,46
PSC	Part de la societe consolidante(1)		
PM	Part des minoritaires(1)		
T1	TOTAL 1	2 747 910 484,67	3 318 606 959,04
1+	PASSIFS NON-COURANTS		
16+	Emprunt et dettes financieres		
134+	Impot (differes et provisionnes)	56 775 984,09	54 292 214,75
229	Autres dettes non courantes		
15+	Provisions et produits constatés d'avance	92 123 904,04	105 668 477,76
T2	TOTAL 2	148 899 888,13	159 960 692,51
4+	PASSIFS COURANTS		
40	Fournisseurs et comptes rattachés	1 122 087 132,44	444 610 061,22
444+	Impots	9 893 301,47	11 531 519,67
42+	Autres dettes	339 722 133,84	326 528 012,02
52+	Tresorie passif		
T3	TOTAL 3	1 471 702 567,75	782 669 592,91
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (1+2+3)	4 368 512 940,55	4 261 237 244,46

الملحق رقم 18: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA

لسنة 2013

CODE	TCR	2013	2012
		NET	NET
70	Ventes et produit annexes	2 078 010 746,73	3 103 896 453,37
72	Variation stocks produit finis et en cours	5 588 892,23	3 662 067,02
73	Production immobilisée		
74	Subventions d'exploitation		
T4	1-PRODUCTION DEL'EXERCICE	2 083 599 638,96	3 107 558 520,39
60	Achats consommés	613 845 793,80	1 160 321 612,02
61+	Services extérieurs et autres consommations	1 080 949 495,82	1 191 208 031,67
T5	2-CONSOMMATION DE L'EXERCICE	1 694 795 289,62	2 351 529 643,69
T15	3-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (1-2)	388 804 349,34	756 028 876,70
63	Charges de personnel	831 883 208,78	1 056 676 663,61
64	Impôts,taxes et versements assimilés	47 227 310,81	70 402 786,40
T6	4-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	- 490 306 170,25	- 371 050 573,31
75	Autres produits opérationnels	32 281 431,69	28 509 812,24
65	Autres charges opérationnelles	50 358 760,17	41 773 960,73
68	Dotations aux amortissements,provisions et pertes de valeurs	262 427 368,81	237 324 252,70
78	Reprise sur pertes de valeur et provisions	13 544 573,72	22 136 799,65
T7	5-RESULTAT OPERATIONNEL	- 757 266 293,82	- 599 502 174,85
76	Produit financiers	10 642 177,01	5 930 970,19
66	Charges financiers	4 389 922,11	27 022 123,46
T8	6-RESULTAT FINANCIER	6 252 254,90	- 21 091 153,27
T9	RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(5+6)	- 751 014 038,92	- 620 593 328,12
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires	- 180 317 564,55	- 138 190 903,68
T10	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	2 140 067 821,38	3 164 136 102,47
T11	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	2 710 764 295,75	3 646 538 526,91
T12	7-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	- 570 696 474,37	- 482 402 424,44
77	Éléments extraordinaires (produits) (à préciser)		
67	Éléments extraordinaires (charges) (à préciser)		
T13	8-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		
T14	9-RESULTAT NET DE L'EXERCICE	- 570 696 474,37	- 482 402 424,44
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)		
T21	10-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (1)		
DPM	Dont part des minoritaires (1)		
PG	Part du groupe (1)		

الملحق رقم 19: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة

2015

ACTIF	2015	2015	2015	2014
	Brut	Amortissements- Provisions	Net	Net
ACTIFNON COURANT				
Immobilisations incorporelles	7118847,72	7118847,72	-	-
Immobilisations Corporelles	2671819312,29	2218160445,96	453658866,33	561977176,01
Terrains				
Bâtiments				
Autresimmobilisationscor porelles	198916492,37	168494963,65	30421528,72	27202817,52
Immobilisationen concession				
Immobilisationencours	21797683,06	-	21797683,06	10421006,40
ImmobilisationFinancières				
Autrestitresimmobilisés				
Prêts et autres actifs Financiers non courant	321862193,64	-	321862193,64	371467478,56
Impôts différés actif	465480611,47	-	465480611,47	343660162,34
Total Actif non Courant I	3686995140,55	2393774257,33	1293220883,22	1314728640,83
ACTIFS COURANT				
Stocks et en Cours	1574672454,08	98108267,00	1476564187,08	1009248379,30
Créanceet emplois assimilés				
Clients	2026600909,63	9475281,75	2017125627,88	1176132343,63
Autres débiteurs	82435018,64	-	82435018,64	28603505,59
Impôtsat assimilés	255975852,50	-	255975852,50	231507566,50
Disponibilités et assimilés				
Placement et autres actifs Financiers				
Trésorerie	865809134,17	-	865809134,17	1001019689,56
Total Actif Courant II	4805493369,02	107583548,75	4697909820,27	3446511484,58
Total Général Actif III	8492488509,57	2501357806,08	5991130703,49	4761240125,41

الملحق رقم 20: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة

2015

PASSIF	2015	2014
	NET	NET
CAPITAUX PROPRES		
Capital émis	1024000000,00	1024000000,00
Capital non appelé		
Primes reserves-Reserves consolidées(1)	2684842225,02	2684842225,02
Ecart de reevaluation		
Ecart d'équivalence(1)		
Résultat net-Résultat net du groupe(1)	- 276570147,66	- 229172133,50
Autres capitaux propres-Report a nouveau	- 1190103873,85	- 960931740,35
Part de la société consolidante(1)		
Part des minoritaires(1)		
TOTAL 1	2242168203,51	2518738351,17
PASSIFS NON-COURANTS		
Emprunt et dettes financières		
Impôt (différés et provisionnés)	79173929,15	80638392,73
Autres dettes non courantes		
Provisions et produits constatés d'avance	101277438,98	117364907,26
TOTAL 2	180451368,13	198003299,99
PASSIFS COURANTS		
Fournisseurs et comptes rattachés	3075858761,00	1719244172,15
Impôts	29978105,24	19273980,29
Autres dettes	462674265,61	305980321,81
Trésorerie passif		
TOTAL 3	3568511131,85	2044498474,25
TOTAL GENERAL PASSIF (1+2+3)	5991130703,49	4761240125,41

الملحق رقم 21: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA

لسنة 2015

TCR	2015	2014
	NET	NET
Ventes et produit annexes	6131204880,87	3502323899,56
Variation stocks produit finis et en cours	13708388,07	6071210,82
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation		
1-PRODUCTION DEL'EXERCICE	6117496492,80	3508395110,38
Achats consommés	2476946991,03	745844575,40
Services extérieurs et autres consommations	2363464673,18	1507267679,95
2-CONSOMMATION DE L'EXERCICE	4840411664,21	2253112255,35
3-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (1-2)	1277084828,59	1255282855,03
Charges de personnel	1226482418,46	907973665,77
Impôts taxes et versements assimilés	118352712,43	77825286,62
4-EXECDENT BRUT D'EXPLOITATION	67750302,30	269483902,64
Autres produits opérationnels	68 374 344,63	30342403,96
Autres charges opérationnelles	16217213,88	6512566,90
Dotations aux amortissements provisions et pertes de valeurs	169376500,98	396844713,08
Reprise sur pertes de valeur et provisions	57904679,43	7461890,00
5-RESULTAT OPERATIONNEL	- 127064993,10	- 96069083,38
Produit financiers	40176419,67	4207500,59
Charges financiers	312966486,94	107102140,35
6-RESULTAT FINANCIER	- 272790067,27	- 102894639,76
RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(5+6)	- 399855060,37	- 198963723,14
Impôts exigibles sur résultats ordinaires		
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires	- 123284912,71	30208410,36
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	6283951936,53	3550406904,93
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	6560522084,19	3779579038,43
7-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	- 276570147,66	- 229172133,50
Eléments extraordinaires (produits)		
Eléments extraordinaires (charges)		
8-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		
9-RESULTAT NET DE L'EXERCICE	- 276570147,66	- 229172133,50

الملحق رقم 22: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة

2017

CODE	ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -1
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles		7 118 847,72	7 118 847,72	0,00	0,00
21	Immobilisations corporelles		2 868 941 219,52	2 475 604 644,50	393 336 575,02	559 054 168,99
211	Terrains					
2131	Bâtiments					
218	Autres immobilisations corporelles		181 182 162,66	160 176 537,82	21 005 624,84	20 185 373,66
22	Immobilisations en concession					
23	Immobilisations en cours		3 842 528,40	0,00	3 842 528,40	1 572 437,50
26+	Immobilisations financières					
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées					
26	Autres participations et créances rattachées					
271+	Autres titres immobilisés					
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants		4 386 830,29	0,00	4 386 830,29	2 482 268,37
133	Impôts différés actif		117 398 812,22	0,00	117 398 812,22	443 711 410,93
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		3 182 870 400,81	2 642 900 030,04	539 970 370,77	1 027 005 659,45
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours		1 637 508 753,80	146 043 241,00	1 491 465 512,80	1 540 965 952,25
4	Créances et emplois assimilés					
41	Clients		1 754 395 758,80	41 350 229,86	1 713 045 528,94	2 546 816 785,02
409+	Autres débiteurs		69 540 760,13	0,00	69 540 760,13	173 129 029,13
44+	Impôts et assimilés		281 484 776,19	0,00	281 484 776,19	269 772 005,26
48	Autres créances et emplois assimilés					
5	Disponibilités et assimilés					
50-	Placements et autres actifs financiers courants					
51+	Trésorerie		529 816 587,03	0,00	529 816 587,03	234 685 546,14
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		4 272 746 635,95	187 393 470,86	4 085 353 165,09	4 765 369 317,80
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		7 455 617 036,76	2 830 293 500,90	4 625 323 535,86	5 792 374 977,25

الملحق رقم 23: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA لسنة

2017

CODE_P	PASSIF	Note	Net	Net -1
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)		1 024 000 000,00	1 024 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)		2 684 842 225,02	2 684 842 225,02
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalence (1)			
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		-373 319 847,96	-176 260 524,96
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)		-1 642 934 546,47	-1 466 674 021,51
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		1 692 587 830,59	2 065 907 678,55
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières			
134+	Impôts (différés et provisionnés)		78 541 225,75	78 541 225,75
229	Autres dettes non courantes			
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance		105 075 759,16	80 188 413,85
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		183 616 984,91	158 729 639,60
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		2 225 259 145,56	2 984 361 823,58
444+	Impôts		20 557 775,72	29 303 750,19
42+	Autres dettes		503 301 799,08	501 488 903,26
52+	Trésorerie Passif		0,00	52 583 182,07
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		2 749 118 720,36	3 567 737 659,10
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		4 625 323 535,86	5 792 374 977,25

الملحق رقم 24: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Baroid Algeria de Services aux Puits SPA

لسنة 2017

CODE_T	Désignation des comptes	Note	N	N-1
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)		6 446 895 927,21	7 028 143 371,75
72	Variation stocks produits finis et en cours		46 459 842,43	-16 597 770,85
73	Production immobilisée		6 239 337,40	
74	Subvention d'exploitation			
T4	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		6 499 595 107,04	7 011 545 600,90
60	Achats consommés		2 827 582 824,17	3 258 803 498,00
61/62	Services extérieurs et autres consommations		1 921 800 200,34	2 068 579 429,41
T5	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		4 749 383 024,51	5 327 382 927,41
T15	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		1 750 212 082,53	1 684 162 673,49
63	Charges de personnel		1 367 219 637,05	1 399 658 150,10
64	Impôts, taxes et versements assimilés		126 351 312,89	139 164 278,42
T6	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		256 641 132,59	145 340 244,97
75	Autres produits opérationnels		48 709 118,35	60 424 466,57
65	Autres charges opérationnelles		39 840 295,41	101 177 886,24
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		264 362 808,78	220 967 563,11
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions		8 868 487,19	25 502 065,13
T7	V-RESULTAT OPERATIONNEL		10 015 633,94	-90 878 672,68
76	Produits financiers		93 512 979,50	232 541 614,32
66	Charges financières		150 535 862,69	296 786 969,46
T8	VI-RESULTAT FINANCIER		-57 022 883,19	-64 245 355,14
T9	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		-47 007 249,25	-155 124 027,82
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		326 312 598,71	21 136 497,14
T10	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		6 650 685 692,08	7 330 013 746,92
T11	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		7 024 005 540,04	7 506 274 271,88
T12	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		-373 319 847,96	-176 260 524,96
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
T13	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0,00	0,00
T14	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		-373 319 847,96	-176 260 524,96
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
T21	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 25: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Bayat Catering SPA لسنة 2012

CODE	BILAN ACTIF AU: 31/12/2012				
	ACTIF	BRUT	AMORT / PROVIS.	NET 2012	NET 2011
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)				
207	Ecart d'acquisition - "goodwill"				
20	Immobilisations incorporelles	7 072 330,00	960 063,75	6 112 266,25	5 370 540,92
21	Immobilisations corporelles			-	
211	Terrains	13 400 000,00	-	13 400 000,00	13 400 000,00
2131	Constructions	835 688 381,38	419 295 292,16	416 393 089,22	411 838 643,74
215	Install.tech.Matériel et Outillage Industriels	506 315 962,99	334 383 678,81	171 932 284,18	174 025 412,46
218	Autres immobilisation corporelles	507 724 388,46	407 233 327,70	100 491 060,76	92 536 447,29
22	Immobilisations en concession	-	-	-	-
23	Immobilisations en cours	58 213 660,33	-	58 213 660,33	58 213 660,33
26+	Immobilisations financières			-	
265	Titres mis en équivalence			-	
26	Autres participations et créances rattachées			-	
271+	Autres titres immobilisés			-	
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants	#####		1 262 721 244,37	1 019 397 676,00
133	Impôts Différés Actif				
	Clients Douteux	46 998 351,06		46 998 351,06	46 998 351,06
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT	#####	1 161 872 362,42	2 076 261 956,17	1 821 780 731,80
3+	ACTIF COURANT				
3	Stocks et en cours	991 271 817,76	-	991 271 817,76	454 606 527,77
4	Créances et emplois assimilés			-	
41	Clients	#####	8 626 024,34	2 511 466 208,75	3 109 428 590,40
409+	Autres débiteurs	#####		1 073 584 966,20	795 740 258,37
444+	Impôts et assimilés	6 068 791,71	-	6 068 791,71	-
48	Autres créances et emplois assimilés	123 041 550,55	-	123 041 550,55	85 196 808,22
5	Disponibilités et assimilés			-	
50-	Placements et autres actifs financiers courants			-	
51+	Trésorerie	526 492 007,06	-	526 492 007,06	426 369 042,72
TAC	TOTAL ACTIF COURANT	#####	8 626 024,34	5 231 925 342,03	4 871 341 227,48
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF	#####	1 170 498 386,76	7 308 187 298,20	6 693 121 959,28

الملحق رقم 26: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Bayat Catering SPA لسنة 2012

CODE	SPA BAYAT CATERING		
	BILAN PASSIF AU: 31/12/2012		
	PASSIF	NET 2012	NET 2011
1	CAPITAUX PROPRES		
101	Capital émis	385 000 000,00	385 000 000,00
109	Capital non appelé	-	-
104+	Primes et réserves - Réserves consolidées (1)	61 798 172,48	61 798 172,48
105	Ecart de réévaluation	-	-
107	Ecart d'équivalence (1)	-	-
12	Résultat net - Résultat net part du groupe (1)	247 469 963,03	583 975 903,07
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)	1 849 522 590,45	1 649 522 590,45
PSC	Part de la société consolidante (1)	-	-
PM	Part des minoritaires (1)	-	-
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES	2 543 790 725,96	2 680 296 666,00
1+	PASSIFS NON COURANTS		
16+	Emprunts et dettes financières	-	-
134+	Impôts (différés et provisionnés)	-	-
229	Autres dettes non courantes	-	-
15	Provisions et produits comptabilisés d'avance	-	-
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS	-	-
4+	PASSIFS COURANTS		
40	Fournisseurs et comptes rattachés	2 056 560 549,97	2 095 389 268,96
444+	Impôts	1 342 791 455,57	889 817 132,57
42+	Autres dettes	1 365 044 567,00	994 228 786,55
52+	Trésorerie Passif	-	33 390 105,20
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS	4 764 396 572,54	4 012 825 293,28
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF	7 308 187 298,50	6 693 121 959,28

الملحق رقم 27: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Bayat Catering SPA لسنة 2012

CODE	DESIGNATION	NET 2012	NET 2011
70	Ventes et produits annexes	8 719 589 178,73	8 099 776 531,21
72	Variation stocks produits finis et en-cours	0,00	0,00
73	Production immobilisée	0,00	0,00
74	Subventions d'exploitation	0,00	0,00
T4	I - PRODUCTION DE L'EXERCICE	8 719 589 178,73	8 099 776 531,21
60	Achats consommés	4 889 390 877,61	4 468 490 110,88
61+	Services extérieurs et autres consommations	682 939 195,30	536 040 664,85
T5	II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE	5 572 330 072,91	5 004 530 775,73
T15	III - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)	3 147 259 105,82	3 095 245 755,48
63	Charges de personnel	2 711 316 472,89	2 179 711 701,41
64	Impôts, taxes et versements assimilés	194 539 092,84	52 094 079,00
T6	IV - EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	241 403 540,09	863 439 975,07
75	Autres produits opérationnels	3 651 799,47	302 414,26
65	Autres charges opérationnels	3 463 077,11	28 298 809,93
68	Dotations aux amortissements et aux provisions	142 923 623,98	225 488 404,58
78	Reprises sur pertes de valeur et provisions	231 343 957,62	7 897 500,00
T7	V - RESULTAT OPERATIONNEL	330 012 596,09	617 852 674,82
76	Produits financiers	150,00	139 963,50
66	Charges financières	52 990,66	28 720,25
T8	VI - RESULTAT FINANCIER	-52 840,66	111 243,25
T9	VII - RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)	329 959 755,43	617 963 918,07
695+	Impôts exigibles sur résultat ordinaires	82 489 987,75	33 988 015,00
692+	Impôts différés (Variations) sur résultat ordinaires	0,00	0,00
T10	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	8 954 585 085,82	8 108 116 408,97
T11	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	8 707 115 318,14	7 524 140 505,90
T12	VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	247 469 767,68	583 975 903,07
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)	195,35	0,00
67	Eléments extraordinaires (Charges) (à préciser)	0,00	0,00
T13	IX - RESULTAT EXTRAORDINAIRE	195,35	0,00
T14	X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE	247 469 963,03	583 975 903,07
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)	0,00	0,00
T21	XI - RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (1)	247 469 963,03	583 975 903,07
DPM	Dont part des minoritaires (1)	0,00	0,00
PG	Part du groupe (1)	0,00	0,00

الملحق رقم 28: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Bayat Catering SPA لسنة 2013

CODE	ACTIF	2013			2012
		BRUT	AMO /PROV	NET	NET
2	Actifs non Courant				
207	Ecart d'acquisition-goodwill positif				
20	immobilisations incorporelles				
21	immobilisations Corporelles				
211	Terrains				
2131	BATIMENTS				
215	Installations techniques, matériel et outillage industrielles				
218	Autres IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
22	Immobilisation en concession				
23	Immobilisation en cours				
26+	Immobilisation Financieres				
265	Titres mis en equivalence				
26	Autres participations et creances rattachées				
271+	Autres titres immobilisés				
274+	Prêts et autres actifs Financiers non courant				
133	Impôts différés actif				
TNC	Total Actif non Courant I				
3+	Actifs Courant				
3	Stocks et en Cours				
30	Stocks de marchandise				
31	Matières premières et fournitures				
32	autres approvisionnements				
35	stocks de produits				
36	stocks provenant d'immobilisations				
37	stocks de l'extérieur				
4	creance et emplois assimilés				
41	Clients	7588045,00		7588045,00	484380,00
409+	autres débiteurs	4330233,93		4330233,93	4330233,93
444+	impôts at assimilés	4000950,00		4000950,00	
48	Autres créances et emplois assimilés				
5	Disponibilités et assimilés				
50-	Placement et autres actifs Financiers				
51+	Trésorerie	19755441,44		19755441,44	872480,36
TAC	Total Actif Courant II	35674670,37		35674670,37	5687094,29
TGA	Total Général Actif III	35674670,37		35674670,37	5687094,29

الملحق رقم 29: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Bayat Catering SPA لسنة 2013

CODE	Passifs	2013	2012
		NET	NET
1	CAPITAUX PROPRES		
101	Capital emis	100000,00	100000,00
109	Capital non appele		
104+	Primes reserves-Reserves consolides(1)		
105	Ecart de reevaluation		
107	Ecart d'equivalence(1)		
12	Resultat net-Resultat net du groupe(1)	2906711,08	-23766,70
11	Autres capitaux propres-Report a nouveau	-39716,70	-15950,00
PSC	Part de la societe consolidante(1)		
PM	Part des minoritaires(1)		
T1	TOTAL 1	2966994,38	60283,30
1+	PASSIFS NON-COURANTS		
16+	Emprunt et dettes financieres		5000000,00
134+	Impot (differes et provisionnes)		
229	Autres dettes non courantes		
15+	Provisions et produits constatés d'avance		
T2	TOTAL 2		5000000,00
4+	PASSIFS COURANTS		
40	Fournisseurs et comptes rattachés	27535950,00	
444+	Impots	5056309,99	554675,99
42+	Autres dettes	115416,00	72135,00
52+	Tresorie passif		
T3	TOTAL 3	32707675,99	626810,99
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (1+2+3)	35674670,37	5687094,29

الملحق رقم 30: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Bayat Catering SPA لسنة 2013

CODE	TCR	2013	2012
		NET	NET
70	Ventes et produit annexes	38108000,00	12217499,95
72	Variation stocks produit finis et en cours		
73	Production immobilisée		
74	Subventions d'exploitation		
T4	1-PRODUCTION DEL'EXERCICE	38108000,00	12217499,95
60	Achats consommés	7450000,00	9104000,00
61+	Services extérieurs et autres consommations	25652559,20	1719962,50
T5	2-CONSOMMATION DE L'EXERCICE	33102559,20	10823962,50
T15	3-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (1-2)	5005440,80	1393537,45
63	Charges de personnel	1335264,00	1068757,20
64	Impôts,taxes et versements assimilés	763465,72	320958,26
T6	4-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	2906711,08	3821,99
75	Autres produits operationnels		
65	Autres charges operationnelles		27588,69
68	Dotations aux amortissements,provisions et pertes de valeurs		
78	Reprise sur pertes de valeur et provisions		
T7	5-RESULTAT OPERATIONNEL	2906711,08	-23766,70
76	Produit financiers		
66	Charges financiers		
T8	6-RESULTAT FINANCIER		
T9	RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(5+6)	2906711,08	-23766,70
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		
T10	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	38108000,00	12217499,95
T11	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	35201288,92	12241266,65
T12	7-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	2906711,08	-23766,70
77	Elements extraordinaires (produits) (a preciser)		
67	Elements extraordinaires (charges) (a preciser)		
T13	8-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		
T14	9-RESULTAT NET DE L EXERCICE	2906711,08	-23766,70
T20	Part dans lesrésultats nets des sociétés mises en équivalence (1)		
T21	10-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (1)	2906711,08	-23766,70
DPM	Dont part des minoritaires (1)		
PG	Part du groupe (1)		

الملحق رقم 31: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Bayat Catering SPA لسنة 2015

CODE	ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net 2015	Net 2014
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles		12 453 530,00	3 833 422,07	8 620 107,93	8 881 507,59
21	Immobilisations corporelles					
211	Terrains		709 322 668,00		709 322 668,00	709 322 668,00
2131	Bâtiments		1 981 129 521,27	800 909 405,26	1 180 220 116,01	1 162 917 508,44
215	Installations tech, mat et outillage indust		1 990 136 797,40	770 554 468,05	1 219 582 311,35	1 312 554 222,55
218	Autres immobilisations corporelles		724 074 382,07	640 628 960,90	83 445 421,17	121 551 949,25
22	Immobilisations en concession					
23	Immobilisations en cours		29 066 882,76		29 066 882,76	91 461 912,83
26+	Immobilisations financières					
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées					
26	Autres participations et créances rattachées					
271+	Autres titres immobilisés					
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants		1 471 844 721,35		1 471 844 721,35	1 579 734 068,27
133	Impôts différés actif					
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		6 918 028 502,85	2 215 926 256,28	4 702 102 228,57	4 986 423 836,93
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours		156 273 587,86		156 273 587,86	184 998 673,68
4	Créances et emplois assimilés					
41	Clients		3 121 756 169,13		3 121 756 169,13	4 071 523 217,01
409+	Autres débiteurs		1 299 770 579,90		1 299 770 579,90	1 440 078 382,20
44+	Impôts et assimilés		1 373 534 182,99		1 373 534 182,99	992 927 305,83
48	Autres créances et emplois assimilés					
5	Disponibilités et assimilés					
50-	Placements et autres actifs financiers courants					
51+	Trésorerie		786 836 189,29		786 836 189,29	628 241 953,21
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		6 738 170 709,17	0,00	6 738 170 709,17	7 317 769 531,93
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		13 656 199 212,02	2 215 926 256,28	11 440 272 937,74	12 304 193 368,86

الملحق رقم 32: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Bayat Catering SPA لسنة 2015

CODE_P	PASSIF	Note	Net 2015	Net 2014
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)		385 000 000,00	385 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)		61 798 172,48	61 798 172,48
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalence (1)			
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		303 909 545,71	366 921 739,15
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)		2 416 444 329,60	2 049 522 590,45
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		3 167 152 047,79	2 863 242 502,08
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières		1 877 580 912,76	
134+	Impôts (différés et provisionnés)			
229	Autres dettes non courantes			
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance		494 800 712,00	
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		2 372 381 624,76	
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		2 822 170 715,71	4 866 377 652,59
444+	Impôts		166 807 872,37	528 491 449,09
42+	Autres dettes		992 708 891,16	1 527 528 929,80
47+	Comptes de transition créditeurs		1 919 051 785,95	2 518 552 835,30
52+	Trésorerie Passif			
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		5 900 739 265,19	9 440 950 866,78
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		11 440 272 937,74	12 304 193 368,86

