



جامعة قاصدي مرباح - ورقلة

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير

مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي
الميدان: علوم اقتصادية وعلوم التسيير وعلوم تجارية
تخصص: محاسبة وجباية معمقة

بغوان:

مساهمة الرقمنة في زيادة فعالية التسيير الجبائي
في الشركات البترولية
دراسة حالة لشركة "EXPRO GULF LTD"
-حاسي مسعود-ورقلة

من إعداد الطالبة: رعدة تسنيم
حاج سعيد أميرة

نوقشت وأجيزت علنا بتاريخ: 2023/06/20

أمام اللجنة المكونة من السادة:

أ.د/ زرقون عمر الفروق (أستاذ-جامعة قاصدي مرباح ورقلة) رئيسا

د/ زرقون محمد (أستاذ-جامعة قاصدي مرباح ورقلة) مشرفا ومقررا

د/ خمقاني عبد الهادي (أستاذ- جامعة قاصدي مرباح ورقلة) مناقشا

السنة الجامعية: 2022-2023



جامعة قاصدي مرباح - ورقلة
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير

مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي
الميدان: علوم اقتصادية وعلوم التسيير وعلوم تجارية
تخصص: محاسبة وجباية معمقة

بعنوان:

مساهمة الرقمنة في زيادة فعالية التسيير الجبائي
في الشركات البترولية
دراسة حالة لشركة "EXPRO GULF LTD"
-حاسي مسعود-ورقلة

من إعداد الطالبة: رعدة تسنيم

حاج سعيد أميرة

نوقشت وأجيزت علنا بتاريخ: 2023/06/20

أمام اللجنة المكونة من السادة:

أ.د/ زرقون عمر الفروق (أستاذ جامعة قاصدي مرباح ورقلة) رئيسا

د/ زرقون محمد (أستاذ جامعة قاصدي مرباح ورقلة) مشرفا ومقررا

د/ خمقاني عبد الهادي (أستاذ جامعة قاصدي مرباح ورقلة) مناقشا

السنة الجامعية: 2022-2023

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



CLASS OF

2023

وأخر دعواهم ان الحمد لله رب العالمين "
الحمد لله الذي ماتم جهد ولا ختم
سعيي إلا بفضلته وما تخطي العبد من
عقبات وصعوبات الا بتوفيقه ومعيته
لطالما كان حلما انتظرته فاليوم وبكل فخر
أتممت تحضير درجة الماجستير 2 في قسم
المحاسبة و المالية بتخصص محاسبة
وجباية معمقة؛

لولا وجود امي الحبيبة (جميلة) لم اكن
لأصل الي مراتبي هذه،والآن اهدي ثمره
مجهودي اليها و الي ابي الخالي (لحسن
) الذي توفته المنية "رحمه الله" فأنتما
سندي وسبب نجاحي وادعوا الله ان
يحفظكي ويبارك في عمرك؛
واهدي نجاحي أيضا الي كل من شارك
في دعمي و الوقوف بجاني طيلة
مرحلة الدراسة

من عائلتي الصخيرة والكبيرة وأساتذتي
سواءا بدعوة او نصيحة او دروس
تعليمية

جعلها الله في ميزان حسناتكم؛
اللهم انفعني بما علمتني واجعله حجة لي
لا علي .

أهيرة



إلى كل من صلح على خير الأنام
محمد صلح الله عليه وسلم أهدي
ثمرة جهدي

إلى معنك الحب إلى معنك الحنان
والتفاني... إلى بسمه الحياة وسر
الوجود إلى من كان دعائها سر
نجاحي إلى أغلى الحبايب أمي
الحبيبة حفظها الله

إلى من كلله الله بالهبة والوقار... إلى
من كان لي عوناً في مشوارتي
الدراسي ولا يزال إلى من أحمل اسمه
بكل افتخار...

أرجو من الله أن يمد بعمره أبي
الغالي

إلى وروك بيتنا إخوتي سمية،
مصطفى، لينة، ياسر والكتكوت
محمد ألب أرسلان

إلى كل من ساعدني من قريب أو
بعيد ولو بكلمة طيبة

إلى جميع الناس الذين تعرفت عليهم
في حياتي وكانت لي معهم مواقف
جميلة

أنا كالماء يابس

2023



الشكر والعرفان

نشكر الله الذي وهبنا نعمة العلم ووفقنا في إنجاز
هذا العمل

نتوجه بجزيل الشكر إلى الأستاذ المشرف
زرقون محمد لقبوله الإشراف على هذا العمل
كما نتقدم بجزيل الشكر الدكتور مسعود
كسكس لتقديمه نصائح وتوجيهات قيمة

كما نتقدم بجزيل الشكر والامتنان لجميع عمال
شركة EXPRO GULF LTD بالأخص موظفي
مصلحة

المحاسبة والمالية رئيسة مصلحة محمد لكرور، سارة
جزولي، عبد الكريم، بدرالدين مقراني، عبد
الرؤوف بولنوار

علي بوحلاسة و علي بوشيبه

و لا ننسى ذكر عماد عزيز بجزيل الشكر والامتنان
شكرا من القلب لكل من ساعدنا من قريب أو من
بعيد لإتمام هذا العمل

لا يفوتنا أن نتقدم بجزيل الشكر والاحترام للأعضاء
لجنة المناقشة على ما سوف يقدمونه من توجيهات
ونصائح حول هذه العمل المتواضع

إلى كل هؤلاء ندعو الله أن
يرزقهم السعادة في الدنيا والآخرة

المخلص:

هدفت هذه الدراسة الى توضيح مدى مساهمة الرقمنة في رفع فعالية التسيير الجبائي في شركة بترولية EXPRO GULF LTD ، تما اتباع المنهج التحليلي في الجانب النظري من البحث بالاعتماد على مختلف المصادر من الكتب والبحوث والرسائل العلمية والدراسات السابقة وكذا الجريدة الرسمية .اما الجانب التطبيقي من الدراسة تم اتباع المنهج الوصفي التحليلي اعتمادا على دراسة الحالة في الشركة البترولية EXPRO GULF LTD ، فقد اعتمدنا على الوثائق الإدارية وأداة المقابلة ، وذلك لمعالجة معطيات الدراسة.

حيث توصلنا من خلال اختبار الفرضيات والإجابة على الأسئلة الفرعية لخروج بنتائج الدراسة التي تمكن المكلف بالضريبة من تحقيق تسيير جبائي فعال تحت ظل رقمنة القطاع الجبائي.

الكلمات المفتاحية:

تسيير جبائي ، رقمنة ، فعالية التسيير الجبائي ، جبايتك ، التصريح الالكتروني.

