

جامعة قاصدي مرباح ورقلة  
كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية  
قسم علم الاجتماع والديمغرافيا



مذكرة لنيل شهادة ماستر أكاديمي  
الميدان: العلوم الاجتماعية  
الشعبة: علم الاجتماع والأنثروبولوجيا  
التخصص: علم الاجتماع تنظيم وعمل  
من اعداد الطالب: بو عنان عبد العزيز  
بعنوان

الثقافة المقاولاتية واستمرارية المؤسسات المصغرة في الجزائر  
دراسة ميدانية لعينة من لشباب أصحاب المؤسسات المصغرة  
ببلديتي ورقلة و رويسات

أعضاء لجنة المناقشة

الاسم واللقب	الرتبة	الجامعة	الصفة
عزيز قودة	أستاذ التعليم العالي	جامعة ورقلة	رئيسا
ايناس بوسحلة	أستاذة محاضرة "أ"	جامعة ورقلة	مشرفا
عبد الرزاق عريف	أستاذ التعليم العالي	جامعة ورقلة	مناقشا

السنة الجامعية: 2022/2021

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي  
خَلَقَ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضَ  
وَالَّذِي جَعَلَ الْمَوْتَ  
وَالْحَيَاةَ وَالَّذِي  
يُحْيِي الْمَوْتَى  
وَالَّذِي يُخْرِجُ  
الْحَبَّ وَالذُّرْءَ  
وَالَّذِي يُصَوِّرُ  
الْبَشَرَةَ فِي أَحْسَنِ  
تَقْوِيمٍ  
سُبْحَانَ اللَّهِ عَمَّا يُشْرِكُونَ  
اللَّهُ أَكْبَرُ  
عَمَّا يُشْرِكُونَ

# شكر و عرفان

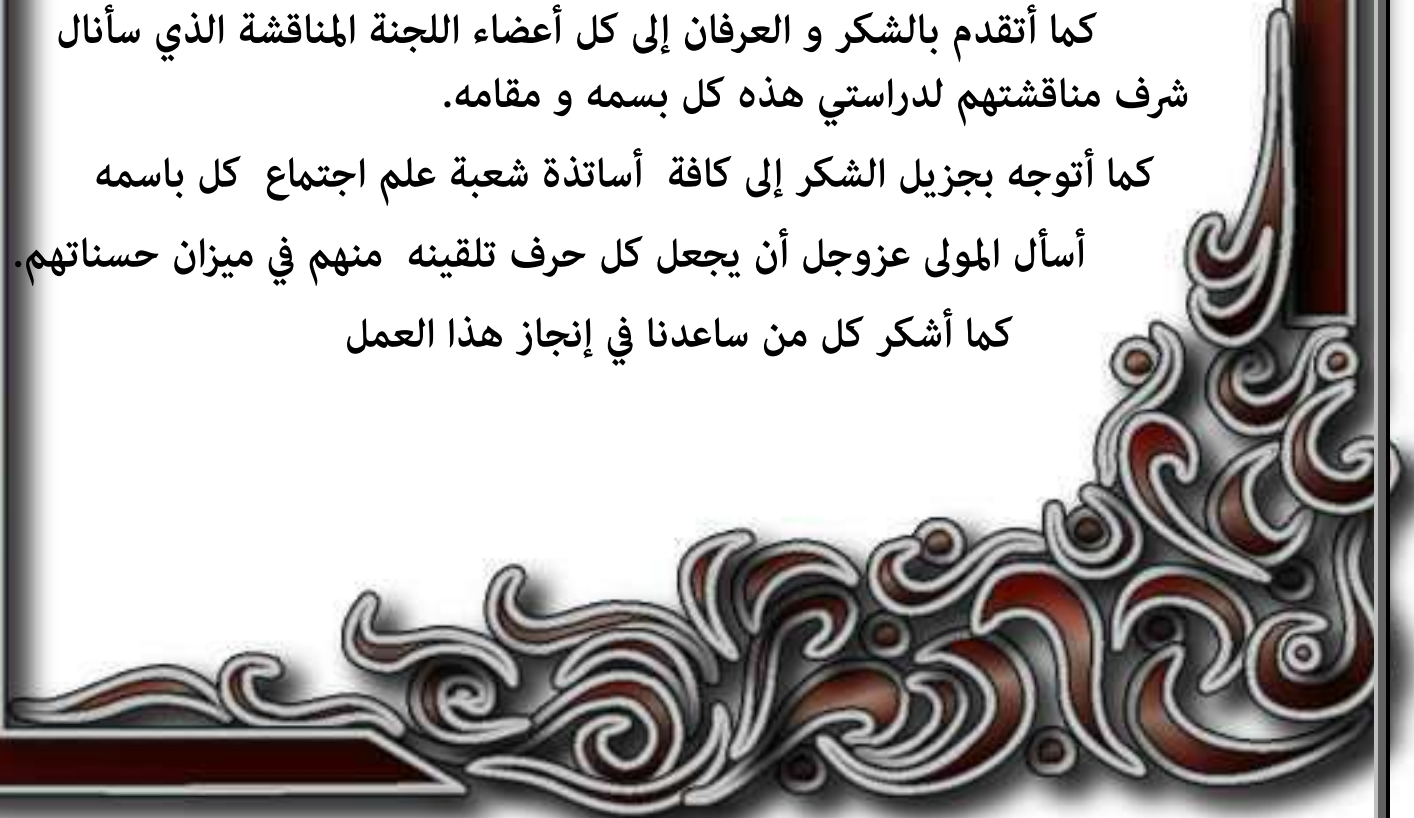
الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات و ما التوفيق إلا من عند الله سبحانه و تعالى.

أشكر المولى عزوجل الذي وفقني لإتمام هذا العمل  
كما أشكر الولدين الكريمين على تشجيعهم لي لمواصلة العلم  
و أتقدم بأسمى عبارات الشكر و الامتنان و التقدير و العرفان إلى أستاذتي  
المشرفة التي منحتني شرف الإشراف الأستاذة الدكتورة إيناس بوسحلة التي لم  
تذخر جهداً في إثراء معارفنا العلمية و المنهجية و للرعاية العلمية الصادقة  
و التوجيه الراشد انطلاقاً من ضبط موضوع الدراسة إلى غاية إتمام العمل و  
مراجعته في صورته النهائية.

ألهم اجعل هذا الجهد في ميزان حسناتها

كما أتقدم بجزيل الشكر و التقدير إلى الأستاذ البروفيسور بن عيسى محمد  
المهدي الذي لم يبخل علينا بتوجيهاته و نصائحه و إرشاداته القيمة.  
كما أتقدم بالشكر و العرفان إلى كل أعضاء اللجنة المناقشة الذي سأنال  
شرف مناقشتهم لدراستي هذه كل بسمه و مقامه.

كما أتوجه بجزيل الشكر إلى كافة أساتذة شعبة علم اجتماع كل باسمه  
أسأل المولى عزوجل أن يجعل كل حرف تلقينه منهم في ميزان حسناتهم.  
كما أشكر كل من ساعدنا في إنجاز هذا العمل



## الفهرس العام للدراسة

الصفحة	فهرس المحتويات
-	شكر و عرفان
-	قائمة المحتويات
-	قائمة الجداول
-	قائمة الأشكال
أ-ب	مقدمة
<b>الفصل الأول : المدخل العام للدراسة</b>	
4	تمهيد
6-5	أولاً: بناء إشكالية الدراسة
7	ثانياً: فرضيات الدراسة
8	ثالثاً: أسباب اختيار موضوع الدراسة
8	رابعاً: أهمية الدراسة
9	خامساً: أهداف الدراسة
14-9	سادساً: المفاهيم الأساسية للدراسة
19-15	سابعاً: الدراسات السابقة
20	خلاصة
<b>الفصل الثاني: الإجراءات المنهجية</b>	
22	تمهيد
24-23	أولاً منهج الدراسة
24	ثانياً: مجالات الدراسة
24	المجال الزمني
24	المجال المكاني
24	المجال البشري
25	ثالثاً : مجتمع الدراسة
25	رابعاً: أدوات جمع البيانات
26	الملاحظة

28-26	المقابلة
29	خلاصة
الفصل الثالث: عرض و تحليل النتائج	
31	تمهيد
35-32	أولاً: عرض و تحليل البيانات الشخصية لمجتمع الدراسة
36	ثانياً: عرض و تحليل البيانات المتعلقة بالفرضيات
42-36	عرض و تحليل البيانات المتعلقة بالفرضية الأولى
47-43	عرض و تحليل البيانات المتعلقة بالفرضية الثانية
50-48	عرض و تحليل البيانات المتعلقة بالفرضية الثالثة
51	ثالثاً: عرض و مناقشة نتائج الدراسة
52-51	عرض و مناقشة نتائج البيانات الشخصية لمجتمع الدراسة
52	عرض و مناقشة نتائج الفرضيات
53-52	عرض مناقشة نتائج المتعلقة بالفرضية الأولى
54-53	عرض مناقشة نتائج المتعلقة بالفرضية الثانية
55	عرض مناقشة نتائج المتعلقة بالفرضية الثالثة
57-56	رابعاً: النتائج العامة للدراسة
59-58	خاتمة
63-60	قائمة المراجع
90-64	الملاحق
-	ملخص الدراسة باللغة العربية
-	ملخص الدراسة باللغة الفرنسية

## قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
32	يمثل الخصائص الديمغرافية لمجتمع الدراسة	01
36	يبين مصدر فكرة إنشاء مشروع لدى المبحوثين	02
37	يبين وضعية المبحوثين قبل دخول عالم المقاولاتية	03
38	يبين الدوافع المحفزة لإنشاء مؤسسة مصغرة	04
39	يبين قدرة تحمل المسؤولية لدى المبحوثين	05
40	يبين قدرة لمبحوثين على التجديد، الإبداع و الابتكار	06
41	يبين صفة المخاطرة لدى المبحوثين	07
43	يبين وجود نموذج مقاول في العائلة	08
44	يبين إن كان النشاط الممارس موروث	09
45	يبين التجربة السوسيو مهنية و استمرارية المؤسسة المصغرة	10
46	يبين المساعد الأول لتخطي صعوبات تعترض المؤسسة المصغرة	11
48	يبين نوع التعليم و التكوين المتابع لدى المبحوثين	12
49	يبين علاقة التعليم و التكوين المتابع بنشاط المؤسسة المصغرة	13

## قائمة الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	الرقم
07	يوضح الفرضية العامة و كيفية بناء الفرضيات الجزئية	01
32	يوضح توزيع مفردات لعينة حسب الجنس	02
33	يوضح توزيع مفردات العينة حسب السن	03
33	يوضح توزيع مفردات العينة حسب الحالة العائلية	04
34	يوضح توزيع مفردات العينة حسب المستوى التعليمي	05
35	يوضح توزيع مفردات العينة حسب طبيعة النشاط	06

مَقْتَدِمَةٌ

تعتبر المقاولاتية من المواضيع الراهنة التي تستدعي البحث و التقصي و هذا للدور الفعال الذي تلعبه في المجال الإقتصادي و الإجتماعي، من خلال إحداث مؤسسات مصغرة، صغيرة و متوسطة التي من شأنها تساهم في محاربة البطالة، خلق مناصب شغل، و خلق الثروة. فهي حجر أساس اقتصاد أي دولة. فمعظم اقتصاديات الدول العالم على غرار إيطاليا، كندا و الو.م.أ... إلخ اقتصادها يعتمد على هذا النوع من المؤسسات. فالجزائر تعتبر من الدول التي تبنت سياسة التشجيع نحو خلق مثل هذه المؤسسات نتيجة الإصلاحات التي اتخذتها السلطات العمومية في المجال الاجتماعي و الاقتصادي بعدما كانت الدولة هي المقاول الوحيد لمدة قاربت 30 سنة.

فنجاح اقتصاد الدول مرهون بنجاح المؤسسات المصغرة، الصغيرة و المتوسطة، و لتحقيق ذلك لا بد من توفر بيئة محفزة من جهة و وجود مقاولين يتمتعون بثقافة مقاولاتية من جهة أخرى. كما يعتبر موضوع الثقافة المقاولاتية من المواضيع الراهنة التي تدرس في حقل العلوم الاجتماعية فهو موضوع نابغ من رغبتنا و اهتمامنا لمحاولة لتعرف على علاقته باستمرارية المؤسسة المصغرة، و هو ما جعلنا نتطرق إلى هذا الموضوع الذي سنعرض مادته العلمية في الفصول الآتية:

**الفصل الأول المعنون بـ " المدخل العام لدراسة "** تناولنا فيه إشكالية الدراسة و الفرضيات، وكذا مبررات أسباب اختيارنا لهذا الموضوع، ومدى أهميته، و الهدف من الدراسة و من ثم التطرق إلى المفاهيم الأساسية للدراسة و الدراسات السابقة التي تم الاستفادة منها باعتبارها ضرورة منهجية لأي بحث علمي.

**الفصل الثاني الموسوم بـ " الإجراءات المنهجية "** الذي من خلاله حاولنا التطرق إلى مجالات الدراسة المجال المكاني، الزماني، و البشري و المنهج المعتمد في الدراسة و العينة و كذا أدوات جمع البيانات.



الفصل الثالث و الأخير المعنون بـ " عرض و تحليل النتائج " تناولنا فيه عرض و تفسير بيانات

الدراسة و بعدها تطرقنا إلى و عرض و مناقشة نتائج الدراسة و أخيراً عرض النتائج العامة

## الفصل الأول: المدخل العام للدراسة

❖ تمهيد:

❖ أولا: بناء إشكالية الدراسة.

❖ ثانيا: فرضيات الدراسة.

❖ ثالثا: أسباب اختيار موضوع الدراسة.

❖ رابعا: أهمية الدراسة.

❖ خامسا: اهداف الدراسة.

❖ سادسا: المفاهيم الأساسية للدراسة.

❖ سابعا: الدراسات السابقة .

❖ خلاصة:

### تمهيد:

سنحاول في هذا الفصل التطرق إلى المدخل العام للدراسة و ذلك من خلال عرض إشكالية الدراسة و الفرضيات ،وكذا مبررات أسباب اختيارنا لهذا الموضوع ، و أهميته، و الهدف من الدراسة و من ثم التطرق إلى المفاهيم الأساسية للدراسة و الدراسات السابقة التي تم الاستفادة منها .

أولاً: بناء الإشكالية الدراسة.

تعتبر المقابلة كيان اجتماعي منتج لكيانات تحكمها ضوابط ويوجد فيها فاعلون بمثابة أعضاء يتماهون في هذه المقابلة التي تشكل مجموعة انتماء بالنسبة إليهم، هذا الكيان الاجتماعي يكون منتج لثقافة مقاولاتية تعبر عن قدرته على الفعل والعمل الجماعي والذي يهدف إلى تحقيق الهدف المشترك والتغلب على الإشكالات التي تواجهه.

لقد شكلت ثقافة العمل الحر لدى الشباب المقاوم الجزائري نسق من الاستعدادات أثرت على أفعالهم وسلوكياتهم، وحفزتهم على إنجاز مؤسسات صغيرة ومتوسطة تتميز بثقافة المقاولاتية الأمر الذي أكسبهم الهابيتوس المقاولاتي الذي ميزهم عن باقي أفراد المجتمع. هذه الثقافة المقاولاتية تعبر عن الموروث الثقافي الذي اكتسبه الفرد من الحقل الاجتماعي عبر آليات التنشئة الاجتماعية وهو ما يفسر إعادة إنتاج الفعل المقاولاتي في العائلات التي بها أفراد مقاولين كالأب أو أحد الإخوة أو الأقارب بحيث تسعى هذه العائلات إلى تلقين أبنائها حرفة معينة أو نشاط معين يعيدون إنتاجه أو تطويره بشكل يتماشى مع متطلبات الواقع الاجتماعي المعاش الذي ينتمون إليه.

لقد بينت الملاحظات الإمبريقية أن استمرار المؤسسات المصغرة وإعادة إنتاج الفعل المقاولاتي للحقل الاجتماعي الذي تفاعل فيه الفرد، يتعلق بالدرجة الأولى بالعوامل الشخصية للمقاوم، فالجال التفاعلي الاجتماعي والثقافي الذي نشأ فيه، والعوامل التاريخية ومعتقدات واتجاهات وقيم مجتمعه المصغر، وتكوينه الجامعي أو المهني، هي مقومات يمكن أن تلعب دوراً في التوجه نحو إنشاء المؤسسة المصغرة والحفاظ على استمراريتها.

بناء على ما سبق نهدف من خلال هذه الدراسة إلى إبراز دور الثقافة المقاولاتية في استمرار المؤسسات المصغرة، المنشأة من طرف الشباب المقاوم من خلال مقومات هذه الثقافة انطلاقاً من المتغيرات الشخصية للمقاوم، المحيط الاجتماعي والأسري المتفاعل فيه، المدرسة، والتكوين، العادات والتقاليد. كما حاولنا البحث

على علاقة هذه المقومات الثقافية ومدى مساهمتها في تعزيز ثقافة المقاولاتية من أجل استمرار المؤسسات المصغرة،

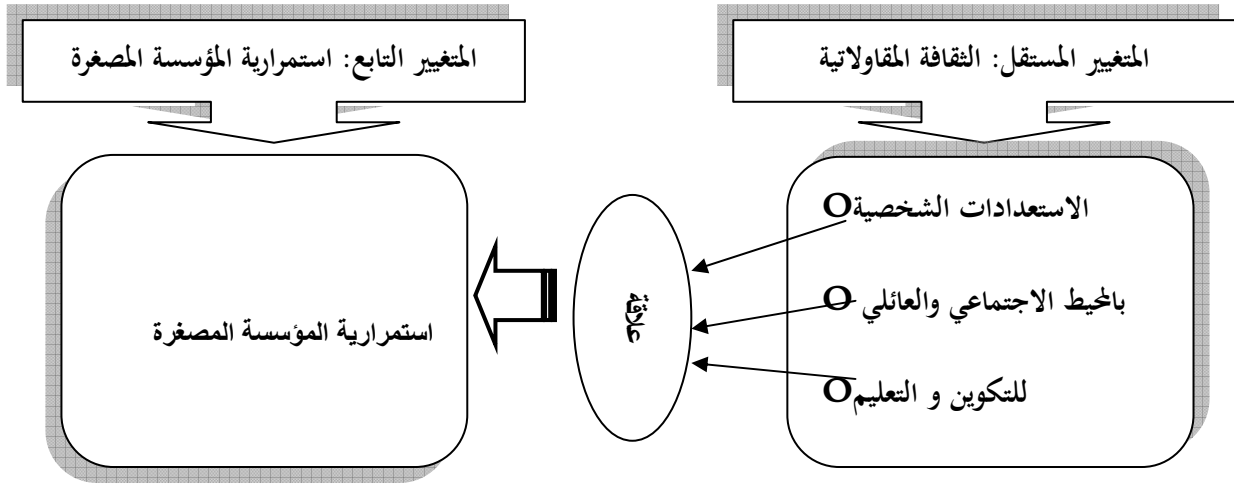
وللوصول إلى هذا الهدف سننطلق من التساؤل المركزي الآتي:

هل للثقافة المقاولاتية علاقة باستمرار المؤسسات المصغرة المنشأة من طرف الشباب المقاول بالجزائر؟

ثانيا: فرضيات الدراسة.

### الفرضية العامة

تساهم المقومات الثقافية للمقاول (لاستعدادات الشخصية له، المحيط العائلي والاجتماعي الذي يتفاعل فيه، والتكوين والتعليم)، في استمرارية المؤسسة المصغرة بالجزائر؟



شكل رقم (01) يوضح الفرضية العامة و كيفية بناء الفرضيات الجزئية

### الفرضيات الجزئية:

- ❖ هناك علاقة بين الاستعدادات الشخصية للمقاول واستمرارية المؤسسة المصغرة
- ❖ يتأثر استمرار المؤسسة الصغيرة والمتوسطة بالمحيط الاجتماعي والعائلي الذي يتفاعل فيه المقاول
- ❖ يساهم التكوين والتعليم بمختلف أطواره في استمرارية المؤسسة المصغرة.

ثالثا: أسباب اختيار موضوع الدراسة.

الأسباب الذاتية:

1- بحكم عملنا في الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر كانت لنا ملاحظات امبريقية حول عوامل

استمرار او إخفاق المؤسسات المصغرة الصغيرة والمتوسطة الامر الذي قربنا من الميدان وشجعنا على

الخوض في دراسة موضوع المقاولاتية وعوامل استمرارها.

2- سعيا منا للمساهمة في تطوير برامج الوكالة و إثراء تقنيات المرافقة التي تساعد على استمرارية المؤسسة

الأسباب الموضوعية

1-موضوع المقاولاتية من المواضيع الحديثة في العلوم الاجتماعية بصفة عامة، وفي علم اجتماع التنظيم

والعمل بصفة خاصة كونه يركز على الجانب الاجتماعي والاقتصادي في نفس الوقت.

2-موضوع الثقافة المقاولاتية محل نقاش بين مختلف الباحثين في مختلف الحقول المعرفية، كون مواضيعه

متشابهة مع متغيرات عدة لها علاقة بمختلف الحقول المعرفية.

3- كون أن موضوع الثقافة المقاولاتية واقعا معاشا، دفعنا الفضول أكثر إلى التعرف على أبعاد هذا

الموضوع، إذ يمكن أن يكون إحدى أهم و عوامل نجاح المؤسسة الصغيرة والمتوسطة.

رابعا: أهمية الدراسة.

-يعتبر موضوع الثقافة المقاولاتية من الدراسات الحديثة، خاصة إذا تم ربطها مع التوجهات السياسية والاجتماعية

والاقتصادية الحالية للجزائر، وتوجهها نحو الرفع من مكانة الاجتماعية والاقتصادية للفرد الجزائري للقضاء على الفرد

الاتكالي ، وهذا من خلال إحداثها العديد من الآليات والبرامج التي تساعد الشباب البطال من إنشاء مؤسسات

صغيرة ومتوسطة و تجسيد أفكار مشاريعهم المقاولاتية على أرض الواقع، وبالتالي خلق فرص العمل و المساهمة في

تنمية الإقتصاد الوطني.

-تكمّن أهمية دراسة هذا الموضوع أيضا في إثراء البحوث و الدراسات العلمية بمقاربات سوسيولوجية تفسر وتحلل أسباب استمرار او فشل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من الناحية الاجتماعية خاصة وان اغلب الدراسات التي اهتمت بهذا الموضوع هي دراسات وأبحاث اقتصادية.

### خامسا: أهداف الدراسة.

هدفت الدراسة الحالية إلى جملة من الأهداف نوجزها فيما يلي:

- 1- محاولة الكشف عن علاقة بين الاستعدادات الشخصية للمقاول واستمرارية المؤسسة المصغرة.
- 2- محاولة الكشف عن مدى تأثير استمرار المؤسسة المصغرة بالمحيط الاجتماعي والعائلي الذي يتفاعل فيه المقاول.
- 3- التعرف على أهمية التكوين والتعليم للمقاول بمختلف أطواره في استمرارية المؤسسة المصغرة.