الملحق رقم 33: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Bayat Catering SPA لسنة 2015

CODE_T	Désignation des comptes	Note	2015	2014
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)		11 178 288 002,56	11 828 118 622,01
72	Variation stocks produits finis et en cours			
73	Production immobilisée			
74	Subvention d'exploitation			
74	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		11 178 288 002,56	11 828 118 622,01
60	Achats consommés		5 606 290 974,66	6 358 789 428,73
61/62	Services extérieurs et autres consommations		756 782 026,92	855 933 109,24
75	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		6 363 073 001,58	7 214 722 537,97
T15	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		4 815 215 000,98	4 613 396 084,04
63	Charges de personnel		3 302 455 424,52	3 123 715 621,71
64	Impôts, taxes et versements assimilés		218 520 838,00	234 278 184,78
76	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		1 294 238 738,46	1 255 402 277,55
75	Autres produits opérationnels		1 521 424,44	4 972 082,69
65	Autres charges opérationnelles		642 353 465,33	115 733 083,93
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		1 064 672 423,62	681 363 675,24
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions		821 954 301,34	13 244 138,08
77	V-RESULTAT OPERATIONNEL		410 688 575,29	476 521 739,15
76	Produits financiers			
66	Charges financières			
78	VI-RESULTAT FINANCIER		0,00	0,00
79	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		410 688 575,29	476 521 739,15
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		106 779 029,58	109 600 000,00
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires			
T10	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		12 001 763 728,34	11 846 334 842,78
T11	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		11 697 854 182,63	11 479 413 103,63
T12	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		303 909 545,71	366 921 739,15
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
T13	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0,00	0,00
T14	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		303 909 545,71	366 921 739,15
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
T21	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 34: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Bayat Catering SPA لسنة 2017

CODE	ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net 2017	Net 2016
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles		12 453 530,00	6 666 678,07	5 786 851,93	7 113 204,93
21	Immobilisations corporelles					
211	Terrains		709 322 668,00		709 322 668,00	709 322 668,00
2131	Bâtiments		2 070 370 155,27	1 168 180 779,91	902 189 375,36	1 040 384 762,54
215	Installations tech, mat et outillage indust		2 146 218 099,17	1 231 868 489,62	914 349 609,55	1 131 564 047,52
218	Autres immobilisations corporelles		849 012 141,52	819 059 349,29	29 952 792,23	156 987 377,96
22	Immobilisations en concession				0,00	0,00
23	Immobilisations en cours		29 066 882,76		29 066 882,76	29 066 882,76
26+	Immobilisations financières				0,00	0,00
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées				0,00	0,00
26	Autres participations et créances rattachées				0,00	0,00
271+	Autres titres immobilisés				0,00	0,00
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants		2 292 612 892,63		2 292 612 892,63	1 708 936 625,16
133	Impôts différés actif					
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		8 109 056 369,35	3 225 775 296,89	4 883 281 072,46	4 783 375 568,87
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours		39 334 426,02		39 334 426,02	178 417 179,84
4	Créances et emplois assimilés				0,00	0,00
41	Clients		3 244 070 221,61		3 244 070 221,61	3 273 824 232,72
409+	Autres débiteurs		1 822 471 065,91		1 822 471 065,91	1 329 383 772,49
44+	Impôts et assimilés		2 584 663 662,90		2 584 663 662,90	1 821 227 114,39
48	Autres créances et emplois assimilés				0,00	0,00
5	Disponibilités et assimilés				0,00	0,00
50-	Placements et autres actifs financiers courants				0,00	0,00
51+	Trésorerie		535 914 659,15		535 914 659,15	333 655 579,16
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		8 226 454 035,59	0,00	8 226 454 035,59	6 936 507 878,60
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		16 335 510 404,94	3 225 775 296,89	13 109 735 108,05	11 719 883 447,47

الملحق رقم 35: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Bayat Catering SPA لسنة 2017

CODE_P	PASSIF	Note	Net 2017	Net 2016
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)		385 000 000,00	385 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)		61 798 172,48	61 798 172,48
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalence (1)			
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		237 340 200,00	310 706 796,78
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)		3 031 060 672,09	2 720 353 875,31
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		3 715 199 044,57	3 477 858 844,57
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières		2 829 046 930,54	2 829 046 930,54
134+	Impôts (différés et provisionnés)			
229	Autres dettes non courantes			
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance		251 725 917,56	484 751 005,00
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		3 080 772 848,10	3 313 797 935,54
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		1 721 639 703,08	1 856 338 061,33
444+	Impôts		280 212 233,34	175 375 230,64
42+	Autres dettes		1 715 785 992,48	1 016 935 594,63
47+	Comptes de transition créditeurs		1 955 755 118,64	1 879 577 780,76
52+	Trésorerie Passif		640 370 167,84	
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		6 313 763 215,38	4 928 226 667,36
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		13 109 735 108,05	11 719 883 447,47

الملحق رقم 36: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Bayat Catering SPA لسنة 2017

CODE_T	Désignation des comptes	Note	Net 2017	Net 2016
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)		12 307 199 225,42	12 742 267 665,88
72	Variation stocks produits finis et en cours			
73	Production immobilisée			
74	Subvention d'exploitation			
74	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		12 307 199 225,42	12 742 267 665,88
60	Achats consommés		6 096 616 775,50	6 108 833 386,44
61/62	Services extérieurs et autres consommations		1 357 568 964,80	834 979 744,41
75	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		7 454 185 740,30	6 943 813 130,85
T15	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		4 853 013 485,12	5 798 454 535,03
63	Charges de personnel		3 875 865 726,33	4 121 751 509,56
64	Impôts, taxes et versements assimilés		317 513 710,48	306 691 474,98
76	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		659 634 048,31	1 370 011 550,49
75	Autres produits opérationnels		2 089 277,08	224 493 222,36
65	Autres charges opérationnelles		14 573 790,27	13 045 592,72
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		811 170 540,12	1 429 424 375,86
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions		484 751 005,00	498 429 657,82
77	V-RESULTAT OPERATIONNEL		320 730 000,00	650 464 462,09
76	Produits financiers			3 731 218,91
66	Charges financières			234 321 631,22
78	VI-RESULTAT FINANCIER		0,00	-230 590 412,31
79	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		320 730 000,00	419 874 049,78
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		83 389 800,00	109 167 253,00
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires			
T10	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		12 794 039 507,50	13 468 921 764,97
T11	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		12 556 699 307,50	13 158 214 968,19
T12	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		237 340 200,00	310 706 796,78
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
T13	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0,00	0,00
T14	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		237 340 200,00	310 706 796,78
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
T21	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 37: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Bayat Construction SPA لسنة 2012

ACTIF	NOTE	2012			2011
		BRUT	AMOR.PRO	NET	NET
Actif non courants					
Ecart d'acquisition-Goodwill positif ou negatif					
Immobilisation incorporelles		170 000,00	121 833,33	48 166,67	82 166,67
Immobilisations corporelles					
Terrain					
Batiments					
Autres immobilisation corporelles		60 351 389,01	24 256 074,01	36 095 315,00	42 363 177,22
Immobilisation en cession					
Immobilisation en cours		2 000 000,00		2 000 000,00	5 547 515,50
Immobilisations financières					
Titres mis en equivalence					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêt et autres actifs financiers non courants		53 666 646,16		53 666 646,16	36 465 575,88
Impôts différés actif					
TOTAL ACTIF NON COURANT		116 188 035,17	24 377 907,34	91 810 127,83	84 458 435,27
Actif courants					
Stocks et en cours		78 066 710,48		78 066 710,48	11 366 737,14
Créances et emplois assimilés					
Clients		26 580 474,09		26 580 474,09	68 931 914,61
Autres débiteurs		112 724 315,16		112 724 315,16	106 245 356,10
Impôts et assimilés		31 059 471,19		31 059 471,19	35 982 537,90
Avances d'exploitation					
disponibilités et assimilés					
Placement et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		424 782,29		424 782,29	4 751 048,03
TOTALE ACTIFS COURANT		248 855 753,21		248 855 753,21	227 277 593,78
TOTALE GENERAL ACTIF		365 043 788,38	24 377 907,34	340 665 881,04	311 736 029,05

الملحق رقم 38: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Bayat Construction SPA لسنة 2012

PASSIF	NOTE	2012	2011
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis		34 000 000,00	34 000 000,00
Capital non appelé			
Primes et réserves (Réservesconsolidées)		1 184 647,32	785 636,30
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalances			
Résultat net-résultat part de groupe		2 067 467,16	7 980 220,46
Autres capitaux propres-Report à nouveau		17 843 963,75	10 262 754,31
Part de la société cosolidante			
Part des minoritaires			
TOTAL 1		55 096 078,23	53 028 611,07
Passif non courants			
Emprunt et dettes financiers			
Impôts (différés et provisions)			
Autres dettes non courants			
provision et produits comptabilisés d'avance			
TOTAL PSSIF NON COURANT			
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés		40 662 005,33	59 041 311,63
Impôts		4 883 202,28	8 540 092,06
Autres dettes		240 024 595,20	191 126 014,29
Trésorerie passif			
TOTAL PASSIF COURANT		285 569 802,81	258 707 417,98
TOTALES GENERAL PASSIF		340 665 881,04	311 736 029,05

الملحق رقم 39: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Bayat Construction SPA لسنة 2012

	2012	2011
Ventes et produits annexes	50 777 163,87	149 545 628,50
Variation stocks produits finis et en cours	64 000 000,00	
Production immobilisée		
Subvention d'exploitation		
1-PRODUCTION DE L'EXERCICES	114 777 163,87	149 545 628,50
Achats consommés	67 896 987,89	47 676 033,93
Services extérieurs et autres consommations	22 362 320,89	51 597 679,56
2-CONSOMATION DE L'EXERCICES	90 259 308,78	99 273 713,49
3-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION	24 517 855,09	50 271 915,01
Charges de personnel	33 170 667,22	23 895 441,38
Impôts, taxes et versements assimilés	2 525 841,07	6 006 954,08
4-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	-11 178 653,20	20 369 519,55
Autres produits opérationnels	28 185 264,28	623 207,44
Autres charges opérationnels	1 895 685,33	1 689 010,23
Dotation aux amortissement,provisions et pertes de valeurs	12 000 853,47	7 458 701,53
Reprise sur pertes de valeur et provisions		
5-RESULTAT OPERATIONNEL	3 110 072,28	11 845 015,23
produits financiers		32 342,50
Charges financiers		1 630 350,26
6-RESULTAT FINANCIERS		-1 598 007,76
7- RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT	3 110 072,28	10 247 007,47
Impot exigibles sur résultats ordinaires	1 042 605,12	2 266 787,01
Impôts différés (variation)sur résultat ordinaire		
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	142 962 428,15	150 201 178,44
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	140 894 960,99	142 220 957,98
8-RESULTAT NET DES ACTIVITE ORDINAIRS	2 067 467,16	7 980 220,46
Eléments extraordinaires(produits)(à préciser)		
Eléments extraordinaires(charges)(à préciser)		
9-RESULTAT EXTRAORDINAIRES		
10-RESULTAT NET DE L'EXERCICE	2 067 467,16	7 980 220,46
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence(1)		
11-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLES CONSOLIDE(1)	2 067 467,16	7 980 220,46
Dont part des minoritaires (1)		
Part du groupe (1)		

الملحق رقم 40: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Bayat Construction SPA لسنة 2013

ACTIF	NOTE	2013			2012
		BRUT	AMOR.PRO	NET	NET
Actif non courants					
Ecart d'acquisition-Goodwill positif ou negatif					
Immobilisation incorporelles		170 000,00	155 833,33	14 166,67	48 166,67
Immobilisations corporelles					
Terrain					
Batiments					
Autres immobilisation corporelles		60 434 294,99	36 330 211,05	24 104 083,94	36 095 315,00
Immobilisation en cession					
Immobilisation en cours		2 000 000,00		2 000 000,00	2 000 000,00
Immobilisations financières					
Titres mis en equivalence					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêt et autres actifs financiers non courants		19 364 891,75		19 364 891,75	53 666 646,16
Impôts différés actif					
TOTAL ACTIF NON COURANT		81 969 186,74	36 486 044,38	45 483 142,36	91 810 127,83
Actif courants					
Stocks et en cours		127 821 274,48		127 821 274,48	78 066 710,48
Créances et emplois assimilés					
Clients		26 571 075,58		26 571 075,58	26 580 474,09
Autres débiteurs		118 270 485,16		118 270 485,16	112 724 315,16
Impôts et assimilés		32 679 844,93		32 679 844,93	31 059 471,19
Avances d'exploitation					
disponibilités et assimilés					
Placement et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		514 995,01		514 995,01	424 782,29
TOTALE ACTIFS COURANT		305 857 675,16		305 857 675,16	248 855 753,21
TOTALE GENERAL ACTIF		387 826 861,90	36 486 044,38	351 340 817,52	340 665 881,04

الملحق رقم 41: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Bayat Construction SPA لسنة 2013

PASSIF	NOTE	2013	2012
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis		34 000 000,00	34 000 000,00
Capital non appelé			
Primes et réserves (Réserves consolidées)		1 288 020,68	1 184 647,32
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalances			
Résultat net-résultat part de groupe		2 409 030,09	2 067 467,16
Autres capitaux propres-Report à nouveau		19 808 057,55	17 843 963,75
Part de la société consolidante			
Part des minoritaires			
TOTAL 1		57 505 108,32	55 096 078,23
Passif non courants			
Emprunt et dettes financiers			
Impôts (différés et provisions)			
Autres dettes non courants			
provision et produits comptabilisés d'avance			
TOTAL PSSIF NON COURANT			
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés		25 023 681,17	40 662 005,33
Impôts		4 457 428,74	4 883 202,28
Autres dettes		264 354 599,29	240 024 595,20
Trésorerie passif			
TOTAL PASSIF COURANT		293 835 709,20	285 569 802,81
TOTALES GENERAL PASSIF		351 340 817,52	340 665 881,04

الملحق رقم 42: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Bayat Construction SPA لسنة 2013

	2013	2012
Ventes et produits annexes	58 539 781,00	50 777 163,87
Variation stocks produits finis et en cours	48 100 000,00	64 000 000,00
Production immobilisée		
Subvention d'exploitation		
1-PRODUCTION DE L'EXERCICES	106 639 781,00	114 777 163,87
Achats consommés	46 321 624,92	67 896 987,89
Services extérieurs et autres consommations	24 762 924,55	22 362 320,89
2-CONSOMATION DE L'EXERCICES	71 084 549,47	90 259 308,78
3-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION	35 555 231,53	24 517 855,09
Charges de personnel	18 678 646,00	33 170 667,22
Impôts, taxes et versements assimilés	1 691 455,36	2 525 841,07
4-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	15 185 130,17	-11 178 653,20
Autres produits opérationnels	180 005,86	28 185 264,28
Autres charges opérationnels	229 772,29	1 895 685,33
Dotation aux amortissement,provisions et pertes de valeurs	12 108 137,04	12 000 853,47
Reprise sur pertes de valeur et provisions		
5-RESULTAT OPERATIONNEL	3 027 226,70	3 110 072,28
produits financiers		
Charges financiers		
6-RESULTAT FINANCIERS		
7- RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT	3 027 226,70	3 110 072,28
Impot exigibles sur résultats ordinaires	618 196,01	1 042 605,12
Impôts différés (variation) sur résultat ordinaire		
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	106 819 786,86	142 962 428,15
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	104 410 756,77	140 894 960,99
8-RESULTAT NET DES ACTIVITE ORDINAIRS	2 409 030,09	2 067 467,16
Eléments extraordinaires(produits)(à préciser)		
Eléments extraordinaires(charges)(à préciser)		
9-RESULTAT EXTRAORDINAIRES		
10-RESULTAT NET DE L'EXERCICE	2 409 030,09	2 067 467,16
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence(1)		
11-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLES CONSOLIDE(1)	2 409 030,09	2 067 467,16
Dont part des minoritaires (1)		
Part du groupe (1)		

الملحق رقم 43: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Bayat Construction SPA لسنة 2015

CODE	ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -1
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles		170 000,00	169 999,00	1,00	1,00
21	Immobilisations corporelles					
211	Terrains					
2131	Bâtiments					
218	Autres immobilisations corporelles		60 545 916,08	54 977 744,08	5 568 172,00	13 937 509,55
22	Immobilisations en concession					
23	Immobilisations en cours					2 000 000,00
26+	Immobilisations financières					
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées					
26	Autres participations et créances rattachées					
271+	Autres titres immobilisés					
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants		18 564 891,75		18 564 891,75	18 564 891,75
133	Impôts différés actif					
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		79 280 807,83	55 147 743,08	24 133 064,75	34 502 402,30
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours		106 377 100,00		106 377 100,00	138 179 921,96
4	Créances et emplois assimilés					
41	Clients		4 880 387,66		4 880 387,66	4 880 387,66
409+	Autres débiteurs		125 489 498,15		125 489 498,15	126 153 654,98
44+	Impôts et assimilés		31 958 578,85		31 958 578,85	34 800 209,34
48	Autres créances et emplois assimilés					
5	Disponibilités et assimilés					
50-	Placements et autres actifs financiers courants					
51+	Trésorerie		25 631 095,85		25 631 095,85	10 954 121,04
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		294 336 660,51	0,00	294 336 660,51	314 968 294,98
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		373 617 468,34	55 147 743,08	318 469 725,26	349 470 697,28

الملحق رقم 44: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Bayat Construction SPA لسنة 2015

CODE_P	PASSIF	Note	Net	Net -1
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)		34 000 000,00	34 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)		1 408 472,18	1 408 472,18
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalence (1)			
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		-42 767 213,97	-48 801 061,89
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)		-26 704 425,75	22 096 636,14
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		-34 063 167,54	8 704 046,43
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières			
134+	Impôts (différés et provisionnés)			
229	Autres dettes non courantes			
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance			
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		0,00	0,00
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		17 051 954,48	34 051 801,69
444+	Impôts		914 294,07	914 294,07
42+	Autres dettes		334 566 644,25	305 800 555,09
52+	Trésorerie Passif			
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		352 532 892,80	340 766 650,85
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		318 469 725,26	349 470 697,28

الملحق رقم 45: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Bayat Construction SPA لسنة 2015

CODE_T	Désignation des comptes	Note	N	N-1
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)		63 985 155,90	42 163 719,40
72	Variation stocks produits finis et en cours		-29 000 000,00	20 900 000,00
73	Production immobilisée			
74	Subvention d'exploitation			
T4	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		34 985 155,90	63 063 719,40
60	Achats consommés		45 899 443,91	67 018 014,18
61/62	Services extérieurs et autres consommations		6 454 097,85	17 749 051,17
T5	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		52 353 541,76	84 767 065,35
T15	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		-17 368 385,86	-21 703 345,95
63	Charges de personnel		16 686 439,10	16 098 882,77
64	Impôts, taxes et versements assimilés		1 710 244,00	1 259 189,32
T6	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		-35 765 068,96	-39 061 418,04
75	Autres produits opérationnels		1 441 544,98	3 312 684,59
65	Autres charges opérationnelles		19 852,44	2 810 689,37
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		8 423 837,55	10 241 639,07
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions			
T7	V-RESULTAT OPERATIONNEL		-42 767 213,97	-48 801 061,89
76	Produits financiers			
66	Charges financières			
T8	VI-RESULTAT FINANCIER		0,00	0,00
T9	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		-42 767 213,97	-48 801 061,89
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires			
T10	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		36 426 700,88	66 376 403,99
T11	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		79 193 914,85	115 177 465,88
T12	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		-42 767 213,97	-48 801 061,89
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
T13	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0,00	0,00
T14	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		-42 767 213,97	-48 801 061,89
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
T21	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 46: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Bayat Construction SPA لسنة 2017

CODE	ACTIF	N o t e	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -1
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)		0,00	0,00	0,00	0,00
20	Immobilisations incorporelles		170 000,00	170 000,00	0,00	1,00
21	Immobilisations corporelles					
211	Terrains		0,00	0,00	0,00	0,00
2131	Bâtiments		0,00	0,00	0,00	0,00
218	Autres immobilisations corporelles		60 545 916,08	60 372 437,57	173 478,51	936 336,07
22	Immobilisations en concession		0,00	0,00	0,00	0,00
23	Immobilisations en cours		0,00	0,00	0,00	0,00
26+	Immobilisations financières					
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées		0,00	0,00	0,00	0,00
26	Autres participations et créances rattachées		0,00	0,00	0,00	0,00
271+	Autres titres immobilisés					
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants		7 434 113,83	0,00	7 434 113,83	18 564 891,75
133	Impôts différés actif		0,00	0,00	0,00	0,00
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		68 150 029,91	60 542 437,57	7 607 592,34	19 501 228,82
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours		0,00	0,00	0,00	129 507 507,32
4	Créances et emplois assimilés					
41	Clients		9 062 480,72	0,00	9 062 480,72	4 880 387,66
409+	Autres débiteurs		136 387 597,11	0,00	136 387 597,11	112 947 597,11
44+	Impôts et assimilés		20 940 906,12	0,00	20 940 906,12	33 388 803,07
48	Autres créances et emplois assimilés		5 642 556,57	0,00	5 642 556,57	5 642 556,57
5	Disponibilités et assimilés					
50-	Placements et autres actifs financiers courants		0,00	0,00	0,00	0,00
51+	Trésorerie		73 386 694,00	0,00	73 386 694,00	7 887 540,09
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		245 420 234,52	0,00	245 420 234,52	294 254 391,82
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		313 570 264,43	60 542 437,57	253 027 826,86	313 755 620,64

الملحق رقم 47: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة Bayat Construction SPA لسنة 2017

CODE_P	PASSIF	Note	Net	Net -1
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)		34 000 000,00	34 000 000,00
109	Capital non appelé		0,00	0,00
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)		1 408 472,18	1 408 472,18
105	Ecart de réévaluation		0,00	0,00
107	Ecart d'équivalence (1)		0,00	0,00
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		-69 440 658,20	-11 922,04
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)		-69 383 561,76	-69 371 639,72
PSC	Part de la société consolidante (1)		0,00	0,00
PM	Part des minoritaires (1)		0,00	0,00
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		-103 415 747,78	-33 975 089,58
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières		0,00	0,00
134+	Impôts (différés et provisionnés)		0,00	0,00
229	Autres dettes non courantes		0,00	0,00
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance		0,00	0,00
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		0,00	0,00
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		15 738 710,75	10 638 422,75
444+	Impôts		2 689 514,61	944 681,07
42+	Autres dettes		338 015 349,28	336 147 606,40
52+	Trésorerie Passif		0,00	0,00
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		356 443 574,64	347 730 710,22
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		253 027 826,86	313 755 620,64

الملحق رقم 48: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة Bayat Construction SPA لسنة 2017

CODE_T	Désignation des comptes	Nt	N	N-1
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)		90 668 714,04	0,00
72	Variation stocks produits finis et en cours		129 507 507,32	25 507 507,32
73	Production immobilisée		0,00	0,00
74	Subvention d'exploitation		0,00	0,00
74	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		38 838 793,28	25 507 507,32
60	Achats consommés		6 121 292,86	10 304 344,29
61/62	Services extérieurs et autres consommations		1 857 944,14	904 186,05
75	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		7 979 237,00	11 208 530,34
T15	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		46 818 030,28	14 298 976,98
63	Charges de personnel		3 614 314,71	9 667 546,05
64	Impôts, taxes et versements assimilés		1 890 162,15	11 516,84
76	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		52 322 507,14	4 619 914,09
75	Autres produits opérationnels		156,89	0,00
65	Autres charges opérationnelles		16 355 449,39	0,20
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		762 858,56	4 631 835,93
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions		0,00	0,00
77	V-RESULTAT OPERATIONNEL		69 440 658,20	-11 922,04
76	Produits financiers		0,00	0,00
66	Charges financières		0,00	0,00
78	VI-RESULTAT FINANCIER		0,00	0,00
79	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		69 440 658,20	-11 922,04
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		0,00	0,00
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		0,00	0,00
T10	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		90 668 870,93	25 507 507,32
T11	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		160 109 372,24	25 519 429,36
T12	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		-69 440 501,31	-11 922,04
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)		0,00	0,00
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)		0,00	0,00
T13	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0,00	0,00
T14	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		-69 440 501,31	-11 922,04
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
T21	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 49: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة

2011

ACTIF	N			N - 1
	Montants Bruts	Amortissements, provisions et pertes de valeurs	Net	Net
ACTIFS NON COURANTS				
Ecart d'acquisition - goodwill positif ou négatif	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles	325 256 593	322 291 362	2 965 231	6 856 896
Immobilisations corporelles	66 357 431 435	50 368 413 090	15 989 018 345	17 743 663 363
Terrains	36 268 078	0	36 268 078	36 268 078
Bâtiments	6 413 256 310	4 502 806 566	1 910 449 745	1 796 088 526
Autres immobilisations corporelles	59 907 907 046	45 865 606 524	14 042 300 523	15 911 306 759
Immobilisations en concession	0	0	0	0
Immobilisations encours	311 938 610	0	311 938 610	2 987 467 456
Immobilisations financières	1 638 871 513	859 372 233	779 499 280	897 678 047
Titres mis en équivalence	0	0	0	0
Autres participations et créances rattachées	757 506 860	273 372 233	484 134 627	396 611 824
Autres titres immobilisés	0	0	0	150 000 000
Prêts et autres actifs financiers non courants	587 959 495	586 000 000	1 959 495	1 959 495
Impôts différés actif	293 405 158	0	293 405 158	349 106 728
TOTAL ACTIF NON COURANT	68 633 498 151	51 550 076 685	17 083 421 467	21 635 665 762
ACTIFS COURANTS				
Stocks et en-cours	6 548 066 912	312 584 201	6 235 482 711	6 237 032 998
Créances et emplois assimilés	13 870 549 339	1 730 385 610	12 140 163 730	11 426 609 553
Clients	6 941 059 637	1 518 222 779	5 422 836 859	4 786 578 807
Autres débiteurs	5 470 759 296	128 898 246	5 341 861 050	5 572 480 631
Impôts et assimilés	1 458 730 406	83 264 585	1 375 465 821	1 067 550 115
Autres créances et emplois assimilés	0	0	0	0
Disponibilités et assimilés	9 046 681 403	1 625 924	9 045 055 479	11 027 940 562
Placements et autres actifs financiers courants	0	0	0	0
Trésorerie	9 046 681 403	1 625 924	9 045 055 479	11 027 940 562
TOTAL ACTIF COURANT	29 465 297 654	2 044 595 734	27 420 701 919	28 691 583 113
TOTAL GENERAL ACTIF	98 098 795 805	53 594 672 419	44 504 123 386	50 327 248 875

الملحق رقم 50: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة

2011

PASSIF	N	N - 1
CAPITAUX PROPRES:		
Capital émis	14 800 000 000,00	14 800 000 000,00
Capital non appelé	0,00	0,00
Primes et réserves - Réserves consolidées(1)	11 923 619 933,77	11 634 774 064,39
Ecart de réévaluation	0,00	0,00
Ecart d'équivalence (1)	0,00	0,00
Résultat net - Résultat net part du groupe (1)	2 188 584 504,97	298 845 869,38
Autres capitaux propres - Report à nouveau	125 023 001,53	-1 047 320 184,67
Part de la société consolidante (1)		
Part des minoritaires (1)		
TOTAL I	29 037 227 440,27	25 686 299 749,10
PASSIFS NON COURANTS:		
Emprunts et dettes financières	8 830 911 041,47	15 932 309 899,24
Impôts (différés et provisionnés) Autres dettes non courantes	0,00	0,00
Autres dettes non courantes	0,00	0,00
Provisions et produits constatés d'avance	1 184 043 868,95	1 401 610 212,89
TOTAL II	10 014 954 910,42	17 333 920 112,13
PASSIFS COURANTS:		
Fournisseurs et comptes rattachés	2 124 386 820,02	1 919 652 507,72
Impôts	996 469 746,69	259 494 091,78
Autres dettes	2 331 084 468,69	5 127 882 414,51
Trésorerie passif	0,00	0,00
TOTAL III	5 451 941 035,40	7 307 029 014,01
TOTAL PASSIF (I+II+III)	44 504 123 386,09	50 327 248 875,24

الملحق رقم 51: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2011

CPTES	DESIGNATION DES COMPTES	NOTES	Exercice 2011	Exercice 2010
70	Ventes et produits annexes		23 565 584 464	23 589 286 465
72	Variations stocks produits finis et en cours		0	0
73	Production immobilisée		170 203 831	244 017 442
74	Subventions d'exploitation		0	0
I	PRODUCTION DE L'EXERCICE		23 735 788 295	23 833 303 906
60	Achats consommés		2 240 255 419	2 464 563 211
61&62	Services extérieurs et autres consommations		3 723 396 855	3 910 303 207
II	CONSOMMATION DE L'EXERCICE		5 963 652 274	6 374 866 418
III	VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION		17 772 136 021	17 458 437 488
63	Charges de personnel		8 343 099 951	10 260 519 667
64	Impôts, taxes et versements assimilés		516 130 804	564 389 241
IV	EXCEDENTBRUT D'EXPLOITATION		8 912 905 267	6 633 528 580
75	Autres produits opérationnels		941 895 581	1 941 925 936
65	Autres charges opérationnelles		171 047 031	105 717 384
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		9 649 178 639	9 420 781 562
78	Reprises sur pertes de valeur et provisions		3 272 459 022	1 866 570 232
V	RESULTAT OPERATIONNEL		3 307 034 199	915 525 802
76	Produits financiers		177 456 895	208 577 536
66	Charges financières		553 584 972	775 962 760
VI	RESULTAT FINANCIERS		-376 128 077	-567 385 224
VII	RESULTAT ORDINAIRES AVANT IMPOTS		2 930 906 122	348 140 578
695&698	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		732 232 623	49 294 709
692&693	Impôts différés (variations) sur résultats ordinaires		10 088 994	0
	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		28 127 599 793	27 850 377 610
	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		25 939 015 288	27 551 531 741
VIII	RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		2 188 584 505	298 845 869
77	Eléments extraordinaires (produits)		0	0
67	Eléments extraordinaires (charges)		0	0
IX	RESULTAT EXTRAORDINAIRES		0	0
X	RESULTAT NET DE L'EXERCICE		2 188 584 505	298 845 869

الملحق رقم 52: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة

2013

ACTIF	Notes	Exercice 2013			Exercice 2012
		Brut	Amortissements et provisions (à déduire)	Net	Net
ACTIFS NON COURANTS					
Ecart d'acquisition (goodwill)		0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations incorporelles:		361 874 097,31	347 926 132,92	13 947 964,39	5 395 544,75
Immobilisations corporelles		71 017 677 627,18	62 665 805 351,79	8 351 872 275,39	10 643 793 566,92
- Terrains		36 268 077,75	0,00	36 268 077,75	36 268 077,75
- Bâtiments		6 494 093 844,14	5 245 521 960,29	1 248 571 883,85	1 532 055 956,54
- Autres immobilisations corporelles		64 487 315 705,29	57 420 283 391,50	7 067 032 313,79	9 075 469 532,63
- Immobilisations en concession		0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations encours		6 994 405 231,64	0,00	6 994 405 231,64	992 974 737,86
Immobilisations financières		4 552 888 308,01	1 451 589 719,23	3 101 298 588,78	762 751 520,54
- Titres mis en équivalence - entreprises associées		0,00	0,00	0,00	0,00
- Autres participations et créances rattachées		1 397 326 860,00	894 996 198,45	502 330 661,55	430 153 936,21
- Autres titres immobilisés		0,00	0,00	0,00	0,00
- Prêts et autres actifs financiers non courants		2 545 969 257,64	556 593 520,78	1 989 375 736,86	1 959 495,16
- Impôts différés actif		609 592 190,37	0,00	609 592 190,37	330 638 089,17
TOTAL ACTIF NON COURANT I		82 926 845 264,14	64 465 321 203,94	18 461 524 060,20	12 404 915 370,07
ACTIFS COURANTS					
Stocks et en-cours		8 244 344 315,64	216 664 959,66	8 027 679 355,98	7 043 686 840,31
Créances et emplois assimilés:		22 539 866 667,10	1 825 152 165,57	20 714 714 501,53	13 572 814 120,22
- Clients		18 685 088 019,70	1 409 781 131,84	17 275 306 887,86	6 968 694 175,20
- Autres débiteurs		2 427 079 052,15	122 769 892,69	2 304 309 159,46	5 035 717 202,03
- Impôts		1 427 699 595,25	292 601 141,04	1 135 098 454,21	1 568 402 742,99
- Autres créances et emplois assimilés		0,00	0,00	0,00	0,00
Disponibilités et assimilés		3 102 263 479,82	1 625 923,81	3 100 637 556,01	14 075 385 484,28
- Placements et autres actifs financiers courants		652 080 000,00	0,00	652 080 000,00	0,00
- Trésorerie		2 450 183 479,82	1 625 923,81	2 448 557 556,01	14 075 385 484,28
TOTAL ACTIF COURANT II		33 886 474 462,56	2 043 443 049,04	31 843 031 413,52	34 691 886 444,81
TOTAL GENERAL ACTIF I+II		116 813 319 726,70	66 508 764 252,98	50 304 555 473,72	47 096 801 814,88

الملحق رقم 53: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة

2013

PASSIF				NOTES	Exercice 2013	Exercice 2012
CAPITAUX PROPRES						
- Capital émis					14 800 000 000,00	14 800 000 000,00
- Capital non appelé					0,00	0,00
- Primes et réserves					16 309 874 410,87	14 217 227 440,27
- Ecart de réévaluation					0,00	0,00
- Résultat net					3 645 646 501,71	2 092 646 970,60
- Autres capitaux propres - Report à nouveau					-831 821 529,96	0,00
OTAL I					33 923 699 382,62	31 109 874 410,87
PASSIFS NON COURANTS						
Emprunts et dettes - financières					4 589 463 544,46	8 933 208 734,84
- Impôts (différés et provisionnés)					0,00	0,00
Autres dettes non - courantes					0,00	0,00
Provisions et produits - comptabilisés d'avance					1 331 146 213,88	1 325 225 182,37
TOTAL PASSIF NON COURANT II					5 920 609 758,34	10 258 433 917,21
PASSIFS COURANTS						
- Fournisseurs et comptes rattachés					2 825 599 801,83	2 846 874 228,11
- Impôts					1 687 862 299,81	966 630 833,53
- Autres dettes					5 946 784 231,12	1 914 988 425,16
- Trésorerie passif					0,00	0,00
TOTAL PASSIF COURANT III					10 460 246 332,76	5 728 493 486,80
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)					50 304 555 473,72	47 096 801 814,88

الملحق رقم 54: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2013

DESIGNATION DES COMPTES	NOTES	Exercice 2013	Exercice 2012	CPTES
Ventes et produits annexes		28 386 911 937,96	25 857 775 309,08	70+74
Variations stocks produits finis et en cours		0,00	0,00	
Production immobilisée		221 957 499,89	261 145 025,00	73
Subventions d'exploitation		0,00	0,00	
PRODUCTION DE L'EXERCICE		28 608 869 437,85	26 118 920 334,08	
Achats consommés		2 551 243 269,36	2 370 435 704,92	60+61+620
Services extérieurs et autres consommations		4 813 910 779,33	4 289 146 895,55	62+65+66
CONSOMMATION DE L'EXERCICE		7 365 154 048,69	6 659 582 600,47	
VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION		21 243 715 389,16	19 459 337 733,61	
Charges de personnel		9 055 645 532,29	8 890 130 553,35	63
Impôts, taxes et versements assimilés		442 181 256,79	527 628 956,05	64
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		11 745 888 600,08	10 041 578 224,21	
Autres produits opérationnels		184 751 778,35	275 900 038,38	77
Autres charges opérationnelles		48 167 918,48	126 702 070,16	625+668
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		9 914 512 760,65	10 138 839 024,81	68+69
Reprises sur pertes de valeur et provisions		3 565 733 278,42	2 985 478 796,69	79
RESULTAT OPERATIONNEL		5 533 692 977,72	3 037 415 964,31	
Produits financiers		59 108 369,62	229 234 662,02	770+798
Charges financières		239 742 980,80	460 907 863,76	650+698
RESULTAT FINANCIERS		-180 634 611,18	-231 673 201,74	
RESULTAT ORDINAIRES AVANT IMPOTS		5 353 058 366,54	2 805 742 762,57	
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		437 468 133,71	0,00	
Impôts exigibles sur résultats ordinaires		1 271 623 989,00	750 328 723,00	889
Impôts différés (variations) sur résultats ordinaires		-1 680 257,88	-37 232 931,03	
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		32 418 462 864,24	29 609 533 831,17	
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		28 772 816 362,53	27 516 886 860,57	
RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		3 645 646 501,71	2 092 646 970,60	
Eléments extraordinaires (produits)		0,00		79
Eléments extraordinaires (charges)		0,00		69
RESULTAT EXTRAORDINAIRES		0,00	0,00	
RESULTAT NET DE L'EXERCICE		3 645 646 501,71	2 092 646 970,60	

الملحق رقم 55: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة

2015

ACTIF	Exercice 2015			Exercice 2014
	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -1
ACTIF NON COURANT				
Ecart d'acquisition (ou goodwill)	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles	379 600 121	367 074 971	12 525 150	18 178 094
Immobilisations corporelles	95 251 677 106	72 648 658 851	22 603 018 255	15 063 198 654
Terrains	36 268 078	0	36 268 078	36 268 078
Bâtiments	7 884 075 323	5 931 193 011	1 952 882 312	1 338 552 831
Autres immobilisations corporelles	87 331 333 705	66 717 465 840	20 613 867 865	13 688 377 745
Immobilisations en concession	0	0	0	0
Immobilisations en cours	16 417 578 547	0	16 417 578 547	4 070 357 300
Immobilisations financières	4 433 280 620	762 515 470	3 670 765 150	2 684 045 083
Titres mis en équivalence-entreprise associées	0	0	0	0
Autres participations et créances rattachées	2 188 250 000	205 921 949	1 982 328 051	1 053 743 975
Autres titres immobilisés	0	0	0	0
Prêts et autres actifs financiers non courants	1 851 743 627	556 593 521	1 295 150 107	1 267 622 922
Impôts différés actif	393 286 993	0	393 286 993	362 678 186
TOTAL ACTIF NON COURANT (I)	116 482 136 393	73 778 249 292	42 703 887 101	21 835 779 131
ACTIF COURANT				
Stocks et en cours	12 104 912 727	175 883 519	11 929 029 208	9 772 720 699
Créances et emplois assimilés	18 950 713 623	1 352 288 146	17 598 425 477	17 333 723 722
Clients	14 255 792 561	1 266 307 678	12 989 484 884	13 492 464 603
Autres débiteurs	2 778 824 759	29 594 322	2 749 230 437	2 599 002 934
Impôts at assimilés	1 916 096 303	56 386 146	1 859 710 157	1 242 256 185
Autres créances et emplois assimilés	0	0	0	0
Disponibilités et assimilés	13 675 306 776	1 625 924	13 673 680 852	14 359 580 067
Placements et autres actifs financiers courants	214 080 000	0	214 080 000	670 480 000
Trésorerie	13 461 226 776	1 625 924	13 459 600 852	13 689 100 067
TOTAL ACTIF COURANT (II)	44 730 933 126	1 529 797 589	43 201 135 537	41 466 024 488
TOTAL GENERAL ACTIF (I+II)	161 213 069 519	75 308 046 881	85 905 022 638	63 301 803 619

الملحق رقم 56: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة

2015

PASSIF	Notes	Exercice 2015	Exercice 2014
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis (ou compte de l'exploitant)		14 800 000 000	14 800 000 000
Capital non appelé		0	0
Primes et réserves		25 346 443 328	18 973 699 382
Ecart de réévaluation		0	0
Résultat net		6 872 814 516	6 672 743 946
Autres capitaux propres-Report à nouveau		0	0
TOTAL (I)		47 019 257 844	40 446 443 328
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts et dettes financières		22 313 211 146	8 879 642 217
Impôts (différés et provisionnés)		0	0
Autres dettes non courantes		0	0
Provisions et produits comptabilisés d'avance		1 305 214 550	1 317 557 774
TOTAL PASSIFS NON COURANTS (II)		23 618 425 695	10 197 199 990
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés		4 492 839 106	2 963 129 743
Impôts		2 627 492 536	2 501 194 130
Autres dettes		8 147 007 457	7 193 836 427
Trésorerie Passif		0	0
TOTAL PASSIFS COURANTS III		15 267 339 099	12 658 160 300
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		85 905 022 638	63 301 803 619

الملحق رقم 57: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2015

Désignation des comptes	Notes	Exercice 2015	Exercice 2014
Ventes et produits annexes		36 421 189 524	32 945 172 838
Variation stocks produits finis et en cours		0	0
Production immobilisée		668 011 007	378 375 168
Subvention d'exploitation		0	0
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		37 089 200 532	33 323 548 006
Achats consommés		3 195 963 490	2 857 546 242
Services extérieurs et autres consommations		6 586 395 478	5 695 030 463
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		9 782 358 969	8 552 576 705
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		27 306 841 562	24 770 971 301
Charges de personnel		11 257 204 215	9 332 079 125
Impôts, taxes et versements assimilés		765 607 107	811 289 867
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		15 284 030 240	14 627 602 308
Autres produits opérationnels		207 173 162	122 721 797
Autres charges opérationnelles		36 991 548	53 460 041
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		8 326 860 999	7 563 191 937
Reprise sur pertes de valeurs et provisions		2 649 709 467	2 977 358 762
V-RESULTAT OPERATIONNEL		9 777 060 322	10 111 030 888
Produits financiers		356 869 492	53 702 578
Charges financières		842 391 612	377 221 538
VI-RESULTAT FINANCIER		- 485 522 121	- 323 518 960
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT (V+VI)		9 291 538 201	9 787 511 928
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		0	837 434 145
Impôts exigibles sur résultats ordinaires		2 449 332 492	2 030 419 833
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		- 30 608 807	246 914 004
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		40 302 952 652	36 477 331 142
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		33 430 138 136	29 804 587 197
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		6 872 814 515	6 672 743 945
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)		0	0
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)		0	0
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0	0
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		6 872 814 516	6 672 743 946

الملحق رقم 58: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة

2017

ACTIF	Exercice 2017			Exercice 2016
	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -1
ACTIF NON COURANT				
Ecart d'acquisition (ou goodwill)	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles	384 120 811	377 614 038	6 506 772	7 755 135
Immobilisations corporelles	132 235 307 948	93 025 466 811	39 209 841 137	27 207 030 521
Terrains	36 268 078	0	36 268 078	36 268 078
Bâtiments	11 848 210 045	6 953 012 015	4 895 198 030	2 863 623 528
Autres immobilisations corporelles	120 350 829 825	86 072 454 797	34 278 375 029	24 307 138 915
Immobilisations en concession	0	0	0	0
Immobilisations en cours	12 664 750 211	0	12 664 750 211	28 745 745 366
Immobilisations financières	3 933 504 050	1 598 575 911	2 334 928 138	3 673 753 504
Titres mis en équivalence-entreprise associées	0	0	0	0
Autres participations et créances rattachées	2 488 250 000	1 071 988 870	1 416 261 130	2 233 186 027
Autres titres immobilisés	531 250 000	0	531 250 000	506 250 000
Prêts et autres actifs financiers non courants	527 207 645	526 587 042	620 603	535 820 603
Impôts différés actif	386 796 405	0	386 796 405	398 496 874
TOTAL ACTIF NON COURANT (I)	149 217 683 020	95 001 656 761	54 216 026 259	59 634 284 526
ACTIF COURANT				
Stocks et en cours	17 464 525 007	159 078 087	17 305 446 920	16 338 379 179
Créances et emplois assimilés	21 194 760 675	1 800 552 483	19 394 208 192	18 567 532 227
Clients	15 954 369 423	1 230 798 500	14 723 570 923	14 279 487 885
Autres débiteurs	2 695 662 811	569 753 983	2 125 908 828	2 007 833 917
Impôts at assimilés	2 544 728 441	0	2 544 728 441	2 280 210 425
Autres créances et emplois assimilés	0	0	0	0
Disponibilités et assimilés	7 190 747 005	1 625 924	7 189 121 081	7 305 870 162
Placements et autres actifs financiers courants	0	0	0	219 180 000
Trésorerie	7 190 747 005	1 625 924	7 189 121 081	7 086 690 162
TOTAL ACTIF COURANT (II)	45 850 032 687	1 961 256 494	43 888 776 193	42 211 781 567
TOTAL GENERAL ACTIF (I+II)	195 067 715 707	96 962 913 255	98 104 802 452	101 846 066 094

الملحق رقم 59: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة

2017

PASSIF	Notes	Exercice 2017	Exercice 2016
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis (ou compte de l'exploitant)		14 800 000 000	14 800 000 000
Capital non appelé		0	0
Primes et réserves		35 184 484 017	31 819 257 844
Ecart de réévaluation		0	0
Ecart d'équivalence		1 017 373 522	3 565 226 173
Résultat net		0	0
Autres capitaux propres-Report à nouveau		0	0
TOTAL (I)		51 001 857 539	50 184 484 017
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts et dettes financières		31 808 210 064	34 172 061 454
Impôts (différés et provisionnés)		0	0
Autres dettes non courantes		0	0
Provisions et produits comptabilisés d'avance		1 284 308 490	1 327 762 691
TOTAL PASSIFS NON COURANTS (II)		33 092 518 554	35 499 824 145
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés		7 401 998 966	6 602 147 706
Impôts		1 879 506 833	1 561 452 775
Autres dettes		4 728 920 560	7 998 157 450
Trésorerie Passif		0	0
TOTAL PASSIFS COURANTS III		14 010 426 359	16 161 757 931
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		98 104 802 452	101 846 066 094

الملحق رقم 60: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة ENAFOR (Entreprise Nationale de Forage) لسنة 2017

Désignation des comptes	Notes	Exercice 2017	Exercice 2016
Ventes et produits annexes		42 655 431 099	39 643 512 547
Variation stocks produits finis et en cours		0	0
Production immobilisée		864 724 121	951 583 635
Subvention d'exploitation		0	0
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		43 520 155 220	40 595 096 182
Achats consommés		4 121 587 391	3 774 471 361
Services extérieurs et autres consommations		8 691 389 054	8 029 984 703
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		12 812 976 446	11 804 456 063
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		30 707 178 774	28 790 640 118
Charges de personnel		13 893 288 253	12 395 148 214
Impôts, taxes et versements assimilés		892 077 001	840 640 404
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		15 921 813 520	15 554 851 500
Autres produits opérationnels		452 191 629	537 876 620
Autres charges opérationnelles		251 857 493	141 559 809
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		16 111 179 247	12 149 701 030
Reprise sur pertes de valeurs et provisions		3 074 294 180	2 531 574 713
V-RESULTAT OPERATIONNEL		3 085 262 589	6 333 041 994
Produits financiers		43 307 042	57 035 695
Charges financières		1 667 242 071	1 614 766 848
VI-RESULTAT FINANCIER		-1 623 935 030	-1 557 731 154
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		1 461 327 559	4 775 310 840
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		0	0
Impôts exigibles sur résultats ordinaires		432 253 569	1 215 294 548
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		11 700 469	-5 209 881
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		47 089 948 071	43 721 583 210
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		46 072 574 549	40 156 357 037
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		1 017 373 522	3 565 226 173
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)		0	0
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)		0	0
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0	0
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		1 017 373 522	3 565 226 173

الملحق رقم 61: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2011

ACTIF	NOTE	2011			2010
		BRUT	AMOR.PRO	NET	NET
Actif non courants					
Ecart d'acquisition-Goodwill positif ou negatif					
Immobilisation incorporelles		203 185 106,00	101 782 272,00	101 402 834,00	84 479 093,30
Immobilisations corporelles					
Terrain		157 788 000,00		157 788 000,00	157 788 000,00
Batiments		379 768 838,00	197 358 537,00	182 410 301,00	199 596 360,36
Autres immobilisation corporelles		7 230 762 882,00	4 071 197 883,00	3 159 564 999,00	2 877 137 486,53
Immobilisation en cession					
Immobilisation en cours		7 379 992,00		7 379 992,00	44 190 959,52
Immobilisations financières					
Titres mis en equivalence					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêt et autres actifs financiers non courants		1 820 765,00		1 820 765,00	4 181 126,40
Impôts différés actif		25 411 252,00		25 411 252,00	16 572 237,70
TOTAL ACTIF NON COURANT		8 006 116 835,00	4 370 338 692,00	3 635 778 143,00	3 383 945 263,81
Actif courants					
Stocks et en cours		371 053 453	26 883 883	344 169 570,00	315 031 335
Créances et emplois assimilés					
Clients		1 234 487 780	7 218 241	1 227 269 539,05	1 137 681 095
Autres débiteurs		19 121 766	291 016	18 830 750,46	17 397 880
Impôts et assimilés		214 399 334		214 399 334,00	269 105 604
Avances d'exploitation					
disponibilités et assimilés					
Placement et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		493 463 963		493 463 963,00	612 911 461
TOTALE ACTIFS COURANT		2 332 526 296,00	34 393 139,49	2 298 133 156,51	2 352 127 375,54
TOTALE GENERAL ACTIF		10 338 643 131,00	4 404 731 831,49	5 933 911 299,51	5 736 072 639,35

الملحق رقم 62: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux

2011 لسنة Puits)

PASSIF	NOTE	2011	2010
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis		1 200 000 000,00	1 200 000 000,00
Capital non appelé			
Primes et réserves (Réservesconsolidées)		3 260 943 588,00	2 685 908 414,00
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalances			
Résultat net-résultat part de groupe		702 238 594,00	649 035 173,76
Autres capitaux propres-Report à nouveau		-266 717 629,00	-52 736 056,56
Part de la société consolidante			
Part des minoritaires			
TOTAL 1		4 896 464 553,00	4 482 207 531,20
Passif non courants			
Emprunt et dettes financiers			
Impôts (différés et provisions)			
Autres dettes non courants			
provision et produits comptabilisés d'avance		16 636 512,00	9 805 311,73
TOTAL PSSIF NON COURANT		16 636 512,00	9 805 311,73
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés		600 823 110,00	891 539 849,16
Impôts		226 181 440,00	233 739 791,88
Autres dettes		193 805 686,00	118 780 155,38
Trésorerie passif			
TOTAL PASSIF COURANT		1 020 810 236,00	1 244 059 796,42
TOTALES GENERAL PASSIF		5 933 911 301,00	5 736 072 639,35