The contribution of digitization to increasing the effectiveness of fiscal management in an oil company

Company case study-EXPRO GULF LTD

Abstract:

This study aimed to clarify the extent of the contribution of digitization to raising the effectiveness of tax management in the petroleum company EXPRO GULF LTD. The analytical approach was followed in the theoretical side of the research, relying on various sources of books, research, scientific theses, previous studies, as well as the Official Gazette. The practical side of the study was Following the descriptive analytical approach, depending on the case study in the petroleum company EXPRO GULF LTD, we have relied on administrative documents and the interview tool, in order to process the data of the study. As we reached through testing the hypotheses and answering the sub-questions to come up with the results of the study that enables the taxpayer to achieve effective fiscal management under the digitization of the fiscal sector.

Keywords:

_tax management, digitization, tax management effectiveness, your collection, electronic declaration.

قائمة المحتويات

الصفحة	العنوان
I	الإهداء
III	شكر و عرفان
VI	الملخص
VII	قائمة المحتويات
VII	قائمة الجداول
VIII	قائمة الأشكال والرموز
VIII	قائمة الملاحق
أ	مقدمة
الفصل الأول: الدراسة النظرية لتسيير الجبائي و الرقمنة	
2	تمهيد
3	المبحث الأول: الاطار النظري للتسيير الجبائي و الرقمنة
11	المبحث الثاني: تقديم عام لبوابة التصريح الالكتروني " جبابتك "
16	المبحث الثالث : دراسات سابقة حول التسيير الجبائي و الرقمنة
الفصل الثاني: دراسة حالة في الشركات البترولية " EXPRO GULF LTD " - حاسي مسعود -	
22	تمهيد
23	المبحث الأول: الطريقة والأدوات المستخدمة في الدراسة
27	المبحث الثاني: الجانب المالي و الجبائي لشركة EXPRO GULF LTD
33	المبحث الثالث: التصريح الجبائي الالكتروني في EXPRO GULF LTD
57	الخاتمة
60	المراجع
64	الملاحق
69	الفهرس

قائمة الجداول

الصفحة	العنوان	الرقم
27	الخصائص المالية لمؤسسة EXPRO	01
30	أهم الضرائب و الرسوم المدفوعة من طرف المؤسسة EXPRO	02

قائمة الأشكال

الصفحة	العنوان	الرقم
11	رمز موقع جبايتك	01
25	الهيكل التنظيمي لمصلحة المحاسبة و المالية في شركة EXPRO GULF LTD	02
28	تطور رقم الاعمال للفترة من 2018 الى 2021	03
28	تطور النتيجة الصافية للفترة من 2018 الى 2021	04
29	تطور الفائض الاجمالي للاستغلال للفترة من 2018 الى 2021	05
29	تغيرات قيمة الاستدانة للفترة من 2018 الى 2021	06
30	تطورات قيمة الرسم على النشاط المهني للفترة 2018الى2021	07
31	تطورات قيمة الرسم على النشاط المهني للفترة 2018الى2021	08
31	تغيرات قيمة الضرائب والرسوم الاخرى خلال 2018-2021	09
32	التغير في قيمة الديون الجبائية للفترة 2018الى2021	10

قائمة الاختصارات والرموز

الاختصار/الرمز	الدلالة باللغة الأجنبية	الدلالة باللغة العربية
DGI	Direction Générale des Impôts	المديرية العامة للضرائب
DGE	Direction des Grandes Entreprises	مديرية كبريات الشركات
TVA	Taxe Sur Valeur Ajoutée	الرسم على القيمة المضافة
TAP	Taxe Sur L'activité Professionnelle	الرسم على النشاط المهني
IBS	Impôt Sur Le Bénéfice Des Sociétés	الضريبة على أرباح الشركات
IRGS	Impôt Sur Le Revenu Globale Salair	الضريبة على الدخل الإجمالي صنف أجور

قائمة الملاحق

الصفحة	الملحق	رقم الملحق
64	استمارة الاشتراك في خدمة التصريح الإلكتروني	الملحق 01
65	معلومات حساب الشركة EXPRO GULF LTD في البوابة التصريح الإلكتروني "جبايتك"	الملحق 02
66	انشأ حساب في بنك الخارجي الجزائري خاص بالتصريح عبر بوابة "جبايتك"	الملحق 03
67	انشأ حساب في بنك HSBC خاص بالتصريح عبر بوابة "جبايتك"	الملحق 04
68	اندماج شركة Frank's مع Expro .	الملحق 05

مقدمة

أ. توطئة:

يعتبر النظام الجبائي أحد أهم أدوات السياسة المالية التي تعتمد عليها الدول في تحقيق أهدافها المختلفة. إذ يشكل انعكاسا على وضع الدولة و طبيعة المجتمع. لهذا سعت الجزائر الى اصلاح نظامها الجبائي منذ بداية التسعينيات من القرن الماضي و لم تكن هذه الاصلاحات متعلقة فقط بالجانب الفني كسن قوانين جديدة تخص ضرائب جديدة وتغيير في المعدلات وكيفية الدفع و التحصيل . ما يمكن الاشارة اليه من خلال الواقع المعاش في الادارة الضريبية ان هذه الاخيرة تعاني من عدة اشكالات و صعوبات اثرت سلبا على عملية التحصيل الجبائي و ادت الى انتشار ظاهرة التهرب الضريبي لا سيما بالنسبة لبعض المكلفين بالضريبة . الامر الذي فرض على الدولة ان تبحث عن نظام جديد يقضي على سلبات الادارة التقليدية التي عجزت عن تحقيق المبتغى من فرض الضريبة. و تجلى ذلك في ظل التطورات السريعة الحاصلة في مجال المعلومات والاتصال تبنى عملية الرقمنة و ادخال اصلاحات تقنية مست مختلف الهياكل الادارية لا سيما الضريبية منها .

ان محاولة الدولة الجزائرية تبنى برنامج الادارة الالكترونية لم يكن بمحض الصدفة، وانما كانت عملية ضرورية من جانب الاصلاحات في النظام الضريبي قصد القضاء على مختلف الفجوات التي تعرقل عملية أدائها. وتسعى الدولة من خلال هذه المبادرة الى ضمان تحصيل الديون الضريبية باعتبارها اهم مورد للخرينة العمومية كما اضافت مجموعة من التدابير إلزامية رقمنة الادارة و <h> من خلال مواقع الكترونية بغية تسهيل عمليات التصريح والدفع وتحسين استقبال المكلفين بالضريبة.