### سادسا: المفاهيم الأساسية للدراسة.

#### 1- مفهوم المقاول

**لغةً:** هو ذلك الشخص الذي يشغل مصلحة تجارية صغيرة أو بائع بالمفرق. في اللغة الفرنسية كلمة مقاول يقابله *Entrepreneur* المشتق من الفعل *Entreprendre* بمعنى يبادر فيكون ذلك الشخص الذي يبادر إلى خلق

شيء ما<sup>1</sup>

#### اصطلاحا:

لقد استخدم مفهوم المقاول من طرف العديد من المفكرين والباحثين و تم تناوله من زاويا مختلفة كالنشاط و المبادرة و هناك من يعتبره أنه " الشخص الذي يقوم بوظائف المشروع الرئيسية و يكون مسؤولا على اتخاذ القرارات و تحمل المخاطر، فالمقاول في نظر هؤلاء الباحثين هو الذي يأخذ المبادرة و يقوم بكل الوظائف المتعلقة بإنشاء و تنظيم المشروع، و هناك من يميز المقاول عن باقي الأشخاص بصفتي تحمل المسؤولية و المخاطرة فهو " الشخص الذي تجمع فيه وظيفتان تحمل المسؤولية عن المخاطر التي يتعرض لها المشروع و القيام بأعمال الإدارة"

<sup>1</sup> الزهرة عباوي: المسارات الاجتماعية و الثقافية للمرأة المقاول و علاقتها باختبار النشاط الاجتماعي، رسالة ماجستير علوم اجتماعية، تخصص علم اجتماع التنظيم و عمل، كلية العلوم الإنسانية و الاجتماعية، جامعة محمد لمين دباغين سطيف 02، 2015/2014 ص 8



- يعرف المقاول أيضا بأنه الشخص الذي يقوم بإدارة وتنسيق التغييرات الرئيسية في عمل ما ويتحمل مخاطر الأعمال الناتجة عن الطبيعة الديناميكية للمجتمع والمعرفة غير الكاملة للمستقبل أو مالك المؤسسة التي يديرها ويتحمل أيضاً المخاطر التي يتعرض لها المشروع أو المؤسسة.<sup>1</sup>

- يعرف جوزيف شبيتر (1950) فيرى المقاول هو شخص يملك صفة الإبداع والابتكار ، و هو شخص نادر ذو موهبة و هو محرك التطور الاقتصادي و صاحب فكرة و تتوفر لديه الإرادة نحو النجاح من في التعامل و يرغب في المخاطرة بعقلانية و لديه قدرة في التنظيم و هو المنشأ و المتعهد و المؤسس و صاحب العمل و هذا المصطلح يشمل النساء مثل الرجال.<sup>2</sup>

- تعريف ماكس فيبر Max Weber "المقاول بأنه الشخص الذي يحمل قيم دينية و بالخصوص البروتستانتية حيث أكد أن "رؤساء المؤسسات و حاملي رؤوس الأموال و أيضا الممثلين للطبقات العليا لليد العاملة ... هم في معظمهم بروتستانتين و توصل فيبر إلى وجود علاقة ما بين الأخلاق الدينية و البروتستانتية الكالفينية و روح المبادرة للنشاط الاقتصادي، و أشار أن المخاطر تكون عند أشخاص خارقين للعادة الذين لا يتصرفون بصفة عقلانية و لكن حسب منطق باطني خارج المنطق المنتظر أو اللازم و هؤلاء الأشخاص الخارقين للعادة هم المقاولون الذين يأخذون المبادرة و يخاطرون".<sup>3</sup>

يتبين من خلال هذه التعاريف أن المقال يجب أن تتوفر فيه مجموعة من الخصائص والصفات منها القدرة على المخاطرة، التجديد، الإبداع، الابتكار وحب المبادرة، وهذه الصفات والخصائص ضرورية لتنظيم العمل واستمرار المؤسسة، بمعنى أن المقاول يكون على استعداد دائم لإخراج منتجات جديدة ولا يتردد في استخدام أساليب إنتاج جديدة.

<sup>1</sup> مصلح الصالح: الشامل قاموس مصطلحات العلوم الاجتماعية، ط 01، دار عالم الكتب للطباعة و النشر و التوزيع، الرياض ، 1999، ص 190  
<sup>2</sup> الزهرة عباوي: نفس المرجع السابق، ص 9  
<sup>3</sup> نعيمة نيار: الشباب المقاول و رهانات التنمية، رسالة الدكتوراه ، تخصص علم أجتماع التنظيم و عمل، كلية العلوم الإنسانية و الاجتماعية، جامعة الجزائر 2 ، 2015-2016 ص 12

## التعريف الإجرائي للمقاول:

المقاول هو مالك المؤسسة يحمل مهارات فنية ومهارات ذاتية يتميز عن غيره بقدرته على الإبداع والابتكار والرغبة في المخاطرة وتخطي الصعاب لديه إرادة نحو النجاح ولديه رؤية جديدة دائماً في ميدان أعماله لغرض تحقيق أهداف مؤسسته وجلب أرباح كثيرة.

## 2- مفهوم المقاول

**لغة:** هي صيغة مبالغة على وزن مفاعله، تقتضي مشاركة من أطراف متعددة، وأصل اشتقاقها الفعل قال يقول قولاً و قوله و مقالا، وقوله في أمره وتقولاً أي تفاوضاً ، فالمقاول في اللغة تفيد المفاوضة والمجادلة في مختلف أمور الحياة بين طرفين أو أكثر.<sup>1</sup>

**اصطلاحاً:** هي وحدة إنتاجية أو تنظيم يؤلف بين عناصر الإنتاج لسلعة معينة أو خدمة و تتمتع بالاستقلال في اتخاذ القرارات المتعلقة بالنشاط القائم من أجله وهي يختلف عن المنشأة Plant من حيث هي وحدة إنتاجية لا تتمتع بالاستقلال و إنما تعتبر جزءاً من مشروع عدة منشآت لها إدارة مشتركة أو ذات ملكية مشتركة.<sup>2</sup>

## التعريف الإجرائي للمقاول:

المقاول هي وحدة لإنتاج السلع أو الخدمات تتمتع بالاستقلالية المالية واستقلالية اتخاذ القرارات المتعلقة بنشاطها، تسعى إلى تلبية حاجات المستهلكين.

## 3- مفهوم الثقافة

**لغة:** الثقافة من الناحية اللغوية تعني السيف، و الثقافة هي الخشبة التي تسوى الرماح بها، فعند قول جملة (تثقيف الرماح) يعني تسوية الرمح بآلة الثقافة.<sup>3</sup>

كما تعرف الثقافة على أنها الفطنة، فعند القول (ثقف الرجل ثقافة) يعني أنه صار رجلاً حاذقاً وذا فطنة. و تعني كلمة ثقافة كل ما يضيء العقل، و يهذب الذوق، و ينتمي موهبة النقد، و باشتقاق كلمة ثقافة من التثقف يكون معناها الإطلاع الواسع في مختلف فروع المعرفة، و الشخص ذو الإطلاع الواسع يعرف على أنه شخص مثقف.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ريم لونيبي: المعوقات التنظيمية للمقاولات السياحية في الجزائر، دراسة ميدانية للوكالات السياحية في مدينة باتنة، أطروحة دكتوراه علوم تخصص علم اجتماع التنظيم و عمل، كلية العلوم الإنسانية و الإجتماعية، جامعة باتنة 1، 2020/2019 ص 33

<sup>2</sup> مصلاح الصالح: نفس المرجع السابق، ص 190

<sup>3</sup> علي مولاي: المقاولاتية، من الثقافة المقاولاتية و إشكالية إنشاء المؤسسات، معهد العلوم و التقنيات المطبقة، جامعة أحمد بن بلة وهران الجزائر ص 45

**اصطلاحاً:** تعرف الثقافة على أنها " نظام يتكون من مجموعة من المعتقدات، والإجراءات، المعارف، والسلوكيات التي يتم تكوينها ومشاركتها ضمن فئة معينة، و الثقافة التي يكونها أي شخص يكون لها تأثير قوي ومهم على سلوكه.<sup>2</sup>

وتدل الثقافة على مجموعة من السمات التي تميز أي مجتمع عن غيره، منها: الفنون، و الموسيقى التي تشتهر بها، و الدين، الأعراف، والعادات والتقاليد السائدة، القيم، وغيرها.<sup>3</sup>

يعرفها ادوارد تايلور بأنها " ذلك الكل المركب الذي يضم المعرفة و العقيدة والفن والأخلاق و القانون و التقاليد و جميع المقومات و العادات الأخرى التي يكتسبها الإنسان كعضو في مجتمع معين.<sup>4</sup>

#### 4- مفهوم المقاولاتية

تعرف المقاولاتية على "أنها نوع من السلوك يتمثل في السعي نحو الابتكار، تنظيم و إعادة تنظيم الآليات الاقتصادية و الاجتماعية من أجل استغلال موارد و حالات معينة، تحمل المخاطر و قبول الفشل، إنه مسار يعمل على خلق شيء ما مختلف و الحصول على قيمة بتخصيص الوقت و العمل الضروري، مع تحمل الأخطار المالي والاجتماعية والنفسية المصاحبة لذلك، و الحصول على نتائج في شكل رضا مالي و شخصي.<sup>5</sup>

#### 5- مفهوم الثقافة المقاولاتية

هي مجمل المهارات والمعلومات المكتسبة من فرد أو مجموعة الأفراد ومحاولة استغلالها وذلك بتطبيقها في الاستثمار في رؤوس الأموال بإيجاد أفكار مبتكرة، وهي تتضمن الأفعال، التحفيز، ردود أفعال المقاولين، بالإضافة إلى التخطيط، اتخاذ القرارات، التنظيم والرقابة وترسيخ هذه الثقافة من خلال ثلاثة فضاءات مهمة هي العائلة، المدرسة والمؤسسة.<sup>6</sup>

<sup>1</sup> علي مولاي: نفس المرجع السابق، ص 45

<sup>2</sup> علي مولاي: المرجع نفسه، ص 45

<sup>3</sup> علي مولاي: المرجع نفسه، ص 45

<sup>4</sup> اشواق بن قدور و محمد بالخير: أهمية نشر ثقافة المقاول و إنعاش الحس المقاولاتي في الجامعة، مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية و الاقتصادية، المركز الجامعي تمنغست، الجزائر ص 349

<sup>5</sup> محمد قوجيل: دراسة و تحليل سياسات دعم المقاولاتية في الجزائر، أطروحة دكتوراه، علوم التسيير تخصص تسيير المؤسسات الصغيرة و المتوسطة، كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، 2016/2015 ص 15

<sup>6</sup> بوبكر عبد القادرو كمال عكوش: دور الثقافة المقاولاتية في إنشاء المؤسسات الصغيرة و المتوسطة لدى الشباب، مجلة الأكاديمية للدراسات الاجتماعية و الإنسانية، المجلد 13، العدد 1، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف، 2021، ص 272

هي عبارة عن مجموعة من المهارات بما في ذلك الدراية العلمية (البراعة) و المهارة الذاتية (مثل الحكم الذاتي، الثقة بالنفس، الشعور بالمسؤولية، الإبداع أو الابتكار، الرؤية المستقبلية، و القيادة الجيدة، روح الفريق، و حسن الأخلاق و التضامن)، المناسبة لسياق الحياة التي ترمي إلى التصدي للتحديات بشكل سليم من قبل الفرد، الجماعات.<sup>1</sup>

**التعريف الإجرائي للثقافة المقاولاتية:** هي تلك الصفات والمهارات والقدرات الشخصية والقيم والمعتقدات والممارسات التي يكتسبها الفرد من بيئته الاجتماعية (المهايتوس الجماعي) تشجعه نحو حب الاستقلالية و الإبداع و الابتكار والمخاطرة واتخاذ القرارات ومواجهة الصعاب بطرق عقلانية تسمح بتحقيق النتائج والحفاظ على استمرارية المقاوله.

## 6- مفهوم الإجرائي لاستمرارية المؤسسة:

إستمرارية المؤسسة المصغرة هو مواصلة تقديم المنتجات أو الخدمات و تلبية حاجيات الزبائن في الوقت المناسب في ظل وجود معوقات صعبة تعترضها المؤسسة أو بعد وقوع أزمة ما.

## 7- مفهوم الشباب

يعرف Pierre Brodieu الشباب على أنه عبارة عن بناء عقلي أنتجته بنية اجتماعية أو حقل اجتماعي، مما يعني أنه عبارة عن فئة اجتماعية ساهم المجتمع في انتاجها و بنائها، كما أن Bordieu، لم يحدد فئة الشباب بعمر أو زمن معين بل أكتف بوصفه بالبناء العقلي اي متى أصبح الفرد قادراً على الإنتاج فهو من فئة الشباب.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>MORY Siomy, **Développement des compétences des leaders en promotion de la culture Entrepreneuriale et de l'Entrepreneurship**, Thèse de Doctorat en relations industrielles, Faculté des sciences Sociale, Université Laval Québec, 2007 P 92

<sup>2</sup> زينب شنوف: تشكيل الهوية الجماعية عند المقاولين الشباب، أطروحة دكتوراه، تخصص علم إجتماع الإدارة و العمل، كلية العلوم الإنسانية و الإجتماعية، جامعة محمد خيضر بسكرة- الجزائر 2017، ص 77

## 8- مفهوم الشباب المقاوم

حسب فرنسيس شيغونتا فإن الشاب المقاوم هو: "كل شخص بين 15 و 35 سنة و الذي يبرهن على قدرات في الإبداع، المبادرة، الخلق و مواجهة الأخطار في طريق ممارسته لنشاط ما"<sup>1</sup>

## المفهوم الإجرائي لشباب المقاوم

هو كل شخص يتراوح سنه بين 18 سنة و 40 سنة، صاحب مؤسسة، له القدرة على تحمل المسؤولية يتمتع بروح المبادرة، له القدرة على الإبداع و الابتكار، يرغب في المخاطرة و ذو رغبة نحو النجاح، يمارس نشاط خدماتي أو انتاجي في قطاع ما.

## 9- مفهوم المؤسسة الصغيرة والمتوسطة

تعرف المؤسسة الصغيرة والمتوسطة مهما كانت طبيعتها القانونية، بأنها مؤسسة إنتاج السلع أو الخدمات: تشغل من واحد (1) إلى مائتين و خمسين (250) شخصاً، لا يتجاوز رقم أعمالها السنوي أربعة (4) ملايين دينار جزائري، أو لا يتجاوز مجموع حصيلتها السنوية مليار (1) دينار جزائري، تستوفي معيار الاستقلالية.<sup>2</sup>

تعرف المؤسسة المتوسطة بأنها مؤسسة تشغل ما بين خمسين (50) إلى مائتين وخمسين (250) شخصاً، ورقم أعمالها السنوي ما بين أربع مائة (400) مليون دينار جزائري، أو مجموع حصيلتها السنوية ما بين مائتي (200) مليون دينار جزائري إلى مليار (1) دينار جزائري.<sup>3</sup>

تعريف المؤسسة الصغيرة بأنها مؤسسة تشغل ما بين عشرة (10) إلى تسعة وأربعون (49) شخصاً، و رقم أعمالها السنوي لا يتجاوز أربع مائة (400) مليون دينار جزائري، أو مجموع حصيلتها السنوية لا يتجاوز مائتي (200) مليون دينار جزائري إلى مليار (1) دينار جزائري.<sup>4</sup>

تعرف المؤسسة الصغيرة جداً بأنها مؤسسة تشغل من شخص (1) واحد إلى تسعة (9) أشخاص و رقم أعمالها السنوي أقل من أربعين (40) مليون دينار جزائري، أو مجموع حصيلتها السنوية لا يتجاوز عشرين (20) مليون دينار جزائري.<sup>5</sup>

<sup>1</sup> سفيان بدروي: ثقافة المقاوم لدى الشباب الجزائري، رسالة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه LMD، تخصص علم الاجتماع والتنمية البشرية،

جامعة ابي بكر بلقايد تلمسان، كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية، قسم علم الاجتماع، 2015/2014، ص 18

<sup>2</sup> قانون رقم 02-17 المؤرخ في 10 يناير 2017 يتضمن القانون التوجيهي لتطوير المؤسسات الصغيرة و المتوسطة، الجريدة الرسمية، العدد

02، الصادرة بتاريخ 11 يناير 2017 ص 5

<sup>3</sup> قانون رقم 02-17، المرجع نفسه، ص 6

<sup>4</sup> قانون رقم 02-17، نفس المرجع السابق ص 6

<sup>5</sup> قانون رقم 02-17، المرجع نفسه، ص 6

سابعا: الدراسات السابقة.

الدراسة الأولى:

للباحث بدرأوي سفيان<sup>1</sup>، بعنوان "ثقافة المفاولة لدى الشباب الجزائري"، رسالة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه LMD تخصص علم الاجتماع التنمية البشرية، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية، قسم علم الاجتماع، السنة الجامعية 2015/2014

هدفت هذه الدراسة إلى محاولة التعرف على عناصر التفاعل بين ثقافة المفاولة والثقافة المجتمعية لدى الشباب الجزائري المفاول، وبأي منطق يسير المفاول الشاب مفاولته الصغيرة، وذلك من خلال التساؤل الرئيس: ماهي عناصر التفاعل بين ثقافة المفاولة و الثقافة المجتمعية لدى الشباب الجزائري المفاول؟ و بأي منطق يسير المفاول الشباب مفاولته الصغيرة؟

كما انطلق الباحث من فرضية عامة مفادها: السلوك ألتسييري للمفاول الشاب يرتبط بما تمليه عليه المرجعيات الثقافية المجتمعية من خلال هيمنة المنطق المجتمعاتي على المنطق المفاولاتي، فكلما اتجه المفاول الشاب نحو القيم المجتمعية (الاجتماعية و الرمزية) كلما ابتعد عن القيم المفاولاتية (العقلانية).

وانبثق عن هذه الفرضيات جملة من الفرضيات الفرعية نوجزها فيمايلي

1: تلعب الشبكات الاجتماعية خاصة العائلة دورا مهما في مختلف القرارات بداية من قرار انشاء المؤسسة، وبالتالي هذا الأخير هو استجابة للعائلة ويقع تحت تبعيتها.

2: يهيمن الاتجاه الذكوري في الأعمال، حيث أن تصورات الشباب لممارسة المرأة للأعمال مرتبط بالتقسيم المجتمعي للأدوار الاجتماعية على أساس الجنس.

3: تؤثر مختلف التصورات الدينية التي يحملها المفاول الشاب على ممارساته التسييرية، كما أن النجاح الاجتماعي مرتبط بها بدرجة كبيرة.

<sup>1</sup>سفيان بدرأوي: نفس المرجع السابق.

اعتمد الباحث في دراسته على منهج البحث الميداني، حيث استخدم الاستمارة كأداة لجمع البيانات

طبقها على عينة قدرت ب 172 مفردة واحتوت على 93 سؤالاً. ومن النتائج التي توصل إليها الباحث نذكر:

### نتائج الدراسة

-يصف المقاولين أصحاب المؤسسات الصغيرة و المصغرة في نموذج "أعمال تقليدي" ذلك لأن الخيارات التسييرية للمقاول بصفة عامة و ما تعلق بتشكيل الموارد البشرية بصفة خاصة، يتميز بهيمنة العلاقات الشخصية ، و توظيف العلاقات الجماعية و تفضيل الولاءات على الكفاءات الاقتصادية، و يكتنفه الكثير من التناقضات و الازدواجية

-العائلة بالنسبة للمقاول الشاب سند أساسي لا يمكن التفریط فيه، بل هو الرأسمال الأساسي لسير أعماله.

-عبر أكثر من 93% من النساء المقاولات المتزوجات منهن أنهن لا يوافقن على عمل المرأة في عالم الأعمال . و عند سؤالهن لماذا هن شخصياً متزوجات و ربات عمل فانصبت إجابات أغلبهن على أن ضغط الظروف الاقتصادية و الاجتماعية كان دافعا لولوجهن للعمل للحساب الخاص.

-أشارت بعض النساء المقاولات إلى أن قبول العائلة لمزاولةهن لنشاطهن الحالي كان شرطا مسبقاً و هاما لهن للانخراط في عالم الأعمال . فهن يعتبرن أن الدعم المعنوي و المالي للعائلة جد مهم و حاسم لهذه المغامرة. إن ما يميز الشباب المقاول الجزائري ربطه بين الدين و المال و الربح و يرون أنه هناك حدود لذلك و من بين مظاهر ذلك تأثير التصورات الدينية على تجنب الشباب للقروض البنكية بسبب الفوائد الربوية التي تفرضها عليهم بعض البنوك.

الشباب الجزائري المقاول لديه اتجاهات قوية نحو الاعتقاد بالقدرية، كما أنه يرى أن العمل عبادة و يسعى من خلاله إلى الحصول على الربح الاقتصادي من خلال طموحه لتحقيق الثروة، ربح اجتماعي رمزي. حيث يتكفل بالعائلة خاصة الوالدين ، يتصدق و يزكي لأجل أجر و ثواب رباني.

الدراسة الثانية:

للباحث ضيف ياسين<sup>1</sup>، بعنوان "إعادة إنتاج المؤسسة الاقتصادية العائلية في الجزائر"، رسالة مقدمة لنيل

شهادة الماجستير تخصص علم الاجتماع التنظيم و عمل، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، كلية الآداب و العلوم

الإنسانية و الإجتماعية ، قسم علم الاجتماع، السنة الجامعية 2011/2010

هدفت هذه الدراسة إلى إبراز الدور الهام للمؤسسات الاقتصادية العائلية على الصعيدين الاقتصادي و

الاجتماعي و محاولة التعرف على ما يمكن للعائلة كمؤسسة اجتماعية أن تقدمه لأفرادها و تسهم من خلاله في

تحقيق نجاحات المؤسسة التابعة لها و استمرارها، كما هدفت إلى تحديد وظائف كل من البنائين العائلي

و البيروقراطي التي تسهم في إعادة إنتاج المؤسسة الاقتصادية العائلية وذلك من خلال التساؤل

الرئيسي: ما هي القواعد و الأسس التي تحكم المؤسسة الاقتصادية العائلية، و هل تسمح هذه القواعد بإعادة

إنتاجها؟

و اندرج تحت هذا التساؤل الرئيسي مجموعة من التساؤلات الفرعية

1-هل يمكن للعائلة بكل ما تملكه من مقومات و خصائص أن تعيد إنتاج المؤسسة الاقتصادية العائلية اقتصاديا

و اجتماعياً؟

2-هل البناء البيروقراطي مع كل ما يحويه من مزايا و أساليب تسييرية يمكنه إعادة إنتاج المؤسسة الاقتصادية

العائلية تنظيمياً؟

3-هل تحدث أزمة داخل المؤسسة الاقتصادية العائلية في حالة ازدواجية السلطة؟

كما انطلق الباحث من جملة من الفرضيات نجزها فيمايلي:

1: هناك علاقة دالة بين الهوية الاجتماعية للعائلة و إعادة الإنتاج الاجتماعية و الاقتصادية للمؤسسة.

<sup>1</sup>ياسين ضيف: إعادة إنتاج المؤسسة الاقتصادية العائلية في الجزائر، رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، تخصص علم الاجتماع التنظيم و عمل، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، كلية الآداب و العلوم الإنسانية و الإجتماعية ، قسم علم الاجتماع، 2011/2010



تساهم العائلة في إعادة إنتاج اقتصادية و اجتماعية للمؤسسة الاقتصادية العائلية، بما يتوافق و الهوية الاجتماعية للعائلة، بمعنى أنه يكفي إعادة إنتاج العائلة ليعاد إنتاج المؤسسة الاقتصادية العائلية.

2: هناك علاقة دالة بين البناء البيروقراطي و إعادة الإنتاج التنظيمية للمؤسسة.

كلما توجهنا في تسيير المؤسسة الاقتصادية العائلية نحو النظام البيروقراطي ظهرت، وأدى ذلك إعادة إنتاج تنظيمية للمؤسسة الاقتصادية العائلية.

3: هناك علاقة دالة بين ازدواجية السلطة داخل المؤسسة و ظهور النزاعات التنظيمية.

كلما شملت المؤسسة الصغيرة أو المتوسطة العائلية نمطي التسيير العائلي و البيروقراطي معا ازداد الصراع و بالتالي يكون هناك عجز في إعادة إنتاج المؤسسة الاقتصادية العائلية.

اعتمد الباحث في دراسته على منهج المسح بالعينة ، حيث استخدم الملاحظة و المقابلة كأداة لجمع البيانات طبقها على عينة قدرت ب 09 مؤسسات ذات الطبيعة العائلية واحتوت على 36 سؤالاً. ومن النتائج التي توصل إليها الباحث نذكر:

### نتائج الدراسة

- المؤسسات الاقتصادية العائلية هي كيان تابع للعائلة المالكة، بنيتها الهرمية هي بنية منظمة حول علاقة أحادية هيمنة الملاك على جميع القوى الإنتاجية و التي تعمل وفق السلطة التقليدية،
- المؤسسات العائلية لا يقوم على شؤونها إلا عدد قليل من الملاك لرأس المال المادي و الاجتماعي للعائلة ذاتها.
- لن يعد ينظر للمؤسسات العائلية كميدان للحركات، و النزاعات العمالية التي تضع العمال أصحاب الجهد الفكري و العضلي في مواجهة ملاك المؤسسات أصحاب الرأسمالي.
- لم يصبح للعامل شيء يملكه (طبيعة المهنة، الوظيفة و استقلاليتها)، لمواجهة السلطة التقليدية للعائلة.

- المؤسسة العائلية هي بصورة شبه كلي النقيض للنظام البيروقراطي . فهي تمثل خضوع الوظائف الاقتصادية و القانونية، لسلطة البناء العائلي.