الملحق رقم 63: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2011

	NOTE	2011	2010
Ventes et produits annexes		4 075 317 726	3 979 498 020
Variation stocks produits finis et en cours			
Production immobilisée			
Subvention d'exploitation			
1-PRODUCTION DE L'EXERCICES		4 075 317 726,00	3 979 498 020,25
Achats consommés		282 205 900	247 715 959
Services extérieurs et autres consommations		1 347 488 071	1 470 857 498
2-CONSOMATION DE L'EXERCICES		1 629 693 971,00	1 718 573 457,17
3-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION		2 445 623 755,00	2 260 924 563,08
Charges de personnel		669 597 993	632 183 046
Impôts, taxes et versements assimilés		84 708 452	83 116 155
4-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		1 691 317 310,00	1 545 625 362,08
Autres produits opérationnels		29 615 881	13 284 898
Autres charges opérationnels		36 509 311	31 659 655
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		794 028 966	671 112 991
Reprise sur pertes de valeur et provisions		28 876	3 111 446
5-RESULTAT OPERATIONNEL		890 423 790,00	859 249 059,44
produits financiers		1 122 897	758 675
Charges financiers		11 466 865	130 032
6-RESULTAT FINANCIERS		-10 343 968,00	628 643,56
7- RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT		880 079 822,00	859 877 703,00
Impôt exigibles sur résultats ordinaires		190 732 242	207 829 111
Impôts différés (variation) sur résultat ordinaire		12 891 017	3 013 418
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		4 106 085 380,00	3 996 653 038,99
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		3 403 846 783,00	3 347 617 865,23
8-RESULTAT NET DES ACTIVITE ORDINAIRS		702 238 597,00	649 035 173,76
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
9-RESULTAT EXTRAORDINAIRES		0,00	0,00
10-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		702 238 597,00	649 035 173,76
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
11-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLES CONSOLIDE(1)			
Dont part des minoritaires (1)			
Part du groupe (1)			

الملحق رقم 64: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2013

CODE	ACTIF	2013			2012
		BRUT	AMO /PROV	NET	NET
2	Actifs non Courant				
207	Ecart d'acquisition-goodwill positif				
20	immobilisations incorporelles	202 536 367	149 630 118	52 906 249	77 541 117
21	immobilisations Corporelles				
211	Terrains	157 788 000		157 788 000	157 788 000
2131	BATIMENTS	383 984 348	237 046 414	146 937 935	162 377 719
215	Installations techniques, matériel et outillage industrielles	9 591 686 074	5 957 562 389	3 634 123 685	3 125 437 986
218	Autres IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
22	Immobilisation en concession				
23	Immobilisation en cours	34 390 536		34 390 536	12 940 178
26+	Immobilisation Financieres				
265	Titres mis en equivalence				
26	Autres participations et creances rattachées				
271+	Autres titres immobilisés				
274+	Prêts et autres actifs Financiers non courant	85 625		85 625	85 625
133	Impôts différés actif	43 014 823		43 014 823	38 172 355
TNC	Total Actif non Courant I	10 413 485 773	6 344 238 920	4 069 246 853	3 574 342 979
3+	Actifs Courant				
3	Stocks et en Cours	615 752 478	35 421 205	580 331 274	435 908 745
30	Stocks de marchandise				
31	Matières premières et fournitures				
32	autres approvisionnements	615 752 478	35 421 205	580 331 274	435 908 745
35	stocks de produits				
36	stocks provenant d'immobilisations				
37	stocks de l'extérieur				
4	creance et emplois assimilés				
41	Clients	1 135 205 150	7 218 241	1 127 986 909	2 535 625 436
409+	autres débiteurs			0	
444+	impôts at assimilés	158 187 842		158 187 842	176 788 078
48	Autres créances et emplois assimilés	71 191 839	291 016	70 900 823	45 958 039
5	Disponibilités et assimilés			0	
50-	Placement et autres actifs Financiers			0	
51+	Trésorerie	720 366 672		720 366 672	852 582 045
TAC	Total Actif Courant I I	2 700 703 982	42 930 462	2 657 773 520	4 046 862 343
TGA	Total Général Actif III	12 944 298 160	5 323 092 838	6 727 020 373	7 621 205 322

الملحق رقم 65: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2013

CODE	Passifs	2013	2012
		NET	NET
1	CAPITAUX PROPRES		
101	Capital emis	1 200 000 000	1 200 000 000
109	Capital non appele		
104+	Primes reserves-Reserves consolides(1)	3 345 345 256	3 612 062 885
105	Ecart de reevaluation		
107	Ecart d'equivalence(1)		
12	Resultat net-Resultat net du groupe(1)	109 769 416	952 078 332
11	Autres capitaux propres-Report a nouveau	952 078 332	-266 717 629
PSC	Part de la societe consolidante(1)		
PM	Part des minoritaires(1)		
T1	TOTAL 1	5 607 193 004	5 497 423 588
1+	PASSIFS NON-COURANTS		
16+	Emprunt et dettes financieres		
134+	Impot (differes et provisionnes)		
229	Autres dettes non courantes		
15+	Provisions et produits constates d'avance	37 091 676	35 739 219
T2	TOTAL 2	37 091 676	35 739 219
4+	PASSIFS COURANTS		
40	Fournisseurs et comptes rattaches	882 410 886	1 094 752 089
444+	Impots	107 509 424	467 411 468
42+	Autres dettes	92 815 383	525 878 959
52+	Tresorie passif		
T3	TOTAL 3	1 082 735 693	2 088 042 516
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (1+2+3)	6 727 020 373	7 621 205 322

الملحق رقم 66: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2013

CODE	TCR	2013	2012
		NET	NET
70	Ventes et produit annexes	3 451 529 035	4 938 609 607
72	Variation stocks produit finis et en cours		
73	Production immobilisée		
74	Subventions d'exploitation		
T4	1-PRODUCTION DEL'EXERCICE	3 451 529 035	4 938 609 607
60	Achats consommés	-300 449 118	-332 336 998
61+	Services extérieurs et autres consommations	-1 205 538 912	-1 378 795 162
T5	2-CONSOMMATION DE L'EXERCICE	-1 505 988 030	-1 711 132 160
T15	3-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (1-2)	1 945 541 005	3 227 477 447
63	Charges de personnel	-636 719 343	-886 961 802
64	Impôts,taxes et versements assimilés	-81 960 538	-115 651 179
T6	4-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	1 226 861 125	2 224 864 466
75	Autres produits operationnels	35 133 242	33 256 163
65	Autres charges operationnelles	-5 589 021	-8 015 640
68	Dotations aux amortissements,provisions et pertes de valeurs	-1 118 539 919	-965 910 470
78	Reprise sur pertes de valeur et provisions	1 574 347	
T7	5-RESULTAT OPERATIONNEL	139 439 774	1 284 194 518
76	Produit financiers	16 371 035	8 016 240
66	Charges financiers	-4 473 681	-16 332 966
T8	6-RESULTAT FINANCIER	11 897 354	-8 316 726
T9	RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(5+6)	151 337 128	1 275 877 792
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires	-46 410 180	-336 560 564
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires	4 842 468	12 761 104
T10	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	3 504 607 659	4 979 882 010
T11	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	-3 394 838 243	-4 027 803 678
T12	7-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	109 769 416	952 078 332
77	Elements extraordinaires (produits) (a preciser)		
67	Elements extraordinaires (charges) (a preciser)		
T13	8-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		
T14	9-RESULTAT NET DE L EXERCICE	109 769 416	952 078 332
T20	Part dans lesrésultats nets des sociétés mises en équivalence (1)		
T21	10-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (1)		
DPM	Dont part des minoritaires (1)		
PG	Part du groupe (1)		

الملحق رقم 67: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2015

CODE	ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -I
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles		218 834 927,70	197 552 167,11	21 282 760,59	33 962 343,77
21	Immobilisations corporelles					
211	Terrains		157 788 000,00		157 788 000,00	157 788 000,00
###	Bâtiments		468 817 895,67	275 432 739,84	193 385 155,83	128 456 039,32
218	Autres immobilisations corporelles		10 716 819 595,19	7 519 213 993,74	3 197 605 601,45	3 227 942 462,88
22	Immobilisations en concession					
23	Immobilisations en cours		101 868 264,54		101 868 264,54	62 944 320,37
26+	Immobilisations financières					
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées					
26	Autres participations et créances rattachées					
271+	Autres titres immobilisés					
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants		85 625,00		85 625,00	85 625,00
133	Impôts différés actif		55 346 759,23		55 346 759,23	48 002 571,59
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		11 719 561 067,33	7 992 198 900,69	3 727 362 166,64	3 659 181 362,93
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours		653 781 560,42	19 863 282,65	633 918 277,77	589 227 398,96
4	Créances et emplois assimilés					
41	Clients		1 256 772 040,98	7 218 240,95	1 249 553 800,03	1 416 876 224,41
409+	Autres débiteurs		175 097 405,61		175 097 405,61	293 713 550,84
44+	Impôts et assimilés		125 700 716,39		125 700 716,39	125 700 716,39
48	Autres créances et emplois assimilés					
5	Disponibilités et assimilés					
50-	Placements et autres actifs financiers courants					
51+	Trésorerie		776 658 515,49		776 658 515,49	554 648 663,03
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		2 988 010 238,89	27 081 523,60	2 960 928 715,29	2 980 166 553,63
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		14 707 571 306,22	8 019 280 424,29	6 688 290 881,93	6 639 347 916,56

الملحق رقم 68: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux

Puits) لسنة 2015

CODE_P	PASSIF	Note	Net	Net -1
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)		1 200 000 000,00	1 200 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)		4 407 193 003,53	3 455 114 671,93
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalence (1)			
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		46 130 617,32	-58 953 631,71
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)		-58 953 631,71	952 078 331,60
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		5 594 369 989,14	5 548 239 371,82
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières			
134+	Impôts (différés et provisionnés)			
229	Autres dettes non courantes			
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance		107 156 247,94	104 454 002,30
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		107 156 247,94	104 454 002,30
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		692 538 012,78	736 329 519,59
444+	Impôts		92 820 977,62	47 875 484,04
42+	Autres dettes		201 405 654,45	202 449 538,81
52+	Trésorerie Passif			
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		986 764 644,85	986 654 542,44
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		6 688 290 881,93	6 639 347 916,56

الملحق رقم 69: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2015

CODE_T	Désignation des comptes	Note	N	N-1
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)		3 695 121 892,49	2 838 633 624,76
72	Variation stocks produits finis et en cours			
73	Production immobilisée			
74	Subvention d'exploitation			
74	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		3 695 121 892,49	2 838 633 624,76
60	Achats consommés		-406 568 728,03	-330 608 701,47
61/62	Services extérieurs et autres consommations		-1 303 945 715,47	-1 108 651 392,46
75	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		-1 710 514 443,50	-1 439 260 093,93
715	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		1 984 607 448,99	1 399 373 530,83
63	Charges de personnel		-803 107 722,49	-683 578 310,79
64	Impôts, taxes et versements assimilés		-86 605 418,40	-70 302 437,44
76	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		1 094 894 308,10	645 492 782,60
75	Autres produits opérationnels		22 073 731,55	669 952 368,98
65	Autres charges opérationnelles		-94 090 672,19	-77 662 132,12
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		-937 521 848,88	-1 298 262 963,18
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions		4 063 395,21	4 452 149,20
77	V-RESULTAT OPERATIONNEL		89 418 913,79	-56 027 794,52
76	Produits financiers		2 557 856,05	2 640 370,14
66	Charges financières		-26 261 971,29	-10 553 955,96
78	VI-RESULTAT FINANCIER		-23 704 115,24	-7 913 585,82
79	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		65 714 798,55	-63 941 380,34
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		-26 928 368,87	
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		7 344 187,64	4 987 748,63
710	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		3 731 161 062,94	3 520 666 261,71
711	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		-3 685 030 445,62	-3 579 619 893,42
712	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		46 130 617,32	-58 953 631,71
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
713	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0,00	0,00
714	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		46 130 617,32	-58 953 631,71
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
721	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 70: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2017

CODE	ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -1
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles		221 399 050,31	206 317 851,00	15 081 199,31	15 612 357,89
21	Immobilisations corporelles					
211	Terrains		157 788 000,00		157 788 000,00	157 788 000,00
###	Bâtiments		525 991 259,91	310 531 301,40	215 459 958,51	202 301 778,09
218	Autres immobilisations corporelles		12 181 711 622,15	8 795 364 087,65	3 386 347 534,50	3 477 242 822,94
22	Immobilisations en concession					
23	Immobilisations en cours		118 958 429,02		118 958 429,02	39 161 533,13
26+	Immobilisations financières					
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées					
26	Autres participations et créances rattachées					
271+	Autres titres immobilisés					
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants		85 625,00		85 625,00	85 625,00
133	Impôts différés actif		63 225 629,65		63 225 629,65	72 588 457,27
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		13 269 159 616,04	9 312 213 240,05	3 956 946 375,99	3 964 780 574,32
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours		695 054 806,02	28 008 132,16	667 046 673,86	584 734 325,06
4	Créances et emplois assimilés					
41	Clients		1 639 426 816,72	7 218 240,95	1 632 208 575,77	1 699 354 982,93
409+	Autres débiteurs		84 987 194,25		84 987 194,25	178 471 312,94
44+	Impôts et assimilés		84 812 349,00		84 812 349,00	98 752 347,52
48	Autres créances et emplois assimilés					
5	Disponibilités et assimilés					
50-	Placements et autres actifs financiers courants					
51+	Trésorerie		1 163 872 497,79		1 163 872 497,79	811 852 977,28
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		3 668 153 663,78	35 226 373,11	3 632 927 290,67	3 373 165 945,73
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		16 937 313 279,82	9 347 439 613,16	7 589 873 666,66	7 337 946 520,05

الملحق رقم 71: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2017

CODE_P	PASSIF	Note	Net	Net -1
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)		1 200 000 000,00	1 200 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)		4 686 445 256,40	4 407 193 003,53
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalence (1)			
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		235 514 661,24	292 075 267,26
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)			-12 823 014,39
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		6 121 959 917,64	5 886 445 256,40
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières			
134+	Impôts (différés et provisionnés)			
229	Autres dettes non courantes		6 636 573,75	3 352 708,35
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance		94 767 873,69	91 024 565,94
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		101 404 447,44	94 377 274,29
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		977 347 303,66	910 615 562,30
444+	Impôts		128 210 092,98	195 637 441,06
42+	Autres dettes		260 951 904,94	250 870 986,00
52+	Trésorerie Passif			
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		1 366 509 301,58	1 357 123 989,36
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		7 589 873 666,66	7 337 946 520,05

الملحق رقم 72: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة HESP (Halliburton Entreprise de Services aux Puits) لسنة 2017

CODE_T	Désignation des comptes	Note	N	N-1
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)		4 456 931 450,17	4 236 298 204,24
72	Variation stocks produits finis et en cours			
73	Production immobilisée			
74	Subvention d'exploitation			
74	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		4 456 931 450,17	4 236 298 204,24
60	Achats consommés		-618 434 302,88	-476 038 045,65
61/62	Services extérieurs et autres consommations		-1 596 753 246,19	-1 311 572 435,22
75	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		-2 215 187 549,07	-1 787 610 480,87
715	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		2 241 743 901,10	2 448 687 723,37
63	Charges de personnel		-974 842 236,66	-946 225 697,26
64	Impôts, taxes et versements assimilés		-95 981 264,71	-99 800 612,01
76	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		1 170 920 399,73	1 402 661 414,10
75	Autres produits opérationnels		234 527 467,58	26 685 642,80
65	Autres charges opérationnelles		-10 787 544,67	-6 881 383,72
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		-1 078 567 919,02	-1 028 191 619,04
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions		4 592 585,08	14 527 306,26
77	V-RESULTAT OPERATIONNEL		320 684 988,70	408 801 360,40
76	Produits financiers		4 113 439,68	3 787 566,63
66	Charges financières		-11 240 787,49	-9 865 629,02
78	VI-RESULTAT FINANCIER		-7 127 347,81	-6 078 062,39
79	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		313 557 640,89	402 723 298,01
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		-68 680 152,03	-127 889 728,79
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		9 362 827,62	17 241 698,04
710	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		4 700 164 942,51	4 298 540 417,97
711	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		-4 464 650 281,27	-4 006 465 150,71
712	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		235 514 661,24	292 075 267,26
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
713	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0,00	0,00
714	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		235 514 661,24	292 075 267,26
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
721	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 73: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة REDMED SPA لسنة 2011

LIBELLE	NOTE	BRUT	AMO/PROV	NET	NET N-1
ACTIFS NON COURANTS					
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif					
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations corporelles					
Terrains		20 385 883,48	16 487 816,19	3 898 067,29	5 289 266,99
Bâtiments		6 065 290 761,05	2 941 205 799,73	3 124 084 961,32	5 308 067 584,71
Autres immobilisations corporelles		453 616 686,40		453 616 686,40	289 335 162,06
Immobilisations en concession					
Immobilisations encours					
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattachées		124 102 000,00		124 102 000,00	113 392 000,00
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants		13 314 200,00		13 314 200,00	21 311 362,94
Impôts différés actif		2 038 390,43		2 038 390,43	3 122 682,91
TOTAL ACTIF NON COURANT		6 678 747 921,36	2 957 693 615,92	3 721 054 305,44	5 740 518 059,61
ACTIF COURANT					
Stocks et encours					
		74 788 934,80		74 788 934,80	94 594 596,58
Créances et emplois assimilés					
Clients		874 878 131,88		874 878 131,88	1 163 453 106,02
Autres débiteurs		1 704 485 824,31		1 704 485 824,31	198 819 921,95
Impôts et assimilés		26 212 552,04		26 212 552,04	34 980 689,01
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants		0,00		0,00	0,00
Trésorerie		43 886 649,65		43 886 649,65	166 661 754,92
TOTAL ACTIF COURANT		2 724 252 092,68	0,00	2 724 252 092,68	1 658 510 068,48
TOTAL GENERAL ACTIF		9 403 000 014,04	2 957 693 615,92	6 445 306 398,12	7 399 028 128,09

الملحق رقم 74: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة REDMED SPA لسنة 2011

LIBELLE	NOTE	N	N-1
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis		3 300 000 000,00	3 300 000 000,00
Capital non appelé			
Primes et réserves - Réserves consolidés (1)		112 568 418,99	105 020 831,52
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalence (1)			
Résultat net - Résultat net du groupe (1)		136 385 229,68	150 951 749,53
Autres capitaux propres - Report à nouveau		181 133 249,69	40 124 887,63
Part de la société consolidante (1)			
Part des minoritaires (1)			
TOTAL I		3 730 086 898,36	3 596 097 468,68
PASSIFS NON-COURANTS			
Emprunts et dettes financières		1 501 580 742,46	2 669 542 670,15
Impôts (différés et provisionnés)		3 000,00	32 919,61
Autres dettes non courantes			0,00
Provisions et produits constatés d'avance		0,00	364 523,01
TOTAL II		1 501 583 742,46	2 669 940 112,77
PASSIFS COURANTS:			
Fournisseurs et comptes rattachés		147 057 238,02	219 365 462,44
Impôts		168 531 278,92	170 339 596,15
Autres dettes		217 210 350,57	173 441 208,69
Trésorerie passif		680 836 889,79	569 844 279,36
TOTAL III		1 213 635 757,30	1 132 990 546,64
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		6 445 306 398,12	7 399 028 128,09

الملحق رقم 75: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة REDMED SPA لسنة 2011

TCR	N	N-1
Ventes et produits annexes	2 546 367 805,06	2 849 000 424,32
Variation stocks produits finis et en cours	0,00	0,00
Production immobilisée	87 920 934,35	196 519 120,33
Subvention d'exploitation	0,00	0,00
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE	2 634 288 739,41	3 045 519 544,65
Achats consommés	-365 599 529,03	-401 727 796,74
Services extérieurs et autres consommations	-490 144 107,89	-539 377 354,30
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE	-855 743 636,92	-941 105 151,04
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)	1 778 545 102,49	2 104 414 393,61
Charges de personnel	-995 839 788,48	-836 312 109,29
Impôts, taxes et versements assimilés	-66 224 519,02	-69 928 430,91
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	716 480 794,99	1 198 173 853,41
Autres produits opérationnels	27 707 343,08	62 189 330,38
Autres charges opérationnelles	-677 791,44	-54 749 454,22
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	-428 673 799,33	-819 905 405,09
Reprise sur pertes de valeurs et provisions	0,00	0,00
V-RESULTAT OPERATIONNEL	314 836 547,30	385 708 324,48
Produits financiers	1 172 903,56	2 951 228,26
Charges financières	-138 155 131,24	-202 486 736,17
VI-RESULTAT FINANCIER	-136 982 227,68	-199 535 507,91
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)	177 854 319,62	186 172 816,57
Impôts exigibles sur résultats ordinaires	-40 384 797,46	-38 312 566,66
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires	-1 084 292,48	3 091 499,62
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	2 663 168 986,05	3 113 751 602,91
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	-2 526 783 756,37	-2 962 799 853,38
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	136 385 229,68	150 951 749,53
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)	0,00	0,00
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)	0,00	0,00
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE	0,00	0,00
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE	136 385 229,68	150 951 749,53
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)		
IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)		
Dont part des minoritaires (1)		
Part du groupe (1)		

الملحق رقم 76: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة REDMED SPA لسنة 2013

LIBELLE	NOTE	BRUT	AMO/PROV	NET	NET N-1
ACTIFS NON COURANTS					
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif					
Immobilisations incorporelles		22 546 008,65	19 627 893,52	2 918 115,13	3 281 100,53
Immobilisations corporelles		7 221 143 211,61	3 580 764 749,12	3 640 378 462,49	3 820 774 354,91
Terrains		17 500 000,00	0,00	17 500 000,00	0,00
Bâtiments		4 053 536 778,02	1 633 283 923,32	2 420 252 854,70	2 632 661 678,04
Autres immobilisations corporelles		2 556 106 433,59	1 911 480 843,80	644 625 589,79	612 112 676,87
Immobilisations en concession		594 000 000,00	35 999 982,00	558 000 018,00	576 000 000,00
Immobilisations encours		973 303 735,03	0,00	973 303 735,03	341 068 099,91
Immobilisations financières		152 087 530,43	0,00	152 087 530,43	158 489 710,99
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattachées		125 032 000,00	0,00	125 032 000,00	139 289 180,56
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants		25 017 140,00	0,00	25 017 140,00	17 162 140,00
Impôts différés actif		2 038 390,43	0,00	2 038 390,43	2 038 390,43
TOTAL ACTIF NON COURANT		8 369 080 485,72	3 600 392 642,64	4 768 687 843,08	4 323 613 266,34
ACTIF COURANT					
Stocks et encours		127 291 040,59	0,00	127 291 040,59	140 460 436,21
Créances et emplois assimilés					
Clients		886 302 460,80	58 151 705,97	828 150 754,83	980 763 415,58
Autres débiteurs		665 637 927,93	0,00	665 637 927,93	822 204 612,19
Impôts et assimilés		43 177 278,61	0,00	43 177 278,61	45 266 168,71
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants		0,00	0,00	0,00	0,00
Trésorerie		139 081 566,23	0,00	139 081 566,23	314 092 624,55
TOTAL ACTIF COURANT		1 861 490 274,16	58 151 705,97	1 803 338 568,19	2 302 787 257,24
TOTAL GENERAL ACTIF		10 230 570 759,88	3 658 544 348,61	6 572 026 411,27	6 626 400 523,58

الملحق رقم 77: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة REDMED SPA لسنة 2013

LIBELLE	NOTE	N	N-1
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis		3 300 000 000,00	3 300 000 000,00
Capital non appelé			
Primes et réserves - Réserves consolidés (1)		120 879 591,69	119 387 680,47
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalence (1)			
Résultat net - Résultat net du groupe (1)		-147 942 990,66	29 838 224,48
Autres capitaux propres - Report à nouveau		339 045 531,15	310 699 217,89
Part de la société consolidante (1)			
Part des minoritaires (1)			
TOTAL I		3 611 982 132,18	3 759 925 122,84
PASSIFS NON-COURANTS			
Emprunts et dettes financières		915 792 433,55	854 488 322,11
Impôts (différés et provisionnés)		0,00	3 000,00
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits constatés d'avance		0,00	0,00
TOTAL II		915 792 433,55	854 491 322,11
PASSIFS COURANTS:			
Fournisseurs et comptes rattachés		766 211 475,98	797 709 055,52
Impôts		263 735 295,79	252 200 405,66
Autres dettes		425 480 255,80	452 650 737,19
Trésorerie passif		588 824 817,97	509 423 880,26
TOTAL III		2 044 251 845,54	2 011 984 078,63
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		6 572 026 411,27	6 626 400 523,58

الملحق رقم 78: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة REDMED SPA لسنة 2013

TCR	N	N-1
Ventes et produits annexes	2 049 865 436,31	2 252 499 519,01
Variation stocks produits finis et en cours	0,00	0,00
Production immobilisée	438 249 617,83	227 692 155,70
Subvention d'exploitation	0,00	0,00
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE	2 488 115 054,14	2 480 191 674,71
Achats consommés	-321 891 702,10	-391 233 858,95
Services extérieurs et autres consommations	-583 678 591,94	-400 473 754,68
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE	-905 570 294,04	-791 707 613,63
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)	1 582 544 760,10	1 688 484 061,08
Charges de personnel	-1 168 708 607,83	-1 100 821 434,52
Impôts, taxes et versements assimilés	-60 805 391,47	-60 038 352,82
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	353 030 760,80	527 624 273,74
Autres produits opérationnels	54 880 455,96	74 990 590,19
Autres charges opérationnelles	-4 577 095,91	-3 617 326,88
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	-491 791 375,34	-457 412 762,46
Reprise sur pertes de valeurs et provisions	0,00	0,00
V-RESULTAT OPERATIONNEL	-88 457 254,49	141 584 774,59
Produits financiers	989 764,77	977 627,90
Charges financières	-60 470 500,94	-93 271 992,51
VI-RESULTAT FINANCIER	-59 480 736,17	-92 294 364,61
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)	-147 937 990,66	49 290 409,98
Impôts exigibles sur résultats ordinaires	-5 000,00	-18 162 080,25
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires	0,00	0,00
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	2 543 985 274,87	2 556 159 892,80
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	-2 691 928 265,53	-2 525 031 563,07
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	-147 942 990,66	31 128 329,73
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)	0,00	0,00
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)	0,00	-1 290 105,25
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE	0,00	-1 290 105,25
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE	-147 942 990,66	29 838 224,48
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)		
IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)		
Dont part des minoritaires (1)		
Part du groupe (1)		