أ. طرح الاشكالية:

من خلال ما سبق نتطرق الى طرح اشكالية الرئيسية لهذه الدراسة كالتالي:

"ما مدى مساهمة الرقمنة في فعالية التسيير الجبائي؟"

و من خلال الاشكالية نطرح الاسئلة الفرعية التالية:

1. ما المقصود برقمنة التسيير الجبائي ؟
2. ما دور الرقمنة الجبائية في الشركات الكبرى للرفع من فعالية التسيير الجبائي ؟
3. ماهي العلاقة بين الرقمنة الجبائية و فعالية التسيير الجبائي؟

ب. فرضيات البحث:

وللإجابة على التساؤلات السابقة نقترح الفرضيات التالية :

- رقمنة التسيير الجبائي هي عبارة عن استخدام برامج و أدوات تقنية توجهنا الى رقمنة النظام الضريبي.
- تحظى الرقمنة بدور مهم في كبريات المؤسسات البترولية في تسهيل معظم التصريحات بشكل دقيق.
- تعد العلاقة بين الرقمنة الجبائية والتسيير الجبائي طردية إجابيه.

ت. مبررات اختيار الموضوع:

- الرغبة في الاطلاع و البحث في المواضيع الجبائية .
- وجود نسبة قليلة من المواضيع التي تتناول رقمنة التسيير الجبائي.
- محاولة ابراز مكانة ومدى مساهمة الرقمنة والتسيير الجبائي في الشركات الكبرى.

ث. أهداف الدراسة وأهميتها:

بالنسبة لأهداف الدراسة فهي تتمثل في:

- محاولة التعرف على مدى اهمية الرقمنة في الشركات الكبرى البترولية .
- توضيح مدى انعكاس الرقمنة على التسيير الجبائي .

أما فيما يخص أهمية الدراسة فهي تكمن في تسليط الضوء على رقمنة النظام الضريبي فالجزائر و بالخصوص في الشركات الكبرى من خلال الاعتماد على نظام المعلومات الجبائي "جبائتيك" الذي أصبح معتمدا في شركة منذ مارس 2019 وهذا التوجه العصري حسن من جودة مختلف الخدمات وفعالية رقمنة النظام الضريبي بأقل جهد ووقت ممكن .

ج. حدود الدراسة :

بالنسبة للحدود المكانية تمت هذه الدراسة بالشركة الاجنبية **EXPRO GULF LTD** - حاسي مسعود- ولاية ورقلة، وتحديدًا بمصلحة المالية والمحاسبة، أما عن الحدود الزمنية فتمثلت في الفترة الحالية لسنة 2023، من خلال دراسة حالة شاملة للموضوع .

ح. منهج البحث و الادوات المستخدمة:

من أجل الاجابة على الاشكالية المطروحة، و الاحاطة بموضوع الدراسة تم الاعتماد على المنهج التحليلي في الجانب النظري من البحث، من الجانب التطبيقي تم اتباع المنهج الوصفي التحليلي اعتمادا على دراسة الحالة في الشركة البترولية **EXPRO GULF LTD** .

أما الادوات المستخدمة فتمثلت في برنامج معالج الجداول **EXCEL2010**، وذلك لمعالجة المعطيات التي تحصلنا عليها في الجداول وترجمتها الى رسومات بيانية لتسهيل عملية التحليل.

خ. مرجعية الدراسة :

تم من خلال هذا الموضوع وفي اطار الفصل الاول الاعتماد على مجموعة من المراجع المتنوعة منها مجلة(قوادري محمد2022) ومجلة(بوعلام ولهي، عثمان محادي) مستندين فيها على أهم النقاط الاساسية التي تمهد الطريق بغية حل الاشكالية المطروحة في دراستنا.

د. صعوبات البحث:

- العراقيل الادارية .
- عدم توفر المراجع التي تتحدث عن هذا الموضوع بكلا المتغيرين .
- ضيق الوقت .
- نقص الأطروحات و الرسائل العلمية الجامعية المتخصصة في هذا المجال .

ذ. هيكل البحث :

سعيًا منا للإحاطة بموضوع البحث و الإجابة على الاشكالية الرئيسية وكذا الاسئلة الفرعية من خلال اختبار فرضيات الدراسة، فقد تم تقسيم البحث الى فصلين حسب ما تقتضيه متطلبات انجاز البحوث العلمية، حيث تسبقهما مقدمة وكل ما تحويه من عناصر وتليهما خاتمة بكل ما تتضمنه أيضا من توصيات وآفاق الدراسة بعد اختبار الفرضيات و الإجابة عليها.

حيث الفصل الاول يتناول "أدبيات حول الرقمنة و التسيير الجبائي" و قسم هذا الفصل الى ثلاث مباحث. حيث المبحث الاول الاطار النظري للتسيير الجبائي و الرقمنة و الذي يحتوي على مطلبين الاول ماهية التسيير الجبائي والمطلب الثاني ماهية الرقمنة ، اما في المبحث الثاني تطرقنا فيه الى تقديم عام لبوابة التصريح الالكتروني "جبائتك" يتضمن مطلبين الاول ماهية البوابة الالكترونية جبائتك" و المطلب الثاني مزايا البوابة الالكترونية "جبائتك" و اطارها القانوني. ثم المبحث الثالث يتضمن الدراسات السابقة المرتبطة بالموضوع بين الدراسات العربية و الاجنبية و ما يميز دراستنا عن الدراسات السابقة .

بينما الفصل الثاني فقد خصص لإسقاط الدراسة النظرية على واقع الشركة البترولية EXPRO GULF LTD بحاسي مسعود، حيث قسم هذا الفصل الى ثلاث مباحث المبحث الاول الطريقة و الادوات المستخدمة في الدراسة حيث تناولنا في المطلب الاول الى الطريقة المستخدمة ثم المطلب الثاني الادوات و البرامج المستخدمة في الدراسة , اما المبحث الثاني تطرقنا فيه الى الجانب المالي و الجبائي للشركة محل الدراسة و قسم الى مطلبين الاول دراسة الوضعية المالية للمؤسسة و ثاني دراسة الوضعية الجبائية للمؤسسة . ثم المبحث الثالث التصريحات الجبائية في المؤسسة يتضمن مطلبين الاول مقابلة عن بوابة التصريح الالكتروني "جبائتك" و التصريح الالكتروني لمختلف الضرائب و الرسوم لشهر أبريل 2023 ثم المطلب الثاني تحليل و مناقشة نتائج متوصل اليها.

الفصل الاول:

الدراسة النظرية التسيير الجبائي
والرقمنة

تمهيد:

تعد الرقمنة من ابرز التوجهات الاساسية في العصر الحالي لما لها من تأثير في البيئة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، من اجل تحسين جودة الخدمات المختلفة ودعم و تطوير تطبيقات الذكاء الاصطناعي و التكنولوجي.