### الاستفادة من الدراسات السابقة :

أفادت الدراسات السابقة بحثنا في العديد من الجوانب و المتمثلة فيمايلي :

- مكنتنا من الوصول إلى دراسات سابقة ذات صلة بالموضوع
- تحديد أبعاد و مؤشرات الثقافة المقاولاتية.
- ساعدتنا في مراحل بناء الإشكالية و الفرضيات.
- تحديد الإطار النظري المناسب للدراسة.
- تحديد و بناء الإجراءات المنهجية مثل مجتمع البحث، العينة، المنهج، الأساليب و الأدوات
- مقارنة نتائجها بنتائج الدراسة الراهنة.

## خلاصة:

خلال الفصل الأول لقد تطرقنا إلى المدخل العام للدراسة حيث حاولنا بناء إشكالية الدراسة وفقاً للإجراءات المنهجية ثم تطرقنا إلى توضيح أسباب و دوافع اختيارنا للموضوع و الذي كان يصب في محاولة معرفة علاقة الثقافة المقاولاتية باستمرارية المؤسسة المصغرة، إضافةً إلى ذلك حاولنا توضيح أهداف الدراسة و المفاهيم الأساسية (المقاول، المقاولاتية، الثقافة، الثقافة المقاولاتية، المؤسسة المصغرة، استمرارية المؤسسة المصغرة، الشباب، الشباب المقاول) كما تم الاستعانة ببعض الدراسات السابقة التي لها صلة بموضوع الدراسة أو جانباً من جوانب الدراسة حيث كانت بوابة لإعداد هذه الدراسة.

## الفصل الثاني: الإجراءات المنهجية للدراسة

❖ تمهيد

❖ أولاً: منهج الدراسة.

❖ ثانياً: مجالات الدراسة.

❖ المجال المكاني.

❖ المجال الزمني.

❖ المجال البشري

❖ ثالثاً: مجتمع وعينة الدراسة

❖ رابعاً: أدوات جمع البيانات

❖ الملاحظة

❖ المقابلة

❖ خلاصة

### تمهيد:

بعد المدخل العام للدراسة الذي تطرقنا إليه في الفصل الأول ، سنتطرق في هذا الفصل إلى الإجراءات المنهجية للدراسة عن طريق توضيح أساليب المعالجة من خلال توضيح المجال المكاني، الزماني و البشري و المنهج المعتمد و كيفية استخدامه كذا المجتمع البشري و كيفية ضبطه و الأدوات المستخدمة لجمع البيانات.

أولاً: منهج الدراسة.

لا ريب أن هناك ارتباط منطقي بين البحث العلمي و المنهج العلمي، حيث لا يمكن تصور بحث علمي دون منهج علمي، فهذا الأخير يظل بوصله البحث العلمي في سبيل الكشف عن المعارف و الحقائق و الظواهر و القوانين و النظريات الكونية و الاجتماعية و الإنسانية.<sup>1</sup>

و لإجراء أي دراسة علمية أو بحث علمي و جب إتباع منهج معين يساعد على دراسة المشكلة و تشخيصها حيث يعرفه أحمد زكي بدوي بأنه: " الطريقة التي يسلكها العقل في دراسة موضوع أي علم من العلوم للوصول إلى قضاياها الكلية، أي القوانين العلمية، أو هو الطريقة التي يبني بها العلم قواعده و يصل إلى حقائقه.<sup>2</sup>

و باعتبار أن موضوع الدراسة يتعلق بالثقافة المقاولاتية و استمرارية المؤسسة المصغرة فإن طبيعة الموضوع تتطلب إتباع منهج البحث الميداني الذي يعرف بأنه " طريقة تناول موضوع بحث باتباع إجراءات تقصي مطبقة على مجتمع بحث. يسمح بدراسة طرق العمل و التفكير و الإحساس لدى مجموعات. إنطلاقاً من تنوع الاهتمامات. بإمكان الباحث أن يستعمل معظم تقنيات البحث، إن أهداف كل تحقيق خاص هي التي تحدد هل ستكون الدراسة فيما بعد وصفية مثلما هو الحال في سبر الرأي العام، أو تصنيفية مثلما هو الحال عند القيام بالتعدادات العامة. أو تفسيرية مثل الدراسة التي تعتمد على طريقة تطبيق الاستمارة، أو فهميه، كما يجري في الدراسات التي تتخذ من المقابلة أو الملاحظة في عين المكان تقنية لها."<sup>3</sup>

لقد تم استخدامنا لهذا المنهج من خلال جمع أكبر قدر ممكن من المعلومات و الحقائق عن علاقة الثقافة المقاولاتية التي يتمتع بها المقاول الشاب و استمرارية مؤسسته المصغرة، و ذلك من خلال محاولة الكشف عن

<sup>1</sup> بدر الدين مرزوقي: منهجية البحث العلمي و تقنياته، إعداد المذكرات و الأطروحات الجامعية، المؤتمر الدولي العلمي، الجزء الثالث، المركز الديمقراطي العربي برلين ألمانيا، 2001 ص 10

<sup>2</sup> بدر الدين مرزوقي: المرجع نفسه، ص 12

<sup>3</sup> موريس أنجرس: منهجية في العلوم الإنسانية، تدريبات علمية، ط 2 منقحة، ترجمة بوزيد صحراوي وآخرون، دار القصبية للنشر الجزائر، 2006-2004، ص 106

علاقة تأثير الاستعدادات الشخصية و التكوين و التعليم للمقاول و كذا تأثير المحيط العائلي و الاجتماعي له على استمرارية المؤسسة المصغرة.

و أيضاً محاولة تحليل و تفسير هذه العلاقة باعتمادنا على تقنية الملاحظة و المقابلة هذا التحليل كان الهدف منه هو وصف و فهم العلاقة بين المتغيرين كما هي في الواقع.

### ثانياً: مجالات الدراسة.

**1- المجال المكاني:** أجريت دراستنا على مجموعة من المؤسسات المصغرة التي أنشأت من طرف الشباب المقاولين و التي تنشط في إقليم تراب بلدية ورقلة ، بلدية رويسات.

### 2-المجال الزمني.

أجريت الدراسة الحالية بالموسم الجامعي 2022/2021 و قد تمت على مرحلتين هما:

المرحلة الأولى :يطلق عليها عادة بالمرحلة الاستكشافية قمنا بالاطلاع على بعض الأدبيات التي كتبت حول موضوع المقاولاتية من اجل بناء موضوع دراستنا كما قمنا أيضا بزيارة استطلاعية إلى ميدان الدراسة المتمثل في عدد من المؤسسات المصغرة كانت في الفترة الممتدة من 2022/01/16 إلى 2022/01/31 تم فيها التعرف على مجتمع البحث وتحديد العينة وبعض مؤشرات الدراسة.

المرحلة الثانية: تمثلت في النزول الفعلي للميدان واختبار المقابلة على عينة مصغرة ثم تعديلها والنزول بها إلى الميدان من اجل جمع المعلومات والبيانات وقد استغرقت هذه المرحلة من 2022/04/05 إلى 2022/05/20

### 3-المجال البشري.

هو مجتمع البحث الذي أجري عليه الدراسة و قد تمثل في الشباب المقاولين بولاية ورقلة أصحاب المؤسسات المصغرة الذين أنشؤا مؤسساتهم سواء على حسابهم الخاص أو عن طريق آليات الدعم الدولة بمختلف

الجنسين ذكور و إناث الذين يمارسون أنشطة في مختلف القطاعات (قطاع البناء و الأشغال العمومية، قطاع الحرف و الصناعات التقليدية، قطاع الفلاحة، قطاع الصناعات ، قطاع الخدمات، التجارة).

### ثالثا: مجتمع وعينة الدراسة.

مجتمع البحث هو جميع الأفراد أو الأشخاص أو الأشياء الذين يكونون موضوع مشكلة البحث. إذا هي كل الأفراد أو الأحداث أو المشاهدات موضوع البحث أو الدراسة.

إذا استطاع الباحث إجراء دراسة على جميع أفراد المجتمع فإنه دراسته تكون نتائج أقرب للواقع و أكثر دقة و نسمي ذلك (مسحا) و لكن قد يجد صعوبة في التعامل مع كل مشاهدة من مشاهدات المجتمع لعدة أسباب مما سيضطر لإجراء الدراسة على مجموعة جزئية من مجتمع الدراسة و هذه المجموعة نسميها عينة الدراسة.<sup>1</sup> و كون هذه الدراسة تتعلق بالثقافة المقاولاتية لدى الشباب المقاول و نظراً لخصائص مجتمع البحث فقد تم الاعتماد على أسلوب مسح بالعينة و هم الشباب المقاولين الذين يمارسون نشاطهم في إقليم تراب بلدية ورقلة و بلدية رويسات و المقدر عددهم 11 مقاول صاحب مؤسسة مصغرة و هي عبارة عن عينة قصدية و التي تتوفر فيها خصائص العينة.

### رابعا: أدوات جمع البيانات.

يتوقف نجاح كل بحث علمي و دقته على الاختيار السليم للأدوات المناسبة التي تتماشى و طبيعة البحث المدروس على اعتبار الوسائل التي يستخدمها الباحث، لجمع البيانات و المعلومات من الواقع الاجتماعي التي تنصب فيه الدراسة و بغية جمع البيانات الخاصة بموضوع هذه الدراسة تم اعتماد على تقنية المقابلة كأداة أساسية و الملاحظة .

<sup>1</sup>نادية سعيد عيشور: منهجية البحث العلمي في العلوم الاجتماعية دليل الطالب في انجاز بحث سوسولوجي ، مؤسسة حسين راس الجبل للنشر و التوزيع، قسنطينة-الجزائر 2017 ص 226



### الملاحظة.

تعرف الملاحظة على "أنها إحدى التقنيات المنهجية في جميع البيانات و تستخدم في البحوث الميدانية لجمع البيانات التي يمكن الحصول عليها عن طريق الدراسة النظرية أو المكتبية كما تستخدم في البيانات التي لا يمكن جمعها عن طريق الاستمارة أو المقابلة أو الوثائق و السجلات الإدارية أو الإحصائيات الرسمية و التقارير أو التجريب و يمكن للباحث تدوين الملاحظة و تسجيل ما يلاحظه من المبحوث سواء كان كلاماً أو سلوكاً، و تعني الملاحظة أيضاً المشاهدة الدقيقة لظاهرة ما، البحث و الدراسة التي تتلاءم مع طبيعة الظاهرة."<sup>(1)</sup>

تم الاعتماد على الملاحظة في المرحلة الاستطلاعية للمؤسسات المصغرة و المشاريع المنشأة من طرف الشباب المقاولين محاولة استكشاف الخصائص الشخصية للمقاولين و استعداداتهم و التعرف على شبكة علاقاتهم و غيرها من المؤشرات التي تندرج ضمن الثقافة المقاولاتية

### المقابلة.

تعد تقنية المقابلة من أهم أدوات جمع المعطيات في دراسة الأفراد و الجماعات الإنسانية و يعد التحقيق بواسطة المقابلة تقنية يطرح خلالها الباحث مجموعة من الأسئلة مدروسة و مدققة و هادفة من أجل خدمة موضوع البحث على مجموعة مختارة من عينة البحث حيث: "تعد الطريقة الأكثر استعمالاً في البحث ، و هي شكل من الاتصال المميز في المجتمع الحديث . و تعد المقابلة محادثة موجهة يقوم بها الفرد مع آخر أو مع أفراد بهدف حصوله على أنواع من المعلومات لاستخدامها في بحث علمي أو الاستعانة بها في عمليات التوجيه و التشخيص و العلاج."<sup>2</sup>

<sup>1</sup>نادية سعيد عيشور: نفس المرجع السابق ص 283  
<sup>2</sup> عمار بوحوش : منهجية البحث العلمي و تقنياته في العلوم الاجتماعية، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الإستراتيجية و السياسية و الإقتصادية- برلين، ألمانيا، 2001، ص 70-71

فهي عملية اجتماعية صرفة تحدث بين شخصين الباحث و المبحوث. أو المقابل الذي يستلم المعلومات و يجمعها و يصنفها ، و المبحوث الذي يعطي المعلومات إلى الباحث بعد إجابته عن الأسئلة الموجهة إليه من قبل المقابل".<sup>1</sup>

و دليل المقابلة هو مجموعة من النقاط و الموضوعات التي يجب على القائم بالمقابلة أن يغطيها مع المبحوث خلال الحوار الذي يجريه معه، و يسمح في هذه الحالة بدرجة عالية من المرونة في الطريقة و الصياغة و الترتيب الذي تخضع له الأسئلة التي يوجهها الباحث للمبحوث و منه فإن المقابلة : هي تلك الأداة التي تستخدم لدراسة سلوك الفرد أو أفراد للحصول على إجابة عن موقف معين أو عن أسئلة معينة أو لملاحظة النتائج المحسوسة للتفاعل الجماعي أو الاجتماعي.(2)

و قد تم بناء دليل المقابلة اعتماداً على فرضيات الدراسة بأبعاد و مؤشرات و وفقاً لطريقة موريس أنجرس حيث يتضمن ثلاث محاور في كل محور مجموعة أسئلة فرعية تم تقسم المقابلة إلى ثلاث محاور:

**المحور الأول:** تعلق بالإستعدادات الشخصية للمقاول و علاقته ب استمرارية المؤسسة المصغرة. قد تضمن هذا المحور مجموعة من المؤشرات مثل (مصدر فكرة إنشاء المؤسسة، وضعية المقاول قبل إنشاء المؤسسة، الدوافع المحفزة لإنشاء المؤسسة ، صفة الإبداع و الابتكار و المخاطرة لصاحب المؤسسة المصغرة ، القدرة على تحمل المسؤولية و امتلاك الرؤية المستقبلية )

**المحور الثاني:** تعلق هذا المحور ب المحيط الاجتماعي و العائلي و علاقته ب استمرارية المؤسسة المصغرة. حيث تطرقنا فيه إلى تأثير المحيط العائلي على نوع المقابلة و فكرة إنشاء المؤسسة المصغرة من خلال معرفة الأصل

<sup>1</sup> عمار بوحوش : نفس المرجع السابق، ص 70-71  
<sup>2</sup> عمر بوحوش: المرجع نفسه، ص 70-71

الاجتماعي للمقاول، وجود نموذج مقاول في العائلة ، التشجيع والتحفيز على إنشاء المؤسسة من طرف العائلة.

وجود ثقافة المؤسسة كموروث عائلي من خلال نوع النشاط الممارس لدى أفراد العائلة مورثة من الآباء و

الأجداد، ، وكيف تم التوجه نحو هذا النشاط بالذات ، استمرارية المؤسسة من خلال عمر المؤسسة، العوامل

التي ساعدت في الحفاظ على استمرارية المؤسسة.

من يساعد في تخطي الصعوبات و المشاكل التي تواجهها المؤسسة المصغرة دور الخبرة و المعارف و المهارات

المكتسبة في استمرارية المؤسسة من خلال تمثلات المقاول للنجاح في ميدان العمل الحر، تسديد الديون في وقتها .

**المحور الثالث:** تعلق بالتكوين و التعليم المتلقى بمختلف أطواره و علاقته ب استمرارية المؤسسة المصغرة

وتضمن مجموعة من المؤشرات مثل المستوى التعليمي، نوع التكوين المتابع جامعي أو مهني، التخصص، دوافع

اختيار ذلك التكوين دون غيره، ، التكوين في المقاولاتية و في تسيير المؤسسة، كيف تمت الإستفادة من ذلك؟ ،

فيما ساهم التكوين على استمرارية المؤسسة المصغرة.

### خلاصة:

تطرقنا في هذا الفصل إلى الإجراءات المنهجية للدراسة و التي تعتبر من هم خطوات البحث العلمي انطلاقا من تحديد المجال المكاني، الزماني و البشري و المنهج المعتمد و الذي اعتمدنا في دراستنا على منهج البحث الميداني الذي يساعدنا في دراستنا الراهنة لفهم و مدى تأثير الثقافة المقاولاتية في استمرارية المؤسسة المصغرة حيث تم تحديد مجتمع البحث عن طريق أسلوب المسح بالعينة كما تم استخدام تقنية المقابلة كأداة أساسية للدراسة إضافة إلى الملاحظة كتقنيات لجمع البيانات.

## الفصل الثالث: عرض و تحليل النتائج

❖ تمهيد

❖ أولاً: عرض و تحليل البيانات الشخصية لمجتمع الدراسة

❖ ثانياً: عرض و تحليل المعطيات المتعلقة بالفرضيات

▪ عرض و تحليل البيانات المتعلقة بالفرضية الأولى

▪ عرض و تحليل البيانات المتعلقة بالفرضية الثانية

▪ عرض و تحليل البيانات المتعلقة بالفرضية الثالثة

❖ ثالثاً: مناقشة النتائج المتعلقة بالفرضيات

▪ مناقشة نتائج المتعلقة بالفرضية الأولى

▪ مناقشة نتائج المتعلقة بالفرضية الثانية

▪ مناقشة نتائج المتعلقة بالفرضية الثالثة

❖ رابعاً: النتائج العامة للدراسة

❖ خاتمة

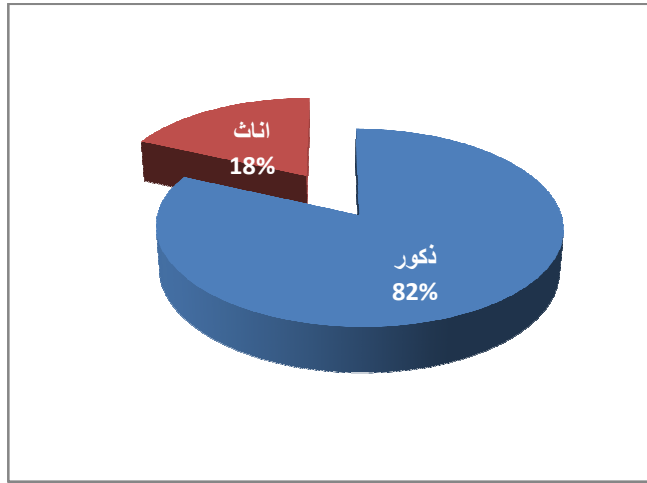
### تمهيد

يعتبر عرض وتحليل نتائج الدراسة، من أهم الخطوات بعد مرحلة جمع البيانات من مفردات الدراسة، وخلال هذه المرحلة سنحاول عرض وتحليل وفهم وتأويل المعطيات التي جمعناها من خلال المقابلات التي تم جمعها من المبحوثين، وكذا محاولة تفسيرها ومناقشة النتائج معتمدا على تقنية تحليل المضمون لغرض تكميم المعطيات وعرضها في شكل جداول بسيطة تتضمن تكرارات ونسب مئوية كل جدول يتضمن إجابات لمؤشرات كل محور من محاور الدراسة التي تجيب عن التساؤل الرئيسي.

أولاً : عرض وتحليل البيانات الشخصية المتعلقة بمجتمع الدراسة

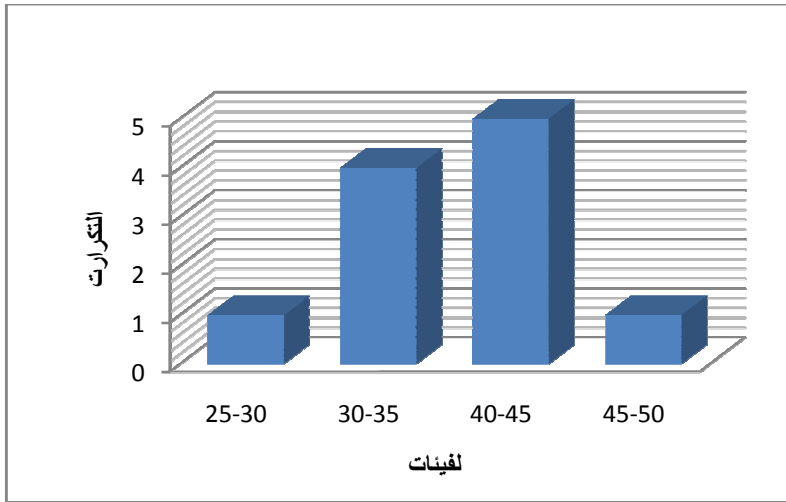
جدول رقم (01) يمثل الخصائص الديموغرافية لمجتمع الدراسة

الجنس	طبيعة النشاط		الجنس	المستوى التعليمي				الجنس	الحالة العائلية				الجنس	السن					الجنس
	خدماتي	إنتاجي		جامعي	ثانوي	متوسط	ابتدائي		مطلق	أرمل	متزوج	أخرى		50-45	45-40	40-35	35-30	30-25	
09	06	03	09	02	02	04	01	09	00	00	08	01	09	01	04	00	03	01	ذكور
02	01	01	02	02	00	00	00	02	00	00	00	02	02	00	01	00	01	00	إناث
11			11				11				11					المجموع			



الشكل رقم (02) يوضح توزيع مفردات العينة حسب الجنس

يتبين من خلال الشكل رقم 02 المتعلق بجنس المبحوثين أن عدد الذكور أكبر من عدد الإناث حيث قدر عدد الذكور بـ 09 مفردات مقارنة بعدد الإناث الذي قدر بـ 02 مفردات وهذا راجع للدوافع التي تجعل الذكور يميلون إلى إنشاء المؤسسات المصغرة نتيجة ظروف اجتماعية واقتصادية وطبيعة النشاطات التي يميل إليها الذكور والتي تتطلب جهد بدني كالنشاط الميكانيك تصليح السيارات، التلحيم، نقل حضري، البناء... الخ مقارنة بالنساء التي تمارس نشاطات الصناعة التقليدية كالخياطة والطرز والنسيج.



الشكل رقم (03) يوضح توزيع مفردات العينة السن

كما يبين من خلال الشكل رقم 3 المتعلق بسن الباحثين أن الفئة العمرية [40-45] هي الفئة

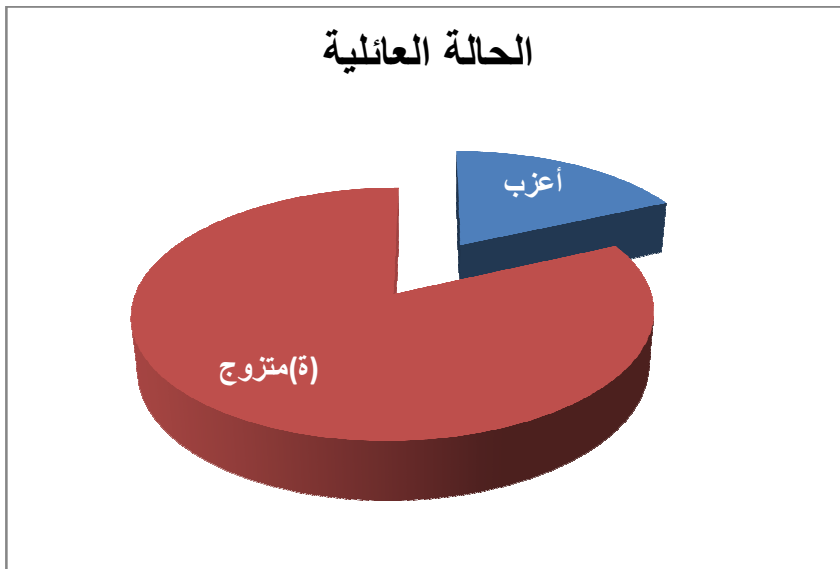
العمرية الأكبر حيث قدرت ب 05 مفردات مقارنة بالفئات العمرية الأخرى، في المقابل قدرت الفئة العمرية

[30-35] ب 04 مفردات لتساوي الفئتين العمريتين [25-30] و [45-50] عند مفردة واحدة (01) لكل

منهما. وهذا يعود إلى المسؤولية التي تقع على عاتق هذه الفئة خاصة في هذا السن من تلبية احتياجات ومتطلبات

بناء المستقبل وتكوين الأسر كما تتمتع بالنشاط والحيوية والقوة البدنية و، كما صرح أحد الباحثين " نبي

المستقبل نتاعي و نضمن بها مدخول"



الشكل رقم (04) يوضح توزيع مفردات العينة حسب الحالة العائلية



أما الشكل رقم 04 المتعلق بالحالة العائلية للمبحوثين فقد بين أن حالة الزواج قدرت بـ 10 مفردات و

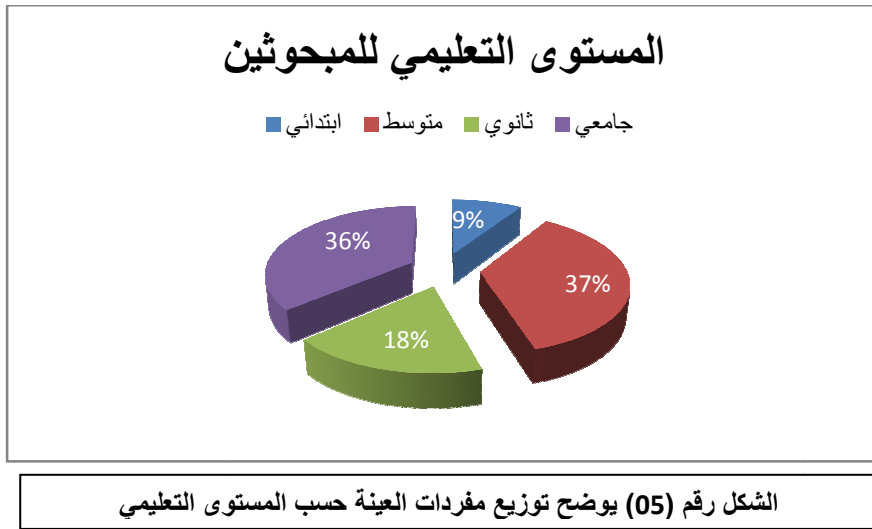
هي أكبر عدد مقارنة بحالة العزوبة و المقدره بمفردتين إثنان (02) و هذا راجع للدوافع التي جعلت فئة

المتزوجين أكثر من فئة العزاب يأتي هذا لضرورة تلبية متطلبات الحياة و ضمان استقرار اجتماعي للأسرة ، كما

صرح بعض أفراد العينة " باش نضمن قوت أولادي ...."، و في تصريحات أخرى لبعض المبحوثين " باش نخلق

منصب عمل بمدخول مستقر و مؤمن اجتماعياً أنا و الأسرة نتاعي... " حيث يرون أن مؤسستهم تعتبر

مصدراً للرزق بالنسبة لهم.