الملحق رقم 79: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة REDMED SPA لسنة 2015

CODE	ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -1
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles		170 460 885,12	34 711 496,30	135 749 388,82	150 561 995,56
21	Immobilisations corporelles		8 293 732 554,40	4 325 498 297,80	3 968 234 256,60	4 116 359 234,50
211	Terrains		17 500 000,00		17 500 000,00	17 500 000,00
2131	Bâtiments		5 090 729 330,17	2 167 319 949,87	2 923 409 380,30	2 929 078 300,88
218	Autres immobilisations corporelles		2 591 503 224,23	2 086 178 365,93	505 324 858,30	629 780 915,62
22	Immobilisations en concession		594 000 000,00	71 999 982,00	522 000 018,00	540 000 018,00
23	Immobilisations en cours		81 325 587,87		81 325 587,87	247 253 765,47
26+	Immobilisations financières		160 512 943,11		160 512 943,11	152 192 247,11
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées					
26	Autres participations et créances rattachées		127 721 000,00		127 721 000,00	126 421 000,00
271+	Autres titres immobilisés		29 637 836,00		29 637 836,00	22 617 140,00
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants					
133	Impôts différés actif		3 154 107,11		3 154 107,11	3 154 107,11
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		8 706 031 970,50	4 360 209 794,10	4 345 822 176,40	4 666 367 242,64
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours		107 764 591,87		107 764 591,87	92 824 271,95
4	Créances et emplois assimilés					
41	Clients		2 138 932 551,86	62 809 508,83	2 076 123 043,03	1 720 067 132,19
409+	Autres débiteurs		299 954 699,47		299 954 699,47	187 424 006,40
44+	Impôts et assimilés		19 421 584,03		19 421 584,03	20 354 209,82
48	Autres créances et emplois assimilés					
5	Disponibilités et assimilés					
50-	Placements et autres actifs financiers courants					
51+	Trésorerie		207 353 067,36		207 353 067,36	43 006 293,28
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		2 773 426 494,59	62 809 508,83	2 710 616 985,76	2 063 675 913,64
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		11 479 458 465,09	4 423 019 302,93	7 056 439 162,16	6 730 043 156,28

الملحق رقم 80: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة REDMED SPA لسنة 2015

CODE_P	PASSIF	Note	Net	Net -1
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)		3 300 000 000,00	3 300 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)		123 979 357,29	120 879 591,69
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalence (1)			
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		230 497 142,78	61 995 311,93
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)		26 650 936,76	87 755 390,43
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		3 681 127 436,83	3 570 630 294,05
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières		456 574 666,46	650 025 639,28
134+	Impôts (différés et provisionnés)			
229	Autres dettes non courantes			
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance			
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		456 574 666,46	650 025 639,28
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		873 403 772,42	910 203 921,03
444+	Impôts		529 817 061,41	414 155 327,06
42+	Autres dettes		937 047 134,29	730 152 078,32
52+	Trésorerie Passif		578 469 090,75	454 875 896,54
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		2 918 737 058,87	2 509 387 222,95
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		7 056 439 162,16	6 730 043 156,28

الملحق رقم 81: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة REDMED SPA لسنة 2015

CODE_T	Désignation des comptes	Note	N	N-1
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)		2 726 590 470,61	2 491 613 240,79
72	Variation stocks produits finis et en cours			
73	Production immobilisée		101 083 289,85	222 014 742,21
74	Subvention d'exploitation			
74	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		2 827 673 760,46	2 713 627 983,00
60	Achats consommés		394 449 451,71	294 285 095,85
61/62	Services extérieurs et autres consommations		439 003 601,95	614 017 297,70
75	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		833 453 053,66	908 302 393,55
715	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		1 994 220 706,80	1 805 325 589,45
63	Charges de personnel		1 028 492 584,75	1 160 160 843,56
64	Impôts, taxes et versements assimilés		66 439 493,97	63 360 779,50
76	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		899 288 628,08	581 803 966,39
75	Autres produits opérationnels		21 468 946,31	70 859 771,06
65	Autres charges opérationnelles		2 920 149,76	13 118 978,16
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		557 544 622,49	506 850 826,75
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions			
77	V-RESULTAT OPERATIONNEL		360 292 802,14	132 693 932,54
76	Produits financiers		27 672 868,77	1 162 370,45
66	Charges financières		57 976 869,71	54 761 584,65
78	VI-RESULTAT FINANCIER		-30 304 000,94	-53 599 214,20
79	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		329 988 801,20	79 094 718,34
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		99 491 658,42	17 099 406,41
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires			
710	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		2 876 815 575,54	2 785 650 124,51
711	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		2 646 318 432,76	2 723 654 812,58
712	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		230 497 142,78	61 995 311,93
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
713	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0,00	0,00
714	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		230 497 142,78	61 995 311,93
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
721	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 82: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة REDMED SPA لسنة 2017

CODE	ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -1
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles		170 460 885,12	64 294 471,60	106 166 413,52	120 957 901,17
21	Immobilisations corporelles		8 470 707 937,62	5 128 426 546,86	3 342 281 390,76	3 746 221 463,54
211	Terrains		17 500 000,00	0,00	17 500 000,00	17 500 000,00
2131	Bâtiments		5 140 805 878,42	2 714 634 129,68	2 426 171 748,74	2 694 757 058,15
218	Autres immobilisations corporelles		2 718 402 059,20	2 305 792 435,18	412 609 624,02	529 964 387,39
22	Immobilisations en concession		594 000 000,00	107 999 982,00	486 000 018,00	504 000 018,00
23	Immobilisations en cours		656 215 670,65	0,00	656 215 670,65	222 021 096,40
26+	Immobilisations financières		1 642 522 041,20	0,00	1 642 522 041,20	806 871 943,11
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées		0,00	0,00	0,00	
26	Autres participations et créances rattachées		1 603 006 476,00	0,00	1 603 006 476,00	795 723 000,00
271+	Autres titres immobilisés		0,00	0,00	0,00	7 994 836,00
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants		7 929 836,00	0,00	7 929 836,00	
133	Impôts différés actif		31 585 729,20		31 585 729,20	3 154 107,11
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		10 939 906 534,59	5 192 721 018,46	5 747 185 516,13	4 896 073 404,22
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours		104 599 791,77	0,00	104 599 791,77	117 395 674,52
4	Créances et emplois assimilés					
41	Clients		1 646 416 009,41	12 836 634,83	1 633 579 374,58	1 410 430 160,69
409+	Autres débiteurs		400 406 227,50	0,00	400 406 227,50	432 740 827,25
44+	Impôts et assimilés		115 387 338,73		115 387 338,73	106 745 703,83
48	Autres créances et emplois assimilés		0,00		0,00	
5	Disponibilités et assimilés					
50-	Placements et autres actifs financiers courants		0,00		0,00	
51+	Trésorerie		138 190 184,90	0,00	138 190 184,90	464 615 571,32
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		2 404 999 552,31	12 836 634,83	2 392 162 917,48	2 531 927 937,61
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		13 344 906 086,90	5 205 557 653,29	8 139 348 433,61	7 428 001 341,83

الملحق رقم 83: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة REDMED SPA لسنة 2017

CODE_P	PASSIF	Note	Net	Net -1
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)		3 300 000 000,00	3 300 000 000,00
109	Capital non appelé		0,00	
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)		158 348 896,33	135 504 214,43
105	Ecart de réévaluation		0,00	
107	Ecart d'équivalence (1)		0,00	
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		107 135 156,26	456 893 638,04
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)		29 672 178,54	45 623 222,40
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		3 595 156 231,13	3 938 021 074,87
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières		283 237 990,37	352 547 621,01
134+	Impôts (différés et provisionnés)		1 914 314,12	
229	Autres dettes non courantes		337 283 476,00	
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance		0,00	
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		622 435 780,49	352 547 621,01
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		1 834 480 796,76	1 311 018 606,95
444+	Impôts		432 752 592,29	310 924 990,88
42+	Autres dettes		1 070 171 143,49	936 227 123,29
52+	Trésorerie Passif		584 351 889,45	579 260 924,83
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		3 921 756 421,99	3 137 431 645,95
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		8 139 348 433,61	7 428 000 341,83

الملحق رقم 84: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة REDMED SPA لسنة 2017

CODE_T	Désignation des comptes	Note	N	N-1
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)		2 673 316 029,98	2 387 498 459,95
72	Variation stocks produits finis et en cours		0,00	0,00
73	Production immobilisée		338 234 812,47	195 103 469,11
74	Subvention d'exploitation		0,00	
74	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		3 011 550 842,45	2 582 601 929,06
60	Achats consommés		439 879 048,36	399 576 200,11
61/62	Services extérieurs et autres consommations		845 917 461,49	693 036 566,10
75	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		1 285 796 509,85	1 092 612 766,21
715	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		1 725 754 332,60	1 489 989 162,85
63	Charges de personnel		1 062 620 665,58	1 116 326 814,41
64	Impôts, taxes et versements assimilés		66 203 512,91	61 354 028,59
76	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		596 930 154,11	312 308 319,85
75	Autres produits opérationnels		11 306 833,61	15 876 763,75
65	Autres charges opérationnelles		5 462 506,42	1 179 174,46
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		450 027 653,22	472 656 338,04
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions		0,00	
77	V-RESULTAT OPERATIONNEL		152 746 828,08	-145 650 428,90
76	Produits financiers		42 132 702,70	652 822 929,85
66	Charges financières		66 772 720,49	50 268 862,91
78	VI-RESULTAT FINANCIER		-24 640 017,79	602 554 066,94
79	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		128 106 810,29	456 903 638,04
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		47 488 962,00	10 000,00
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		-26 517 307,97	
710	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		3 064 990 378,76	3 251 301 622,66
711	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		2 957 855 222,50	2 794 407 984,62
712	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		107 135 156,26	456 893 638,04
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)		0,00	
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)		0,00	
713	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0,00	0,00
714	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		107 135 156,26	456 893 638,04
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
721	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 85: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil لسنة 2012)

	ACTIF	NOTE	2012			2011
			BRUT	AMOR.PRO	NET	NET
2	Actif non courants					
207	Ecart d'acquisition-Goodwill positif ou negatif					
20	Immobilisation incorporelles		385 000,00	24 333,33	360 666,67	305 000,00
21	Immobilisations corporelles					
211	Terrain					
2131	Batiments		1 842 498,12		1 842 498,12	
218	Autres immobilisation corporelles		483 463 009,35	194 119 105,64	289 343 903,71	153 680 088,77
22	Immobilisation en cession					
23	Immobilisation en cours					
26+	Immobilisations financières					
265	Titres mis en equivalence					
26	Autres participations et créances rattachées					
271+	Autres titres immobilisés					
274+	Prêt et autres actifs financiers non courants		42 322 618,62		42 322 618,62	14 275 754,14
133	Impôts différés actif					
TCN	TOTAL ACTIF NON COURANT		528 013 126,09	194 143 438,97	333 869 687,12	168 260 842,91
3+	Actif courants					
3	Stocks et en cours					
4	Créances et emplois assimilés					
41	Clients		389 425 282,03		389 425 282,03	173 009 112,43
409+	Autres débiteurs		6 371 155,22		6 371 155,22	2 580 508,34
444+	Impôts et assimilés		136 342 812,61		136 342 812,61	101 912 926,35
48	Avances d'exploitation					
5	disponibilités et assimilés					
50-	Placement et autres actifs financiers courants					
51+	Trésorerie		171 844 910,83		171 844 910,83	206 708 961,70
TAG	TOTALE ACTIFS COURANT		703 984 160,69		703 984 160,69	484 211 508,82
TGA	TOTALE GENERAL ACTIF		1 231 997 286,78	194 143 438,97	1 037 853 847,81	652 472 351,73

الملحق رقم 86: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil لسنة 2012)

	PASSIF	NOTE	2012	2011
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis		36 000 000,00	36 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réservesconsolidées)			
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalances			
12	Résultat net-résultat part de groupe		103 069 991,46	43 323 641,95
11	Autres capitaux propres-Report à nouveau		102 559 057,99	59 235 416,04
PSC	Part de la société cosolidante			
PM	Part des minoritaires			
T1	TOTAL 1		241 629 049,45	138 559 057,99
1+	Passif non courants			
16+	Emprunt et dettes financiers			
134+	Impôts (différés et provisions)			
229	Autres dettes non courants			
15+	provision et produits comptabilisés d'avance			
T2	TOTAL PSSIF NON COURANT			
4+	Passifs courants			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		745 912 776,57	487 457 507,02
444+	Impôts		31 710 397,17	14 322 696,25
42+	Autres dettes		18 601 624,62	12 133 090,47
52+	Trésorerie passif			
T3	TOTAL PASSIF COURANT		796 224 798,36	513 913 293,74
TGP	TOTALES GENERAL PASSIF		1 037 853 847,81	652 472 351,73

الملحق رقم 87: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) لسنة 2012

		2012	2011
70	Ventes et produits annexes	1 123 965 741,66	482 139 066,53
72	Variation stocks produits finis et en cours		
73	Production immobilisée		
74	Subvention d'exploitation		
T4	1-PRODUCTION DE L'EXERCICES	1 123 965 741,66	482 139 066,53
60	Achats consommés	-545 611 897,10	-124 940 469,34
61+	Services extérieurs et autres consommations	-326 710 472,36	-243 382 995,36
T5	2-CONSOMMATION DE L'EXERCICES	-872 322 369,46	-368 323 464,70
T15	3-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION	251 643 372,20	113 815 601,83
63	Charges de personnel	-85 080 202,93	-33 740 262,05
64	Impôts, taxes et versements assimilés	-31 781 721,72	-14 051 118,63
T6	4-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	134 781 447,55	66 024 221,15
75	Autres produits opérationnels	3 776 959,29	
65	Autres charges opérationnels	-5 133,45	-568 000,00
68	Dotation aux amortissements, provisions et pertes de valeurs	-34 901 616,69	-21 736 866,47
78	Reprise sur pertes de valeur et provisions		
T7	5-RESULTAT OPERATIONNEL	103 651 656,70	43 719 354,68
76	produits financiers		
66	Charges financiers	-581 665,24	-398 283,30
T8	6-RESULTAT FINANCIERS	-581 665,24	-398 283,30
T9	7- RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT	103 069 991,46	43 321 071,38
695+	Impot exigibles sur résultats ordinaires		
692+	Impôts différés (variation) sur résultat ordinaire		
T10	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	1 127 742 700,95	482 139 066,53
T11	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	-1 024 672 709,49	-438 817 995,15
T12	8-RESULTAT NET DES ACTIVITE ORDINAIRES	103 069 991,46	43 321 071,38
77	Eléments extraordinaires(produits)(à préciser)		2 570,57
67	Eléments extraordinaires(charges)(à préciser)		
T13	9-RESULTAT EXTRAORDINAIRES	0,00	2 570,57
T14	10-RESULTAT NET DE L'EXERCICE	103 069 991,46	43 323 641,95
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence(1)		
T21	11-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLES CONSOLIDE(1)	103 069 991,46	43 323 641,95
DPM	Dont part des minoritaires (1)		
PG	Part du groupe (1)		

الملحق رقم 88: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) لسنة 2014

ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -1
ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
Immobilisations incorporelles		1 600 000.00	175 729 .00	1 424 271 .00	393 083 .00
Immobilisations corporelles					
Terrains					
Bâtiments		226 203 345 .00	8 498 749 .00	217 704 596.00	
Autres immobilisations corporelles		594 190 826 .00	270 825 742 .00	323 355 084.00	370 836 955 .00
Immobilisations en concession					
Immobilisations en cours					
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence-entreprise associées					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants		66 473 625 .00		66 473 625 .00	69 800 071 .00
Impôts différés actif					
Comptes de liaison					
TOTAL ACTIF NON COURANT I		888 467 796 .00	279 510 220 .00	608 957 576 .00	441 030 109 .00
ACTIF COURANT					
Stocks et en cours		5 210 079 .00		5 210 079 .00	1 198 148 .00
Créances et emplois assimilés					
Clients		515 851 271 .00		515 851 271.00	464 922 164 .00
Autres débiteurs		39 809 507 .00		39 809 507 .00	21 774 294 .00
Impôts at assimilés		206 472 712 .00		206 472 712 .00	197 444 693 .00
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		95 822 700 .00		95 822 700 .00	162 327 150 .00
TOTAL ACTIF COURANT II		53 166 269 .00		53 226 269 .00	47 666 449 .00
TOTAL GENERAL ACTIF III		751 634 065.00	79 510 220 .00	472 123 845.00	288 696 558.00

الملحق رقم 89: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) لسنة 2014

PASSIF	Note	Net	Net -1
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis (ou compte de l'exploitant)		230 000 000.00	230 000 000 .00
Capital non appelé			
Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)			
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalence (1)			
Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		122 409 319 .00	114 647 105 .00
Autres capitaux propres-Report à nouveau		115 276 155 .00	629 050 .00
Part de la société consolidante (1)			
Part des minoritaires (1)			
TOTAL I		467 685 474 .00	345 276 155 .00
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts et dettes financières			
Impôts (différés et provisionnés)			
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits comptabilisés d'avance			
TOTAL PASSIFS NON COURANTS II			
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés		693 611 188 .00	879 163 379 .00
Impôts		23 306 115 .00	39 298 756 .00
Autres dettes		287 521 068 .00	24 958 268 .00
Trésorerie Passif			
TOTAL PASSIFS COURANTS III		1 004 438 371 .00	943 420 403 .00
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		1 472 123 845 .00	1 288 696 558 .00

الملحق رقم 90: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) لسنة 2014

Désignation des comptes	Note	N	N-1
Ventes et produits annexes			
Variation stocks produits finis et en cours		881 696 204 .00	1 079 724 916 .00
Production immobilisée			
Subvention d'exploitation			
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		881 696 204 .00	1 079 724 916 .00
Achats consommés		419 695 789 .00	486 341 349 .00
Services extérieurs et autres consommations		234 262 190 .00	286 371 729 .00
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		653 957 979 .00	772 713 078 .00
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		227 738 225 .00	307 011 838 .00
Charges de personnel		85 995 622 .00	110 924 023 .00
Impôts, taxes et versements assimilés		685 840 .00	23 599 861 .00
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		141 056 763 .00	172 487 954 .00
Autres produits opérationnels		62 376 752 .00	125 522 .00
Autres charges opérationnelles		21 724 294 .00	9609 219 .00
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		58 653 567 .00	54 668 106 .00
Reprise sur pertes de valeurs et provisions			
V-RESULTAT OPERATIONNEL		123 055 654 .00	108 336 151 .00
Produits financiers		41 048 .00	6 871 087 .00
Charges financières		687 383 .00	560 132 .00
VI-RESULTAT FINANCIER		646 335 .00	
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		122 409 319 .00	114 647 106 .00
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires			
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES			
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES			
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES			
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		122 409 319 .00	114 647 106 .00
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
Dont part des minoritaires (1)			
Part du groupe (1)			

الملحق رقم 91: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) لسنة 2015

CODE	ACTIF	N o t e	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -1
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles		1 880 000,00	377 833,00	1 502 167,00	1 386 333,00
21	Immobilisations corporelles					
211	Terrains					
###	Bâtiments		47 019 800,00	4 114 233,00	42 905 568,00	45 256 558,00
218	Autres immobilisations corporelles		1 112 337 070,00	394 873 852,00	717 463 219,00	490 020 105,00
22	Immobilisations en concession					
23	Immobilisations en cours					
26+	Immobilisations financières					
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées					
26	Autres participations et créances rattachées					
271+	Autres titres immobilisés					
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants		128 410 032,00		128 410 032,00	74 885 709,00
133	Impôts différés actif					
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		1 289 646 903,00	399 365 918,00	890 280 985,00	611 548 705,00
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours		8 868 284,00		8 868 284,00	8 684 033,00
4	Créances et emplois assimilés					
41	Clients		419 823 095,00		419 823 095,00	457 762 659,00
409+	Autres débiteurs		81 040 621,00		81 040 621,00	35 610 827,00
44+	Impôts et assimilés		262 397 300,00		262 397 300,00	235 865 667,00
48	Autres créances et emplois assimilés					
5	Disponibilités et assimilés					
50-	Placements et autres actifs financiers courants					
51+	Trésorerie		144 517 237,00		144 517 237,00	109 889 956,00
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		916 646 538,00		916 646 538,00	847 813 142,00
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		2 206 293 440,00	399 365 918,00	1 806 927 523,00	1 459 361 848,00

الملحق رقم 92: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) لسنة 2015

CODE_P	PASSIF	Note	Net	Net -1
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)		230 000 000,00	230 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)			
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalence (1)			
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		111 949 589,00	20 594 410,00
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)		258 279 884,00	237 685 474,00
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		600 229 473,00	488 279 884,00
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières		10 000 000,00	
134+	Impôts (différés et provisionnés)			
229	Autres dettes non courantes			
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance			
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		10 000 000,00	
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		850 178 457,00	667 158 212,00
444+	Impôts		48 653 053,00	33 555 212,00
42+	Autres dettes		297 866 539,00	270 368 540,00
52+	Trésorerie Passif			
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		1 196 698 049,00	971 081 964,00
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		1 806 927 522,00	1 459 361 848,00

الملحق رقم 93: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) لسنة 2015

CODE_T	Désignation des comptes	Note	N	N-1
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)		1 265 201 432,00	178 719 550,00
72	Variation stocks produits finis et en cours			
73	Production immobilisée			
74	Subvention d'exploitation			
74	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		1 265 201 432,00	178 719 550,00
60	Achats consommés		682 988 341,00	93 442 892,00
61/62	Services extérieurs et autres consommations		186 396 538,00	46 604 165,00
75	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		869 384 879,00	140 047 056,00
715	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		395 816 553,00	38 672 494,00
63	Charges de personnel		146 707 818,00	23 281 798,00
64	Impôts, taxes et versements assimilés		15 949 491,00	5 407 959,00
76	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		233 159 244,00	9 982 737,00
75	Autres produits opérationnels		11 416,00	35 259 467,00
65	Autres charges opérationnelles		644 528,00	2 948 617,00
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		103 162 855,00	16 692 838,00
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions			
77	V-RESULTAT OPERATIONNEL		129 363 277,00	25 600 748,00
76	Produits financiers		158 270,00	13 830,00
66	Charges financières		270 447,00	189 321,00
78	VI-RESULTAT FINANCIER		112 177,00-	175 491,00-
79	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		129 251 099,00	25 425 258,00
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		9 374 183,00	4 830 848,00
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires			
710	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES			
711	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES			
712	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES			
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
713	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
714	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		111 949 589,00	20 594 410,00
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
721	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie الملاحق رقم 94: يمثل الملاحق ميزانية "أصول" لمؤسسة Civil) لسنة 2017

CODE	ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -1
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles		1 880 000,00	1 442 833,00	437 167,00	1 141 167,00
21	Immobilisations corporelles					
211	Terrains					
###	Bâtiments		51 813 460,00	15 401 277,00	36 412 184,00	15 361 815,00
218	Autres immobilisations corporelles		1 192 387 969,00	591 476 728,00	600 911 241,00	642 816 574,00
22	Immobilisations en concession					
23	Immobilisations en cours					
26+	Immobilisations financières					
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées					
26	Autres participations et créances rattachées					
271+	Autres titres immobilisés					
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants		55 439 114,00		55 439 114,00	112 521 296,00
133	Impôts différés actif					
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		1 301 520 543,00	608 320 838,00	693 199 705,00	771 840 852,00
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours		16 476 923,00		16 476 923,00	30 266 923,00
4	Créances et emplois assimilés					
41	Clients		272 260 156,00		272 260 156,00	675 869 373,00
409+	Autres débiteurs		138 712 304,00		138 712 304,00	131 344 440,00
44+	Impôts et assimilés		261 932 313,00		261 932 313,00	339 711 027,00
48	Autres créances et emplois assimilés					
5	Disponibilités et assimilés					
50-	Placements et autres actifs financiers courants					
51+	Trésorerie		388 677 517,00		388 677 517,00	79 202 245,00
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		1 078 059 213,00	-	1 078 059 213,00	1 256 394 008,00
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		2 379 579 756,00	608 320 838,00	1 771 258 918,00	2 028 234 860,00

الملحق رقم 95: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil لسنة 2017)

CODE_P	PASSIF	Note	Net	Net -1
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)		230 000 000,00	230 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)			
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalence (1)			
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		31 600 648,00	56 250 282,00
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)		426 479 755,00	370 229 473,00
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		688 080 404,00	656 479 755,00
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières			
134+	Impôts (différés et provisionnés)			
229	Autres dettes non courantes			
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance			
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		-	-
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		845 524 560,00	1 068 825 209,00
444+	Impôts		45 619 595,00	104 688 936,00
42+	Autres dettes		192 034 359,00	198 240 960,00
52+	Trésorerie Passif			
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		1 083 178 514,00	1 371 755 105,00
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		1 771 258 918,00	2 028 234 860,00