وقد اكتسحت الرقمنة مكانتها في جميع القطاعات و باتت حلم العديد من الدول في ادخالها والعمل بها وذلك لامتيازها بالعديد من العوامل التي اعطتها حصة النجاح وخاصة نجاحها في تحسين النظام الضريبي، فرقمنة النظام الضريبي تساهم بشكل او بأخر في زيادة الفعالية و الكفاءة عن طريق ضبط المصالح الضريبية في أقل جهد ووقت ممكن، لذلك سارعت الهيئات الضريبية لتهيئة البنية التحتية اللازمة لتطبيق الرقمنة من خلال البوابة الالكترونية لتصريح الجبائي بهدف تحسين مستوى الاداء الجبائي في المؤسسة و التخلي عن التصريحات التقليدية.

ومن خلال هذا الفصل سنتطرق الى الاطار النظري لتكنولوجيا المعلومات و التسيير الجبائي، مقسمة الى

:

- المبحث الاول: الاطار النظري لتسيير الجبائي و الرقمنة.
- المبحث الثاني: تقديم عام لبوابة التصريح الالكتروني "جبائتك".
- المبحث الثالث: دراسات سابقة حول التسيير الجبائي و الرقمنة.

المبحث الاول: الاطار النظري للتسيير الجبائي و الرقمنة.

سنتطرق في هذا المبحث الى أهم التعاريف التي قدمت للرقمنة و التسيير الجبائي من خلال تحديد مفهومها ثم الانتقال للحديث عن تكنولوجيا المعلومات من خلال تحديد مفهومها و التطرق لمزايا استخدامها.

المطلب الاول: ماهية التسيير الجبائي.

يعتبر التسيير الجبائي أحد التطورات الحديثة التي شهدتها ممارسات الاعمال و هذا نظرا لتنامي تأثير العوامل الجبائية على القرارات الاقتصادية للمؤسسة ، حيث يمثل احد فروع التسيير و يقصد به ادراج العامل الجبائي في اتخاذ القرار بهدف تمكين المؤسسة للاستفادة من المزايا التي يطرحها التشريع الجبائي وكذلك البحث عن أحسن الطرق و الخيارات الجبائية و توظيفها لفائدة المؤسسة.

الفرع الاول: مفهوم التسيير الجبائي.

سنتطرق في هذا المطلب الى أهم المفاهيم و الاساسيات حول التسيير الجبائي:

- التعريف الفرنكفوني: "يرى ان التسيير الجبائي هو الية لتقليل التكاليف الجبائية في اطار الهامش الذي يسمح به القانون الجبائي، في حدود مبدأ عدم التعسف في استعمال الحق و التصرف غير العادي في التسيير، و هذا التعريف يقتصر على التكاليف الجبائية و هو يهتم بتقديم تقارير لإدارة المؤسسة من اجل تفادي الاخطاء الجبائية ممكنة الوقوع."¹
- حسب تعريف MOURIC CORZIAN: "التسيير الجبائي هو الاستعمال الأمثل للموارد المتاحة في المؤسسة من أجل الوصول الى الأهداف المسطرة و المراد الوصول اليها، و التسيير الجبائي هو مزيج بين السلوك القانوني و الجبائي و علم التسيير، يتعلق بتسيير المتغير الجبائي في المؤسسة في جميع مراحل دورة حياتها و لذا هي تسعى الى تعظيمه بدون الخروج عن الإطار القانوني."²
- حسب تعريف COLLETTE CHRISTINE: "فان تسيير الضريبة يعني أن الضريبة التي هي بمثابة التزام قانوني للمؤسسة يمكن أن تستخدم لصالح المؤسسة وأن تصبح متغيرا فعال في استراتيجيتها اذ لا بد من السلمية اتجاه الجبائية، يطرح هذا الاستعمال الفعال و الذكي لها."³
- حسب تعريف PAROT CLAUD JEAN: "التسيير الجبائي تركيبي من مجموعة أفعال وقرارات مأخوذة داخل المؤسسة من أجل تحكم و تخفيض التكاليف الجبائية."⁴
- التسيير الجبائي: فرع من فروع التسيير المالي و يعني ادراج العامل الجبائي في صناعة القرار و يهدف الى تمكين المؤسسة من الاستفادة من مزايا جميع الاختيارات الجبائية، و تجنب المؤسسة

¹ - الحواس زواق " فعالية التسيير الجبائي في ترشيد صناعة القرار" مداخلة من الملتقى الدولي حول التسيير الفعال في المؤسسة، الجزائر: جامعة المسيلة. أبريل 2009، ص3.

² - عباسي صابر، شعوبي محمد فوزي، أثر التسيير الجبائي على الاداء المالي في المؤسسة الاقتصادية، مجلة الباحث، العدد، 12، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، الجزائر، 2013، ص1.

³ Christine COLLETTE, *Gestion Fiscale Des Entreprises*, Paris, 1998, P.22

⁴ فوجيل محمد رياض، مذكرة ماستر أكاديمي بعنوان دور المراجعة الجبائية في الرفع من كفاءة التسيير الجبائي ، تخصص محاسبة و جبائية، جامعة ورقلة 2019 ص11.

التكاليف الجبائية الاضافية من خلال قدرة المسير على انتقاء احسن الطرق و الاختيارات الجبائية و توظيفها لفائدة المؤسسة في ظل الالتزام بقواعد التشريع الجبائي و بالتالي وسيلة لترشيد القرار.¹

من خلال التعاريف السابقة يمكن قول ان التسيير الجبائي هو عبارة عن مجموعة من الاجراءات التي تتبعها المؤسسة للحصول على تدفقات مالية من خلال التخفيض في التكاليف الجبائية مع احترام النصوص التشريعية الجبائية المختلفة مع الاخذ بعين الاعتبار خصوصية كل مؤسسة ولهذا يصبح التسيير الجبائي وسيلة مهمة جدا في اتخاذ القرارات لدى المؤسسة.

الفرع الثاني: أهمية و أهداف التسيير الجبائي و العوامل المؤثرة فيه.

أولا : أهمية التسيير الجبائي.

يعتبر التسيير الجبائي عملية ضرورية للمؤسسة باعتبار الجباية عبء ضريبي على المؤسسة ومن ثم فان على المسيرين استخدام مختلف الوسائل و الطرق المتاحة من اجل التقليل من هذا العبء، و بالتالي فان انتهاج المؤسسات لنظام التسيير الاستراتيجي يمكن من :

- وضوح الرؤية المستقبلية و اتخاذ القرارات الاستراتيجية ، اذا اثبتت الدراسات ان المؤسسة تهتم بصياغة استراتيجية ناجحة ليس فقط لأنها تمتلك موارد مالية و لكن ايضا لقدرتها على اتخاذ قرارات فعالة بسبب دقة المعلومات ؛
- الالتزام بالوجبات الجبائية المنصوص عليها في التشريع الضريبي ؛
- تفادي الاعباء الضريبية الاضافية مثل غرامات التأخير ،العقوبات .. الخ ؛
- تحسين نتائج المؤسسة و زيادة مردوديتها ؛
- تجنب الازدواج الضريبي على المؤسسة.