يبين الشكل رقم 05 المتعلق بالمستوى التعليمي للمبحوثين أن المستوى التعليمي الجامعي و المتوسط

لمفردات العينة أحتل المرتبة الأولى بـ 04 مفردات لكل مستوى، في المقابل يليها المستوى الثانوي في المرتبة الثانية بـ

02 مفردات و في المرتبة الأخيرة المستوى الإبتدائي بمفردة و احدة (01) و هذا راجع إلى أن:المقاولين ذوي

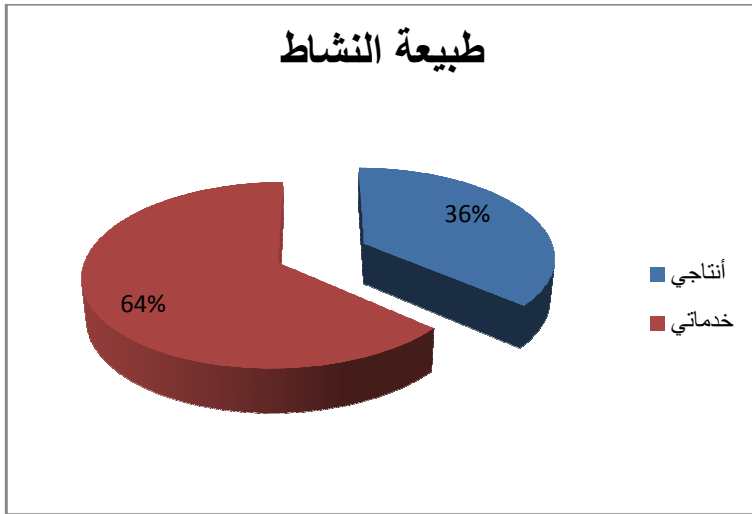
المستوى التعليمي الجامعي يتمتعون بثقافة مقاولاتية اكتسبوها من المحيط الجامعي خلال مساهمهم التعليمي أصبحوا

حاملي أفكار مشاريع لذلك لهم استعدادات نحو الرغبة في تجسيد فكرة المشروع و كذا قدرتهم على تحمل

المسؤولية و صنع و اتخاذ القرار في تسيير مؤسستهم كما صرح أحد المبحوثين " أن شخصيا من يتحمل

المسؤولية و لا يوجد من يساعدني في اتخاذ القرار و هذا بحكم بساطة الهيكل التنظيمي للمؤسسة أي المدير هو

مالك المؤسسة" ، إلى جانب المقولين ذوي المستوى الجامعي هناك مقاولين ذوي المستوى المتوسط يتمتعون هم كذلك بمجموعة من الاستعدادات اكتسبوها من الحقل الإجتماعي الذي ينتمون إليه ، توقفون عن الدراسة في سن مبكر نتيجة التسرب المدرسي أو إحالتهم على الحياة المهنية و نتيجة للظروف الإجتماعية و الإقتصادية تبنا أفكار مشاريع من محيطهم العائلي و الإجتماعي جعل منهم مقاولين أصحاب مؤسسات مصغرة



الشكل رقم (06) يوضح توزيع مفردات العينة حسب طبيعة النشاط

يوضح الشكل رقم 06 المتعلق بطبيعة النشاط أن غالبية مفردات العينة طبيعة نشاطهم هي نشاطات خدمتية (ك الصيانة، مكاتب محاماة، البيطرة، الجزارة، تركيب و تصليح محاور... إلخ) قدر بـ 07 مفردات مقارنة بالنشاط الإنتاجي (ك الصناعة ، إنتاج غذائي... إلخ) الذي يقدر بـ 04 مفردات. و هذا راجع لنوع المهارات العلمية و الفنية و التقنية التي اكتسبها مفردات العينة من المحيط الإجتماعي و مؤسسات التنشئة الإجتماعية و ثقافتهم نحو النشاط الممارس، من جهة و ميلهم لنشاطات الخدمتية التي لا تتطلب موارد مالية كبيرة و لا تتطلب مواد أولية للإنتاج.

ثانيا: عرض وتحليل معطيات المتعلقة بالفرضيات

أولا: الاستعدادات الشخصية وعلاقتها باستمرارية المؤسسة المصغرة

جدول رقم (02) يبين مصدر فكرة إنشاء مشروع لدى المبحوثين

الفئة الموضوع: مصدر فكرة إنشاء مشروع			
رقم الوحدة	وحدات التحليل	التكرار	النسبة %
01	المحيط العائلي والإجتماعي	07	64%
02	التخصص المتابع	04	36%
المجموع		11	100 %

تبين من خلال الجدول رقم (02) المتعلق بمصدر فكرة إنشاء مشروع أن وحدة التحليل رقم 01

المتعلقة بمصدر فكرة المشروع من المحيط العائلي و الإجتماعي هي الوحدة الأعلى ب 06 ايجابيات، مقارنة بوحدة

التحليل رقم 02 المتعلقة بمصدر فكرة المشروع من التخصص المتابع ب 05 إجابات، و يأتي هذا نتيجة تأثير

العائلة و المحيط على حاملي أفكار المشاريع نحو دفعهم إلى إنشاء مؤسسات مصغرة من خلال ما اكتسبوه من

خبرة في ميدان الأعمال الحرة في مراحل التنشئة الاجتماعية، أو خلال التجربة السوسيو مهنية التي خاضوها لدى

مؤسسة لأحد أفراد العائلة المقاولين أو أحد المقاولين المقربين مما أكسبهم دافع من أجل التقليد و إعادة إنتاج

المؤسسة المصغرة

تلعب العائلة دورا هاما في مرافقة ودعم أفرادها من خلال إكسابهم خبرات ومهارات وتشجيعهم على

المبادرة في إنشاء مؤسسة جديدة أو توسعة مؤسسة قائمة، تغرس فيهم ثقافة المقاول من خلالها تبنى أفكار

مشاريع يسهل تجسيدها على أرض الواقع، وهذا ما توصلت إليه الدراسة التي قام بها الباحث **ضيف ياسين** التي

تؤكد أن وجود المؤسسة وبقائها مرتبط بوجود العائلة، الذي يؤدي إلى إعادة إنتاج العائلة من أجل إعادة إنتاج

المؤسسة

جدول رقم (03) يبين وضعية المبحوثين قبل دخول عالم المقاولاتية

فئة الموضوع: وضعية المبحوثين قبل دخولهم عالم المقاولاتية			
رقم الوحدة	وحدات التحليل	التكرار	النسبة %
01	في حالة بطالة	03	27.3%
02	في حالة تكوين	02	18.2%
03	في حالة شغل غير مؤمن	03	27.3%
04	في حالة شغل مؤمن	03	27.3%
المجموع		11	100 %

تبين من خلال الجدول رقم 3 المتعلق بوضعية مفردات العينة قبل دخولهم عالم العمل الحر أن ثلاث

وحدات التحليل متعادلة و متساوية في العدد قدرت ب 03 إجابات لكل منهما و تخص حالة البطالة مع وحدة

التحليل رقم 01، و حالة الشغل دون تغطية إجتماعية مع وحدة التحليل رقم 03، و حالة الشغل بتغطية

إجتماعية (تأمين اجتماعي لدى هيئات الضمان الإجتماعي) مع وحدة التحليل رقم 04، مقابل اجابتين (02)

تخص حالة التكوين مثلما توضحه وحدة التحليل رقم 02 .

و في هذا الصدد نذكر بأن الوضعيات التي كان فيها المبحوثين قبل دخولهم عالم العمل الحر هي

وضعيات تدفعهم و تحفزهم للبحث عن فكرة مشروع أو تجسيد فكرة مشروع أو إعادة إنتاج فكرة موروثه من

الآباء و الأجداد من خلال إنشاء مؤسسات مصغرة تضمن لهم مداخيل مستقرة و بالتالي تؤدي إلى تحسين

أوضاعهم الاجتماعية و الاقتصادية وبالتالي يحرصون على استمرارية مؤسساتهم و الحفاظ على ديمومتها.

جدول رقم (04) يبين الدوافع المحفزة لإنشاء مؤسسة مصغرة

فئة الموضوع: الدوافع المحفزة لإنشاء مؤسسة مصغرة			
رقم الوحدة	وحدة التحليل	التكرار	النسبة %
01	الرغبة في تجسيد فكرة مشروع	03	27%
02	الرغبة في الإستقلالية	04	36%
03	ضمان دخل وتغطية إجتماعية	04	36%
المجموع		11	100%

تبين من خلال الجدول رقم 04 المتعلق بالدوافع المحفزة لإنشاء المؤسسة المصغرة أن وحدتي التحليل رقم 02 و رقم 03 المتعلقتين بالرغبة في الإستقلالية، ضمان دخل و تغطية إجتماعية احتلتا المرتبة الأولى بـ 04 إجابات لكل منهما، مقابل ثلاثة (03) مبحوثين كان دافعهم متعلق بتجسيد فكرة المشروع وهو ما تمثله وحدة التحليل رقم 01

من خلال القراءة السوسولوجية للجدول يتبين أن الدافع إلى إنشاء المؤسسة المصغرة كان في غالبيتها استجابة إلى وضعيات غير مرغوب فيها من طرف المبحوثين، أين صرح احد المبحوثين " دمار نتاع قلة الخدمة .." حالة البطالة التي عاشها في انتظار فرص لعمل التي لم يحضى بها، في حين صرح أحد المبحوثين " كنت خدام في الشريكة وما عطوناش حقوقنا من بعد بطلت " وهذا يفسر أن المبحوث كانت حقوقه مهضومة من طرف المستخدم مما جعله يفكر في الاستقالة و ولوج عالم العمل الحر، كما صرح أحد المبحوثين " أنا كنت نخدم في الباتوار الدراهم ديما كايته لكن ملي تزوجت عادت لاسيرونس لازمة..." يبحث المبحوث هنا على تأمين اجتماعي له ولأفراد عائلته التي أصبحت بالنسبة له ضرورية حتمية خاصة بعد الانجاب، وأن تأمين هو السبيل الوحيد الذي يضمن تعويض مصاريف العلاج والدواء، وفي تصريح آخر لأحد المبحوثين صرح "أنا شاركت في دورة تكوينية لتربية النحل بمركز التكوين المهني في إطار اتفاقية مع جمعية لتربية النحل من تم حيث نجسد هذه الفكرة"

لقد أشارت دراسات **A. Shapro** أن دوافع الرغبة في التحرر من القيود والعلاقات التنظيمية و الرسمية هو الدافع الرئيسي لدى منشئ المقاولات وهو ما أكده أحد الباحثين " ...خدمت حوالي 06 أشهر عون أمن في الشركة من بعد بطلت ما ساعدتنيش رحعت للميتي، الربطة و المدخول قليل ، أنا ما نتحملش الأوامر نبعي نكون حركي طير الحر " وهو ما دفعه إلى إنشاء مؤسسة مصغرة.<sup>1</sup> بالإضافة إلى ذلك إشارة دراسة **Fourcade و Marchesnay** أن دوافع المقاولين يمكن أن تنظم في صنفين : الصنف الأول سمي بالدوافع السلبية أو ما يعرف **Création par nécessité** و يعبر عنها بـ **Pushes** و التي تضم الحالات المتعلقة بوضعية البطالة يمكن أن يوجد فيها شخص نفسه مند البداية أو اثر تعرضه لعملية تسريح من الوظيفة، عدم إشباع في العمل كغياب كلي للحوافز أجر مادي غير كافي عدمالاتفاق مع مسؤولين في العمل أو غياب تطوير محدد،غياب إمكانية ترقية. أما الصنف الثاني فيعبر عن الدوافع الإيجابية أو ما يعرف بـ **Création par Opportunité** ويعبر عنها بـ **Pulls** وتندرج في إطارها بعض الحالات المتمثلة أساساً بالحاجة للإنجاز الشخصي والرغبة فيلاستقلالية، الرغبة في استثمار الخبرة والمعرفة، حمل مشعل العائلة، الحصول على مكانة إجتماعية حب المخاطرة وتحمل الأخطاروالحاجة إلى تحقيق الذات. (2)

### جدول رقم (05) يبين قدرة تحمل المسؤولية لدى الباحثين

الفئة الموضوع: قدرة تحمل مسؤولية لدى الباحثين			
رقم الوحدة	وحدات التحليل	التكرار	النسبة %
01	فردى دون إشراك الغير	09	82 %
02	بمساعدة المحيط العائلي و الإجتماعي	02	18 %
المجموع		11	100 %

<sup>1</sup>زينب شنوف: المرجع سبق ذكره، ص 178

<sup>2</sup>ليليا صويلح: نحو مقاربة سوسولوجية للظاهرة المقاولاتية، مجلة الباحث الإجتماعي العدد 13، قسم علم إجتماع، جامعة 08 ماي 1945 قالمة- الجزائر، 2017، ص 465

تبين من خلال الجدول رقم 05 المتعلق بقدرة الباحثين على تحمل المسؤولية أن غالبية الباحثين يتحملون مسؤوليتهم بشكل فردي دون إشراك الغير، وهو ما تؤكد وحدة التحليل رقم 01 ب 09 إجابات مقابل إجابتين (02) للباحثين يساعدهم المحيط العائلي و الاجتماعي وهو ما تمثله وحدة التحليل رقم 2 من خلال القراءة التحليلية للجدول أعلاه نجد أن غالبية أفراد العينة يتمتعون بروح المسؤولية، يتحملون مسؤولية تسيير مؤسساتهم بمفردهم دون إشراك غيرهم، ويأتي هذا لبساطة الهيكل التنظيمي للمؤسسة أي أن المقاول هو المدير وهو العامل في نفس الوقت، وكذا تمتعهم بمهارات وخبرات تنظيمية وتسييرية تجعل منهم مقاولين قادرين على تحمل المسؤولية.

### جدول رقم (06) يبين قدرة الباحثين على التجديد، الإبداع و الابتكار

الفئة الموضوع: قدرة الباحثين على التجديد، الإبداع والابتكار			
رقم الوحدة	وحدات التحليل:	التكرار	النسبة %
01	تعديل وتطوير في منتج موجود	03	27%
02	إدخال تقنيات جديدة	03	27%
03	كسر الروتين	05	45%
المجموع		11	100 %

تبين من خلال الجدول رقم 06 المتعلق بقدرة الباحثين على التجديد، الإبداع والابتكار أن غالبية تتمركز إجاباتهم حول التجديد من أجل كسر لروتين ب 05 إجابات وهي تحتل المرتبة الأولى وهو ما تؤكد وحدة التحليل رقم 03، مقابل قيمتان متعادلتان قدرتا ب 03 إجابات لكل منهما وهو ما تمثله وحدتا التحليل رقم 01 المتعلقة بتعديل و تطوير في منتج موجود، ووحدة التحليل رقم 02 المتعلقة بإدخال تقنيات جديدة. من خلال ما سبق يمكن القول أن صفة التجديد و الإبداع و الابتكار لدى غالبية الباحثين تتمركز في كسر الروتين و يعود ذلك إلى طبيعة النشاط الذي يمارسونه ، حيث يسعون إلى كسر روتين من أجل راحة الزبائن ، والحفاظ على العمال مما يؤدي إلى استدامة مؤسساتهم في السوق في ظل المنافسة الموجودة في الحقل الاقتصادي للمجتمع المحيط

بهم ، و كذا لطبيعة الخبرة التي ورثوها من حقلهم الاجتماعي التي تعتبر تقليد مكرر (تكرار الفعل التقليدي) كما صرح أحد الباحثين " أنا أربغ في التجديد، و الجديد، لا أريد الروتين، كل عام أعيد تهيئة محلي ... " في إشارة إلى كسر الروتين ، وهذا ما أشار إليه **بيار بورديو** في الدراسة التي قام بها في المجتمع الجزائري التقليدي (**العمل و العمال الجزائريين**) على ان الفعل المقاوالاتي الجزائري ذو خاصية عائلية و هذا يرجع للأنشطة التي تكون وراثية و هو يستعمل تقنيات مكتسبة عن طريق الخبرة و التدريب، فكرة الإبداع غائبة لوجود نمط من التدريب الذي يتلقاه المقاول الحرفي تحت قيادة صاحب المقاولة الذي لديه معرفة و خبرة وراثية بالنشاط العائلي <sup>(1)</sup>

### جدول رقم (07) يبين صفة المخاطرة لدى الباحثين

الفئة الموضوع: صفة المخاطرة لدى الباحثين			
رقم الوحدة	وحدات التحليل	التكرار	النسبة %
01	مخاطرة دون تردد	09	82 %
02	الخوف وعدم المخاطرة	02	18 %
المجموع		11	100 %

يبين الجدول رقم 07 المتعلق بصفة الأخذ بالمخاطرة أن وحدة التحليل رقم 1 المتعلقة بالأخذ بالمخاطرة دون تردد قدرت عدد إجابات مفردات العينة بـ 09 إجابات وهي الأكبر عدد مقارنة بوحدة التحليل رقم 2 التي قدرت إجابات الباحثين بـ 02 إجابتين أين صرح أحد الباحثين " باش تبقى تنافس الكبار لازم تخاطر. " في إشارة إليه إلى الثقة بالنفس و القدرات الشخصية و عدم التردد في المجازفة في ظل البيئة التنافسية للحقل الإقتصادي الذي تتواجد فيه مؤسسه، كما صرح مباحث آخر " أنا Le Marche arriere عندي مكسر .. " أي أنه لا يتردد ولا يتوانى في الأخذ بالمغامرة مهما كان كانت النتيجة ربح أو خسارة وهذا من أجل الحفاظ على بقاء مؤسسته، وتجدر الإشارة هنا إلى أن هؤلاء المقاولين الشباب لا يترددون في الأخذ بالمخاطرة من أجل تحقيق

<sup>1</sup>إسحاق رحمانى و جاب الله طيب: **سوسيولوجيا المقاولة في الجزائر من المداخل الكبرى إلى الدراسات المعاصرة**، مجلة دراسات في علم اجتماع المنظمات، مجلد 1، العدد 3، الجزائر، 2014، ص 119



أهداف وبقاء مؤسستهم. فهم يجازفون بأموالهم من أجل توظيفها في مشاريع مؤسستهم أو شراء مواد أولية ثم تصنيعها وتحويلها إلى منتجات مصنعة وبيعها أو تقديمها بسعر غير مؤكد.

و هذا ما أكده **Richard Cantillon** في وصفه للمقاول بأنه شخص الذي يقوم بالتوفيق بين

عوامل الإنتاج حيث يشتري (أو يستأجر) بسعر معروف من أجل أن يبيع (و /أو ينتج) بسعر غير معروف في المستقبل، و هذا يعني أنه قد ترتفع الأسعار أو تنخفض مستقبلاً و هذا يجعل في طياته المخاطرة و المغامرة و التعامل مع ظروف و حالات غير واضحة. <sup>(1)</sup>

وبالإضافة إلى ذلك يعتبر **جوزيف شومبتير** المقاول الشخصية المحورية في التنمية الاقتصادية، يتحمل المخاطر من أجل الإبداع و خاصة خلق طرق إنتاج جديدة، فهو شخص مبتكر و مسير لمجموعة من الموارد و يبحث عن أقصى ربح، فالمقاول في مختلف الأدبيات الاقتصادية المشكلة لهذا البراديجم يعتبر أحد الأعوان الاقتصاديين يبحث عن فرصة أعمال لأجل إنشاء المؤسسة و ما يتبع ذلك من استغلال للنشاط لتحقيق الربح و تعظيم رأس المال، فعندما يكون النظام الاقتصادي في حالة توازن بين العرض و الطلب فإن رائد الأعمال (المقاول) هو الذي يكسر حالة التوازن و السيطرة و ذلك من خلال ما يقدمه من ابتكار جديد و أساليب إنتاج حديثة و أسواق ناشئة حيث يتمكن رواد الأعمال من كسر القيود و الحوافز و الجمود و الركود في الأنظمة الاقتصادية بما يطرحونه من ابتكارات و أساليب جديدة فيتبعهم الآخرون فتحدث النقلة الاقتصادية الإيجابية و هذا ما يسمى بـ "التدمير الخلاق" <sup>(2)</sup>

<sup>1</sup>محمد قوجيل: نفس المرجع السابق ص 4  
<sup>2</sup>سفيان بدراوي: نفس المرجع السابق ص 29-30

ثانيا : المحيط العائلي و الإجتماعي واستمرارية المؤسسة المصغرة

جدول رقم (08) يبين وجود نموذج مقاول في العائلة

فئة الموضوع: وجود نموذج مقاول في العائلة			
رقم الوحدة	وحدات التحليل	التكرار	النسبة %
01	العائلة بها أفراد مقاولين	06	55 %
02	لا يوجد مقاولين في لعائلة	05	45 %
المجموع		11	100 %

تبين من خلال الجدول رقم 08 المتعلق بوجود نموذج مقاول في العائلة أن غالبية المبحوثين لديهم أفراد

مقاولين في عائلاتهم وهذا ما تؤكدته وحدة التحليل رقم 01 بـ 07 إجابات وهي تحتل المرتبة الأولى، مقابل 05

إجابات لمبحوثين لا يوجد لديهم أفراد مقاولين في عائلاتهم وهو ما تمثله وحدة التحليل رقم 02.

من خلال القراءة السوسولوجية يمكن القول أن غالبية المبحوثين لديهم نماذج مقولين في عائلاتهم يمتنون

نشاطات مقاولاتية لحسابهم الخاص أو لدى غيرهم، حيث يمكن الاعتقاد بأن الشباب الذي ينمو في هذا النوع

من العائلات أو البيئات تعتبر الآباء و الأقارب كنموذج يقتدى به، فوجود نموذج مقاول في العائلة يساعد على

تذليل الصعاب، و في بناء شبكة العلاقات، و تزيد بمعلومات حول السوق أين يكسب الفرد رأسمال

مادي،اجتماعي و ثقافي يساعد في استمرارية المؤسسة المصغرة. وفي هذا الصدد فإن العائلة تلعب دور هاماً في

إنتاج وإعادة إنتاج نفسها وهي الدراسة التي توصل إليها الباحث **ضيف ياسين** " تؤكد حتمية إعادة إنتاج العائلة

من جل إعادة إنتاج المؤسسة الإقتصادية، فوجود المؤسسة وبقائها مرتبط بوجود العائلة

جدول رقم (09) يبين إن كان النشاط الممارس موروث

فئة الموضوع: وراث النشاط الممارس			
رقم الوحدة	وحدات التحليل	التكرار	النسبة %
01	النشاط عائلي مورث	06	55 %
02	لنشاط غير موروث	05	45 %
المجموع		11	100 %

تبين من خلال الجدول رقم 09 المتعلق بالنشاط الممارس من طرف المبحوثين إن كان موروث من الآباء

والأجداد أو أحد الأقارب، أن غالبية المبحوثين ورثوا نشاطهم عن محيطهم الاجتماعي وهو ما تؤكد وحدة

التحليل رقم 01 بـ 06 إجابات، وهي التي تحتل المرتبة الأولى، مقابل 05 مبحوثين لم يرثوا نشاطهم الممارس وهو ما تمثله وحدة التحليل رقم 02.