الملحق رقم 96: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة TASSILI SPA (Forage & Travaux de Génie Civil) لسنة 2017

CODE_T	Désignation des comptes	Note	N	N-1
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)		874 382 448,00	1 106 329 436,00
72	Variation stocks produits finis et en cours			
73	Production immobilisée			
74	Subvention d'exploitation			
74	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		874 382 448,00	1 106 329 436,00
60	Achats consommés		323 664 904,00	490 352 089,00
61/62	Services extérieurs et autres consommations		219 126 761,00	194 186 642,00
75	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		542 791 664,00	684 538 731,00
715	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		331 590 784,00	421 790 705,00
63	Charges de personnel		198 002 606,00-	200 913 399,00
64	Impôts, taxes et versements assimilés		25 162 510,00-	18 715 827,00
76	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		108 425 668,00	202 161 479,00-
75	Autres produits opérationnels		73 989,00	46 909,00
65	Autres charges opérationnelles		329 387,00	428 025,00
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		70 047 732,00	138 907 188,00
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions			
77	V-RESULTAT OPERATIONNEL		38 122 537,00	62 873 175,00
76	Produits financiers		338 614,00	157 149,00
66	Charges financières		336 602,00	392 934,00
78	VI-RESULTAT FINANCIER		2 012,00	235 786,00-
79	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		38 124 549,00	62 637 390,00
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		1 693 404,00	6 049 792,00
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		4 830 496,00	3 373 146,00
710	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES			
711	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES			
712	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES			
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
713	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
714	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		31 600 648,00	56 250 383,00
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
721	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 97: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة STAR AVIATION SPA لسنة 2012

NOTE	2012			2011
	BRUT	AMOR.PRO	NET	NET
	1 648 054,72	1 545 673,13	102 381,59	124 218,75
	1 345 756 508,35	602 568 840,87	743 187 667,48	800 679 851,59
	24 116 225,04	2 189 336,74	21 926 888,30	0,00
	1 321 640 283,31	600 379 504,13	721 260 779,18	800 679 851,59
	339 110 416,43	0,00	339 110 416,43	202 278 358,74
	31 541 565,45	2 744 724,75	28 796 840,70	24 644 020,72
	31 541 565,45	2 744 724,75	28 796 840,70	24 644 020,72
	1 177 015,17		1 177 015,17	3 386 329,20
	1 719 233 560,12	606 859 238,75	1 112 374 321,37	1 031 112 779,00
	732 618 021,29	1 432 387,61	731 185 633,68	820 873 794,26
	543 243 740,06	1 432 387,61	541 811 352,45	680 444 191,15
	20 436 315,72	0,00	20 436 315,72	18 703 547,53
	168 937 965,51	0,00	168 937 965,51	121 726 055,58
	227 312 115,94	0,00	227 312 115,94	193 509 787,45
	227 312 115,94	0,00	227 312 115,94	193 509 787,45
				1 014 383
	959 930 137,23	1 432 387,61	958 497 749,62	581,71
	2 679 163 697,35	608 291 626,36	2 070 872 070,99	2 045 496 360,71

الملحق رقم 98: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة STAR AVIATION SPA لسنة 2012

PASSIF	NOTE	2012	2011
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis		500 000 000,00	350 000 000,00
Capital non appelé			
Primes et réserves (Réserves consolidées)		25 044 778,98	66 414 041,50
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalances			
Résultat net-résultat part de groupe		134 252 081,80	108 630 737,48
Autres capitaux propres-Report à nouveau		106 640,96	106 640,96
Part de la société consolidante			
Part des minoritaires			
TOTAL 1		659 403 501,74	525 151 419,94
Passif non courants			
Emprunt et dettes financiers		233 155 748,24	457 021 164,19
Impôts (différés et provisions)		6 112 732,96	4 605 313,38
Autres dettes non courants			
provision et produits comptabilisés d'avance			
TOTAL 2 PASSIF NON COURANT		239 268 481,20	461 626 477,57
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés		720 107 355,07	619 340 343,60
Impôts		86 760 308,44	79 327 250,47
Autres dettes		253 455 991,21	227 504 618,07
Trésorerie passif		111 876 433,33	132 546 251,10
		1 172 200	1 058 718
TOTAL 3 PASSIF COURANT		088,05	463,24
TOTALES GENERAL PASSIF		2 070 872	2 045 496
		070,99	360,75

الملحق رقم 99: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة STAR AVIATION SPA لسنة 2012

LIBELLE	2012	2011
Ventes et produits annexes	2 622 511 471,91	2 493 466 615,10
Variation stocks produits finis et en cours		
Production immobilisée		
Subvention d'exploitation		
1-PRODUCTION DE L'EXERCICES	2 622 511 471,91	2 493 466 615,10
Achats consommés	-49 832 560,20	-50 668 195,52
Services extérieurs et autres consommations	-1 853 372 078,96	-1 803 792 246,49
2-CONSOMATION DE L'EXERCICES	-1 903 204 639,16	-1 854 460 442,01
3-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION	719 306 832,75	639 006 173,09
Charges de personnel	-265 499 694,44	-226 988 731,73
Impôts, taxes et versements assimilés	-106 635 039,79	-102 607 583,91
4-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	347 172 098,52	309 409 857,45
Autres produits opérationnels	3 332 089,38	2 348 457,48
Autres charges opérationnels	-12 628 855,97	-1 045 740,89
Dotation aux amortissement,provisions et pertes de valeurs	-124 646 674,54	-121 527 944,61
Reprise sur pertes de valeur et provisions	59 329,27	
5-RESULTAT OPERATIONNEL	213 287 986,66	189 184 629,43
produits financiers	35 764 595,00	27 453 912,18
Charges financiers	-60 802 283,25	-69 834 525,43
6-RESULTAT FINANCIERS	-25 037 688,25	-42 380 613,25
7- RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT	188 250 298,41	146 804 016,18
Impot exigibles sur résultats ordinaires	-50 281 483,00	-41 646 542,00
Impôts différés (variation)sur résultat ordinaire	-3 716 733,61	3 473 263,30
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	2 661 667 485,56	2 523 268 984,76
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	-2 527 415 403,76	-2 414 638 247,28
8-RESULTAT NET DES ACTIVITE ORDINAIRS	134 252 081,80	108 630 737,48
Eléments extraordinaires(produits)(à préciser)		
Eléments extraordinaires(charges)(à préciser)		
9-RESULTAT EXTRAORDINAIRES		
10-RESULTAT NET DE L'EXERCICE	134 252 081,80	108 630 737,48
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence(1)		
11-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLES CONSOLIDE(1)		
Dont part des minoritaires (1)		
Part du groupe (1)		

الملحق رقم 100: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة STAR AVIATION SPA لسنة 2014

ACTIF	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -1
ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)				
Ecart d'acquisition (ou goodwill)				
Immobilisations incorporelles	1 858 940	1 735 768	123 172	141 314
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Bâtiments	317 116 225	4 391 200	312 725 025	20 825 957
Autres immobilisations corporelles	2 280 472 621	853 537 452	1 426 935 170	637 420 028
Immobilisations en concession				
Immobilisations en cours	45 993 181		45 993 181	338 993 181
Immobilisations financières				
Titres mis en équivalence-entreprise associées				
Autres participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres actifs financiers non courants	120 097 318	5 852 906	114 244 412	30 690 015
Impôts différés actif	8 876 993		8 876 993	2 796 854
Comptes de liaison				
TOTAL ACTIF NON COURANT	2 774 415 278	865 517 325	1 908 897 953	1 030 867 350
ACTIF COURANT				
Stocks et en cours				
Créances et emplois assimilés				
Clients	520 673 829		520 673 829	428 743 237
Autres débiteurs	82 519 194		82 519 194	38 667 905
Impôts at assimilés	253 139 751		253 139 751	212 855 284
Autres créances et emplois				
Disponibilités et assimilés				
Placements et autres actifs				
Trésorerie	67 152 476		67 152 476	161 706 696
TOTAL ACTIF COURANT II	923 485 250		923 485 250	841 973 123
TOTAL GENERAL ACTIF III	3 697 900 528	865 517 325	2 832 383 202	1 872 840 473

الملحق رقم 101: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة STAR AVIATION SPA لسنة 2014

PASSIF	Note	Net	Net -1
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis (ou compte de l'exploitant)		500 000 000	500 000 000
Capital non appelé			
Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)		164 254 612	159 296 861
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalence (1)			
Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		-134 036 219	27 888 053
Autres capitaux propres-Report à nouveau		3 213 709	3 213 709
Part de la société consolidante (1)			
Part des minoritaires (1)			
TOTAL I		533 432 102	690 398 623
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts et dettes financières		773 978 135	143 119 763
Impôts (différés et provisionnés)		2 928 555	2 427 997
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits comptabilisés d'avance			
TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		776 906 690	145 547 761
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés		940 036 102	685 209 342
Impôts		32 197 507	59 579 860
Autres dettes		209 877 338	180 733 822
Trésorerie Passif		339 933 462	111 371 064
TOTAL PASSIFS COURANTS III		1 522 044 410	1 036 894 089
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		2 832 383 202	1 872 840 473

الملحق رقم 102: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة STAR AVIATION SPA لسنة 2014

Désignation des comptes	Note	N	N-1
Ventes et produits annexes		2 491 657 923	2 564 063 604
Variation stocks produits finis et en cours			
Production immobilisée			19 433 606
Subvention d'exploitation			
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		2 491 657 923	2 491 657 923
Achats consommés		-43 128 570	-46 090 893
Services extérieurs et autres consommations		-1 973 846 281	-1 919 168 110
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		-2 016 974 851	-1 965 259 003
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		474 683 072	618 238 206
Charges de personnel		-301 037 441	-296 872 924
Impôts, taxes et versements assimilés		-105 575 025	-105 931 268
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		68 070 606	215 434 014
Autres produits opérationnels		5 272 587	3 546 970
Autres charges opérationnelles		-8 853 187	-20 807 545
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		-138 641 971	-128 838 874
Reprise sur pertes de valeurs et provisions			
V-RESULTAT OPERATIONNEL		-74 151 965	69 334 564
Produits financiers		38 070 518	21 860 291
Charges financières		-103 534 353	-46 062 714
VI-RESULTAT FINANCIER		-65 463 835	-24 202 423
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT (V+VI)		-139 615 801	45 132 141
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			-19 018 280
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		5 579 582	1 774 192
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		2 535 001 029	2 608 904 471
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		-2 669 037 248	-2 581 016 417
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		-134 036 219	27 888 053
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		-134 036 219	27 888 053
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
Dont part des minoritaires (1)			
Part du groupe (1)			

الملحق رقم 103: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة STAR AVIATION SPA لسنة 2015

CODE	ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -I
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles		5 337 010,23	2 229 494,09	3 107 516,14	123 171,89
21	Immobilisations corporelles		2 606 545 929,35	1 025 531 744,28	1 581 014 185,07	1 739 660 194,64
211	Terrains					
2131	Bâtiments		317 116 225,04	20 142 131,63	296 974 093,41	312 725 025,04
218	Autres immobilisations corporelles		2 289 429 704,31	1 005 389 612,65	1 284 040 091,66	1 426 935 169,60
22	Immobilisations en concession					
23	Immobilisations en cours		45 993 181,34		45 993 181,34	45 993 181,34
26+	Immobilisations financières		114 380 118,72		114 380 118,72	128 974 310,79
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées					
26	Autres participations et créances rattachées					
271+	Autres titres immobilisés					
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants		110 842 352,52	6 262 457,00	104 579 895,52	114 244 411,77
133	Impôts différés actif		3 537 766,20		3 537 766,20	8 876 993,27
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		2 772 256 239,64	1 034 023 695,37	1 738 232 544,27	1 908 897 952,91
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours		22 078 475,80		22 078 475,80	0,00
4	Créances et emplois assimilés					
41	Clients		793 508 631,31		793 508 631,31	520 673 828,94
409+	Autres débiteurs		96 348 621,66		96 348 621,66	82 519 194,16
44+	Impôts et assimilés		274 437 009,27		274 437 009,27	253 139 750,61
48	Autres créances et emplois assimilés					
5	Disponibilités et assimilés					
50-	Placements et autres actifs financiers courants					
51+	Trésorerie		50 774 318,24		50 774 318,24	67 152 475,85
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		1 237 147 056,28	0,00	1 237 147 056,28	923 485 249,56
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		4 009 403 295,92	1 034 023 695,37	2 975 379 600,55	2 832 383 202,47

الملحق رقم 104: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة STAR AVIATION SPA لسنة 2015

CODE_P	PASSIF	Note	Net	Net -1
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)		500 000 000,00	500 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)		164 254 612,18	164 254 612,18
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalence (1)			
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		-193 809 558,08	-134 036 218,75
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)		-130 822 509,77	3 213 708,98
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		339 622 544,33	533 432 102,41
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières		781 438 226,22	773 978 135,36
134+	Impôts (différés et provisionnés)		9 234 651,62	2 928 555,01
229	Autres dettes non courantes			
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance			
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		790 672 877,84	776 906 690,37
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		1 370 421 436,55	940 036 102,16
444+	Impôts		38 410 569,07	32 197 507,02
42+	Autres dettes		135 049 966,29	209 877 338,49
52+	Trésorerie Passif		301 202 206,47	339 933 462,02
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		1 845 084 178,38	1 522 044 409,69
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		2 975 379 600,55	2 832 383 202,47

الملحق رقم 105: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة STAR AVIATION SPA لسنة 2015

CODE_T	Désignation des comptes	Note	N	N-1
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)		3 282 335 383,24	2 491 657 923,08
72	Variation stocks produits finis et en cours			
73	Production immobilisée			
74	Subvention d'exploitation			
74	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		3 282 335 383,24	2 491 657 923,08
60	Achats consommés		56 287 982,85	43 128 569,85
61/62	Services extérieurs et autres consommations		2 560 892 330,95	1 973 846 280,80
75	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		2 617 180 313,80	2 016 974 850,65
715	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		665 155 069,44	474 683 072,43
63	Charges de personnel		382 364 600,19	301 037 441,48
64	Impôts, taxes et versements assimilés		136 149 336,41	105 575 025,23
76	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		146 641 132,84	68 070 605,72
75	Autres produits opérationnels		36 440 777,11	5 272 587,44
65	Autres charges opérationnelles		49 874 307,81	8 853 187,15
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		173 843 557,67	138 641 971,45
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions			
77	V-RESULTAT OPERATIONNEL		-40 635 955,53	-74 151 965,44
76	Produits financiers		26 833 233,77	38 070 518,39
66	Charges financières		168 351 512,64	103 534 353,49
78	VI-RESULTAT FINANCIER		-141 518 278,87	-65 463 835,10
79	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		-182 154 234,40	-139 615 800,54
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		10 000,00	
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		11 645 323,68	-5 579 581,79
710	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		3 345 609 394,12	2 535 001 028,91
711	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		3 539 418 952,20	2 669 037 247,66
712	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		-193 809 558,08	-134 036 218,75
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
713	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0,00	0,00
714	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		-193 809 558,08	-134 036 218,75
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
721	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 106: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة STAR AVIATION SPA لسنة 2017

CODE	ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net	Net -I
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles		4 703 138,03	3 959 879,13	743 258,90	1 905 135,36
21	Immobilisations corporelles		3 917 095 562,31	1 410 151 788,99	2 506 943 773,32	1 467 325 793,12
211	Terrains					
###	Bâtiments		317 116 225,04	51 643 994,89	265 472 230,15	281 223 161,78
218	Autres immobilisations corporelles		3 599 979 337,27	1 358 507 794,10	2 241 471 543,17	1 186 102 631,34
22	Immobilisations en concession					
23	Immobilisations en cours		70 725 428,13	0,00	70 725 428,13	38 465 353,51
26+	Immobilisations financières		113 479 757,57	6 262 457,00	107 217 300,57	106 775 784,97
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées					
26	Autres participations et créances rattachées					
271+	Autres titres immobilisés		110 289 515,10	6 262 457,00	104 027 058,10	104 579 895,52
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants					
133	Impôts différés actif		3 190 242,47		3 190 242,47	2 195 889,45
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		4 106 003 886,04	2 836 788 371,11	2 685 629 760,92	1 614 472 066,96
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours		34 147 835,70	0,00	34 147 835,70	23 672 677,53
4	Créances et emplois assimilés					
41	Clients		493 486 750,79	5 058 247,86	488 428 502,93	728 620 786,04
409+	Autres débiteurs		244 492 004,89	0,00	244 492 004,89	117 690 252,96
44+	Impôts et assimilés		384 994 521,76		384 994 521,76	318 224 326,16
48	Autres créances et emplois assimilés					
5	Disponibilités et assimilés					
50-	Placements et autres actifs financiers courants					
51+	Trésorerie		321 774 372,84	0,00	321 774 372,84	86 844 618,43
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		1 478 895 485,98	5 058 247,86	1 473 837 238,12	1 275 052 661,12
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		5 584 899 372,02	2 841 846 618,97	4 159 466 999,04	2 889 524 728,08

الملحق رقم 107: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة STAR AVIATION SPA لسنة 2017

CODE_P	PASSIF	Note	Net	Net -1
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)		750 000 000,00	500 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)		164 254 612,18	164 254 612,18
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalence (1)			
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		69 956 901,96	210 261 309,60
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)		-114 370 758,25	-324 632 067,85
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		869 840 755,89	549 883 853,93
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières		1 596 997 307,02	749 047 268,23
134+	Impôts (différés et provisionnés)		11 280 752,12	9 989 669,18
229	Autres dettes non courantes			
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance			
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		1 608 278 059,14	759 036 937,41
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés		1 028 968 763,93	1 066 071 958,96
444+	Impôts		61 545 542,99	41 532 143,52
42+	Autres dettes		130 086 063,97	148 240 322,22
52+	Trésorerie Passif		460 747 813,12	324 759 512,04
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		1 681 348 184,01	1 580 603 936,74
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		4 159 466 999,04	2 889 524 728,08

الملحق رقم 108: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة STAR AVIATION SPA لسنة 2017

CODE_T	Désignation des comptes	Note	N	N-1
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)		3 507 813 102,59	3 695 503 769,47
72	Variation stocks produits finis et en cours			
73	Production immobilisée		112 466 796,22	32 876 370,52
74	Subvention d'exploitation			
74	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		3 620 279 898,81	3 728 380 139,99
60	Achats consommés		75 585 894,58	78 168 624,72
61/62	Services extérieurs et autres consommations		2 650 098 477,35	2 722 422 441,56
75	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		2 725 684 371,93	2 800 591 066,28
715	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		894 595 526,88	927 789 073,71
63	Charges de personnel		382 929 789,83	349 329 667,60
64	Impôts, taxes et versements assimilés		150 720 005,29	148 823 287,35
76	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		360 945 731,76	429 636 118,76
75	Autres produits opérationnels		7 442 657,73	1 598 141,30
65	Autres charges opérationnelles		8 303 927,76	7 993 338,96
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		226 862 606,81	170 299 844,86
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions			
77	V-RESULTAT OPERATIONNEL		133 221 854,92	252 941 076,24
76	Produits financiers		19 523 198,31	10 456 187,16
66	Charges financières		74 057 091,35	51 029 059,49
78	VI-RESULTAT FINANCIER		-54 533 893,04	-40 572 872,33
79	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		78 687 961,88	212 368 203,91
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		8 434 330,00	10 000,00
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		-296 729,92	-2 096 894,31
710	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		3 646 949 024,93	3 738 337 574,14
711	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		3 576 992 122,97	3 528 076 264,54
712	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		69 956 901,96	210 261 309,60
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
713	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		0,00	0,00
714	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		69 956 901,96	210 261 309,60
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
721	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 109: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit) لسنة 2012

ACTIF	NOTE	2012			2011
		BRUT	AMOR.PRO	NET	NET
Actif non courants					
Ecart d'acquisition-Goodwill positif ou negatif					
Immobilisation incorporelles	01	576 551 292,65	558 208 934,83	18 342 357,82	38 789 516,47
Immobilisations corporelles	02				
Terrain		1 561 640 329,40	0,00	1 561 640 329,40	1 561 640 329,40
Aménagements de terrains		34 095 787,33	5 398 501,25	28 697 286,08	32 106 863,97
Constructions		2 589 993 978,54	1 654 856 640,35	935 137 338,19	1 112 220 196,20
Autres immobilisation corporelles		25 384 870 658,12	19 355 158 678,15	6 029 711 979,97	6 101 453 143,24
Immobilisation en cession					
Immobilisation en cours		1 355 385 029,25	2 068 729,55	1 353 316 299,70	2 426 181 183,20
Immobilisations financières	03				
Titres mis en equivalence					
Autres participations et créances rattachées		27 545 750,27		27 545 750,27	
Autres titres immobilisés					
Prêt et autres actifs financiers non courants		930 311 712,06	738 760 651,71	191 551 060,35	160 317 839,16
Impôts différés actif	04	720 772 217,40	0,00	720 772 217,40	892 705 923,47
TOTAL ACTIF NON COURANT		33 181 166 755,02	22 314 452 135,84	10 866 714 619,18	12 325 414 995,11
Actif courants					
Stocks et en cours	05	8 321 884 588,36	2 390 371 289,99	5 931 513 298,37	4 568 520 651,87
Créances et emplois assimilés					
Clients	06	19 814 211 403,35	2 678 182 827,31	17 136 028 576,04	16 549 726 009,57
Autres débiteurs	07	509 381 159,46	1 629 056,74	507 752 102,72	334 786 977,75
Impôts et assimilés	08	2 020 193 632,51	0,00	2 020 193 632,51	1 727 009 830,33
Avances d'exploitation					
disponibilités et assimilés					
Placement et autres actifs financiers courants	09	1 171 425 000,00	0,00	1 171 425 000,00	760 891 000,00
Trésorerie	10	4 348 176 333,46	33 948 741,48	4 314 227 591,98	5 169 324 136,10
TOTALE ACTIFS COURANT		36 185 272 117,14	5 104 131 915,52	31 081 140 201,62	29 110 258 605,62
TOTALE GENERAL ACTIF		69 366 438 872,16	27 418 584 051,36	41 947 854 820,80	41 435 673 600,73

الملحق رقم 110: يمثل الملحق ميزانية "خصوص" مؤسسة ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit) لسنة 2012

PASSIF	NOTE	2012	2011
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis	01	7 000 000 000,00	7 000 000 000,00
Capital non appelé			
Primes et réserves (Réservesconsolidées)	02	25 399 897 548,08	23 080 028 534,26
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalances			
Résultat net-résultat part de groupe	03	1 180 758 047,71	1 924 309 978,87
Autres capitaux propres-Report à nouveau	04	-114 899 556,70	495 559 034,95
Part de la société cosolidante			
Part des minoritaires			
TOTAL CAPITAUX PROPRES		33 465 756 039,09	32 499 897 548,08
Passifs non courants			
Emprunt et dettes financiers	05	3 990 813,99	3 990 813,99
Impôts (différés et provisions)	06	897 696 413,05	837 761 090,69
Autres dettes non courants			
provision et produits comptabilisés d'avance	07	2 022 394 406,70	1 845 105 837,02
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		2 924 081 633,74	2 686 857 741,70
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	08	2 225 336 636,75	1 451 893 535,84
Impôts	09	1 286 507 007,50	1 367 013 943,36
Autres dettes	10	2 046 173 503,72	3 430 010 831,75
Trésorerie passif			
TOTAL PASSIFS COURANTS		5 558 017 147,97	6 248 918 310,95
TOTALES GENERAL PASSIF		41 947 854 820,80	41 435 673 600,73

الملحق رقم 111: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة ENTP (Entreprise Nationale des

Travaux aux Puits) لسنة 2012

LIBELLE	NOTE	2012	2011
Ventes et produits annexes	01	17 548 082 392,19	17 139 589 651,08
Variation stocks produits finis et en cours	02	104 308 164,13	92 832 542,49
Production immobilisée	03	35 835 816,97	82 281 995,29
Subvention d'exploitation			
1-PRODUCTION DE L'EXERCICE		17 688 226 373,29	17 314 704 188,86
Achats consommés	04	2 610 860 941,95	2 636 246 902,83
Services extérieurs et autres consommations	05	2 238 732 372,65	2 106 525 403,60
2-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		4 849 593 314,60	4 742 772 306,43
3-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION	06	12 838 633 058,69	12 571 931 882,43
Charges de personnel	07	7 093 888 331,04	5 904 885 681,15
Impôts, taxes et versements assimilés	08	403 475 602,58	378 644 268,14
4-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	09	5 341 269 125,07	6 288 401 933,14
Autres produits opérationnels	10	1 477 380 904,36	214 885 634,52
Autres charges opérationnels	11	1 540 554 370,46	30 353 166,39
Dotation aux amortissement,provisions et pertes de valeurs	12	3 353 730 229,15	3 551 883 227,83
Reprise sur pertes de valeur et provisions	13	290 097 179,24	136 768 584,00
5-RESULTAT OPERATIONNEL		2 214 462 609,06	3 057 819 757,44
produits financiers	14	131 578 720,73	183 431 083,71
Charges financiers	15	121 793 404,01	69 597 447,99
6-RESULTAT FINANCIER		9 785 316,72	113 833 635,72
7- RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS		2 224 247 925,78	3 171 653 393,16
Impôt exigibles sur résultats ordinaires	16	874 434 160,00	1 128 925 860,00
Impôts différés (variation)sur résultat ordinaire	17	169 055 718,07	118 417 554,29
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		19 587 283 177,62	17 849 789 491,09
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		18 406 525 129,91	15 925 479 512,22
8-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		1 180 758 047,71	1 924 309 978,87
Eléments extraordinaires(produits)(à préciser)			
Eléments extraordinaires(charges)(à préciser)			
9-RESULTAT EXTRAORDINAIRES			
10-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		1 180 758 047,71	1 924 309 978,87
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence(1)			
11-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLES CONSOLIDE(1)			
Dont part des minoritaires (1)			
Part du groupe (1)			