ثانيا : أهداف التسيير الجبائي.²

يهدف التسيير الجبائي لجملة من الاهداف نذكر منها ³:

- تحقيق الامن الجبائي؛
- التحكم في العبء الجبائي؛
- ضمان الفعالية الجبائية؛
- خدمة استراتيجية المؤسسة.

1- الامن الجبائي:

ان المخطر الجبائي من أهم أهداف التسيير الجبائي فالمسير ملزم بأن التعامل بشكل جيد مع جباية العمليات الجارية تقوم بها المؤسسة بعد ذلك يمكنه من الاهتمام بكيفية تخفيف العبء الضريبي وبهذا يتحقق هدفها ببقائها في وضعية قانونية اتجاه الضريبة و زيادة قدرتها على تشخيص التزاماتها الجبائية استراتيجيتها و تقييمها.

¹ - الحواس زواق، مرجع سابق ذكره.

² محمد عادل عياض، محاولة تحليل التسيير الجبائي وآثاره على المؤسسات - حالة شركات الاموال في التشريع الجبائي الجزائري - مذكرة ماجستير مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية - فرع إدارة الاعمال - كلية الحقوق والعلوم الاقتصادية، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، 2003، ص 7 .

³ أنور عبدة و زكريا الدموم ، التسيير الجبائي و أثره على الوضعية المالية للمؤسسة مجلة البحوث الاقتصادية المتقدمة، جامعة الواد، العدد 2012، ص93.

من بين الاجراءات التي يجب ان تتخذها المؤسسة من اجل ضمان امنها الجبائي تطوير مهمة و دور المراجعة الجبائية الداخلية التي تمكن من :¹

- تشخيص الالتزامات الجبائية للمؤسسة ؛
 - تحديد الاستراتيجيات الجبائية للمؤسسة و تقييمها ؛
 - تخفيض العبء الضريبي من خلال تحسين أداء و فعالية التسيير الجبائي .
- المخطر الجبائي هو الاثر السلبي الذي قد تتعرض له المؤسسة نتيجة اخلالها بالتزاماتها الجبائية او نتيجة أي سبب اخر يرتبط بجبائية المؤسسة .

ان المشاكل الجبائية التي قد تحدث للمؤسسة هي من مسؤولية مديرية المحاسبة او المالية في حالة عدم وجود مصلحة مختصة في الجبائية ، لكن هذا لا يعفى كل مسؤول في المؤسسة من تسيير حصته من المخطر الجبائي.²

2- التحكم في العبء الجبائي :

يتمثل العبء الجبائي في اثر الضريبة على اسعار السلع واسعار عوامل الانتاج، ولقياس العبء الضريبي نكون امام معياريين :

- ✓ **العبء الجبائي المطلق :** وهو عبارة عن ذلك الجزء من الحصيلة الضريبية عن مدة معينة والذي استقر نهائيا في ذمة المكلف، أي كمية الاموال التي تحملها المكلف الفعلي للضريبة خلال فترة زمنية.
 - **العبء الجبائي المطلق =** الحصيلة الضريبية التي تحملها القطاع فعلا / عدد افراد القطاع؛
 - ✓ **العبء الجبائي النسبي :** هو عبارة عن العبء الجبائي المطلق منسوب الى المقدرة التكلفة للمكلف.
 - **العبء الجبائي النسبي =** العبء الجبائي المطلق / المقدرة التكلفة للمكلف؛
- تساهم الاعباء الضريبية في الرفع من تكاليف الانتاج باعتبارها جزء من سعر التكلفة لأي منتج هذا ما يزيد من اهمية التحكم فيها ويتجلى ذلك من خلال:

- العمل على تخفيض العبء الضريبي؛
- تعجيل دفع الضريبة من اجل الاستفادة من وفورات مالية تعزز وضعية الخزينة.

3- الفعالية الجبائية :

يمكن تحقيق هذا الهدف بصورة مباشرة او غير مباشرة بحيث تتحقق الفعالية المباشرة من خلال استغلال المؤسسة لمختلف الحوافز الجبائية المتاحة لها في الوضع القانوني الذي هي فيه مما يسمح لها بتحقيق وفورات مالية مباشرة اما الفعالية الجبائية غير المباشرة فهي تتحقق من خلال تلك الخيارات القانونية المختلفة التي يمكن للمؤسسة اعتمادها، التشريعات الجبائية و التجارية تسمح في العديد من الاحيان بهامش من الحركة نتيجة تعدد الخيارات او نتيجة سكوت القانون عن بعض الامور ، لهذا فعلى المؤسسة ان تتمتع بأفق واسع يسمح لها بادراك انه يمكن تحقيق هدف جبائي بواسطة خيارات قانونية لها أثار جبائية تتوافق مع الهدف الجبائي المراد تحقيقه.

¹ Jacques DUHEM et Micgel JAMMES, Audit Et Gestion Fiscale De L'entreprise, Editions EFE, Paris, Mai 1996, P.10

² Armel LIGER, La Gestion Fiscale Des PMI: Un Mythe, Editions LGDJ, Paris, 1998, P.32

حسب (Pierre Beltram) ان فعالية النظام الضريبي و تحققه ينبغي أن يكون هناك جواب عن

امكانية تصميم نظام ضريبي يتم بالحصول على أقصى مردودية بأقل تضحية جماعية .¹

4- خدمة استراتيجية المؤسسة :

الاستراتيجية هي الوسائل التي بواسطتها يمكن الوصول الى اهداف طويلة الاجل التي تنشدها المؤسسة، هذه الوسائل تكون على شكل قرارات و افعال متعلقة بطريقة استغلال الموارد المتاحة.

ان المعطيات الجبائية تتدخل في تحديد الخيارات الاستراتيجية للمؤسسة بحيث تؤخذ محددات اتخاذ القرار الاستراتيجي، فالجباية تلعب دورا هاما في:

✓ اختيار الشكل القانوني للمؤسسة ؛

✓ اختيار المكان الجغرافي للنشاط ؛

✓ اختيار اشكال التمويل والعلاقات القانونية بين المؤسسة والهيكل الجديد (فروع تابعة).

ثالثا : العوامل المؤثرة في التسيير الجبائي.