من خلال القراءة التحليلية للجدول أعلاه يمكن القول أن العائلات التي بها أفراد مقاولين كالأب أو أحد الإخوة أو الأقارب تسعى إلى تلقين أبنائها النشاط الممارس لأجل إعادة إنتاجه من خلال تمكين أفرادها من ممارسة هذا النشاط في سن مبكر يستمر معهم حتى يكبروا ليواصلوا العمل فيه بطريقة آلية. حيث ترافق العائلة أفرادها من خلال توجيههم وإرشادهم نحو النشاط الممارس سواء في حالة فشل الدراسي أو النجاح. ففي حالة الفشل توجه أفرادها نحو مراكز و معاهد التكوين لأجل متابعة تكوين أو تمهين في تخصصات ذات علاقة بالنشاط ليس هذا فحسب بل حتى في حالة النجاح تساعد أبنائهم في اختيار التخصص في ميدان النشاط الممارس أو النشاط قريب منه، بهدف التزويد بمعارف أكثر مما يسمح بمزج بين المهارات المكتسبة التي ورثها و المعارف العلمية و التقنية و الأكاديمية التي تعلمها من مؤسسات التعليم و التكوين، و بالتالي يكتسبون مخزون و جملة من المهارات و

الخبرات و العلاقات تتراكم لتشكّل هابيتوس مقاولاتي كما يسميه **Pierre Bordieu**

و هذا ما تؤكد الدراسة التي قامت بها الباحثة (Anne Gillet آن جيلي) أين وجدت خمسة نماذج أساسية للمقاولين: المقاول الإطار، المقاول الوريث، المقاول من تقاليد مقاولاتية، مقولون مغتربون، المقاول العامل.<sup>1</sup>

جدول رقم (10) يبين التجربة سوسيو مهنية واستمرارية المؤسسة المصغرة

فئة الموضوع: خوض التجربة سوسيو مهنية في النشاط الممارس			
النسبة %	التكرار	وحدات التحليل	رقم الوحدة
64 %	07	سبق لي خوض تجربة	01
36 %	04	لم يسبق لي خوض تجربة	02
100 %	11		المجموع

تبين من خلال الجدول رقم 10 المتعلق بخوض تجربة سوسيو مهنية في ميدان النشاط قبل إنشاء

مؤسساتهم أن غالبية المبحوثين خاضوا تجارب مسبقة في نفس نشاط مؤسساتهم في مراحل مبكرة من العمر لدى مقاوله عائلية أو لدى أحد الأقارب أو حتى خارج المحيط العائلي، وهذا ما تؤكد وحدة التحليل رقم 01 بـ 07 إجابات وهي التي تحتل المرتبة الأولى، مقابل 04 مبحوثين لم يسبق لهم خوض تجربة مسبقة وهو ما تمثله وحدة التحليل رقم 02.

و في هذا الصدد يمكن القول أن تحفيز العائلة لأفرادها من أجل خوض تجربة سوسيو مهنية في ميدان النشاط سواء في مؤسسات آبائهم أو أحد أفراد العائلة أو الأقارب أو حتى خارج المحيط العائلي يعتبر آلية من آليات غرس الثقافة المقاولاتية لدى أفرادها من أجل تكرار الفعل المقاولاتي هذه التجربة تسمح للفرد بالتدرج في الوظائف و المسؤوليات تمكنه من اكتساب مهارات و خبرات متنوعة مهارات تسييره و تنظيمية ، مهارات الاتصال و التواصل، الحصول على معلومات حول السوق ، معلومات عن الموردين، الزبائن، السلع، الخدمات، و كذا بناء شبكة العلاقات. هذه المقومات تجعل من الفرد يكتسب رأسمال ثقافي واجتماعي يمكنه من استغلاله

<sup>1</sup>نعيمية نيار: نفس المرجع السابق ص 54

أثناء إنشاء مؤسسته الخاصة تساعده في تخطي الصعاب و بالتالي استمرارية المؤسسة بقائها في السوق. و هذا ما نجده لدى مجتمع بني ميزاب أين يشعر صاحب التجربة بأنه مدين لمجتمعه لأنه مكنه من اكتساب تجربة سوسيو مهنية و اكتسب خبرات و مهارات تمكنه من الإستقلالية بمشروعه الخاص و أن نجاحه ينسبه إلى مجتمعه و هذا الدين يرجعه عن طريق إنشاء مؤسسة اقتصادية خاصة به ليساهم في الرّكاة و في خدمة المجتمع.

### جدول رقم (11) يبين المساعد الأول لتخطي الصعوبات تعترض المؤسسة المصغرة

فئة الموضوع: المساعد الأول لتخطي الصعوبات تعترض المؤسسة المصغرة		
رقم الوحدة	وحدات التحليل	التكرار
01	هيئات الدعم والمرافقة	01
02	العائلة والأقارب	11
03	مؤسسات التعليم والتكوين	02

يتبين من خلال الجدول رقم 11 المتعلق ب الفاعل المساعد في تخطي الصعوبات التي تعترض المؤسسة في استمراريته أن غالبية المبحوثين ساعدهم المحيط العائلي و الاجتماعي الذي ينتمون إليه في تخطي الصعوبات و المشاكل التي تعترض مؤسساتهم، و هذا ما تؤكد وحدة التحليل رقم 02 في المرتبة الأولى ب 11 اجابة، مقارنة بذلك احتلت وحدة التحليل رقم 03 المتعلقة بمساعدة مؤسسات التعليم و التكوين المرتبة الثانية باجابتين (02)، لتحتل وحدة التحليل رقم 01 المتعلقة بمساعدة هيئات الدعم و المرافقة (.الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر **ANGEM** و الوكالة الوطنية لدعم و تنمية المقاولاتية **ANAD** المرتبة الأخيرة بإجابة واحدة.

لقد صرح أحد المبحوثين اعترضتني صعوبات مالية لاقتناء مواد أولية في بداية المراحل الأولى لانطلاق مشروع، لجأت لأختي التي كانت ميسورة الحال مادياً ساعدتني مادياً " في إشارة منه إلى الدعم المالي الذي تلقاه من أحد أفراد عائلته، في حين صرح أحد المبحوثين تلقيت صعوبات في المحاسبة والمالية أين لجأت إلى الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب التي مولت مشروعني أين طرحت عليهم مشكلتي، فتم تسجيلي في دورة تكوينية خاصة بالتخطيط المالي والمحاسبة... " إشارة منه لتمكنه من معارف حول التسيير المالي و لمحاسبي لمؤسسته و في

تصريح آخر لأحد الباحثين صرح كنت لا أعرف قانون الصفقات العمومية لكن من خلال مشاركتي في اليوم الدراسي المنظم في الجامعة ساعدني في فهم شروط المشاركة و الاستفادة من الصفقات العمومية. ما صرح به الباحثين يفسر أن المؤسسة المصغرة تتأثر بمحيطها الداخلي و الخارجي نتيجة تقلبات المحيط، مما يشكل لها صعوبات سواء إدارية، مالية، تسويقية، أو تنظيمية... الخ هذه الصعوبات تؤثر على استمراريتها و بقائها في السوق، فالعائلة هي السبيل الوحيد بالنسبة للباحثين لتجاوز العقبات و الصعوبات التي تعترض مؤسساتهم خلال مراحل إنشائها أو نموها من خلال الدعم الذي يحتاجونه سواء دعم مالي أو معنوي، رغم وجود آليات دعم و مرافقة الدولة نظراً لمحدودية نطاق مساعدات هذه الأخيرة التي تقتصر على تمويل المشروع و المرفقة ، بينما يحتاج المقاول في اغلب الأحيان إلى رأس مال مالي لأجل اقتناء مواد أولية، أو تسديد التزامات محددة بآجال لذلك يعود للعائلة من أجل طلب الدعم و المساعدة لأن نجاح المؤسسة هو نجاح العائلة. و هو ما توصل إليه الباحث بدرأوي سفيان " يرى أن العائلة بالنسبة للمقاول الشباب سند أساسي لا يمكن التفريط فيه بل هو الرأسمال الأساسي لسير عمله.

ثالثاً: التكوين والتعليم بمختلف أطواره واستمرارية المؤسسة المصغرة

جدول رقم (12) يبين نوع التكوين المتابع لدى المبحوثين

فئة الموضوع: نوع التكوين الذي تابعه المبحوثين			
رقم الوحدة	وحدات التحليل	التكرار	النسبة %
01	تعليم جامعي	04	36%
02	تعليم الثانوي التقني	01	9%
03	تكوين مهني	06	55%
المجموع		11	100 %

تبين من خلال الجدول رقم 12 المتعلق بنوع التكوين المتابع من طرف المبحوثين أن غالبية المبحوثين

تابعوا تكويناً مهنيًا في مؤسسات التكوين المهني في إحدى أنماط التكوين (التكوين الإقامي، التمهين، عبر المعابر،

تكوين عن بعد) وهو ما تؤكدته وحدة التحليل رقم 03 بـ 06 إجابات و هي تحتل المرتبة الأولى، و بذلك

احتلت وحدة التحليل رقم 01 المتعلقة بالمبحوثين الذين تابعوا تعليمًا عاليًا في الجامعات و المعاهد في شعب و

تخصصات مختلفة المرتبة الثانية بـ 04 إجابات، لتحتل وحدة التحليل رقم 02 المتعلقة بالتعليم الثانوي التقني المرتبة

الأخيرة بإجابة واحدة.

من خلال القراءة السوسولوجية يمكن القول أن غالبية المبحوثين الذين تابعوا تكويناً مهنيًا في إحدى أنماط

التكوين اختيرت بتوجيه من أحد أفراد العائلة أو الأقارب، أو من خلال الرغبة الشخصية، و يأتي هذا التوجه بعد

الإخفاق الدراسي و الإحالة إلى الحياة المهنية أو حتى في حالة النجاح بهدف ضمان مهنة المستقبل من خلال

اكتساب معارف و مهارات جديدة، أو تطوير معارف و مهارات مكتسبة سابقاً من الحقل الإجتماعي الذي

مارس فيه الفرد تجربته المهنية. أين صرح أحد المبحوثين «...حرفت اليدين خير من مال الجدين» إشارة منه إلى أن

الحرفة هي التي تضمن له رزقه، إلى جانب التكوين المهني نجد فئة أخرى من المبحوثين تابعوا تعليمًا عاليًا إما في

المعاهد أو في الجامعات في شعب مختلفة تم توجه لها بعد نجاحهم في مساهمهم التعليمي.

ومن خلال ما تقدم يمكن أن نستخلص أن للتعليم أو التكوين دور في نجاح واستدامة المؤسسة المصغرة، وهو ما توصلت إليه الباحثة اسحاق رحمانى " المحيط العلمي له تأثير في توليد أفكار مشاريع لدى المقاولين نحو التوجه المقاولاتي إذ أن مقياس الإعلام الذي يربط بين التكوين و عالم الشغل يركز على الخيار المقاولاتي كبديل عن التوظيف<sup>1</sup>

جدول رقم (13) يبين علاقة التعليم أو التكوين المتابع بالنشاط المؤسسة المصغرة

فئة الموضوع: يبين علاقة التعليم أو التكوين المتابع بالنشاط المؤسسة المصغرة			
رقم الوحدة	وحدات التحليل	التكرار	النسبة %
01	في مجال النشاط الممارس	09	82%
02	قريب من مجال النشاط الممارس	01	9%
03	خارج مجال النشاط الممارس	01	9%
المجموع		11	100%

تبين من خلال الجدول رقم 13 المتعلق بعلاقة التكوين المتابع بالنشاط المؤسسة المصغرة أن وحدة التحليل رقم 01 المتعلقة بالتكوين في مجال النشاط احتلت المرتبة الأولى بـ 09 إجابات، مقابل إجابتان متساويتان متعادلتان تقدران بـ إجابة (01) لكل منهما تكوين قريب من مجال النشاط الممارس و التكوين خارج مجال النشاط الممارس و هذا ما تبينه وحدتي التحليل رقم (02) و (03).

من خلال القراءة التحليلية للجدول أعلاه نجد أن غالبية الباحثين تابعوا تعليمياً أو تكوينياً في تخصصات ذات صلة مباشرة بنشاطات مؤسستهم المصغرة و هذا يعود إلى الخلفية سوسيو ثقافية للباحثين من جهة، و الهابتوس المقاولاتي المكتسب خلال مراحل التنشئة الاجتماعية من جهة أخرى. فاختيارهم للتخصص لم يأتي عن طريق الصدفة إنما هو ناتج عن رغبة الحقل الإجتماعي الذي ينتمي إليه الفرد في إعادة نفسه، فيتم توجيه أفراد نحو مؤسسات التعليم و التكوين من أجل اكتساب معارف و مهارات جديدة أو من أجل تطوير و تحسين معارف و مهارات مكتسبة مسبقاً تمكنهم من اكتساب رأسمالي ثقافي الذي من شأنه أن يجعل منهم مقاولين

<sup>1</sup> منيرة سلامي و خالد سيف الدين أنين : دور مؤسسات التكوين في دفع الشباب نحو المقاولاتية، مجلة أداء المؤسسات الجزائرية، العدد 2013. كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، 2013 ، ص 180



مكونين قادرين على تسيير مؤسساتهم فضلا عن تمكينهم من إبداع و ابتكار طرق جديدة للإنتاج من شأنها خلق ميزة تنافسية لمؤسساتهم و بالتالي الحفاظ على ديمومتها و استمراريتها.

وعلى ضوء ما سبق يفهم أن مؤسسات التعليم والتكوين تلعب دوراً حاسماً في بناء اقتصاد المجتمعات من خلال إنتاج يد عاملة مؤهلة تتمتع برأسمالي ثقافي من خلاله تمكنهم من ولوج عالم الشغل أو عالم الأعمال. و هو يتوافق إلى حد بعيد مع الدراسة التي توصل إليها البحث (عبد الرزاق منيش) في دراسة قام بها حول دور النسق الاجتماعي في تنمية المسؤولية الاجتماعية لدى الشباب المقاول " أن مؤسسات التكوين و التمهين هي المصدر الرئيسي في تنمية المسؤولية المهنية لدى الشباب المقاولين و ذلك بفضل إسهامها الكبير في إكساب الشباب المقاولين المعارف التنظيمية و المهنية التي يتطلبها لتسيير مشاريع و ممارسة الأنشطة المقاولاتية من المعرفة بإجراءات الأمن و السلامة المهنية و إجراء الصيانة للعتاد و المعدات و الاعتماد على سياسة التسيير البيئي و على العلاقات العامة في الوصول للمعلومات بالإضافة إلى الإبداع و الابتكار<sup>1</sup>

<sup>1</sup> عبد الرزاق منيش: دور النسق الاجتماعي في تنمية المسؤولية الاجتماعية لدى الشباب المقاولين، أطروحة دكتوراه، علم اجتماع، تخصص عمل و تنظيم، كلية العلوم الإنسانية و الاجتماعية، جامعة محمد أمين دباغين سطيف 2، 2018/2017، ص 459

### ثالثا: عرض و مناقشة نتائج الدراسة

من خلال هذه الخطوة سنتطرق إلى التحقق من مدى صدق فروض الدراسة انطلاقا من أهداف الدراسة التي ركزت على محاولة الكشف عن علاقة بين الاستعدادات الشخصية للمقاول واستمرارية المؤسسة المصغرة و محاولة الكشف عن مدى تأثر استمرار المؤسسة المصغرة بالمحيط الاجتماعي والعائلي الذي يتفاعل فيه المقاول و كذا التعرف على أهمية التكوين والتعليم للمقاول بمختلف أطواره في استمرارية المؤسسة المصغرة، و من ثمة الإجابة على التساؤل لرئيسي و هذا من خلال النتائج الدراسة التالية:

#### 1- عرض نتائج البيانات الشخصية

- ✓ أن غالبية المقاولين من أصحاب المؤسسات المصغرة من النوع الاجتماعي الذكوري و هذا راجع للدوافع التي تجعل الذكور يميلون إلى إنشاء المؤسسات المصغرة أكثر من النساء نتيجة ظروف اجتماعية و اقتصادية و طبيعة النشاطات التي يميل إليها الذكور و التي تتطلب جهد بدني كالنشاط الميكانيك تصليح السيارات، التلحيم، نقل حضري، البناء... الخ مقارنة بالنساء التي تمارس نشاطات الصناعة التقليدية كالخياطة و الطرز و النسيج.
- ✓ أن غالبية المقاولين من الفئة العمرية 40-45 هي فئة عمرية تمتع بالحيوية و النشاط و القوة البدنية و كذا إلى المسؤولية التي تقع على عاتقهم من تلبية احتياجات و متطلبات بناء المستقبل و تكوين الأسر.
- ✓ غالبية حالات العائلية المقاولين هم متزوجين و هذا راجع للدوافع التي جعلت فئة المتزوجين أكثر من فئة العزاب يأتي هذا لضرورة تلبية احتياجاتهم الاقتصادية و الاجتماعية من متطلبات و الحياة و ضمان استقرار اجتماعي لأسرهم.
- ✓ غالبية المستوى التعليمي للمقاولين للمستويين الجامعي و المتوسط و هذا راجع إلى أن المقاولين ذوي المستوى التعليمي الجامعي يتمتعون بثقافة مقاولاتية اكتسبوها من المحيط الجامعي خلال مساهمهم التعليمي

أصبحوا حاملين أفكار مشاريع لذلك لهم استعدادات نحو الرغبة في تجسيد فكرة المشروع و كذا قدرتهم على تحمل المسؤولية و صنع و اتخاذ القرار في تسيير مؤسساتهم إلى جانب المقاولين ذوي المستوى المتوسط الذين لم يسعفهم الحظ في مواصلة الدراسة في مسارهم التعليمي خرجوا في سن مبكر نتيجة إحتالهم على الحياة المهنية. إضافة إلى ذلك أن فرص التوظيف لدى هذه الفئة ضئيلة مقارنة بالمستوى الثانوي والجامعي

✓ غالبية المقاولين يمارسون نشاطات ذات طبيعة خدماتية و هذا راجع لنوع المهارات العلمية و الفنية و التقنية التي اكتسبها مقاولين من محيطهم الاجتماعي و مؤسسات التنشئة الاجتماعية و ثقافتهم نحو النشاط الممارس، و الميل إلى النشاطات الخدمية التي لا تتطلب موارد مالية كبيرة لاستمرارية مؤسساتهم على غرار النشاطات الإنتاجية .

## 2- عرض ومناقشة نتائج الفرضية الأولى

✓ غالبية مصادر أفكار مشاريع المقاولين مصدرها من المحيط العائلي و الاجتماعي و يأتي هذا نتيجة تأثير العائلة و المحيط على حاملين أفكار المشاريع نحو دفعهم إلى إنشاء مؤسسات مصغرة من خلال ما اكتسبوه من خبرة في ميدان الأعمال الحرة في مراحل التنشئة الاجتماعية أو خلال التجربة السوسيو مهنية التي خاضوها لدى مؤسسة لأحد أفراد العائلة المقاولين أو أحد المقاولين المقربين مما نمى لديهم حس مقاولاتي و دافع من أجل إعادة التقليد و إعادة إنتاج المؤسسة المصغرة .

✓ غالبية المقاولين كانوا في حالة بطالة، شغل دون تأمين اجتماعي وأجراء بتأمين اجتماعي هذه الوضعيات كان فيها المقاول قبل دخوله عالم العمل الحر و هي وضعيات كانت ورائها دوافع و محفزات حفزتهم للبحث عن فكرة مشروع أو تجسيد فكرة مشروع أو إعادة إنتاج فكرة موروثه من الآباء و الأجداد من

خلال إنشاء مؤسسات مصغرة تخرجهم من وضعية البطالة،تضمن لهم مداخيل مستقرة و تؤمنهم

اجتماعيا و بالتالي تشبع رغباتهم النفسية و الاجتماعية و الاقتصادية.

✓ غالبية الدوافع المحفزة لإنشاء المؤسسة المصغرة هي دوافع سوسيو اقتصادية (خلق منصب شغل ذاتي مع

ضمان دخل مستقر و ضمان تأمين اجتماعي للمقاولين و أفراد أسرهم) و يأتي هذا نتيجة الوضعيات

غير المرغوب فيها من طرف الباحثين كالبطالة و غياب التأمين الاجتماعي، وكذا لعدم تقبل القيود و

السلطة الممارسة عليهم من طرف المشرفين في المؤسسات التي كانوا يشتغلون فيها سابقا.

✓ غالبية المقاولين يتحملون مسؤوليتهم بشكل فردي دون إشراك غير يتضح من ذلك أنهم يتمتعون بروح

المسؤولية تجاه تسيير مؤسساتهم.

✓ غالبية الباحثين تتمركز قدراتهم الإبداعية و الابتكارية في كسر الروتين و يعود ذلك إلى طبيعة النشاط

الذي يمارسونه و الذي يعتبر تكرارا للفعل التقليدي.

✓ غالبية المقاولين يحاطرون من أجل الحفاظ على بقاء مؤسساتهم في السوق في ظل المنافسة الموجودة في

حقلهم الاجتماعي و الاقتصادي. يجازفون بأموالهم دون علم النتائج.

و كخلاصة لما تم عرضه من نتائج يتبين أن الفرضية الأولى المتعلقة بالاستعدادات الشخصية للمقاول

واستمرارية المؤسسة المصغرة قد تحققت حيث اتضح من النتائج أن غالبية المقاولين لهم جملة من

الاستعدادات تجاه الفعل المقاوالاتي مما جعلت منهم مقاولين قادرين على تجسيد أفكار مشاريعهم على

أرض الواقع من خلال إنشاء مؤسسات مصغرة و بالتالي الحفاظ على استدامتها.

### 3. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الثانية

✓ غالبية الباحثين لديهم نموذج مقاول في عائلاتهم متمثل في الآباء أو الأمهات أو أحد الإخوة أو أحد

الأقارب اقتدوا بهم و أنشؤا مؤسسات مصغرة لحسابهم الخاص، فوجود نموذج مقاول في العائلة يساعد

على تذليل الصعاب، و في بناء شبكة العلاقات ، و تزيد بمعلومات حول السوق أين يكسب الفرد رأسمال مادي، اجتماعي و ثقافي يساعد في استمرارية المؤسسة المصغرة. في هذا الصدد فإن العائلة تلعب دور هاماً في إنتاج و إعادة إنتاج نفسها من أجل إعادة إنتاج مؤسساتها .

✓ غالبية الباحثين ورثوا نشاطهم عن محيطهم الاجتماعي أي أن العائلات التي بها أفراد مقاولين كالأب أو

أحد الإخوة أو الأقارب تسعى إلى تلقين أبنائها النشاط الممارس لأجل إعادة إنتاجه من خلال تمكين أفرادها من ممارسة هذا النشاط في سن مبكر يستمر معهم حتى يكبروا ليواصلوا العمل فيه بطريقة آلية. و بالتالي يكتسبون مخزون و جملة من المهارات و الخبرات و العلاقات تتراكم لتشكيل هابيتوس مقاولاتي .

✓ غالبية الباحثين خاضوا تجارب سوسيو مهنية مسبقة في نفس نشاط مؤسساتهم في مراحل مبكرة من

العمر لدى مقولة عائلية أو لدى أحد الأقارب أو حتى خارج المحيط العائلي أي أن تحفيز العائلة لأفرادها من أجل خوض تجربة سوسيو مهنية في ميدان النشاط سواء في مؤسسات آبائهم أو أحد أفراد العائلة أو الأقارب أو حتى خارج المحيط العائلي لغرس الثقافة المقاولاتية لدى أفرادها من أجل تكرار الفعل المقاولاتي ..

✓ أن المحيط العائلي و الاجتماعي هو السبيل الوحيد بالنسبة للمقاولين لتجاوز العقبات والصعوبات التي

تعترض المؤسسة خلال مراحل نشوئها أو نموها لأن نجاح المؤسسة هو نجاح العائلة.

على ضوء ما سبق نستنتج أن الفرضية الثانية المتعلقة بالمحيط العائلي والاجتماعي ومدى تأثيره على

استمرارية المؤسسة قد تحققت حيث توصلنا من خلال النتائج إلى أن المحيط العائلي و الاجتماعي الذي

ينتمي إليه الباحثون نمي لديهم حس مقاولاتي مكنهم من اكتساب، رأسمال اجتماعي، ثقافي، و رمزي

ساهم في إنتاج و إعادة إنتاج المؤسسة المصغرة.