الملحق رقم 112 : يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة "ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit) لسنة 2014

ACTIF	2014			2013
	MONTANT BRUT	AMORT.	MONT. NET	Mt. NET
ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	330 126 112,72	302 192 952,29	27 933 160,43	93 378 322,66
Logiciel informatique	330 126 112,72	302 192 952,29	27 933 160,43	93 378 322,66
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	91 477 752 850,52	67 508 246 902,31	23 969 505 948,21	22 865 394 738,69
Terrains	161 642 711,99	51 097 542,09	110 545 169,90	42 756 835,71
Batiments	11 148 615 540,60	5 816 853 812,02	5 331 761 728,58	5 108 137 273,26
Installations techniques, matériel et outillage industriel	69 160 927 904,74	53 248 141 704,77	15 912 786 199,97	
Autres immobilisations	11 006 566 693,19	8 392 153 843,43	2 614 412 849,76	17 714 500 629,72
IMMOBILISATIONS EN COURS	7 344 855 361,64	0,00	7 344 855 361,64	12 216 200 202,86
- Infrastructures	7 344 855 361,64		7 344 855 361,64	12 163 887 119,00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	624 969 919,98	36 712 585,00	588 257 334,98	570 480 041,84
Titres mis en équivalence - entreprises associées	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres participations et créances rattachées	424 615 010,00	36 292 585,00	388 322 425,00	324 728 425,00
Autres titres immobilisés			0,00	0,00
Prêts et autres actifs financiers non courants	200 354 909,98	420 000,00	199 934 909,98	245 751 616,84
TOTAL ACTIF NON COURANT	99 777 704 244,86	67 847 152 439,60	31 930 551 805,26	35 745 453 306,05
ACTIF COURANT				
STOCKS ET EN COURS	12 381 821 024,69	2 074 034 585,85	10 307 786 438,84	8 685 648 567,81
CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES	31 821 042 938,26	1 696 743 747,75	30 124 299 190,51	24 735 131 648,13
Clients	29 023 816 874,03	1 696 743 747,75	27 327 073 126,28	22 222 732 113,24
Autres débiteurs	860 723 211,23		860 723 211,23	999 705 172,89
Impôts	1 936 502 853,00		1 936 502 853,00	1 512 694 362,00
Autres actifs courants				0,00
DISPONIBILITES ET ASSIMILES	16 482 903 925,97	203 525 000,00	16 279 378 925,97	5 302 230 711,64
Placements et autres actifs financiers courants	13 000 000 000,00		13 000 000 000,00	4 000 000 000,00
- Trésorerie	3 482 903 925,97	203 525 000,00	3 279 378 925,97	1 302 230 711,64
TOTAL ACTIF COURANT	60 685 767 888,92	3 974 303 333,60	56 711 464 555,32	38 723 010 927,58
TOTAL GENERAL ACTIF	160 463 472 133,78	71 821 455 773,20	88 642 016 360,58	74 468 464 233,63

الملحق رقم 113: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puits) لسنة 2014

PASSIF	Note	MONTANTS	
		2014	2013
CAPITAUX PROPRES			0,00
- Capital émis		14 800 000 000,00	14 800 000 000,00
- Capital non appelé			0,00
- Primes et réserves		35 125 568 559,07	29 587 586 092,17
- Provisions réglementées			0,00
- Ecart de réévaluation			0,00
- Résultat net de l'exercice		12 308 591 500,62	7 625 234 937,00
- Autres capitaux propres - Report à nouveau		-239 136 975,94	-1 787 252 470,10
TOTAL I		61 995 023 083,75	50 225 568 559,07
PASSIFS NON COURANTS			0,00
- Emprunts et dettes financières		529 453 259,06	1 379 096 818,11
- Impôts (différés et provisionnés)		-943 950 396,53	-1 121 692 790,01
- Autres dettes non courantes			0,00
- Provisions et produits comptabilisés d'avance		3 787 919 295,63	4 279 378 364,88
TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		3 373 422 158,16	4 536 782 392,98
PASSIFS COURANTS			0,00
- Fournisseurs et comptes rattachés		5 154 080 020,85	5 950 904 386,92
- Impôts		4 968 510 635,63	3 093 397 120,57
- Autres dettes		13 150 980 462,19	10 400 085 873,05
- Trésorerie Passif			261 725 901,04
TOTAL PASSIFS COURANTS III		23 273 571 118,67	19 706 113 281,58
TOTAL GENERAL PASSIF		88 642 016 360,58	74 468 464 233,63

الملحق رقم 114: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit) لسنة 2014

COMPTE DE RESULTATS (Par nature)	MONTANTS	
	2014	2013
Ventes et produits annexes	53 429 189 231,16	45 538 633 383,78
Variation stocks produits finis et en cours		
Production immobilisée		584 977 600,06
Subventions d'exploitation		
I PRODUCTION DE L'EXERCICE	53 429 189 231,16	46 123 610 983,84
Achats consommés	2 884 955 207,24	2 560 301 194,24
Services extérieurs et autres consommations	11 326 856 042,77	10 058 366 492,82
II CONSOMMATION DE L'EXERCICE	14 211 811 250,01	12 618 667 687,06
III VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I - II)	39 217 377 981,15	33 504 943 296,78
Charges de personnel	15 820 102 202,44	15 006 622 472,72
Impôts, taxes et versements assimilés	1 301 295 065,12	1 002 959 809,16
IV EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	22 095 980 713,59	17 495 361 014,90
Autres produits opérationnels	1 796 429 277,61	911 573 425,66
Autres charges opérationnels	1 521 661 644,93	269 417 648,38
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	8 180 732 676,45	8 650 743 035,17
Reprise sur pertes de valeur et provisions	2 214 962 850,98	65 423 459,23
V RESULTAT OPERATIONNEL	16 404 978 520,80	9 552 197 216,24
Produits financiers	73 705 421,29	99 000 866,34
Charges financières	35 240 837,99	94 329 759,33
VI RESULTAT FINANCIER	38 464 583,30	4 671 107,01
VII RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V + VI)	16 443 443 104,10	9 556 868 323,25
Impôts exigibles sur résultats ordinaires	3 957 109 210,00	2 151 669 838,00
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires	177 742 393,48	-220 036 451,75
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	57 514 286 781,04	47 199 608 735,07
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	45 205 695 280,42	39 574 373 798,07
VIII RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	12 308 591 500,62	7 625 234 937,00
Elements extraordinaires (produits) (à préciser)		
Elements extraordinaires (charges) (à préciser)		
IX RESULTAT EXTRAORDINAIRE	0,00	0,00
X RESULTAT NET DE L'EXERCICE	12 308 591 500,62	7 625 234 937,00

الملحق رقم 115: يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit) لسنة 2015

CODE	ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net 2015	Net 2014
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles	01	330 093 302,72	329 681 622,51	411 680,21	27 933 160,43
21	Immobilisations corporelles		104 241 395 729,87	74 333 557 555,75	29 907 838 174,12	23 969 505 948,21
211	Terrains	02	178 402 161,99	63 438 783,71	114 963 378,28	110 545 169,90
2131	Bâtiments	03	11 634 575 619,30	6 226 925 859,40	5 407 649 759,90	5 331 761 728,58
218	Autres immobilisations corporelles	06	92 428 417 948,58	68 043 192 912,64	24 385 225 035,94	18 527 199 049,73
22	Immobilisations en concession					
23	Immobilisations en cours	06	4 350 746 594,69		4 350 746 594,69	7 344 855 361,64
26+	Immobilisations financières		383 097 371,25	36 292 585,00	346 804 786,25	588 257 334,98
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées					
26	Autres participations et créances rattachées	07	95 315 010,00	36 292 585,00	59 022 425,00	388 322 425,00
271+	Autres titres immobilisés					
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants	08	287 782 361,25		287 782 361,25	199 934 909,98
133	Impôts différés actif					
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		109 305 332 998,53	74 699 531 763,26	34 605 801 235,27	31 930 551 805,26
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours	09	14 026 092 397,60	2 194 652 721,82	11 831 439 675,78	10 307 786 438,84
4	Créances et emplois assimilés		29 471 721 151,30	1 563 272 922,49	27 908 448 228,81	30 124 299 190,51
41	Clients	10	24 559 537 934,14	1 563 272 922,49	22 996 265 011,65	27 327 073 126,28
409+	Autres débiteurs	11	1 349 646 039,27		1 349 646 039,27	860 723 211,23
44+	Impôts et assimilés	12	3 562 537 177,89		3 562 537 177,89	1 936 502 853,00
48	Autres créances et emplois assimilés					
5	Disponibilités et assimilés	13	14 812 489 156,07	203 525 000,00	14 608 964 156,07	16 279 378 925,97
50-	Placements et autres actifs financiers courants		13 000 000 000,00		13 000 000 000,00	13 000 000 000,00
51+	Trésorerie		1 812 489 156,07	203 525 000,00	1 608 964 156,07	3 279 378 925,97
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		58 310 302 704,97	3 961 450 644,31	54 348 852 060,66	56 711 464 555,32
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		167 615 635 703,50	78 660 982 407,57	88 954 653 295,93	88 642 016 360,58

الملحق رقم 116: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit) لسنة 2015

CODE_P	PASSIF	Note	Net 2015	Net 2014
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)	14	14 800 000 000,00	14 800 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)	15	46 695 023 083,75	35 125 568 559,07
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalence (1)			
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)		9 775 626 975,60	12 308 591 500,62
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)	16	-2 119 938 224,46	-239 136 975,94
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		69 150 711 834,89	61 995 023 083,75
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières	17	521 953 259,06	529 453 259,06
134+	Impôts (différés et provisionnés)	18	-1 072 460 749,66	-943 950 396,53
229	Autres dettes non courantes			
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance	19	3 785 841 544,34	3 787 919 295,63
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		3 235 334 053,74	3 373 422 158,16
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés	20	5 043 933 632,99	5 154 080 020,85
444+	Impôts	21	2 402 945 377,21	4 968 510 635,63
42+	Autres dettes	22	9 121 728 397,10	13 150 980 462,19
52+	Trésorerie Passif			
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		16 568 607 407,30	23 273 571 118,67
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		88 954 653 295,93	88 642 016 360,58

الملحق رقم 117: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة ENTP (Entreprise Nationale des

Travaux aux Puit) لسنة 2015

CODE_T	Désignation des comptes	Note	2015	2014
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)	23	52 414 633 002,22	53 429 189 231,16
72	Variation stocks produits finis et en cours		0,00	0,00
73	Production immobilisée		0,00	0,00
74	Subvention d'exploitation		0,00	0,00
74	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		52 414 633 002,22	53 429 189 231,16
60	Achats consommés	24	3 373 408 053,36	2 884 955 207,24
61/62	Services extérieurs et autres consommations	25	12 793 839 531,63	11 326 856 042,77
75	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		16 167 247 584,99	14 211 811 250,01
715	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		36 247 385 417,23	39 217 377 981,15
63	Charges de personnel	26	17 918 850 040,69	15 820 102 202,44
64	Impôts, taxes et versements assimilés	27	1 167 407 541,72	1 301 295 065,12
76	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		17 161 127 834,82	22 095 980 713,59
75	Autres produits opérationnels	28	438 348 002,48	1 796 429 277,61
65	Autres charges opérationnelles	29	171 004 316,39	1 521 661 644,93
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	30	6 948 637 548,31	8 180 732 676,45
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions	31	283 580 432,47	2 214 962 850,98
77	V-RESULTAT OPERATIONNEL		10 763 414 405,07	16 404 978 520,80
76	Produits financiers	32	547 548 306,24	73 705 421,29
66	Charges financières	33	941 694,84	35 240 837,99
78	VI-RESULTAT FINANCIER		546 606 611,40	38 464 583,30
79	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		11 310 021 016,47	16 443 443 104,10
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires	34	1 662 904 394,00	3 957 109 210,00
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires	35	-128 510 353,13	177 742 393,48
710	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		53 684 109 743,41	57 514 286 781,04
711	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		42 374 088 726,94	41 070 843 676,94
712	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		9 775 626 975,60	12 308 591 500,62
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
713	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
714	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		9 775 626 975,60	12 308 591 500,62
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
721	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 118 : يمثل الملحق ميزانية "أصول" لمؤسسة ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux

Puit) لسنة 2017

CODE	ACTIF	Note	Brut	Amort-Prov.	Net 2017	Net 2016
2	ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)					
207	Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
20	Immobilisations incorporelles	01	340 121 859,84	333 203 827,48	6 918 032,36	9 074 303,35
21	Immobilisations corporelles		113 112 494 351,67	89 389 366 838,74	23 723 127 512,93	25 417 121 015,64
211	Terrains	02	193 259 583,99	92 517 725,89	100 741 858,10	105 081 250,02
2131	Bâtiments	03	12 489 660 306,16	7 126 925 453,33	5 362 734 852,83	5 289 183 202,61
218	Autres immobilisations corporelles	04	100 429 574 461,52	82 169 923 659,52	18 259 650 802,00	20 022 856 563,01
22	Immobilisations en concession					
23	Immobilisations en cours	06	4 097 254 685,78		4 097 254 685,78	4 035 804 336,80
26+	Immobilisations financières		1 051 944 204,12	36 292 585,00	1 015 651 619,12	567 840 238,60
265	Titres mis en équivalence-entreprise associées					
26	Autres participations et créances rattachées	07	125 315 011,00	36 292 585,00	89 022 426,00	89 022 426,00
271+	Autres titres immobilisés					
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants	08	926 629 193,12		926 629 193,12	478 817 812,60
133	Impôts différés actif					
188	Comptes de liaison					
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT I		118 601 815 101,41	89 758 863 251,22	28 842 951 850,19	30 029 839 894,39
3+	ACTIF COURANT					
3	Stocks et en cours	09	18 733 203 262,21	2 194 652 721,82	16 538 550 540,39	13 268 066 554,46
4	Créances et emplois assimilés		33 631 820 984,58	1 290 440 168,74	32 341 380 815,84	35 263 556 841,02
41	Clients	10	30 758 327 982,97	1 290 440 168,74	29 467 887 814,23	31 024 541 750,32
409+	Autres débiteurs	11	1 049 215 832,72		1 049 215 832,72	782 768 352,81
44+	Impôts et assimilés	12	1 824 277 168,89		1 824 277 168,89	3 456 246 737,89
48	Autres créances et emplois assimilés					
5	Disponibilités et assimilés	13	20 232 488 419,70	183 135 000,00	20 049 353 419,70	17 015 554 467,56
50-	Placements et autres actifs financiers courants		9 500 000 000,00		9 500 000 000,00	9 500 000 000,00
51+	Trésorerie		10 732 488 419,70	183 135 000,00	10 549 353 419,70	7 515 554 467,56
TAC	TOTAL ACTIF COURANT II		72 597 512 666,49	3 668 227 890,56	68 929 284 775,93	65 547 177 863,04
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF III		191 199 327 767,90	93 427 091 141,78	97 772 236 626,12	95 577 017 757,43

الملحق رقم 119: يمثل الملحق ميزانية "خصوم" لمؤسسة ENTP (Entreprise Nationale des Travaux aux Puit) لسنة 2017

CODE_P	PASSIF	Note	Net 2017	Net 2016
1	CAPITAUX PROPRES			
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)	14	67 000 000 000,00	14 800 000 000,00
109	Capital non appelé			
104+	Primes et réserves (Réserves consolidées) (1)	15	6 010 962 702,32	53 950 711 834,89
105	Ecart de réévaluation			
107	Ecart d'équivalence (1)			
12	Résultat net (Résultat part du groupe) (1)	16	6 257 854 052,32	6 837 687 123,89
11	Autres capitaux propres (Report à nouveau)			-2 277 436 256,46
PSC	Part de la société consolidante (1)			
PM	Part des minoritaires (1)			
T1	TOTAL CAPITAUX PROPRES I		79 268 816 754,64	73 310 962 702,32
1+	PASSIFS NON COURANTS			
16+	Emprunts et dettes financières	17	2 583 076,50	2 583 076,50
134+	Impôts (différés et provisionnés)	18	-707 702 209,46	-885 156 966,36
229	Autres dettes non courantes			
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance	19	2 340 159 734,96	3 073 117 112,37
T2	TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		1 635 040 602,00	2 190 543 222,51
4+	PASSIFS COURANTS			
40	Fournisseurs et comptes rattachés	20	6 768 869 675,51	8 246 832 133,54
444+	Impôts	21	3 358 383 824,34	3 081 087 942,41
42+	Autres dettes	22	6 741 125 769,63	8 747 591 756,65
52+	Trésorerie Passif			
T3	TOTAL PASSIFS COURANTS III		16 868 379 269,48	20 075 511 832,60
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		97 772 236 626,12	95 577 017 757,43

الملحق رقم 120: يمثل الملحق جدول حسابات النتيجة لمؤسسة ENTP (Entreprise Nationale des

Travaux aux Puit) لسنة 2017

CODE_T	Désignation des comptes	Note	2017	2016
70	Ventes et produit annexes (Chiffre d'affaires)	23	56 171 818 076,86	54 812 691 248,13
72	Variation stocks produits finis et en cours		0,00	0,00
73	Production immobilisée		0,00	0,00
74	Subvention d'exploitation		0,00	0,00
74	I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		56 171 818 076,86	54 812 691 248,13
60	Achats consommés	24	5 261 404 401,71	5 093 456 833,23
61/62	Services extérieurs et autres consommations	25	16 352 042 793,25	15 503 326 103,09
75	II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		21 613 447 194,96	20 596 782 936,32
715	III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		34 558 370 881,90	34 215 908 311,81
63	Charges de personnel	26	18 806 930 077,68	18 190 664 227,82
64	Impôts, taxes et versements assimilés	27	1 232 981 787,33	1 203 726 110,10
76	IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		14 518 459 016,89	14 821 517 973,89
75	Autres produits opérationnels	28	263 588 732,47	287 566 220,16
65	Autres charges opérationnelles	29	312 601 845,19	78 797 160,55
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	30	6 507 320 166,92	6 966 235 852,17
78	Reprise sur pertes de valeurs et provisions	31	810 922 386,40	1 122 420 927,12
77	V-RESULTAT OPERATIONNEL		8 773 048 123,65	9 186 472 108,45
76	Produits financiers	32	62 315 547,66	47 528 550,74
66	Charges financières		15 942,09	0,00
78	VI-RESULTAT FINANCIER		62 299 605,57	47 528 550,74
79	VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT(V+VI)		8 835 347 729,22	9 234 000 659,19
695+	Impôts exigibles sur résultats ordinaires	33	2 400 038 920,00	2 209 009 752,00
692+	Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires	34	177 454 756,90	187 303 783,30
710	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		57 308 644 743,39	56 270 206 946,15
711	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		51 050 790 691,07	49 432 519 822,26
712	VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		6 257 854 052,32	6 837 687 123,89
77	Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
67	Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
713	IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE		6 257 854 052,32	6 837 687 123,89
714	X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		6 257 854 052,32	6 837 687 123,89
T20	Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
721	IX-RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE(1)			
DPM	Dont part des minoritaires (1)			
PG	Part du groupe (1)			

الملحق رقم 121: يمثل الملحق إختبار Levin, Lin, Chu للمتغير Y

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: Y_01, Y_02, Y_03, Y_04, Y_05, Y_06, Y_07, Y_08, Y_09, Y_10
Date: 08/21/20 Time: 19:18
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Levin, Lin & Chu t*	-4.32171	0.0000

الملحق رقم 122: يمثل الملحق إختبار Shin, Pesaran, Im للمتغير Y

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (individual unit root process)
Series: Y_01, Y_02, Y_03, Y_04, Y_05, Y_06, Y_07, Y_08, Y_09, Y_10
Date: 08/21/20 Time: 19:40
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Im, Pesaran and Shin W-stat	-0.86972	0.1922
Im, Pesaran and Shin t-bar	-1.96721	
T-bar critical values ***:		
1% level	-2.91200	
5% level	-2.34800	
10% level	-2.12200	

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Unit root (individual unit root process)
Series: Y_01, Y_02, Y_03, Y_04, Y_05, Y_06, Y_07, Y_08, Y_09, Y_10
Date: 08/21/20 Time: 19:40
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Im, Pesaran and Shin W-stat	-2.47603	0.0066
Im, Pesaran and Shin t-bar	-2.83213	
T-bar critical values ***:		
	1% level	-3.06000
	5% level	-2.42000
	10% level	-2.17000

الملحق رقم 123: يمثل الملحق إختبار **Breitung** للمتغير **Y**

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: Y_01, Y_02, Y_03, Y_04, Y_05, Y_06, Y_07, Y_08, Y_09, Y_10
Date: 08/21/20 Time: 20:00
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	0.03246	0.5129

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: Y_01, Y_02, Y_03, Y_04, Y_05, Y_06, Y_07, Y_08, Y_09, Y_10
Date: 08/21/20 Time: 20:02
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 40
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	0.66421	0.7467

عند التفاضل الثاني:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: Y_01, Y_02, Y_03, Y_04, Y_05, Y_06, Y_07, Y_08, Y_09, Y_10
Date: 08/23/20 Time: 19:39
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 30
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	0.89441	0.8144

الملحق رقم 124: يمثل الملحق إختبار Hadri للمتغير Y

عند المستوى:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: Y_01, Y_02, Y_03, Y_04, Y_05, Y_06, Y_07, Y_08, Y_09, Y_10
Date: 08/21/20 Time: 20:26
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 70
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	18.0903	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	19.5224	0.0000

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: Y_01, Y_02, Y_03, Y_04, Y_05, Y_06, Y_07, Y_08, Y_09, Y_10
Date: 08/21/20 Time: 20:28
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	31.6130	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	29.9252	0.0000

عند التفاضل الثاني:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: Y_01, Y_02, Y_03, Y_04, Y_05, Y_06, Y_07, Y_08, Y_09, Y_10
Date: 08/24/20 Time: 17:16
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	5.52850	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	5.68935	0.0000

الملحق رقم 125: يمثل الملحق إختبار Levin, Lin, Chu للمتغير X1

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X1_01, X1_02, X1_03, X1_04, X1_05, X1_06, X1_07, X1_08, X1_09,
X1_10
Date: 08/21/20 Time: 18:51
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Levin, Lin & Chu t*	-3.79178	0.0001

الملحق رقم 126: يمثل الملحق إختبار Shin, Pesaran, Im للمتغير X1

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (individual unit root process)
Series: X1_01, X1_02, X1_03, X1_04, X1_05, X1_06, X1_07, X1_08, X1_09,
X1_10
Date: 08/21/20 Time: 19:22
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Im, Pesaran and Shin W-stat	-0.22732	0.4101
Im, Pesaran and Shin t-bar	-1.65698	
T-bar critical values ***:		
	1% level	-2.91200
	5% level	-2.34800
	10% level	-2.12200

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Unit root (individual unit root process)
Series: X1_01, X1_02, X1_03, X1_04, X1_05, X1_06, X1_07, X1_08, X1_09,
X1_10
Date: 08/21/20 Time: 19:25
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Im, Pesaran and Shin W-stat	-3.42546	0.0003
Im, Pesaran and Shin t-bar	-3.32070	
T-bar critical values ***:		
	1% level	-3.06000
	5% level	-2.42000
	10% level	-2.17000

الملحق رقم 127: يمثل الملحق إختبار **Breitung** للمتغير **X1**

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X1_01, X1_02, X1_03, X1_04, X1_05, X1_06, X1_07, X1_08,
X1_09, X1_10
Date: 08/21/20 Time: 19:42
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	0.87316	0.8087

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X1_01, X1_02, X1_03, X1_04, X1_05, X1_06, X1_07, X1_08,
X1_09, X1_10
Date: 08/21/20 Time: 19:43
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 40
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	0.03203	0.5128

عند التفاضل الثاني:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X1_01, X1_02, X1_03, X1_04, X1_05, X1_06, X1_07, X1_08,
X1_09, X1_10
Date: 08/23/20 Time: 19:32
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 30
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	-2.17652	0.0148

الملحق رقم 128: يمثل الملحق إختبار Hadri للمتغير X1

عند المستوى:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X1_01, X1_02, X1_03, X1_04, X1_05, X1_06, X1_07, X1_08,
X1_09, X1_10
Date: 08/21/20 Time: 20:04
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 70
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	25.4679	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	21.1695	0.0000

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X1_01, X1_02, X1_03, X1_04, X1_05, X1_06, X1_07, X1_08,
X1_09, X1_10
Date: 08/21/20 Time: 20:05
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	32.5649	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	28.1579	0.0000

عند التفاضل الثاني:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X1_01, X1_02, X1_03, X1_04, X1_05, X1_06, X1_07, X1_08,
X1_09, X1_10
Date: 08/24/20 Time: 17:07
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	6.04377	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	5.18928	0.0000

الملحق رقم 129: يمثل الملحق إختبار Levin, Lin, Chu للمتغير X2

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X2_01, X2_02, X2_03, X2_04, X2_05, X2_06, X2_07, X2_08, X2_09,
X2_10
Date: 08/21/20 Time: 19:04
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Levin, Lin & Chu t*	-4.34861	0.0000

الملحق رقم 130: يمثل الملحق إختبار Shin, Pesaran, Im للمتغير X2

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (individual unit root process)
Series: X2_01, X2_02, X2_03, X2_04, X2_05, X2_06, X2_07, X2_08, X2_09,
X2_10
Date: 08/21/20 Time: 19:27
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Im, Pesaran and Shin W-stat	-0.62458	0.2661
Im, Pesaran and Shin t-bar	-1.84883	
T-bar critical values ***:		
	1% level	-2.91200
	5% level	-2.34800
	10% level	-2.12200