هناك عدة عوامل تؤثر على التسيير الجبائي داخل المؤسسة والتي تؤدي الى تراجع كفاءتها و ارباحها وكذلك حصتها السوقية، ومن بين هذه العوامل :²

- أ- **الخطر الضريبي:** يقصد بالخطر الضريبي تلك التكاليف الاضافية التي تتكبدها المؤسسة نتيجة عدم التزامها واحترامها للقواعد الضريبية، وتتمثل هذه التكاليف في العقوبات والغرامات التي تتحملها المؤسسة، والتي تشوه سمعتها اتجاه مديرية الضرائب، هذا من جهة و جهة اخرى نقص الفعالية نتيجة عدم معرفة الاجراءات التي تمكن المؤسسة من الاستفادة من الامتيازات الضريبية. ويتوقف تسيير الخطر الجبائي على قدرة المؤسسة على تحديد طبيعة العقوبات التي قد تتعرض لها وهي مسألة غير محسومة، وتتوقف بدورها على ملائمة الاختيارات الضريبية مع اختلاف ابعاد السياسة العامة للمؤسسة، لذا فإن التسيير الضريبي يهدف الى تحقيق حد اعلى من الضمان و الامن الضريبي من جهة وتحديد الاختيارات اللازمة لتقادي هذا الخطر من جهة اخرى.
- ب- **الازدواج الضريبي:** يقصد به فرض ضريبتين او اكثر على نفس الوعاء او اكثر او تكرار فرض الضريبة نفسها على نفس الفرض او المال في مدة واحدة. يؤثر الازدواج الضريبي على المؤسسة اذا يمثل عبء اضافيا على عاتق المؤسسة ليزيد الى جانب العبء الاصلي باعتبار ان الجزء الاكبر من الارباح المحققة تمتص الضريبة.
- ت- **الضغط الضريبي:** ويعرف على انه مختلف الاثار التي تحدها الاقتطاعات الضريبية والتي تؤثر على نشاط المؤسسة أي مدى قدرتها على تحمل العبء، ويكون اثرها على المؤسسة اذا يعمل معدل الضغط الضريبي المرتفع على تثبيط النشاط الانتاجي داخلها، وكذا على نمو المؤسسة، لان للضريبة أثر معرقل على الانتاجية الكلية لعوامل الانتاج باعتبار هذه الاخيرة احد مؤشرات قياس تنافسية المؤسسة، ولهذا لعدم الاستغلال الامثل لهاته العوامل مما يؤدي الى نقص الانتاج وانخفاضه، والذي بدوره يؤثر على الحصة السوقية للمؤسسة وبالتالي على النتيجة الصافية .

¹ منور أوسريز، محمد محو، **جباية المؤسسات**، مكتبة الشركة الجزائرية، بوداود ط2009، 1، ص183- ص184.

² لخضر حبي، **دور الامتيازات الضريبية في دعم القدرة التنافسية للمؤسسة الاقتصادية الجزائرية**، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير، والعلوم التجارية، 2007 ص 80- ص85.

الفرع الثالث: أسس و مبادئ و حدود التسيير الجبائي.

اولا: أسس التسيير الجبائي¹

ان التسيير الجبائي مؤسس على مبدأ متعارف عليه ومحل اجماع يتمثل في أحقية المكلف بالضريبة في اختيار الوضعية الجبائية الافضل من خلال مبدأ "حرية التسيير الجبائي"².

1. **أساس القانوني:** ان قانون رقم 01-98 المؤرخ في 7 فيفري 1989 في المادتين 04 و 05 ينص على " يلتزم المسير بتحسين المردودية الاقتصادية و المالية للملك وذلك من خلال تسييره بالمستوى المطلوب مع وجوب استخدام الوسائل اللازمة لتحقيق ذلك ". اي الخيارات الجبائية الممنوحة من طرف المشرع وهذا يدل على مبدأ حرية التسيير الجبائي.

2. **الاساس الاقتصادي:** ان الاساس الاقتصادي يتمثل في مبدأ حرية التسيير المؤسسة أي تسيير المؤسسة للجباية الخاضعة لها كونها تعيش في محيط شديد المنافسة مما يجعلها تحاول تخفيض التكاليف بتقييم اختياراتها الجبائية وتحمل عواقبها سواء كانت ايجابية او سلبية وليس لإدارة الضرائب الحق في التدخل في طريقة التسيير.

ثانيا: مبادئ التسيير الجبائي

لتسيير الجبائي مبدئين هما:

- ✓ **مبدأ الحرية في التسيير:** المسير فالمؤسسة عليه التحكم في تقنيات التسيير لأنها تدخل ضمن مسؤوليات الادارة الضريبية تقوم بفحص مدى مصداقية النتيجة الخاضعة و القواعد المحاسبية المطبقة دون انتقاد جودة التسيير مادام ان المؤسسة لا تقوم بما يخالف القانون أي تحترمه.
- ✓ **مبدأ عدم التدخل في التسيير:** ان التشريع الضريبي يلزم المؤسسة بالإيفاء بالتزاماتها الضريبية وفق الشروط المحددة مسبقا، فليس للإدارة الجبائية الحق ان تتدخل في نمط تسيير المؤسسة او ان تنتقد خياراتها مادامت المؤسسة تقي بالتزاماتها القانونية، فمثلا يحق للمسير ان يهتك معدات الانتاج التي تساهم مباشرة في الانتاج حسب الطريقة التي تلائمها فيحق لها الاختيار بين الإهلاك الخطي الإهلاك المتناقص³.

فمبدأ عدم التدخل في تسيير المؤسسة اذن يطبق على ادارة الضرائب التي يجب ان توجه مراقبتها للدفاع عن مصالح الخزينة العمومية والمتمثلة في التحصيل الضريبي التي على عاتق المكلفين في اجالها المحددة و بالطرق و الاجراءات المعمول بها.

ثالثا: حدود التسيير الجبائي⁴

ان تسيير المؤسسة يستوجب ان يتم في ظل تعقيد ببعض الحدود والتي تصنف الى:

• الحدود القانونية:

- فعدم احترام التشريعات الجبائية في تسيير المؤسسة يعد تعسفا قانونيا، ومن ابرز مظاهر التعسف التي يجب ان يتجنبها المسير:
- العقود والتصرفات القانونية التي تنجم عنها اخفاء تحقيق او تحويل ارباح؛

1 - محمد عادل عياض، محاولة تحليل التسيير الجبائي وأثاره على المؤسسات "حالة شركات الأموال في التشريع الجبائي الجزائري"، مذكرة ماجستير، جامعة ورقلة، الجزائر، 2003، ص 04- ص 06.

2 - صابر عباسي، محمود فوزي شعوبي، اثر التسيير الجبائي على الاداء المالي في المؤسسات الاقتصادية، مجلة الباحث، جامعة ورقلة، الجزائر، العدد، 12/2013، ص 119.