#### 4. نتائج الفرضية الثالثة

- ✓ غالبية المقاولين تابعوا تعليماً جامعياً و تكويناً مهنياً مكنهم من اكتساب معارف و مهارات تنظيمية و تسييرية من خلالها استطاعوا أن ينشؤوا مؤسسات مصغرة جعلت منهم مقاولين قادرين على المنافسة بالتالي بقاء مؤسساتهم في السوق.
- ✓ غالبية الباحثين تابعوا تعليماً أو تكويناً في تخصصات ذات صلة مباشرة بنشاطهم مؤسساتهم المصغرة و هذا يعود إلى الخلفية سوسيو ثقافية للمقاول من جهة و الهابتوس المقاولاتي المكتسب خلال مراحل التنشئة الاجتماعية كما أن اختيارهم للتخصص لم يأتي عن طريق الصدفة إنما هو ناتج عن رغبة الحقل الاجتماعي الذي ينتمي إليه الفرد في إعادة نفسه فيتم توجيه أفرادهم نحو مؤسسات التكوين لأجل اكتساب معارف و مهارات جديدة أو من أجل تطوير و تحسين معارف و مهارات مكتسبة مسبقاً تمكنهم من اكتساب رأسمالي ثقافي الذي من شأنه أن يجعل متهم مقاولين مكونين و قادرين على تسيير مؤسساتهم فضلاً عن تمكينهم من إبداع و ابتكار طرق جديدة للإنتاج من شأنها خلق ميزة تنافسية لمؤسساتهم و بالتالي الحفاظ على ديمومتها و استمراريتها.
- ✓ على ضوء ما سبق يمكن أن نستنتج أن الفرضية الثالثة المتعلقة بالتكوين و التعليم ومدى مساهمتهم في استمرارية المؤسسة المصغرة قد تحققت من خلال النتائج التي بينت أن للتعليم الجامعي و التكوين المهني بمختلف أنماطه دور هام في نجاح و استدامة المؤسسة المصغرة و بالتالي يساهم في بناء الاقتصاد الوطني.

### رابعاً: النتائج العامة للدراسة

من خلال ما تقدم من نتائج يمكن القول بأن:

1- أن المقومات الشخصية و النوع الاجتماعي للمقاول و ما يتمتع به من قدرات ، و ميولات و اتجاهات و المواقف المتعلقة بالتفكير و الإدراك، و المكتسبات المعرفية و الذهنية و أساليب و طرق عمل هي محددات من شأنها أن تجعل الفرد يتمتع بصفات المقاول .

2- إن الدور الذي لعبه المحيط العائلي و الاجتماعي الذي نمت فيه المقاول من خلال غرس ثقافة مقاولاتية لدى أفراد عن طريق المساعدة في بناء شبكة العلاقات ، التزويد بمعلومات حول السوق، التشجيع و التحفيز ، الدعم المادي و المعنوي التمكين من خبرات في ميدان العمل الحر منذ مراحل التنشئة الاجتماعية أدى إلى أتماء حس مقاولاتي لدى الأفراد مزود برأس مال اجتماعي و رأس مال رمزي مما يمكنه من تبني أفكار مشاريع جديدة أو يسعون إلى إعادة إنتاج أفكار موروثه من الوسط الذي ينتمون إليه و بالتالي تجسيدها على أرض الواقع و إنشاء مؤسسات مصغرة.

3- إن الأرضية الخصبة التي يعدها الحقل الاجتماعي (المحيط العائلي) في إعادة إنتاج نفسه، من خلال إعادة إنتاج أفراد مقاولين، يمكن أن يؤثر تأثيراً مباشراً على إنشاء و استمرارية المؤسسة المصغرة.

4- أن لمؤسسات التعليم و التكوين بمختلف أطواره و أنماطه ، وكذا هيئات الدعم و المرافقة، دوراً حاسماً في إنتاج الثقافة المقاولاتية عن طريق تمكين الأفراد بمهارات و معارف تسييرية و تنظيمية تساهم في مد رأس مال ثقافي من شأنه أن يجعل مقاولين قادرين على تحقيق أهداف مؤسساتهم و بالتالي نجاح و استدامة مشاريعهم.

و من هنا نستنتج أن للثقافة المقاوالتية التي اكتسبها الشاب المقاول من حقله الإلتماعي الذي نشأ فيه علاقة

بالستمرارية المؤسسة المصغرة.



خاتمة

### خاتمة

حاولنا من خلال الدراسة الحالية التي تناولناها حول موضوع " الثقافة المقاولاتية و استمرارية المؤسسة المصغرة بالجزائر" إلى محاولة الكشف عن العلاقة بين الثقافة المقاولاتية و استمرارية المؤسسة مصغرة المنشأة من طرف الشباب المقاول بالجزائر.

و لأجل الإلمام أكثر بالموضوع تطرقنا إلى مفاهيمه، انطلاق من مفهوم : المقاول، المقاول، المقاولاتية، الثقافة، الثقافة المقاولاتية، المؤسسة الصغيرة و المتوسطة، استمرارية المؤسسة المصغرة، الشباب، الشباب المقاول... إلخ. اعتمادا على الثرات النظري و بعض الدراسات السابقة.

و لفهم العلاقة بين المتغيرين كما هي في الواقع اعتمدنا على منهج البحث الميداني الذي يتناسب مع دراستنا و قمنا باختيار عينة قصدية من المقاولين الشباب أصحاب المؤسسات المصغرة تتوفر فيهم شروط الظاهرة موضوع الدراسة، إذ تبين من خلال الدراسة الميدانية أن الثقافة المقاولاتية التي يكتسبها المقاول من محيطه العائلي و الإجتماعي (الأسرة، نموذج مقاول في العائلة، الجامعة، مراكز و معاهد التكوين، هيئات الدعم و المرافقة) تلعب دورا محوريا في إنتاج و إعادة إنتاج الفعل المقاولاتي من خلال تولد الأفكار و الإبداعات التي تساهم إنتاج أفراد مقاولين ينشئون مؤسسات مصغرة تخلق مناصب شغل و تخلق الثروة و بالتالي تساهم في تحقيق أهدافها و نجاحها و استمراريته.

# قائمة المراجع

## قائمة المراجع

### قائمة المراجع



الرقم	القواميس و المعاجم
01	مصلح الصالح: <u>الشامل قاموس مصطلحات العلوم الإجتماعية</u> ، ط 01، دار عالم الكتب للطباعة النشر و التوزيع، الرياض ، 1999
<b>الكتب</b>	
02	موريس أنجرس: <u>منهجية في العلوم الإنسانية، تدريبات علمية</u> ، ط 2 منقحة، ترجمة بوزيد صحراوي وآخرون، دار القصة للنشر الجزائر، 2004-2006
03	سعيد عيشور نادية: <u>منهجية البحث العلمي في العلوم الإجتماعية دليل الطالب في إنجاز بحث سوسولوجي</u> ، مؤسسة حسين راس الجبل للنشر و التوزيع، قسنطينة-الجزائر 2017
<b>الجرائد</b>	
04	قانون رقم 02-17 المؤرخ في 10 يناير 2017 يتضمن <u>القانون التوجيهي لتطوير المؤسسات الصغيرة و المتوسطة</u> ، الجريدة الرسمية، العدد 02 ، الصادرة بتاريخ 11 يناير 2017
<b>المجلات</b>	
05	بن قدور اشواق و محمد بالخير: <u>أهمية نشر ثقافة المقاول و إنعاش الحس المقاولاتي في الجامعة</u> ، مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية و الاقتصادية، المركز الجامعي تمنغست، الجزائر
06	بوبكر عبد القادر و كمال عكوش: <u>دور الثقافة المقاولاتية في إنشاء المؤسسات الصغيرة و المتوسطة لدى الشباب</u> ، مجلة الأكاديمية للدراسات الإجتماعية و الإنسانية، المجلد 13، العدد 1، جامعة حسيبة بن بوعللي الشلف، 2021
07	بوحوش عمار: <u>منهجية البحث العلمي و تقنياته في العلوم الإجتماعية</u> ، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الإستراتيجية و السياسية و الإقتصادية- برلين، ألمانيا، 2001
08	رحماني سحاق و جاب لله طيب: <u>سوسولوجيا المقاول في الجزائر من المداخل الكبرى إلى الدراسات المعاصرة</u> ، مجلة دراسات في علم إجتماع المنظمات، مجلد 1، العدد 3 ، الجزائر، 2014
09	ليليا صويلح: <u>نحو مقارنة سوسولوجية للظاهرة المقاولاتية</u> ، مجلة الباحث الإجتماعي العدد 13، قسم علم إجتماع، جامعة 08 ماي 1945 قلطة- الجزائر، 2017

## قائمة المراجع

10	مرزوقي بدر الدين: <u>منهجية البحث العلمي و تقنياته، إعداد المذكرات و الأطروحات الجامعية، المؤتمر الدولي العلمي، الجزء الثالث، المركز الديمقراطي العربي برلين ألمانيا، 2001</u>
11	مولاي علي: <u>المقاولاتية، من الثقافة المقاولاتية و إشكالية إنشاء المؤسسات، معهد العلوم و التقنيات المطبقة، جامعة أحمد بن بلة وهران الجزائر</u>
12	سلامي منيرة و خالد سيف الدين أنين : <u>دور مؤسسات التكوين في دفع الشباب نحو المقاولاتية، مجلة أداء المؤسسات الجزائرية، العدد 2. كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، 2013.</u>
<b>الرسائل الجامعية</b>	
13	عباوي الزهرة: <u>المسارات الإجتماعية و الثقافية للمرأة المقاول و علاقتها باختيار النشاط الإجتماعي، رسالة ماجستير علوم اجتماعية، تخصص علم اجتماع التنظيم و عمل، كلية العلوم الإنسانية و الإجتماعية، جامعة محمد لامين دباغين سطيف 02، 2015/2014</u>
14	بدر اوي سفيان: <u>ثقافة المقاول لدى الشباب الجزائري، رسالة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه LMD، تخصص علم الاجتماع التنمية البشرية، جامعة ابي بكر بلقايد تلمسان، كلية العلوم الإجتماعية و الإنسانية، قسم علم الاجتماع، 2015/2014</u>
15	شنوف زينب: <u>تشكيل الهوية الجماعية عند المقاولين الشباب، أطروحة دكتوراه، تخصص علم إجتماع الإدارة و العمل، كلية العلوم الإنسانية و الإجتماعية، جامعة محمد خيضر بسكرة- الجزائر 2017</u>
16	قوجيل محمد: <u>دراسة و تحليل سياسات دعم المقاولاتية في الجزائر، أطروحة دكتوراه، علوم التسيير تخصص تسيير المؤسسات الصغيرة و المتوسطة، كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، 2016/2015</u>
17	ضيف ياسين: <u>إعادة انتاج المؤسسة الاقتصادية العائلية في الجزائر، رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، تخصص علم الاجتماع التنظيم و عمل، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، كلية الآداب و العلوم الإنسانية و الإجتماعية، قسم علم الاجتماع، 2011/2010</u>
18	لونيس يرم: <u>المعوقات التنظيمية للمقاولاتية السياحية في الجزائر، دراسة ميدانية للوكالات السياحية في مدينة باتنة، أطروحة دكتوراه علوم تخصص علم اجتماع التنظيم و عمل، كلية العلوم الإنسانية و الإجتماعية، جامعة باتنة 1، 2020/2019</u> الإنسانية و الإجتماعية، جامعة باتنة 1 - سنة 2020/2019

## قائمة المراجع

منيش عبد الرزاق: <u>دور النسق الاجتماعي في تنمية المسؤولية الاجتماعية لدى الشباب المقاولين</u> ، أطروحة دكتوراه، علم اجتماع، تخصص عمل و تنظيم، كلية العلوم الإنسانية و الإجتماعية ، جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2، 2018/2017	19
نيار نعيمة : <u>الشباب المقاول و رهانات التنمية</u> ، رسالة الدكتوراه ، تخصص علم أجتماع التنظيم و عمل، كلية العلوم الإنسانية و الإجتماعية، جامعة الجزائر 2 ، 2016-2015	20
<b>المراجع باللغة الأجنبية</b>	
MORY Siomy, <b><u>Développement des compétences des leaders en promotion de la culture Entrepreneuriale et de l'Entrepreneurship</u></b> , Thèse de Doctorat en relations industrielles, Faculté des sciences Sociale, Université Laval Québec, 2007	21

الملاحق

(الملحق رقم-01-)



جامعة قاصدي مرباح ورقلة  
كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية  
قسم علم الاجتماع والديمقراطية



دليل المقابلة

حول

الثقافة المقاولاتية و استمرارية المؤسسة المصغرة في الجزائر  
دراسة ميدانية لعينة من المقاولين أصحاب المؤسسات المصغرة بورقلة

مذكرة لنيل شهادة ماستر أكاديمي  
الميدان: العلوم الاجتماعية  
الشعبة: علم الاجتماع الأنثروبولوجيا  
التخصص: علم الاجتماع تنظيم وعمل

تحت إشراف الأستاذة :  
- إيناس بوسحلة

إعداد الطالب:  
- عبد العزيز بوغانان

السنة الجامعية 2022/2021



تحية طيبة

إنني أشكركم مرة أخرى عن منحي جزءاً من وقتكم و أذكركم باسمي، أنني طالب جامعي وبصدد إعداد مذكرة تخرج لنيل شهادة ماستر في علم إجتماع تخصص علم إجتماع التنظيم و عمل ، جئت لمحاورتكم في إطار دراسة تتناول موضوع الثقافة المقاولاتية لدى أصحاب المؤسسات المصغرة واستمرارية المؤسسة المصغرة ، إذا لا ترون مانعاً في ذلك، إن كلامكم سيبقى جد سري و لا يذكر اسمكم إطلاقاً.

## الملاحق

الساعة		المكان	التاريخ
من الساعة	إلى الساعة		
.....	.....	.....	.....

### 1. المحور الأول: نتحدث بدايةً عن إستعداداتك الشخصية و علاقتها باستمرارية المؤسسة

- 1.1 ما مصدر فكرة مشروعكم ؟
- 2.1 ما هي الدوافع التي حفزتكم لإنشاء مؤسستكم؟
- 3.1 هل كانت لديك نية سابقة لإنشاء مؤسسة؟
- 4.1 لماذا فضلتم العمل الحر عن الوظيفة؟
- 5.1 ماهي وضعتمكم قبل دخولكم عالم العمل الحر؟
- 6.1 كم مدة تلك الوضعية؟
- 7.1 من يتحمل معكم مسؤولية تسيير مؤسستكم
- 8.1 من يساعدكم في اتخاذ القرار؟
- 9.1 هل تخاطرون بأموالكم من أجل تحقيق أهداف مؤسستكم ؟
- 10.1 هل تعتمدون على الإبداع و التجديد باستمرار ؟
- 11.1 ماهي رؤيتك المستقبلية حول مؤسستكم ؟

### 2. المحور الثاني: دعنا الآن نتحدث عن المحيط الإجتماعي و العائلي و استمرارية المؤسسة

- 1.2 هل لديكم أفراد مقاولين في العائلة؟
- 2.2 من هم هؤلاء الأفراد؟
- 3.2 ما هو نشاطهم المقاولاتي المفضل لديهم ؟
- 4.2 هل النشاط الممارس هو موروث ؟ من من؟
- 5.2 النشاط الذي تمارسونه الآن، هل سبق لكم خوض تجربة قبل دخولكم عالم العمل الحر؟
- 6.2 أين؟
- 7.2 من نصحكم بذلك؟
- 8.2 لمدة كم سنة؟
- 9.2 فيما افادتكم تلك التجربة ؟
- 10.2 هل تلقيتم تحفيزات من المحيط الإجتماعي أثناء إنشاء مؤسستكم؟

## الملاحق

- 11.2 من شجعكم على إنشاء مؤسستكم؟
- 12.2 ما نوع الصعوبات التي تعترضها مؤسستكم؟
- 13.2 من ساعدكم في تخطي تلك الصعوبات و المشاكل التي واجهتكم؟
- 14.2 ما رأيك في العلاقات الشخصية في ميدان العمل الحر؟
- 15.2 ما نوع علاقتكم مع زبائنكم و مورديكم؟
- 16.2 من يساعدك على ربط شبكة العلاقات؟
- 17.2 ما هي الوسيلة الإعلامية التي من خلالها تروجون لخدماتكم/منتجاتكم؟
- 18.2 كم عمر مؤسستكم الآن؟
- 19.2 حدثني عن مصدر تمويل مؤسستكم؟
- 20.2 هل انتم ملتزمون بتسديد التزاماتكم تجاه شركائكم؟
- 21.2 ما تمثل لك مؤسستك؟

### 3-المحول الثالث: لننتقل الآن لتحدث حول التكوين و التعليم بمختلف أطواره ب استمرارية المؤسسة

- 1.3 ما هو آخر قسم تابعت فيه الدراسة؟
- 2.3 هل تابعت تكوينات من قبل؟
- 3.3 ما نوعه؟
- 4.3 من وجهكم نحو تلك التكوينات؟
- 5.3 ما هو الدافع لإختياركم تلك التكوينات؟
- 6.3 في أي مجال أو اختصاص تابعت فيه التعليم أو التكوين؟ و هل له علاقة بنشاط مؤسستكم؟
- 7.3 هل استفدت من تكوين حول المقاولاتية؟ كيف؟
- 9.3 هل استفدت من تكوين حول تسيير المؤسسات؟ كيف؟
- 10.3 كيف ساهم التكوين الذي تلقته في نجاح مؤسستك؟

في الأخير هذه بعض أسئلة متعلقة بالبيانات الشخصية

الجنس:.....

السن:..... مكان الميلاد:.....

المستوى التعليمي:.....

الحالة العائلية:.....

(الملحق رقم-02-)

عرض معطيات المقابلات

1-محور البيانات الشخصية

1-1 عرض الخصائص الديمغرافية كمحددات لإستمرارية المؤسسة المصغرة

01: الحالة رقم:

الجنس ذكر عمره 34 سنة مولود بورقلة مستواه التعليمي الثانية ثانوي متوسط متزوج و له 02 أولاد، ينشط في ميدان الميكانيك تصليح السيارات ، طبيعته خدامتي، منذ 06 سنوات .

02: الحالة رقم:

الجنس ذكر عمره 32 سنة مولود بورقلة مستواه التعليمي 03 متوسط متزوج و له 03 أولاد، ينشط في ميدان تجارة الألمنيوم، طبيعة إنتاجي، منذ 11 سنة .

03: الحالة رقم:

الجنس ذكر عمره 48 سنة مولود بورقلة مستواه التعليمي السادسة ابتدائي متزوج و له 05 أولاد، ينشط في ميدان ميكانيك تصليح السيارات ، طبيعته خدامتي منذ 12 سنة .

04: الحالة رقم:

الجنس ذكر عمره 40 سنة مولود ورقلة مستواه التعليمي التاسعة متوسط متزوج و له 04 أولاد، ينشط في ميدان التجارة الجزائر، طبيعته خدامتي، منذ 11 سنة .

05: الحالة رقم:

الجنس ذكر عمره 44 سنة مولود ورقلة مستواه التعليمي جامعي متزوج و له ولد واحد 01 ، ينشط في ميدان تعليم السياقة ، طبيعته خدامتي، منذ 16 سنة .

06: الحالة رقم:

الجنس ذكر عمره 42 سنة مولود ورقلة مستواه التعليمي الثالثة ثانوي متزوج و له 04 أولاد ، ينشط في ميدان الفلاحة تركيب و تصليح محاور الري الفلاحية ، طبيعته خدامتي، منذ 05 سنوات .

## الملاحق

### الحالة رقم: 07

الجنس ذكر عمره 40 سنة مولود ورقلة مستواه التعليمي الثامنة متوسط متزوج و له 03 أولاد ، ينشط في ميدان الأشغال العمومية التلحيم ، طبعته إنتاجي، منذ 16 سنة .

### الحالة رقم: 08

الجنس انثى عمرها 32 سنة مولودة ب بسكرة مستواه التعليمي جامعي عزباء ، تنشط في ميدان الفلاحة تربية النحل، طبعته إنتاجي منذ سنة (01) و نصف.

### الحالة رقم: 09

الجنس ذكر عمره 31 سنة مولود ورقلة مستواه التعليمي الرابعة متوسط متزوج و له 02 أولاد ، ينشط في ميدان التجارة الجزائر ، طبعته خدماتي منذ 06 سنوات .

### الحالة رقم: 10

الجنس انثى عمرها 43 سنة مولودة ب ورقلة مستواها التعليمي جامعي عزباء ، تنشط في ميدان المهن الحرة مكتب محامات ، طبعته خدماتي ، منذ 13 سنة.

### الحالة رقم: 11

الجنس ذكر عمره 28 سنة مولود ورقلة مستواه التعليمي جامعي أعزب ، ينشط في ميدان البيطرة، طبعته خدماتي، منذ 06 سنوات .

## 02- محور الإستعدادات الشخصية

1-2 عرض الإستعدادات الشخصية و علاقتها باستمرارية المؤسسة المصغرة

2.2- عرض مقبلات المتعلقة بالفرضية الأولى

### الحالة رقم : 01

في حديث عن مصدر فكرة إنشاء المشروع صرح المبحوث "تعليمي الثانوي قريت تقني ميكانيك " و عن الدافع الذي حفز المبحوث لإنشاء مؤسسته صرح "كنت نخدم في شركة الطباعة في الليل و نبريكولي الصباح في ميكانيك مع صاحبي واحد النهار قالي مول الشركة دير حسابك الشركة رايح تغلق من تم قررت نفتح *Atelier* نخدم عند روجي و باش نضمن قوت أولادي "

## الملاحق

و بخصوص تفضيل العمل في ميدان العمل الحر عن الوظيفة صرح المبحوث " هذا هو الحل الوحيد للقيت نخدم عند روحي و نأمن مدخولي " و بخصوص تحمل المسؤولية و اتخاذ القرار صرح المبحوث " كل شيء وحدي و احد ما يدبر عليا ". و في حديث عن الأخذ بالمخاطرة من أجل استمرارية المؤسسة كان تصريح المبحوث " نحاطر " .

و في حديث عن الإبداع و التجديد و الابتكار صرح " ادخلت تقنيات جديدة في الميكانيك نخدم بالسكانر و دجما نبحت على الجديد و بإذن الله المارطو نقضي عليه "

و بخصوص الرؤية المستقبلية للمؤسسة صرح المبحوث " التوسعة في النشاط و إدخال معدات جديد ما تطلبش بذل جهد بدني كبير " .

### الحالة رقم 02

في حديث عن مصدر فكرة إنشاء المشروع صرح المبحوث " الفكرة جاتي كي درت التمهين في الألمنيوم " و عن الدافع الذي حفز المبحوث لإنشاء مؤسسته صرح " ما لقيتس خدمة و لقيت البديل . نبي المستقبل نتاعي و نضمن بها مدخول قعدت بطل حوالي 02 سنتين و من تم قررت ندير تاويل "

و بخصوص تفضيل العمل في ميدان العمل الحر عن الوظيفة صرح المبحوث " أولا كنت بطل و ما لقيتس خدمة ، ثانيا الميبي نظيف و فيه مدخول كبير " و بخصوص تحمل المسؤولية و اتخاذ القرار صرح المبحوث " أنا شخصيا " . و في حديث عن الأخذ بالمخاطرة من أجل استمرارية المؤسسة كان تصريح المبحوث " لازم نحاطر باش تثبت وجودك أنا عندي *le marche arriere* مكسر " .

و في حديث عن الإبداع و التجديد و الابتكار صرح " صنعت منتجات ما كنش في السوق قولي واش تحب نبدع لك "

و بخصوص الرؤية المستقبلية للمؤسسة صرح المبحوث " أفكر في توسعة النشاط و توظيف عمال " .