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Unit root (individual unit root process)
Series: X2_01, X2_02, X2_03, X2_04, X2_05, X2_06, X2_07, X2_08, X2_09,
X2_10
Date: 08/21/20 Time: 19:28
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Im, Pesaran and Shin W-stat	-2.67084	0.0038
Im, Pesaran and Shin t-bar	-2.93238	
T-bar critical values ***:		
1% level	-3.06000	
5% level	-2.42000	
10% level	-2.17000	

الملحق رقم 131: يمثل الملحق إختبار **Breitung** للمتغير X2

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X2_01, X2_02, X2_03, X2_04, X2_05, X2_06, X2_07, X2_08,
X2_09, X2_10
Date: 08/21/20 Time: 19:44
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	-0.23335	0.4077

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X2_01, X2_02, X2_03, X2_04, X2_05, X2_06, X2_07, X2_08,
X2_09, X2_10
Date: 08/21/20 Time: 19:45
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 40
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	-1.48265	0.0691

عند التفاضل الثاني:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X2_01, X2_02, X2_03, X2_04, X2_05, X2_06, X2_07, X2_08,
X2_09, X2_10
Date: 08/23/20 Time: 19:34
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 30
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	-1.47380	0.0703

الملحق رقم 132: يمثل الملحق إختبار Hadri للمتغير X2

عند المستوى:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X2_01, X2_02, X2_03, X2_04, X2_05, X2_06, X2_07, X2_08,
X2_09, X2_10
Date: 08/21/20 Time: 20:07
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 70
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	12.1229	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	17.2210	0.0000

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X2_01, X2_02, X2_03, X2_04, X2_05, X2_06, X2_07, X2_08,
X2_09, X2_10
Date: 08/21/20 Time: 20:08
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	31.3282	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	28.2106	0.0000

عند التفاضل الثاني:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X2_01, X2_02, X2_03, X2_04, X2_05, X2_06, X2_07, X2_08,
X2_09, X2_10
Date: 08/24/20 Time: 17:09
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	6.73776	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	5.79373	0.0000

الملحق رقم 133: يمثل الملحق إختبار Levin, Lin, Chu للمتغير X3

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X2_01, X2_02, X2_03, X2_04, X2_05, X2_06, X2_07, X2_08, X2_09,
X2_10
Date: 08/21/20 Time: 19:06
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Levin, Lin & Chu t*	-8.79557	0.0000

الملحق رقم 134: يمثل الملحق إختبار Shin, Pesaran, Im للمتغير X3

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (individual unit root process)
Series: X3_01, X3_02, X3_03, X3_04, X3_05, X3_06, X3_07, X3_08, X3_09,
X3_10
Date: 08/21/20 Time: 19:30
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Im, Pesaran and Shin W-stat	-1.18345	0.1183
Im, Pesaran and Shin t-bar	-2.11872	
T-bar critical values ***:	1% level	-2.91200
	5% level	-2.34800
	10% level	-2.12200

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Unit root (individual unit root process)
Series: X3_01, X3_02, X3_03, X3_04, X3_05, X3_06, X3_07, X3_08, X3_09,
X3_10
Date: 08/21/20 Time: 19:32
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Im, Pesaran and Shin W-stat	-2.41986	0.0078
Im, Pesaran and Shin t-bar	-2.80323	
T-bar critical values ***:	1% level	-3.06000
	5% level	-2.42000
	10% level	-2.17000

الملحق رقم 135: يمثل الملحق إختبار Breitung للمتغير X3

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X3_01, X3_02, X3_03, X3_04, X3_05, X3_06, X3_07, X3_08,
X3_09, X3_10
Date: 08/21/20 Time: 19:46
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	0.82809	0.7962

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X3_01, X3_02, X3_03, X3_04, X3_05, X3_06, X3_07, X3_08,
X3_09, X3_10
Date: 08/21/20 Time: 19:47
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 40
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	-1.13290	0.1286

عند التفاضل الثاني:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X3_01, X3_02, X3_03, X3_04, X3_05, X3_06, X3_07, X3_08,
X3_09, X3_10
Date: 08/23/20 Time: 19:35
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 30
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	0.32240	0.6264

الملحق رقم 136: يمثل الملحق إختبار Hadri للمتغير X3

عند المستوى:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X3_01, X3_02, X3_03, X3_04, X3_05, X3_06, X3_07, X3_08,
X3_09, X3_10
Date: 08/21/20 Time: 20:11
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 70
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	32.7266	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	27.9541	0.0000

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X3_01, X3_02, X3_03, X3_04, X3_05, X3_06, X3_07, X3_08,
X3_09, X3_10
Date: 08/21/20 Time: 20:13
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	32.7752	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	30.2466	0.0000

عند التفاضل الثاني:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X3_01, X3_02, X3_03, X3_04, X3_05, X3_06, X3_07, X3_08,
X3_09, X3_10
Date: 08/24/20 Time: 17:10
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	7.04992	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	5.78348	0.0000

الملحق رقم 137: يمثل الملحق إختبار Levin, Lin, Chu للمتغير X4

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X4_01, X4_02, X4_03, X4_04, X4_05, X4_06, X4_07, X4_08, X4_09,
X4_10
Date: 08/21/20 Time: 19:12
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Levin, Lin & Chu t*	-2.12250	0.0169

الملحق رقم 138: يمثل الملحق إختبار Shin, Pesaran, Im للمتغير X4

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (individual unit root process)
Series: X4_01, X4_02, X4_03, X4_04, X4_05, X4_06, X4_07, X4_08, X4_09,
X4_10
Date: 08/21/20 Time: 19:33
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Im, Pesaran and Shin W-stat	0.28983	0.6140
Im, Pesaran and Shin t-bar	-1.40723	
T-bar critical values ***:		
1% level	-2.91200	
5% level	-2.34800	
10% level	-2.12200	

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Unit root (individual unit root process)
Series: X4_01, X4_02, X4_03, X4_04, X4_05, X4_06, X4_07, X4_08, X4_09,
X4_10
Date: 08/21/20 Time: 19:34
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Im, Pesaran and Shin W-stat	-2.05169	0.0201
Im, Pesaran and Shin t-bar	-2.61377	
T-bar critical values ***:		
	1% level	-3.06000
	5% level	-2.42000
	10% level	-2.17000

الملحق رقم 139: يمثل الملحق إختبار **Breitung** للمتغير X4

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X4_01, X4_02, X4_03, X4_04, X4_05, X4_06, X4_07, X4_08,
X4_09, X4_10
Date: 08/21/20 Time: 19:50
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	-0.96402	0.1675

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X4_01, X4_02, X4_03, X4_04, X4_05, X4_06, X4_07, X4_08,
X4_09, X4_10
Date: 08/21/20 Time: 19:51
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 40
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	1.09210	0.8626

عند التفاضل الثاني:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X4_01, X4_02, X4_03, X4_04, X4_05, X4_06, X4_07, X4_08,
X4_09, X4_10
Date: 08/23/20 Time: 19:36
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 30
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	1.15964	0.8769

الملحق رقم 140: يمثل الملحق إختبار Hadri للمتغير X4

عند المستوى:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X4_01, X4_02, X4_03, X4_04, X4_05, X4_06, X4_07, X4_08,
X4_09, X4_10
Date: 08/21/20 Time: 20:16
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 70
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	25.7257	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	30.5305	0.0000

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X4_01, X4_02, X4_03, X4_04, X4_05, X4_06, X4_07, X4_08,
X4_09, X4_10
Date: 08/21/20 Time: 20:17
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	31.2593	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	29.7784	0.0000

* Note: High autocorrelation leads to severe size distortion in Hadri test,
leading to over-rejection of the null.

** Probabilities are computed assuming asymptotic normality

عند التفاضل الثاني:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X4_01, X4_02, X4_03, X4_04, X4_05, X4_06, X4_07, X4_08,
X4_09, X4_10
Date: 08/24/20 Time: 17:12
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	6.04685	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	5.48791	0.0000

الملحق رقم 141: يمثل الملحق إختبار Levin, Lin, Chu للمتغير X5

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X5_01, X5_02, X5_03, X5_04, X5_05, X5_06, X5_07, X5_08, X5_09,
X5_10
Date: 08/21/20 Time: 19:14
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Levin, Lin & Chu t*	-2.30715	0.0105

الملحق رقم 142: يمثل الملحق إختبار Shin, Pesaran, Im للمتغير X5

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (individual unit root process)
 Series: X5_01, X5_02, X5_03, X5_04, X5_05, X5_06, X5_07, X5_08, X5_09,
 X5_10
 Date: 08/21/20 Time: 19:35
 Sample: 2011 2017
 Exogenous variables: Individual effects
 Automatic selection of maximum lags
 Automatic lag length selection based on SIC: 0
 Total (balanced) observations: 60
 Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Im, Pesaran and Shin W-stat	0.24450	0.5966
Im, Pesaran and Shin t-bar	-1.42913	
T-bar critical values ***:		
	1% level	-2.91200
	5% level	-2.34800
	10% level	-2.12200

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Unit root (individual unit root process)
 Series: X5_01, X5_02, X5_03, X5_04, X5_05, X5_06, X5_07, X5_08, X5_09,
 X5_10
 Date: 08/21/20 Time: 19:36
 Sample: 2011 2017
 Exogenous variables: Individual effects
 Automatic selection of maximum lags
 Automatic lag length selection based on SIC: 0
 Total (balanced) observations: 50
 Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Im, Pesaran and Shin W-stat	-2.52018	0.0059
Im, Pesaran and Shin t-bar	-2.85485	
T-bar critical values ***:		
	1% level	-3.06000
	5% level	-2.42000
	10% level	-2.17000

الملحق رقم 143: يمثل الملحق إختبار Breitung للمتغير X5

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X5_01, X5_02, X5_03, X5_04, X5_05, X5_06, X5_07, X5_08,
X5_09, X5_10
Date: 08/21/20 Time: 19:55
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	-1.59504	0.0554

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X5_01, X5_02, X5_03, X5_04, X5_05, X5_06, X5_07, X5_08,
X5_09, X5_10
Date: 08/21/20 Time: 19:57
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 40
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	1.07431	0.8587

عند التفاضل الثاني:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X5_01, X5_02, X5_03, X5_04, X5_05, X5_06, X5_07, X5_08,
X5_09, X5_10
Date: 08/23/20 Time: 19:37
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 30
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	0.71083	0.7614

الملحق رقم 144: يمثل الملحق إختبار Hadri للمتغير X5

عند المستوى:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X6_01, X6_02, X6_03, X6_04, X6_05, X6_06, X6_07, X6_08,
X6_09, X6_10
Date: 08/21/20 Time: 20:24
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total number of observations: 58
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	12.8654	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	21.1995	0.0000

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X5_01, X5_02, X5_03, X5_04, X5_05, X5_06, X5_07, X5_08,
X5_09, X5_10
Date: 08/21/20 Time: 20:20
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 60
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	31.9535	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	30.3356	0.0000

عند التفاضل الثاني:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X5_01, X5_02, X5_03, X5_04, X5_05, X5_06, X5_07, X5_08,
X5_09, X5_10
Date: 08/24/20 Time: 17:13
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total (balanced) observations: 50
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	4.33077	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	5.39571	0.0000

الملحق رقم 145: يمثل الملحق إختبار Levin, Lin, Chu للمتغير X6

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X6_01, X6_02, X6_03, X6_04, X6_05, X6_06, X6_07, X6_08, X6_09,
X6_10
Date: 08/21/20 Time: 19:16
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total number of observations: 58
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Levin, Lin & Chu t*	-62.1740	0.0000

الملحق رقم 146: يمثل الملحق إختبار Shin, Pesaran, Im للمتغير X6

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (individual unit root process)
Series: X6_01, X6_02, X6_03, X6_04, X6_05, X6_06, X6_07, X6_08, X6_09,
X6_10
Date: 08/21/20 Time: 19:37
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total number of observations: 58
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Im, Pesaran and Shin W-stat	-9.89585	0.0000
Im, Pesaran and Shin t-bar	-6.27415	
T-bar critical values ***:		
1% level	-3.06000	
5% level	-2.42000	
10% level	-2.17000	

الملحق رقم 147: يمثل الملحق إختبار Breitung للمتغير X6

عند المستوى:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X6_01, X6_02, X6_03, X6_04, X6_05, X6_06, X6_07, X6_08,
X6_09, X6_10
Date: 08/21/20 Time: 19:58
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total number of observations: 48
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	0.70495	0.7596

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X6_01, X6_02, X6_03, X6_04, X6_05, X6_06, X6_07, X6_08,
X6_09, X6_10
Date: 08/21/20 Time: 19:59
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total number of observations: 37
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	4.1E-14	0.5000

عند التفاضل الثاني:

Null Hypothesis: Unit root (common unit root process)
Series: X6_01, X6_02, X6_03, X6_04, X6_05, X6_06, X6_07, X6_08,
X6_09, X6_10
Date: 08/23/20 Time: 19:38
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Automatic selection of maximum lags
Automatic lag length selection based on SIC: 0
Total (balanced) observations: 27
Cross-sections included: 9 (1 dropped)

Method	Statistic	Prob.**
Breitung t-stat	-2.05034	0.0202

الملحق رقم 148: يمثل الملحق إختبار Hadri للمتغير X6

عند المستوى:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X6_01, X6_02, X6_03, X6_04, X6_05, X6_06, X6_07, X6_08,
X6_09, X6_10
Date: 08/21/20 Time: 20:24
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total number of observations: 69
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	7.31555	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	17.1630	0.0000

عند التفاضل الأول:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X6_01, X6_02, X6_03, X6_04, X6_05, X6_06, X6_07, X6_08,
X6_09, X6_10
Date: 08/21/20 Time: 20:24
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects, individual linear trends
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total number of observations: 58
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	12.8654	0.0000
Heteroscedastic Consistent Z-stat	21.1995	0.0000

عند التفاضل الثاني:

Null Hypothesis: Stationarity
Series: X6_01, X6_02, X6_03, X6_04, X6_05, X6_06, X6_07, X6_08,
X6_09, X6_10
Date: 08/24/20 Time: 17:15
Sample: 2011 2017
Exogenous variables: Individual effects
Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel
Total number of observations: 47
Cross-sections included: 10

Method	Statistic	Prob.**
Hadri Z-stat	3.50203	0.0002
Heteroscedastic Consistent Z-stat	4.85804	0.0000

الملحق رقم 149: يمثل الملحق إختبار Pedroni

:X1

Pedroni Residual Cointegration Test

Series: Y X1

Date: 08/27/20 Time: 19:38

Sample: 2011 2017

Included observations: 70

Cross-sections included: 10

Null Hypothesis: No cointegration

Trend assumption: No deterministic trend

Automatic lag length selection based on SIC with a max lag of 0

Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel

Alternative hypothesis: common AR coefs. (within-dimension)

	Statistic	Prob.	Weighted Statistic	Prob.
Panel v-Statistic	-1.177178	0.8804	-0.799638	0.7880
Panel rho-Statistic	0.426111	0.6650	0.297691	0.6170
Panel PP-Statistic	-2.465647	0.0068	-2.357031	0.0092
Panel ADF-Statistic	-2.390568	0.0084	-2.333547	0.0098

Alternative hypothesis: individual AR coefs. (between-dimension)

	Statistic	Prob.
Group rho-Statistic	1.853936	0.9681
Group PP-Statistic	-2.665759	0.0038
Group ADF-Statistic	-1.627836	0.0518

:X2

Pedroni Residual Cointegration Test

Series: Y X2

Date: 08/27/20 Time: 19:47

Sample: 2011 2017

Included observations: 70

Cross-sections included: 10

Null Hypothesis: No cointegration

Trend assumption: No deterministic trend

Automatic lag length selection based on SIC with a max lag of 0

Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel

Alternative hypothesis: common AR coefs. (within-dimension)

	Statistic	Prob.	Weighted Statistic	Prob.
Panel v-Statistic	-1.174806	0.8800	-0.835669	0.7983
Panel rho-Statistic	0.582319	0.7198	0.393215	0.6529
Panel PP-Statistic	-1.486203	0.0686	-1.506007	0.0660
Panel ADF-Statistic	-1.573777	0.0578	-1.579585	0.0571

Alternative hypothesis: individual AR coefs. (between-dimension)

	Statistic	Prob.
Group rho-Statistic	1.826334	0.9661
Group PP-Statistic	-1.045991	0.1478
Group ADF-Statistic	-1.082056	0.1396

:X3

Pedroni Residual Cointegration Test

Series: Y X3

Date: 08/27/20 Time: 19:48

Sample: 2011 2017

Included observations: 70

Cross-sections included: 10

Null Hypothesis: No cointegration

Trend assumption: No deterministic trend

Automatic lag length selection based on SIC with a max lag of 0

Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel

Alternative hypothesis: common AR coefs. (within-dimension)

	Statistic	Prob.	Weighted Statistic	Prob.
Panel v-Statistic	-0.286890	0.6129	-0.473697	0.6821
Panel rho-Statistic	0.211047	0.5836	0.173309	0.5688
Panel PP-Statistic	-2.983945	0.0014	-2.162345	0.0153
Panel ADF-Statistic	-2.868090	0.0021	-2.183772	0.0145

Alternative hypothesis: individual AR coefs. (between-dimension)

	Statistic	Prob.
Group rho-Statistic	1.488992	0.9318
Group PP-Statistic	-2.032381	0.0211
Group ADF-Statistic	-2.089791	0.0183

:X4

Pedroni Residual Cointegration Test

Series: Y X4

Date: 08/27/20 Time: 19:49

Sample: 2011 2017

Included observations: 70

Cross-sections included: 10

Null Hypothesis: No cointegration

Trend assumption: No deterministic trend

Automatic lag length selection based on SIC with a max lag of 0

Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel

Alternative hypothesis: common AR coefs. (within-dimension)

	Statistic	Prob.	Weighted Statistic	Prob.
Panel v-Statistic	1.014573	0.1552	-0.218489	0.5865
Panel rho-Statistic	-0.277483	0.3907	0.332063	0.6301
Panel PP-Statistic	-5.266617	0.0000	-1.970099	0.0244
Panel ADF-Statistic	-4.721938	0.0000	-2.002531	0.0226

Alternative hypothesis: individual AR coefs. (between-dimension)

	Statistic	Prob.
Group rho-Statistic	1.523936	0.9362
Group PP-Statistic	-2.873962	0.0020
Group ADF-Statistic	-3.519457	0.0002

:X5

Pedroni Residual Cointegration Test

Series: Y X5

Date: 08/27/20 Time: 19:50

Sample: 2011 2017

Included observations: 70

Cross-sections included: 10

Null Hypothesis: No cointegration

Trend assumption: No deterministic trend

Automatic lag length selection based on SIC with a max lag of 0

Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel

Alternative hypothesis: common AR coefs. (within-dimension)

	Statistic	Prob.	Weighted Statistic	Prob.
Panel v-Statistic	0.925089	0.1775	-0.127324	0.5507
Panel rho-Statistic	-0.271291	0.3931	0.023620	0.5094
Panel PP-Statistic	-5.335570	0.0000	-2.775149	0.0028
Panel ADF-Statistic	-4.666283	0.0000	-2.733875	0.0031

Alternative hypothesis: individual AR coefs. (between-dimension)

	Statistic	Prob.
Group rho-Statistic	1.383941	0.9168
Group PP-Statistic	-3.432579	0.0003
Group ADF-Statistic	-3.617096	0.0001

:X6

Pedroni Residual Cointegration Test

Series: Y X6

Date: 08/27/20 Time: 19:51

Sample: 2011 2017

Included observations: 70

Cross-sections included: 10

Null Hypothesis: No cointegration

Trend assumption: No deterministic trend

Automatic lag length selection based on SIC with a max lag of 0

Newey-West automatic bandwidth selection and Bartlett kernel

Alternative hypothesis: common AR coefs. (within-dimension)

	Statistic	Prob.	Weighted Statistic	Prob.
Panel v-Statistic	-0.408206	0.6584	-0.402519	0.6563
Panel rho-Statistic	0.157038	0.5624	0.408108	0.6584
Panel PP-Statistic	-2.687716	0.0036	-2.061495	0.0196
Panel ADF-Statistic	-2.631201	0.0043	-2.097025	0.0180

Alternative hypothesis: individual AR coefs. (between-dimension)

	Statistic	Prob.
Group rho-Statistic	1.724694	0.9577
Group PP-Statistic	-1.575612	0.0576
Group ADF-Statistic	-1.632769	0.0513

الملحق رقم 150: يمثل الملحق نموذج الإنحدار التجميعي

Dependent Variable: Y_?
 Method: Pooled Least Squares
 Date: 08/22/20 Time: 17:44
 Sample: 2011 2017
 Included observations: 7
 Cross-sections included: 10
 Total pool (unbalanced) observations: 69

Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
X1_?	1.33E-09	6.49E-09	0.205663	0.8377
X2_?	-1.37E-09	6.48E-09	-0.212041	0.8328
X3_?	-8.41E-10	6.49E-09	-0.129617	0.8973
X4_?	-1.349210	1.369572	-0.985132	0.3283
X5_?	0.218774	0.475791	0.459810	0.6472
X6_?	0.683490	0.244920	2.790661	0.0070

Root MSE	5.979434	R-squared	0.236935
Mean dependent var	2.096913	Adjusted R-squared	0.176374
S.D. dependent var	6.895238	S.E. of regression	6.257694
Akaike info criterion	6.588442	Sum squared resid	2467.000
Schwarz criterion	6.782712	Log likelihood	-221.3012
Hannan-Quinn criter.	6.665515	Durbin-Watson stat	1.002559

الملحق رقم 151: يمثل الملحق نموذج التأثيرات الثابتة

Dependent Variable: Y_?
 Method: Pooled Least Squares
 Date: 08/22/20 Time: 17:52
 Sample: 2011 2017
 Included observations: 7
 Cross-sections included: 10
 Total pool (unbalanced) observations: 69

Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
C	21.78414	7.154051	3.045007	0.0036
X1_?	-2.60E-09	4.60E-09	-0.565067	0.5744
X2_?	2.41E-09	4.61E-09	0.522501	0.6035
X3_?	2.90E-09	4.60E-09	0.630648	0.5310
X4_?	-28.10963	9.780376	-2.874085	0.0058
X5_?	-3.964566	1.164605	-3.404215	0.0013
X6_?	0.842102	0.462089	1.822378	0.0740
Fixed Effects (Cross)				
01-C	-9.489379			
02-C	-10.16218			
03-C	1.923919			
04-C	1.436106			
05-C	0.044365			
06-C	5.647383			
07-C	-2.934675			
08-C	5.381876			
09-C	2.182770			
10-C	6.244664			

Effects Specification

Cross-section fixed (dummy variables)

Root MSE	3.764088	R-squared	0.697614
Mean dependent var	2.096913	Adjusted R-squared	0.612034
S.D. dependent var	6.895238	S.E. of regression	4.294834
Akaike info criterion	5.952656	Sum squared resid	977.6167
Schwarz criterion	6.470710	Log likelihood	-189.3666
Hannan-Quinn criter.	6.158185	F-statistic	8.151526
Durbin-Watson stat	1.708373	Prob(F-statistic)	0.000000

الملحق رقم 152: يمثل الملحق نموذج التأثيرات العشوائية

Dependent Variable: Y_?
 Method: Pooled EGLS (Cross-section random effects)
 Date: 08/22/20 Time: 17:55
 Sample: 2011 2017
 Included observations: 7
 Cross-sections included: 10
 Total pool (unbalanced) observations: 69
 Swamy and Arora estimator of component variances

Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
C	21.32497	6.788203	3.141475	0.0026
X1_?	-2.14E-09	4.57E-09	-0.466995	0.6421
X2_?	2.02E-09	4.58E-09	0.440393	0.6612
X3_?	2.46E-09	4.57E-09	0.538727	0.5920
X4_?	-27.95315	8.587305	-3.255171	0.0018
X5_?	-3.711346	1.088250	-3.410380	0.0011
X6_?	0.634696	0.412597	1.538295	0.1291
Random Effects (Cross)				
01-C	-7.155724			
02-C	-9.103686			
03-C	2.143591			
04-C	1.194305			
05-C	-1.027355			
06-C	4.712501			
07-C	-2.569975			
08-C	5.419866			
09-C	2.377712			
10-C	4.008764			

Effects Specification			
	S.D.	Rho	
Cross-section random	6.108187	0.6692	
Idiosyncratic random	4.294834	0.3308	
Weighted Statistics			
Root MSE	4.003690	R-squared	0.396165
Mean dependent var	0.544715	Adjusted R-squared	0.337729
S.D. dependent var	5.190363	S.E. of regression	4.223662
Sum squared resid	1106.038	F-statistic	6.779510
Durbin-Watson stat	1.554776	Prob(F-statistic)	0.000015

الملحق رقم 153: يمثل الملحق إختبار مضاعف لاغرانج (LM)

Lagrange Multiplier Tests for Random Effects
Null hypotheses: No effects
Alternative hypotheses: Two-sided (Breusch-Pagan) and one-sided
(all others) alternatives

	Test Hypothesis		
	Cross-section	Time	Both
Breusch-Pagan	26.70855 (0.0000)	0.002709 (0.9585)	26.71126 (0.0000)

الملحق رقم 154: يمثل الملحق إختبار Hausman

Correlated Random Effects - Hausman Test
Pool: X1
Test cross-section random effects

Test Summary	Chi-Sq. Statistic	Chi-Sq. d.f.	Prob.
Cross-section random	4.041196	6	0.6711