و ادة علي، اثر التسيير الجبائي في تدنية المخاطر الجبائية، مذكرة ماستر، جامعة ورقلة، الجزائر، 2015/2016 .³

4 - بن زاوي محمد صابر، فعالية المراجعة الخارجية في التسيير الجبائي للمؤسسة الاقتصادية، مذكرة ماستر، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة بسكرة، 2015، ص 49.

- تشويه الطبيعة الحقيقة للعمليات كتخفيض قيم العقود والصفقات؛
 - التصرفات الوهمية كتظاهر المؤسسة بالقيام بعمليات خالية من كل حقيقة مثل تزييف العقود والفواتير والمؤسسات الوهمية؛
 - التستر من خلال عدم التوافق بين الفعل والعقد المقدم للإدارة، والعقد المنجز بين المؤسسة وباقي الاطراف مثل التصريح بمعاملات عقارية في شكل هبة رغم أنها تمت في شكل بيع؛
 - استعمال اشخاص او مؤسسات وسيطة لإخفاء المكلف الحقيقي.
- **الحدود المالية :**
- تجاوز المسير للحدود القانونية يعرض المؤسسة للخطر الجبائي الذي يرفع ديونها الجبائية بعدما كان الهدف تدنيها.

المطلب الثاني: ماهية الرقمنة.

سننظر في هذا المطلب الى اهم المفاهيم الاساسية للرقمنة:

الفرع الاول: مفهوم الرقمنة

تتعدد المفاهيم المتعلقة بمصطلح " الرقمنة " وذلك وفقا للسياق الذي تستخدم فيه:
التعريف الاول: "تتعرف الرقمنة على أنها منهج يسمح بتحويل البيانات والمعلومات من النظام التناظري الى النظام الرقمي."¹

التعريف الثاني: " الرقمنة عبارة عن عملية تحويل مصادر المعلومات من شكلها التقليدي الى شكلها الرقمي ويتم هذا الاجراء بهدف توفير اكبر قدر من مصادر المعلومات لمدة اطول، وكذلك ايصالها الى اكبر قدر من مصادر المعلومات المناسبة للمستخدمين في العالم."²

التعريف الثالث: "هي عملية تحويل بيانات الى شكل رقمي Digitalization وذلك من اجل معالجتها بواسطة الحاسب الالكتروني، وفي سياق نظام المعلومات عادة ما تشير الرقمنة الى تحويل النصوص المطبوعة او صور (سواء كانت فوتوغرافية او خرائط) الى اشارات ثنائية باستخدام نوع ما من اجهزة المسح الضوئي التي تسمح بعرض النتيجة على شاشة الحاسب."³

التعريف الرابع: " تعتبر الرقمنة عملية انتقال المؤسسات من نموذج العمل التقليدي الى نموذج اخر يعتمد على تقنيات الرقمية في الابتكار للمنتجات والخدمات، وكذلك طرق التسيير والتسويق مع توفير قنوات جديدة للعوائد عبر بناء استراتيجيات رقمية والتي لا يمكن ان تحدث الا من خلال تقييم للإمكانيات الرقمية ودراسة لمتطلبات الاستثمار الرقمي في ظل أنشطة التسويق الرقمي مع وجود ارادة للتغيير لدى الادارة نحو التحول الرقمي."⁴

¹ بوزيدة حميد حميدوش علي. اقتصاديات الأعمال القائمة على الرقمنة "المتطلبات والعوائد" تجارب دولية. المجلة العلمية المستقبل الاقتصادي ديسمبر، 2020، المجلد 08، العدد 01، الصفحات ص41-ص60.

² -ربيع نصيرة. (ديسمبر، 2021). حتمية الرقمنة كآلية لتطبيق الإدارة الإلكترونية في الجزائر. مجلة الأستاذ الباحث للدراسات القانونية والسياسية، المجلد 06، العدد 02، الصفحات ص1031-ص1049.

³ عمر حوتيه، رحاب احمد سيد(2020) المكتبات الجامعية الرقمية كأمودج للتحول نحو العمل في البيئة الرقمية مجلة بلبليو فيلدا لدراسات المكتبات والمعلومات العدد05، ص14- ص32.

⁴ رديف مصطفى بن سعيد لخضر (2022) حتمية التحول الرقمي في الجزائر وأفاقها في ظل تداعيات أزمة كورونا. مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية، المجلد 06، العدد 01، ص332- ص342.

مما سبق يمكن استخلاص ان الرقمنة هي عملية تحويل بيانات الى شكل رقمي تتم معالجتها بواسطة الحاسوب المرتبط بالماصح الذي يحفظ المعلومات سواء كانت صورة او صوت او نص مكتوب.

الفرع الثاني : خصائص الرقمنة¹

- **الحفظ:** تعد الوسائط الرقمية اقل عرضة للتلف والضرر مقارنة بالوسائط الورقية التي تتعرض لمجموعة من المخاطر.
- **التخزين:** في عملية التحويل الرقمي تمنح مساحة أكبر للتخزين حيث يمكن للقرص المضغوط تخزين الاف الصفحات.
- **المشاركة:** حيث اتاحت الرقمنة للعديد من الاشخاص عرض نفس المستندات في الوقت نفسه وذلك عبر شبكة الانترنت.
- **سرعة الاسترجاع و سهولة الاستخدام:** تتميز النظم الرقمية بسرعة كبيرة في الاسترجاع، حيث أنه عندما تحول المواد المكتبية والوثائقية الى شكل رقمي يمكن للمرء استرجاعها في ثواني بدل عدة دقائق او ساعات.
- **سهولة التوصيل:** حيث يتم توصيل المعلومات للمستفيد دون التدخل البشري والربح المادي من خلال بيع منتج رقمي سواء على أقراص او اتاحته على شبكة بهدف تغطية التكاليف لضمان استمرار العملية.

بالإضافة إلى خصائص أخرى تتمثل في توصيل المعلومات للمستفيد دون التدخل البشري الربح المادي من خلال بيع المنتج الرقمي سواء على أقراص أو إتاحته على الشبكة بهدف تغطية التكلفة بالهامش لضمان استمرار العمليات².

الفرع الثالث: متطلبات الرقمنة

تتطلب عملية الرقمنة تضافر جهود أطراف كثيرة تأتي في المقام الاول توفر البنية الاساسية للرقمنة وفي المقام الثاني العامل البشري المؤهل، وهو مجموع القائمين والعاملين في ميدان تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وفي مختلف الميادين والقطاعات ذات صلة بالرقمنة وكذلك العمل المالي، بالإضافة الى توفر الاجهزة الخاصة لإنجاز هذه العملية كما لا ننسى الاطار القانوني وعليه يتطلب انجاز هذه العملية تحقيق مجموعة الشروط يمكن ايجازها في ما يلي:³

1. المتطلبات القانونية:

تشمل مجمل التشريعات والقوانين التي يجب اقرارها لإيجاد البيئة اللازمة للعمل.