الحالة رقم 03

في حديث عن مصدر فكرة إنشاء المشروع صرح المبحوث " من عند خويا لكبير *Mécanicien* " و عن الدافع الذي حفز المبحوث لإنشاء مؤسسته صرح " حاب نخدم عند روجي حركي الطير الحر " و بخصوص تفضيل العمل في ميدان العمل الحر عن الوظيفة صرح المبحوث " ...خدمت حوالي 06 أشهر عون أمن في الشركة من بعد بطلت ما ساعدتنيش رجعت للميتي، الربطة و المدخول قليل ، أنا ما نتحملش الأوامر نبغي نكون حركي طير الحر " و بخصوص تحمل المسؤولية و اتخاذ القرار صرح المبحوث " أنا شخصيا " . و في حديث عن الأخذ بالمخاطرة من أجل استمرارية المؤسسة كان تصريح المبحوث " لا ما نريسكيش بخبرة الأولاد " و في حديث عن الإبداع و التجديد و الابتكار صرح " دخلنا المتريال اتوماتيك " و بخصوص الرؤية المستقبلية للمؤسسة صرح المبحوث " توسعة في النشاط " .

الحالة رقم 04

في حديث عن مصدر فكرة إنشاء المشروع صرح المبحوث " الفكرة من الباتوار ، خدمت في المديح من تم جاتني الفكرة " و عن الدافع الذي حفز المبحوث لإنشاء مؤسسته صرح " نخدم في الباتوار الدراهم ديما كاينه لكن ملي تزوجت عادت *l'assurance* لازمة "

و بخصوص تفضيل العمل في ميدان العمل الحر عن الوظيفة صرح المبحوث " ...حر و مصروفي ديما كاين لا من يقولك هنر، لا من يقولك حط " و بخصوص تحمل المسؤولية و اتخاذ القرار صرح المبحوث " في كل الأحوال وحدي " . و في حديث عن الأخذ بالمخاطرة من أجل استمرارية المؤسسة كان تصريح المبحوث " نحاطر عادي "

و في حديث عن الإبداع و التجديد و الابتكار صرح " كل خطرة طريقة جديدة لعرض المنتجات و المحل كل خطرة بجملة جديدة لي راحة الخدام و الزبائن "

و بخصوص الرؤية المستقبلية للمؤسسة صرح المبحوث " نحب نوسع محلي في محل وسع فيه كل انواع منتجات اللحوم البيضاء و الحمراء الي يطلبها المستهلك " .

الحالة رقم 05

في حديث عن مصدر فكرة إنشاء المشروع صرح المبحوث "الوالد عطاني الفكرة بحكم انوكن يخدم مدرب في تعليم السياقة" و عن الدافع الذي حفز المبحوث لإنشاء مؤسسته صرح "قلة لخدمة، البيروقراطية، خدمت عقود ما قبل التشغيل كي جاء البوست ما عطا هوليش، *recrutement* بالمعرفة و ثاني باش نخلق منصب عمل بمدخول مستقر و مؤمن اجتماعياً أنا و الأسرة نتاعي "

و بخصوص تفضيل العمل في ميدان العمل الحر عن الوظيفة صرح المبحوث "...ستتيت مدة لمونديفر ماصبتش خدمة" و بخصوص تحمل المسؤولية و اتخاذ القرار صرح المبحوث "أنا شخصيا ما يتحمل معيا لمسؤولية و لا يساعدي وحد في اتخاذ القرار كل شيء وحدي ". و في حديث عن الأخذ بالمخاطرة من أجل استمرارية المؤسسة كان تصريح المبحوث "نافرا "

و في حديث عن الإبداع و التجديد و الابتكار صرح "أجدد باستمرار لراحتي و راحة زبائني "

و بخصوص الرؤية المستقبلية للمؤسسة صرح المبحوث "فتح مجال التكوين للفئة ذوي الإحتياجات الخاصة ".

الحالة رقم 06

في حديث عن مصدر فكرة إنشاء المشروع صرح المبحوث "من عند أحد الأصدقاء" و عن الدافع الذي حفز المبحوث لإنشاء مؤسسته صرح "الاستقلالية و الحرية "

و بخصوص تفضيل العمل في ميدان العمل الحر عن الوظيفة صرح المبحوث "كنت خدام في الشريكة وما عطوناش حقوقنا من بعد بطلت . نحب الإستقلالية، نحب نخدم عند روعي،" و بخصوص تحمل المسؤولية و اتخاذ القرار صرح المبحوث "كل شيء، كل شيء أنا ". و في حديث عن الأخذ بالمخاطرة من أجل استمرارية المؤسسة كان تصريح المبحوث "خاطرت في عدة مشاريع و منازل نخاطر "

و في حديث عن الإبداع و التجديد و الابتكار صرح "أنا ابتكرت تقنية جديدة في محاور الري الفلاحية و خدمت منتوج كان يستوردوه من تركيا"

و بخصوص الرؤية المستقبلية للمؤسسة صرح المبحوث "حاب ننتج محليا وش رهم يستوردو فيه".



الحالة رقم 07

في حديث عن مصدر فكرة إنشاء المشروع صرح المبحوث " عندي ميني في يدي قلت علاش ما نديرش الكوراج و نفتح وحدي" و عن الدافع الذي حفز المبحوث لإنشاء مؤسسته صرح " الدمار نتاع قلة الخدمة في الدولة خلاي ندير الكوراج و نفتح لروحي" قعدت بطل حوالي 06 سنوات و من تم قررت نخدم عند روحي."

و بخصوص تفضيل العمل في ميدان العمل الحر عن الوظيفة صرح المبحوث " بعد ما خضيت تجربة لقيت مدخولي لا باس به لا معلم فوق راسك خدام عند روحي حر" و بخصوص تحمل المسؤولية و اتخاذ القرار صرح المبحوث " نتحمل كل صغيرة و كبيرة وحدي و قراراتي نقرر وحدي". و في حديث عن الأخذ بالمخاطرة من أجل استمرارية المؤسسة كان تصريح المبحوث " لازم تخاطر باش تبقى تنافس الكبار *le marche* *arrière* عندي مكسر."

و في حديث عن الإبداع و التجديد و الابتكار صرح " الخدمة نتاعنا ديما فيها جديد، ديما نبدع ابداعي الخاص من أجل المنافسة اباش ندير بصمتي الخاصة في المنتوج باش نبقى في السوق" و بخصوص الرؤية المستقبلية للمؤسسة صرح المبحوث " أفكر في توسعة النشاط و إدخال عتاد جديد يقلل من بذل جهد بدني."

الحالة رقم 08

في حديث عن مصدر فكرة إنشاء المشروع صرحت المبحوثة " أنا قريرت علوم فلاحية شاركت في دورة تكوينية لتربية النحل بمركز التكوين المهني في إطار اتفاقية مع جمعية مربي النحل بن تم حبيت نجسد هذه الفكرة" و عن الدافع الذي حفز المبحوث لإنشاء مؤسسته صرحت " حبيت نجسد فكرة مشروع على أرض الواقع و كذلك لقيت زملائي نشطين في هذا الميدان شجعني باش ندير تربية النحل ، ...أنا كنت طلبة و كانت عندي نية باش ندير مشروع إنتاج محلول من الطحالب اختصاصي. يعني من قبل كانت كاينة فكرة مشروع " .

## الملاحق

و بخصوص تفضيل العمل في ميدان العمل الحر عن الوظيفة صرحت المبحوثة " أنا لا أرغب في الربطة و القيود، رغم الفرص التي اتاحت لي للعمل في لوظيفة اخترت العمل الحر " و بخصوص تحمل المسؤولية و اتخاذ القرار صرحت المبحوثة " نظرا لبطاثة الهيكمل التنظيمي و طبيعة المؤسسة مصغرة اشغل فيها بمفردني لا يوجد من يتحمل معي المسؤولية و لا يوجد من يساعدي لا في صناعة القرار و لا في اتخاذ القرار ". و في حديث عن الأخذ بالمخاطرة من أجل استمرارية المؤسسة كان تصريح المبحوثة " أكيد خاطرت أنشأت المشروع في بداية أزمة كورونا " .

و في حديث عن الإبداع و التجديد و الابتكار صرحت " و ادخال تقنيات البحث العلمي على لنشاط، نسعى إلى تطوير سلالة النحلة الصحرواية "

و بخصوص الرؤية المستقبلية للمؤسسة صرحت المبحوثة " تحقيق الأهداف بأقل تكلفة سواء مادية أو زمنية " .

### الحالة رقم 09

في حديث عن مصدر فكرة إنشاء المشروع صرح المبحوث " من عند جدي كنت اشغل معه في قصابته " و عن الدافع الذي حفز المبحوث لإنشاء مؤسسته صرح " نشاط مربح ما فيهش الخسارة ، بعدما خرجت من المدرسة نصحني جدي باش ندير تمهين في اختصاص الجزارة عندو في القصابة نتاعو كي كملت فترة التمهين فكرت نفتح وحدي " .

و بخصوص تفضيل العمل في ميدان العمل الحر عن الوظيفة صرح المبحوث " أنا من صغري كنت نتبع جدي نحب العمل الحر، أنا ماعنديش كارت موندفير و ما درتھاش و ما حوستش على الخدمة" و بخصوص تحمل المسؤولية و اتخاذ القرار صرح المبحوث " وحدي " . و في حديث عن الأخذ بالمخاطرة من أجل استمرارية المؤسسة كان تصريح المبحوث " نخطر كثير و بلا تردد " .

و في حديث عن الإبداع و التجديد و الابتكار صرح " كل سنة بعد عيد الأضحى أجدد محلي أعيد تغيير الديكور نبغي نكسر الروتين "

و بخصوص الرؤية المستقبلية للمؤسسة صرح المبحوث " توسيع النشاط و فتح محلات أخرى و نقل ما ورثه من جدي إلى إخواني " .

الحالة رقم 10

في حديث عن مصدر فكرة إنشاء المشروع صرحت المبحوثة " التخصص " و عن الدافع الذي حفز المبحوثة لإنشاء مؤسسته صرحت " الإردة الشخصية و الإسرار على تجسيد الفكرة المشروع اشغلت قبل في إطار عقود ما قبل لتشغيل لمدة سنتين وجدت الدخل غير كافي لا يلبي متطلبات الحياة " .

و بخصوص تفضيل العمل في ميدان العمل الحر عن الوظيفة صرحت المبحوثة " العمل الحر لا يوجد فيه قيود عكس الوظيفة ،أنا نحب الإستقلالية " و بخصوص تحمل المسؤولية و اتخاذ القرار صرحت المبحوثة "أنا بمفردتي ما عدا في الحالات الصعبة ألجأ إلى استشارة الوالدة" . و في حديث عن الأخذ بالمخاطرة من أجل استمرارية المؤسسة كان تصريح المبحوثة " نخاطر ، بعث ذهبي من أجل مؤسستي " .

و في حديث عن الإبداع و التجديد و الابتكار صرح " ما نحبش الروتين نحب دائما أساير التطورات "

الحالة رقم 11

في حديث عن مصدر فكرة إنشاء المشروع صرح المبحوث " التعليم الجامعي و متطلبات الواقع " و عن الدافع الذي حفز المبحوثة لإنشاء مؤسسته صرح " نقص المنافسة ، اتساع مصادر الدخل ، و بركة الرزق في التجارة، كنت طلب جامعي كونت لدي الفكرة منذ ذلك الوقت " .

و بخصوص تفضيل العمل في ميدان العمل الحر عن الوظيفة صرح المبحوث " الحرية في العمل و امكانية الإبداع " و بخصوص تحمل المسؤولية و اتخاذ القرار صرحت المبحوثة " الإستعانة بالله عزوجل و الإستشارة" و بخصوص اتخاذ القرار صرح المبحوث " الإستخارة و الإستشارة " . و في حديث عن الأخذ بالمخاطرة من أجل استمرارية المؤسسة كان تصريح المبحوث " أحيانا لا بد من المخاطرة " .

و في حديث عن الإبداع و التجديد و الابتكار صرح " نعم بقدر المستطاع المهتم كسر الروتين "

و بخصوص الرؤية المستقبلية للمؤسسة صرحت المبحوثة "توسيع النشاط إلى مؤسسة للإنتاج الزراعي و إنتاج حيواني " .

### 1. محور تأثير استمرارية المؤسسة المصغرة بالمحيط العائلي و الإجتماعي

#### 3.1- عرض مقبلات المتعلقة بالفرضية الثانية

##### الحالة رقم : 01

في حديث عن وجود مقاولين في العائلة و ما هو النشاط الممارس لديهم و هل هو موروث من الأباء و الأجداد صرح المبحوث " لا، لا يوجد مقاول في العائلة"

و عن حديث حول خوض تجربة قبل دخول ميدان العمل الحر صرح " صاحبي عندو Atelier نتاع الميكانيك خدمت معاه مدة كنت نخدم في الليل و في الصباح نروح نخدم معاه، المدة لي خدمتها معاه نفعني مليح قدرت نعرف بما سوق الميكانيك، و عرفتني ب Mécaniciens آخرين، و نزيدك حاجة صاحبي ما بخلنيش باش يوريلي ديت خبرة من عندو. و بلاك نقولك هي لي زادت حفرتني باش نفتح لروحي ."

و بخصوص تحفيزات المحيط العائلي و الإجتماعي للمبحوث اثناء فتح ورشته صرح " الحافز الأول لي حفرتني باش نفتح هو كي قالي مول الشركة دير حسابك الشركة باش تغلق، و من جهة أخرى لقيت لي يحفرتني، العائلة و الوالدة و خاوتي و صحابي.

و في حديث عن الصعوبات و المشاكل التي تواجهها المؤسسة و من يساعد في تخطيطها صرح المبحوث " ما نكذبش عليك تلقيت صعوبات كثيرة من بينها الكراء غالي و بعض الصعوبات مالية لكن الحمد لله بفضل ربي لقيت ليعانوني من العائلة و الأصدقاء "

و في حديث عن رأي المبحوث حول دور العلاقات في ميدان العمل الحر صرح " العلاقات هي الصح ، تقدر تكونها بطبيعة معاملتك مع الزبائن و الموردين و هي لي طلعتك و لا ترييك، "

و في حديث عن مصدر تمويل المؤسسة و عمرها و ماذا تمثل بالنسبة للمبحوث و هل المبحوث ملتزم بتسديد إلتزاماته تجاه الهيئات المالية و الإدارية صرح " مولت مشروعني بأموالي الخاصة مع مساعدة أصدقائي و أقاربي المؤسسة نتاعي درك عندها 6 سنوات و الحمد لله راني Ajour مع CASNOS و الضرائب. اما بالنسبة المؤسسة نتاعي فهي مصدر رزقي و خبزة الدراري

### الحالة رقم : 02

في حديث عن وجود مقاولين في العائلة و ماهو النشاط الممارس لديهم و هل هو موروث من الأباء و الأجداد صرح المبحوث " لا أنا لمقاول الوحيد، مكانش لي عندو مقاوله و مكانش لي يخدم في هذا الميدان "

و عن حديث حول خوض تجربة قبل دخول ميدان العمل الحر صرح " لا ما خدمتش قبل في الميدان إلا بعد ما تخرجت من السونتر و درت التمهين تجربة التمهين هي لي نفعني راك تعرف التمهين شغل راك خدام، تعلمنا الخدمة، اتقان العمل، عرفنا الميدان واش يتطلب، و ناس لي راهي في ميدان "

و بخصوص تحفيزات المحيط العائلي و الإجتماعي للمبحوث أثناء فتح ورشته صرح "الوالدة و خويا الكبير حفزوني كثير باش نخدم لروحي "

و في حديث عن الصعوبات و المشاكل التي تواجهها المؤسسة و من يساعد في تخطيها صرح المبحوث " بصراحة في البداية تلقيت صعوبات مالية ، ماكانش عندي les clients . لكن بالصبر و العزيمة و الدعم لي تلقيتوا من العائلة خلاني نستمر و راك تشوف الحمد لله "

و في حديث عن رأي المبحوث حول دور العلاقات في ميدان العمل الحر صرح " العلاقات لازم تتبنى على أساس الثقة الحمد لله علاقتي مع لي كليون نتاوعي و لي فورنيسور علاقة ثقة بالكلمة و اتقان العمل و المعاملة "

و في حديث عن مصدر تمويل المؤسسة و عمرها و ماذا تمثل بالنسبة للمبحوث و هل المبحوث ملتزم بتسديد التزاماته تجاه الهيئات المالية و الإدارية صرح " درت مشروع اونساج و الآن عمر مؤسستي هو 11 سنة ما و راني نسلك الكاصنوس و الضرائب.

### الحالة رقم : 03

في حديث عن وجود مقاولين في العائلة و ماهو النشاط الممارس لديهم و هل هو موروث من الأباء و الأجداد صرح المبحوث " أنا تربيت في عائلة حرفية الوالد الله يرحمو كان حرفي و خويا الكبير كان ميكانيكي و أنا هاذ النشاط ديتوا على خويا الكبير "

## الملاحق

و عن حديث حول خوض تجربة قبل دخول ميدان العمل الحر صرح " من صغري و أنا مع خويا في لا تولي نتاعو "

و بخصوص تحفييزات المحيط العائلي و الإجتماعي للمبحوث اثناء فتح ورشته صرح " الوالدة و الزوجة و الأقارب ". و في حديث عن الصعوبات و المشاكل التي تواجهها المؤسسة و من يساعد في تخطيها صرح المبحوث " الصعوبات في الديمارج كثرة الإجراءات الإدارية، بطاقة حرفي، الرقم الجبائي ، رقم التعريف الإحصائي ، التصريح في الكاسنوس إجراءات كانت طويلة و من بعد الحمد لله بفضل ربي و الأحباب تجاوزنا هذيك الصعوبات " و في حديث عن رأي المبحوث حول دور العلاقات في ميدان العمل الحر صرح " أنا العلاقات بالنسبة ليا هي مكسب

و في حديث عن مصدر تمويل المؤسسة و عمرها و ماذا تمثل بالنسبة للمبحوث و هل المبحوث ملتزم بتسديد إلتزاماته تجاه الهيئات المالية و الإدارية صرح " تمويل ذاتي مدعم بسلفة من لونجام نتاع 250000 دج لشراء مواد أولية و الآن عمر مؤسستي هو 12 سنة و راني نخلص في les impôts و CASNOS و السلفة لي ديته من عند لونجام.

### الحالة رقم : 04

في حديث عن وجود مقاولين في العائلة و ماهو النشاط الممارس لديهم و هل هو موروث من الأباء و الأجداد صرح المبحوث " عندي خويا عندو قصابة، و الميقي هذا الأصل تعلمتوا على يد عمي، كان من les anciens نتاع الباتوار "

و عن حديث حول خوض تجربة قبل دخول ميدان العمل الحر صرح " اشتغلت في الباتوار و في القصابة الحديثة لمدة 14 سنة أصبحت نعرف السوق مليح، دينا خبرة ، عرفنا بها رجال "

و بخصوص تحفييزات المحيط العائلي و الإجتماعي للمبحوث اثناء فتح ورشته صرح " الزوجة حفرتني باش نفتح قصابة علا حال مستقبلي و مستقبل أولادي شفت بلي لاسيرونس ولات لازمة ، الدواء غالي، و انا ماشي و نضعف "

## الملاحق

و في حديث عن الصعوبات و المشاكل التي تواجهها المؤسسة و من يساعد في تخطيطها صرح المبحوث " صراحة تواجهنا بعض لمشاكل سواء ادارية لا غيرها لكن بفضل ربي الأحباب نفروها "

و في حديث عن رأي المبحوث حول دور العلاقات في ميدان العمل الحر صرح " العلاقات هي أساس النجاح ، بدراهمك ما تقدر دير والوا و أنا الموردين لي نتعامل معهم تربطني بهم علاقة جيدة و ثقة متبادلة "

و في حديث عن مصدر تمويل المؤسسة و عمرها و ماذا تمثل بالنسبة للمبحوث و هل المبحوث ملتزم بتسديد التزاماته تجاه الهيئات المالية و الإدارية صرح " أموالي الخاصة، وعندى درك 14 سنة من لي فتحت و ملتزم بتسديد التزاماتي في الوقت. "

### الحالة رقم : 05

في حديث عن وجود مقاولين في العائلة و ماهو النشاط الممارس لديهم و هل هو موروث من الأباء والأجداد صرح المبحوث " لا ، معندناش مقاولين في العائلة ، لكن النشاط نتاعي كان الوالد مدرب سياقة "

و عن حديث حول خوض تجربة قبل دخول ميدان العمل الحر صرح " نعم سبق لي خوض تجربة في ميدان تعليم السياقة بمدرسة خاصة، مالكها صديق الوالد كانت تجربتي لمدة 18 شهراً استفدت منها الكثير معرفة كل ما يدور حول ميدان تعليم سياقة، الخبرة ، التعامل و التواصل مع الزبائن ، تخطيط و تنظيم العمل و هي كذلك تعتبر من ضمن العوامل التي شجعتني في الدخول إلى الأعمال الحرة و عند انتظار الوظيفة "

و بخصوص تحفيزات المحيط العائلي و الإجتماعي للمبحوث اثناء فتح ورشته صرح " محيطي كان محفز . العائلة، الأصدقاء "

و في حديث عن الصعوبات و المشاكل التي تواجهها المؤسسة و من يساعد في تخطيطها صرح المبحوث " نتلقى أحيانا صعوبات مختلفة إدارية، مالية، ... لكن نتجاوزها و نتخطاها بفضل الله و مساعدة بعض الأصدقاء "

و في حديث عن رأي المبحوث حول دور العلاقات في ميدان العمل الحر صرح " العلاقات تساعد في كثير من الأشياء، من بينها تخطي الصعوبات "

## الملاحق

و في حديث عن مصدر تمويل المؤسسة و عمرها و ماذا تمثل بالنسبة للمبحوث و هل المبحوث ملتزم بتسديد إلتزاماته تجاه الهيئات المالية و الإدارية صرح " تمويل ذاتي، عمر مؤسستي هو 16 سنة و ملتزم بتسديد إلتزاماتي في آجالها.

### الحالة رقم : 06

في حديث عن وجود مقاولين في العائلة و ماهو النشاط الممارس لديهم و هل هو موروث من الأباء و الأجداد صرح المبحوث " لا لا يوجد عندنا أفراد مقاولين "

و عن حديث حول خوض تجربة قبل دخول ميدان العمل الحر صرح " نعم تعلمت هذا النشاط من التجربة الي سبق لي و أن ممارستها لدى أحد الأقارب اكتسبت منها ا خبرة و مهارات و كل ما يتعلق بالنشاط و الميدان الصعوبات، العرقيل، العلاقات، السلعة"

و بخصوص تحفيزات المحيط العائلي و الإجتماعي للمبحوث اثناء فتح ورشته صرح " لا بأس لقيت لي يشجعني و أنا أصلا داير هذا الميبي في راسي "

و في حديث عن الصعوبات و المشاكل التي تواجهها المؤسسة و من يساعد في تخطيها صرح المبحوث " الصعوبات هي اليد العاملة المؤهلة غير موجودة الصعوبات و لمشاكل تكون، تكون، كي نحصلوا نقصدوا أحبابنا يعاونونا "

و في حديث عن رأي المبحوث حول دور العلاقات في ميدان العمل الحر صرح " العلاقات هي نقطة من نقاط قوة المؤسسة، علاقتي بلي كليون و لي فورنسور هي علاقة ثقة ، و الحمد لله لقيت عمي أحمد صديق قديم في الميدان ساعدني كثير في العلاقات"

و في حديث عن مصدر تمويل المؤسسة و عمرها و ماذا تمثل بالنسبة للمبحوث و هل المبحوث ملتزم بتسديد إلتزاماته تجاه الهيئات المالية و الإدارية صرح " استفدت من قرض عن طريق لونجم لإنشاء مشروع شريت به المتريال و الآن عندي 05 ملي فتحت. Les impots و الكاسنوص حسب الظروف ".



### الحالة رقم : 07

في حديث عن وجود مقاولين في العائلة و ماهو النشاط الممارس لديهم و هل هو موروث من الأباء و الأجداد صرح المبحوث " عند الوالد و عمي و أخي الكبير كان والدي يمارس نشاط الحدادة و هو أو من فتح ورشة حدادة في بلدية بلدة عمر تماسين "

و عن حديث حول خوض تجربة قبل دخول ميدان العمل الحر صرح " اشتغلت مع عمي في ورشته للتعليم لمدة 04 سنوات اكتسبت منها خبرة هذه التجربة كانت هي كذلك من بين الحوافز لي خلاتني نفتح "

و بخصوص تحفييزات المحيط العائلي و الإجتماعي للمبحوث أثناء فتح ورشته صرح "تلقيت تحفييزات كبيرة من أفراد العائلة و الأصدقاء شجعواني كثير. "

و في حديث عن الصعوبات و المشاكل التي تواجهها المؤسسة و من يساعد في تخطيطها صرح المبحوث " في بداية انطلاق ورشتي كانت لديا صعوبات في رأس المال و نقص المادة الأولية لكن بفضل الله و أخي الكبيرة التي كانت ميسرة الحال في الجانب المالي ساعدتني لتخطي الصعوبات المالية دعمتني ماديا "

و في حديث عن رأي المبحوث حول دور العلاقات في ميدان العمل الحر صرح " العلاقات 100 % رأس مال هي لي تحلي المؤسسة تستمر " و عن علاقاته بشركائه صرح " علاقتي مع زبائني و مواردني هي علاقة ثقة. و هاذي جات بالكلمة و الوفاء بالوعود و اتقان العمل و احترام الآجال "

و في حديث عن مصدر تمويل المؤسسة و عمرها و ماذا تمثل بالنسبة للمبحوث و هل المبحوث ملتزم بتسديد إلتزاماته تجاه الهيئات المالية و الإدارية صرح " استفدت من قرض عن طريق لونجما لإنشاء مشروع و الآن عمر مؤسستي هو 16 سنة و راني أجور مع الضرائب و الكاكنوص.

و في حديث عن التصورات الدينية و العادات و التقاليد صرح المبحوث حنا من عادتنا لما يفتح واحد محل و لا شريكة و إدخال أي شئ جديد يدير المعروف و أنا نهارها فرحت أولاد الحومة " و بخصوص إخراج الصدقات صرح " أنا داير caisse خاص في المحل لإعانة الفقراء و المحتاجين "

### الحالة رقم : 08

في حديث عن وجود مقاولين في العائلة و ماهو النشاط الممارس لديهم و هل هو موروث من الأباء و الأجداد صرح المبحوث " لدينا فرد واحد فقط في العائلة يشتغل وظيفة، أخي مقاول، أختي مقاوله، النشاط هذا الذي أمارسه ليس موروث لا يوجد من مارسه من أفراد العائلة من قبل "

و عن حديث حول خوض تجربة قبل دخول ميدان العمل الحر صرح " لا لم يسبق خوض تجربة من قبل " و بخصوص تحفيزات المحيط العائلي و الإجتماعي للمبحوث اثناء فتح ورشته صرح " محيطنا العائلي محفز للأعمال الحرة لا يوجد من يعارض فكرة فكرة مشروع، نحن لدينا فرد واحد في العائلة الذي يشغل وظيفة في الدولة " و في حديث عن الصعوبات و المشاكل التي تواجهها المؤسسة و من يساعد في تخطيطها صرحت المبحوثة " في بداية انطلاق مشروعي تزامن مع أزمة الصحة العالمية كوفيد 19، و هذه لكن الحمد لله وجدت من يقف إلى جانبي لتخطي الصعاب أصدقائي الذين يمارسون نشاط تربية النحل الذي هو نشاط مؤسستي، و الدعم المادي و المعنوي للعائلة".

و في حديث عن رأي المبحوث حول دور العلاقات في ميدان العمل الحر صرحتة " العلاقات هي عنصر رقم 01 تبني العلاقات قبل ان يبني المشروع، الزابون بالنسبة لي هو الملك علاقتي مع مربي النحل تم بنائها من المحيط الجامعي من طرف زملائي، كنت ناشطة في الجامعة "

و في حديث عن مصدر تمويل المؤسسة و عمرها و ماذا تمثل بالنسبة للمبحوث و هل المبحوث ملتزم بتسديد إلتزاماته تجاه الهيئات المالية و الإدارية صرحت " مشروعي ممول عن طريق وكالة ANGEM منذ حوالي سنة و نصف.

### الحالة رقم : 09

في حديث عن وجود مقاولين في العائلة و ماهو النشاط الممارس لديهم و هل هو موروث من الأباء و الأجداد صرح المبحوث " نعم عندي أفراد في العائلة مقاولين، جدي، أبناء عمي، خالي ، نشاطي ورثه من عند جدي " و عن حديث حول خوض تجربة قبل دخول ميدان العمل الحر صرح " في سن مبكر دخلت عالم الجزارة لدو قصابة جدي، منها تعلمت سوق الجزارة "

## الملاحق

و بخصوص تحفيزات المحيط العائلي و الإجتماعي للمبحوث اثناء فتح ورشته صرح " l'entourage لي راني فيه محفز و مشجع."

و في حديث عن الصعوبات و المشاكل التي تواجهها المؤسسة و من يساعد في تخطيطها صرح المبحوث " أنا الحمد لله لحد الآن ما تلقيتش صعوبات و مشاكل كبيرة بحكم معرفتي لسوق الجزائر لكن كي تغييلي في حاجة نرجع الخالي "

و في حديث عن رأي المبحوث حول دور العلاقات في ميدان العمل الحر صرح " العلاقات هي سر النجاح، " و عن علاقاته بشركائه صرح " علاقتي مع زبائني و مواردني هي علاقة ثقة"

و في حديث عن مصدر تمويل المؤسسة و عمرها و ماذا تمثل بالنسبة للمبحوث و هل المبحوث ملتزم بتسديد إلتزاماته تجاه الهيئات المالية و الإدارية صرح " تمويل ذاتي ، و عمر مؤسستي هو 6 سنوات ملتزم بتسديد اشتراكاتي في الكاسنوس و ضريتي في وقتها.

### الحالة رقم : 10

في حديث عن وجود مقاولين في العائلة و ماهو النشاط الممارس لديهم و هل هو موروث من الأباء و الأجداد صرحت المبحوثة " ليس لدينا أفراد مقاولين في العائلة، و نشاطي الذي أمارسه غير موروث"

و عن حديث حول خوض تجربة قبل دخول ميدان العمل الحر صرح " تجربتي كانت لدى احدى مكاتب للمحاماة لمدة 09 أشهر استفدت من خبرة علمية و عملية كيفية التعامل مع مختلف القضايا الإجرامية"

و بخصوص تحفيزات المحيط العائلي و الإجتماعي للمبحوث اثناء فتح ورشته صرح " رغم أنني تلقيت بعض لأفراد حاولوا احباط مشروعي لكن بالدعم المعنوي و المادي الذي تلقيته من الوالدة جعلني أحقق مشروعي"

و في حديث عن الصعوبات و المشاكل التي تواجهها المؤسسة و من يساعد في تخطيطها صرحت المبحوثة " تلقيت صعوبات مالية في البداية انشاء مشروعي لأن نوع التمويل الذي اخترته هو ثنائي بيني و بين لونساج مما يتطلب تغطية نسبة 70 % من تكلفة المشروع لكن تلقيت دعم مالي من الوالدة و الإخوة "

و في حديث عن رأي المبحوث حول دور العلاقات في ميدان العمل الحر صرح " العلاقات يجب ان تتميز بأخلاقيات "

## الملاحق

و في حديث عن مصدر تمويل المؤسسة و عمرها و ماذا تمثل بالنسبة للمبحوث و هل المبحوث ملتزم بتسديد إلتزاماته تجاه الهيئات المالية و الإدارية صرحت " تمويل ثنائي مساهمتي الشخصية و قرض مكمل من وكالة أونساج مؤسستي عمره 13 سنة .

### الحالة رقم : 11

في حديث عن وجود مقاولين في العائلة و ماهو النشاط الممارس لديهم و هل هو موروث من الأباء و الأجداد صرح المبحوث " نعم لدينا أفراد مقاولين في العائلة، الوالد لديه عيادة خاصة، اما بالنسبة لنشاطي فهو قريب من نشاط والدي أو في الطب أما أنا في البيطرة "

و عن حديث حول خوض تجربة قبل دخول ميدان العمل الحر صرح " نعم سبق لي خوض تجربة لدى أحد الزملاء نصحني الوالد لخوض هذه التجربة كانت لمدة 03 سنوات اكتسبت من خلالها خبرة عملية و ميدانية" و بخصوص تحفييزات المحيط العائلي و الإجتماعي للمبحوث اثناء فتح ورشته صرح "تلقيت تحفييزات مالية و معنوية"

و في حديث عن الصعوبات و المشاكل التي تواجهها المؤسسة و من يساعد في تخطيها صرح المبحوث " نعم تلقيت صعوبات مالية لكن بفضل الله عزوجل و الوالدين و الصبر و دعم الموردين تجاوزت هذه الصعوبة " و في حديث عن رأي المبحوث حول دور العلاقات في ميدان العمل الحر صرح " العلاقات مساعدة في ميدان الأعمال الحرة، و عن علاقته بشركائه صرح " علاقتي جيدة و جيدة جداً ، والدي و زملائي هم من يساعدونني في بنائها"

و في حديث عن مصدر تمويل المؤسسة و عمرها و ماذا تمثل بالنسبة للمبحوث و هل المبحوث ملتزم بتسديد إلتزاماته تجاه الهيئات المالية و الإدارية صرح " تمويل أسري و ذاتي، و بخصوص عمر مؤسسته صرح: "عمرها 03 سنوات و بخصوص تسديد إلتزاماته صرح " ن شاء بقدره الله عزوجل "

### 4: محور التكوين و التعليم بمختلف أطواره و استمرارية المؤسسة المصغرة

#### 4.1- عرض مقبلات المتعلقة بالفرضية الثالثة

##### الحالة رقم : 01

في حديث عن آخر قسم تابع في المبحوث دراساته و ما نوع التكوين و مجال التخصص المتابع بعدها ومن هو الشخص الذي وجه نحو تلك التكوينات و فيما ساهمت في المؤسسة صرح "آخر قسم تابعت فيه الدراسة ثانية ثانوي في المتقنة قريرت تقني مكانيك ما وجهني حتى واحد لهذا التخصص نتائجي هي لي حددت التخصص و زيد من صغري عندي ميول نحو سيكليست (تصليح الدرجات النارية) تعلمت من الدروس النظرية و التطبيقية"

و في حديث عن الإستفادة من دورات تكوينية حول تسيير المؤسسة أو المقاولاتية صرح المبحوث " لا لم استفد من دورة تكوينية في المقاولاتية و لا في تسيير المؤسسة "

##### الحالة رقم : 02

في حديث عن آخر قسم تابع في المبحوث دراساته و ما نوع التكوين و مجال التخصص المتابع بعدها ومن هو الشخص الذي وجه نحو تلك التكوينات و فيما ساهمت في المؤسسة صرح "آخر قسم تابعت فيه الدراسة ستة الثالثة متوسط و بعد خروجي من مدرسة رحيت لسونتر حبيت ندير *la soudure* كي عطاولي عروض التكوين لقيت نجارة الألمنيوم من تم عجبتني كان تخصص جديد و نظيف مقارنة ب *la soudure* اكتسبت مهارات و معارف فنية و تقنية القياس، التفصيل، التركيب، الأمن الصناعي... " هذه المهارات ساعدتني في صناعة و إنتاج منتوجات بإتقان و ذات جودة.

و في حديث عن الإستفادة من دورات تكوينية حول تسيير المؤسسة أو المقاولاتية صرح المبحوث " لا لم استفد من دورة تكوينية في المقاولاتية و لا في تسيير المؤسسة "

##### الحالة رقم : 03

في حديث عن آخر قسم تابع في المبحوث دراساته و ما نوع التكوين و مجال التخصص المتابع بعدها ومن هو الشخص الذي وجه نحو تلك التكوينات و فيما ساهمت في المؤسسة صرح "أنا حبست الدراسة في السنة

## الملاحق

السادسة ابتدائي و بعدها درت تمهين في الميكانيك التخصص لي نحبو بحكم أنو لقيتو في الدار خويا الكبير  
يمارسوا شجعني عليه و الحمد لله ، هذا التمهين مكني كثير من الخبرة "

و في حديث عن الإستفادة من دورات تكوينية حول تسيير المؤسسة أو المقاولاتية صرح المبحوث " التكوين في  
المقاولاتية و تسيير المؤسسة " لا ما درتش خلاص " و بخصوص بفضل التمهين لي درتو الحمد لله اليوم  
عندي خبرة في الميدان "

### الحالة رقم : 04

في حديث عن آخر قسم تابع في المبحوث دراساته و ما نوع التكوين و مجال التخصص المتابع بعدها ومن هو  
الشخص الذي وجه نحو تلك التكوينات و فيما ساهمت في المؤسسة صرح " التاسعة متوسط ، تابعت تكوين  
في اختصاص الجزارة نصحني به جاري يخدم في التكوين قالي راه عندنا تخصص الجزارة في المركز علاه ما  
ديرش ديبلوم درت هذا التكوين و استفدت منو كثير كنت نعرف الامور التطبيقية فقط لكن بالتكوين  
زدت تعلمت أمور نظرية ساعدتني اليوم "

و في حديث عن الإستفادة من دورات تكوينية حول تسيير المؤسسة أو المقاولاتية صرح المبحوث " التكوين في  
المقاولاتية و تسيير المؤسسة صرح المبحوث " لا ما درتش "

### الحالة رقم : 05

في حديث عن آخر قسم تابع في المبحوث دراساته و ما نوع التكوين و مجال التخصص المتابع بعدها ومن هو  
الشخص الذي وجه نحو تلك التكوينات و فيما ساهمت في المؤسسة صرح " الطور الثاني جامعي درت ماستر  
تخصص علم اجتماع التنظيم و عمل كان اختيار هذا التخصص رغبةً مني و قبل هذا التخصص درت  
تكوينات أخرى مثل قانون أعمال في جامعة التكوين المتواصل ، درت تكوين في تعليم سياقة المركبات كل  
هذه التخصصات مكنتني من تحسين معارفي و تطويرها ساعدتني بزاف في تسيير مؤسستي من حيث تنظيم  
العمل ، البرمجة و التخطيط ، التواصل مع الزبائن التسيير الإداري و المالي للمؤسسة "

و في حديث عن الإستفادة من دورات تكوينية حول تسيير المؤسسة أو المقاولاتية صرح المبحوث " المقاولاتية  
قربتها في الجامعة "

### الحالة رقم : 06

في حديث عن آخر قسم تابع في المبحوث دراساته و ما نوع التكوين و مجال التخصص المتابع بعدها ومن هو الشخص الذي وجه نحو تلك التكوينات و فيما ساهمت في المؤسسة صرح "آخر قسم تابعت فيه الدراسة السنة الثالثة ثانوي بعدها تابعت تكوين مهني في إختصاص اللحيم و تابعت دورات تكوينية أخرى حول تجهيز الآبار و تركيب و تصليح محاور الري الفلاحية هذه التكوينات مكنتني من اكتساب معارف و مهارات فنية ساعدتني في نجاح مؤسستي من إتقان العمل "

و في حديث عن الإستفادة من دورات تكوينية حول تسيير المؤسسة أو المقاولاتية صرح المبحوث " نعم بحكم أنني منخرط في الفيدرالية الوطنية للمقاولين استفدت من دورات حول التسيير المالي للمؤسسة " نقدر نقولك أن كل هذه التكوينات لي تبعثها فادتني ووظفت واش تعلمت في مؤسستي."

### الحالة رقم : 07

في حديث عن آخر قسم تابع في المبحوث دراساته و ما نوع التكوين و مجال التخصص المتابع بعدها ومن هو الشخص الذي وجه نحو تلك التكوينات و فيما ساهمت في المؤسسة صرح " بعد ما وجهت إلى الحياة العملية نصحني والدي باش ندير ديبلوم خيرات *la soudure* هذا التكوين اكتسبت منه خبرة و معارف نظرية و تطبيقية ."

و في حديث عن الإستفادة من دورات تكوينية حول تسيير المؤسسة أو المقاولاتية صرح المبحوث " استفدت من دورة تكوينية في الصفقات العمومية بجامعة ورقلة شاركت فيها و ذلك من خلال الزيارة لي قمت بها للمعرض المؤسسات المصغرة بالجزائر العاصمة روجت نشوف واش الجديد في النشاط نتاعنا تقربت من بعض المعارضين قالي راه كاين دورات تكوينية في الجامعات حول الصفقات العمومية كي جيت رحيت للجامعة و شاركت في الدورة و نفعني اليوم في المؤسسة نتاعي"

**الحالة رقم : 08**

في حديث عن آخر قسم تابع في المبحوث دراساته و ما نوع التكوين و مجال التخصص المتابع بعدها ومن هو الشخص الذي وجه نحو تلك التكوينات و فيما ساهمت في المؤسسة صرح " طالبة دكتوراه في تخصص العلوم الفلاحية تابعت عدة تكوينات مختلفة جامعية أكاديمية و مهنية في العلوم الفلاحية -انتاج الطحالب، علم النفس، تربية المائيات، تربية النحل ، انجليزي تقنية، و في القيادة

و في حديث عن الإستفادة من دورات تكوينية حول تسيير المؤسسة أو المقاولاتية صرحت المبحوثة " تابعت تكوين في المقاولاتية الخضراء."

هذه التكوينات التي تابعتها كانت رغبةً مني لتطوير معارفي و التحصيل العلمي كلها تكوينات ساهمت بشكل كبير في الرفع من مستويا المعرفي و العلمي و أنا اليوم بعد إنشائي لمؤسستي أوظف ما تلقته من تكوين في تسيير شؤون مؤسستي من أجل تحقيق أهدافها بأقل تكلفة"

**الحالة رقم : 09**

في حديث عن آخر قسم تابع في المبحوث دراساته و ما نوع التكوين و مجال التخصص المتابع بعدها ومن هو الشخص الذي وجه نحو تلك التكوينات و فيما ساهمت في المؤسسة صرح " توقفت دراستي في السنة الرابعة متوسط و بعد إحالتي على الحياة العملية نصحتني جدي باش ندير تمهين في الجزائر على جل الديبلوم . درت تمهين عند القصابة نتاع جدي و كان عندي صاحبي داير أمين مخزن زاد شجعني باش ندير هذا التخصص هذه التخصصات نفعني اليوم في مؤسستي أنا جزار ديبلوم الخبرة لي ديتها في فترة تمهين عند جدي من التعامل و التوصل و تسيير *la caisse* و التقطيع و العرض كلها نفعني اليوم في نجاح محلي الحمد لله و في حديث عن الإستفادة من دورات تكوينية حول تسيير المؤسسة أو المقاولاتية صرح المبحوث " المقاولاتية ما قريتهاش."

**الحالة رقم : 10**

في حديث عن آخر قسم تابع في المبحوث دراساته و ما نوع التكوين و مجال التخصص المتابع بعدها ومن هو الشخص الذي وجه نحو تلك التكوينات و فيما ساهمت في المؤسسة صرحت " ماستر 2 تخصص علم القانون



## الملاحق

الإجرام، تابعت تخصصات أخرى أرى أنها مهمة بالنسبة لي في مستقبلي إضافة إلى علم القانون الإجرام تابعت تكوين في إختصاص علم النفس لفهم سلوك الانحراف، كذلك تابعت دورة تكوينية في تنمية الموارد البشرية في فن الخطابة، القيادة هذه التكوينات ساعدتني اليوم في مكتبي سواء تلك المتعلقة بالقانون أو في علم النفس مكنتني من الفهم الجيد للقضايا التي أدفع عنها تخصصات مكلمة لبعضها البعض رجت عدة قضايا

و في حديث عن الإستفادة من دورات تكوينية حول تسيير المؤسسة أو المقاولاتية صرحت المبحوثة صرحت المبحوثة " بالنسبة للتكوين في تسيير المؤسسة كانت لدي بعض الصعوبات في التسيير المالي و المحاسبي تقربت من مصالح الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب طرحت عليهم المشكلات التي تعترض مؤسستي تم توجيهي للتسجيل في دورة تكوينية حول لنخطيط المالي و المحاسبي و اليوم الحمد لله تجاوزت تلك الصعوبات".

### الحالة رقم : 11

في حديث عن آخر قسم تابع في المبحوث دراساته و ما نوع التكوين و مجال التخصص المتابع بعدها ومن هو الشخص الذي وجه نحو تلك التكوينات و فيما ساهمت في المؤسسة صرح " قسم البيطرة ، تابعت تكوينات في مجال الإنتاج الحيواني ، ادارة أعمال . كانت ذلك بفضل الله عزوجل و توجيهات والدي و المحيط العلمي و العملي اكتسبت معارف نظرية و تطبيقية في ميدان البيطرة ساهمت بشكل كبير في نجاح مؤسستي و في إنتاج فكري كتابة مقالات و أطروحة

و في حديث عن الإستفادة من دورات تكوينية حول تسيير المؤسسة أو المقاولاتية صرح المبحوث " درست المقاولاتية في الجامعة"

## ملخص الدراسة باللغة العربية

هدفت هذه الدراسة المعنونة بـ " الثقافة المقاوالتية و إستمرارية المؤسسة المصغرة بالجزائر " إلى محاولة الكشف عن علاقة بين الإستعدادات الشخصية للمقاوالت و استمرارية المؤسسة المصغرة، كما هدفت إلى محاولة الكشف عن مدى تأثير إستمرار المؤسسة المصغرة بالمحيط العائلي و الإجتماعي الذي يتفاعل فيه المقاوالت، و كذا محاولة التعرف على أهمية التكوين و التعليم للمقاوالت بمختلف أطواره في استمرارية المؤسسة المصغرة. أجريت هذه الدراسة خلال الموسم الجامعي 2022/2021 على عينة قصدية متكونة من 11 مفردة، و قد تم الإعتماد على منهج البحث الميداني. أما أدوات جمع البيانات فقد تمثلت في الملاحظة و المقابلة.

من النتائج التي توصلت إليها الدراسة مايلي:

- 1- المقومات الشخصية و النوع الإجتماعي للمقاوالت و ما يتمتع به من قدرات ، ميولات، اتجاهات، مواقف تفكير و المكتسبات الفكرية هي محددات من شأنها أن تجعل الفرد يتمتع بصفات المقاوالت.
- 2- أن المحيط العائلي و الإجتماعي يلعب دوراً هاماً في غرس ثقافة مقاوالتية للأفراد مما يكسبهم هابيتوس مقاوالتية رأس مال إجتماعي، رأس مال مادي، رأس مال ثقافي يصنع منهم مقاوالتين قادرين على إنشاء مؤسسات مصغرة أو إعادة إنتاج مؤسسات و بالتالي الحفاظ على إستدامتها.
- 3- أن مؤسسات التكوين و التعليم و كذا هيئات الدعم و المرافقة ، دوراً حاسماً في إنتاج ثقافة مقاوالتية عن طريق تمكين الأفراد بمهارات و معارف تسييرية و تنظيمية تساهم في مد رأس مال ثقافي من شأنه أن يجعل مقاوالتين قادرين على تحقيق أهداف مؤسساتهم و بالتالي نجاحها و استدامة مشاريعهم.

الكلمات المفتاحية: المقاوالت، المقاوالتية، الثقافة المقاوالتية، المؤسسة المصغرة

## Résumé de l'étude

Cette étude intitulée "*Culture entrepreneuriale et continuité de la micro-entreprise en Algérie*" vise à révéler la relation entre les prédispositions personnelles de l'entrepreneur et la continuité de la micro-entreprise, elle vise également à révéler l'impact de la continuité de la micro-entreprise dans l'environnement familial et social dans lequel l'entrepreneur interagit, ainsi que de faire connaître l'importance des études et des formations suivies par l'entrepreneur et sur la continuité de la micro-entreprise. Cette étude a été menée au cours de l'année universitaire 2021/2022 sur un échantillon intentionnel composé de 11 individus, on a basé sur la méthode de recherche de terrain. En s'appuyant sur les deux techniques de collecte de données, il s'agissait de l'observation et de guide de l'entretien.

Les résultats de l'étude obtenus sont ce qui suit:

- 1- Les qualités personnelles et de genre de l'entrepreneur et ses capacités, tendances, attitudes, liées à la pensée et à la perception et les acquis intellectuelles sont des déterminants qui font que l'individu apprécie les qualités d'un entrepreneur.
- 2- L'environnement familial et social joue un rôle important dans l'instillation d'une culture entrepreneuriale chez les individus, ce qui leur vaut un capital social d'entrepreneuriat, un capital Financière, et un capital culturel qui en font des entrepreneurs capables de créer des micro-entreprises ou de reproduire des entreprises afin de maintenir leur continuité sur le marché.
- 3- Les institutions de formation et d'enseignement, les dispositifs de soutien et d'accompagnement, jouent un rôle crucial dans la production d'une culture entrepreneuriale chez les individus ce qui permet d'acquérir des compétences et des connaissances managériales et organisationnelles (un capital culturel) qui rendrait les entrepreneurs capables d'atteindre les objectifs de leurs entreprises, et également le succès de leurs projets.

**Mots-clés :** entrepreneur, entrepreneuriat, culture entrepreneuriale, micro-entreprise