2. المتطلبات التنظيمية و الادارية:

تشمل مجمل التعديلات التي يجب اجرائها على البنية التنظيمية والاجراءات والهيكل الادارية لأجهزة الدولة بهدف تبسيطها وزيادة مرونتها ورفع فعاليتها.

¹ نور الدين بطاط (سبتمبر 2021)، الرقمنة وإسهاماتها في تحديث الإدارة الرياضية. مجلة علوم الأداء الرياضي، مجلة 03، العدد 01 ص 120-138.

² مروة زحاف دور رقمنة المالية العامة في زيادة التحصيل الضريبي تجارب دولية رائدة بالإشارة إلى حالة الجزائر مذكرة تخرج ماستر اكايمي جامعة أم البواقي 2020، ص 27.

³³ بوزيدة حميد حميدوش علي (ديسمبر 2020) اقتصاديات الأعمال القائمة على الرقمنة "المتطلبات والعوائد" تجارب دولية. المجلة العالمية

3. المتطلبات التقنية:

ويمكن توزيعها الى ثلاث فئات رئيسية:

- المتطلبات البنية التحتية الخاصة بشبكة الاتصال والانترنت؛
- المتطلبات الخاصة بالبنية التحتية المعلوماتية، أي تلك المتعلقة بوجود أنظمة معلوماتية فعالة وقادرة على تجميع البيانات من مصادرها وجودتها؛
- المتطلبات المتعلقة بالأدوات البرمجية بما في ذلك توافر الأطر البشرية المؤهلة القادرة على تعامل مع هذه الادوات بكفاءة وفعالية.¹

¹ بوزيدة حميد حميدوش علي، نفس مرجع السابق .

المبحث الثاني: تقديم عام لبوابة التصريح الإلكتروني "جبايك".

من خلال هذا المبحث سيتم تقديم نظام المعلومات الجبائي جبايك وذلك في المطلب الاول، اما في المطلب الثاني سنتطرق الى مزايا الادارة الالكترونية و اطارها القانوني.

المطلب الاول: ماهية البوابة الالكترونية "جبايك".

قامت مصالح الادارة الجبائية بتبسيط الاجراءات الادارية التي تقوم بها الجهة المكلفة بالضريبة، حيث وضعت المديرية العامة للضرائب بوابة التصريح عن بعد في متناول المؤسسات التابعة لمديرية كبريات المؤسسات خاصة والمؤسسات الاقتصادية عامة، بهدف تسهيل العلاقات بين الادارة الجبائية والخاضعين للضريبة.

الفرع الاول: نشأة الموقع الإلكتروني للإدارة الضريبية¹

لعصرنة الهيئات الضريبية قامت المديرية العامة للضرائب بالتنسيق مع وزارة المالية بتحديد العناصر الفاعلة في تحديث الضرائب حيث تم انشاء مكتب المساعدة في ادارة المشروع الإلكتروني كخطوة اولى لإطلاقه، عن طريق تحديد المدخلات والمخرجات الضرورية للبرامج التقنية انطلاقا من عملية التصميمات ذات الميزات العالية للتكنولوجيا القادرة على حصر الأنشطة والنتائج المتوقعة لإعداد مشروع العصرنة، وطرق تفعيله، وتم ذلك بالاعتماد على الخبراء الذين لهم سمعة في الساحة العالمية.

في المرحلة الاولى تم توظيف والاستعانة بمكتب الاستشارة الاجنبي، قصد مساعدة المديرية العامة للضرائب في اطلاق هذا المشروع، من خلال اعداد دفتر شروط يستجيب للاحتياجات الخاصة والمتطلبات التقنية المرتبطة من جهة، بالمهام الحرفية للمديرية العامة للضرائب ومن جهة، اعداد مشروع العقد. بناء على هذا المسعى نجم عن المساعي الادارية والتقنية التي قامت بها المديرية العامة للضرائب، توظيف متعامل اسباني (اندرا سيستماس) Inda- Sistemas قصد الاقتناء ووضع نظام معلوماتي جبائي يتشكل هذا المشروع من 23 حصة تبدأ من مرحلة التأطير و تنتهي في مرحلة الصيانة والضمان. وعليه فان النظام المعلوماتي المقترح من طرف هذا المتعامل يركز على حل معلوماتي من نوع (ERP-SAP) .

و"جبايك" هو نطق نسخة من كلمة "فرض الضرائب" في اللغة العربية و "tic" يتوافق مع تقنيات المعلومات والاتصال للتصريح عبر الأنترنت، وكذا الدفع الإلكتروني بالنسبة للمكلف بالضريبة.² يتشكل من عدة وحدات مدمجة تستجيب في غالب الحالات متطلبات المهام الحرفية للإدارة الجبائية، مع برمجة العناصر التالية:

- ضبط وتحديد الحل المعلوماتي؛

¹ بوزيان يوسف، حو عبد الهادي رقمنة الادارة الضريبية و أثرها على التحصيل الضريبي دراسة نظام التصريح الإلكتروني عبر بوابة JIBAYATIC مذكرة تخرج ماستر جامعة تيارت 2022، ص57.

² بن عبو الجيلالي، فورار أسماء، التوجه نحو الإدارة الإلكترونية ودورها في تطوير الخدمة العمومية، جامعة معسكر، الجزائر، سنة2020، ص79.

- التكفل بالتطورات المعلوماتية الخاصة باحتياجات المهام الحرفية للمديرية العامة لضرائب؛ وحسب بلاغ الوزارة المالية ممثلة بالمديرية العامة للضرائب سنة 2013 على مستوى موقعها الالكتروني الاتي نصه بالعربية كما يلي: (بلاغ المديرية العامة للضرائب، 2013) "تنتهي وزارة المالية الى علم المكلفين بالضريبة ان من الان فصاعدا يسمى النظام المعلوماتي للمديرية العامة للضرائب الجاري انجازه JIBAYA TIC جبايتك.¹"

الفرع الثاني: تعريف البوابة الالكترونية جبايتك و كيفية الاشتراك فيه.

1- تعريف البوابة الالكترونية جبايتك JIBAYA TIC:

- جبايتك هي البوابة الالكترونية الجديدة للإدارة الضرائب الجزائرية، تقدم خدمات التصريح الضريبي عن بعد، وهي متوفرة في بيئة تضمن البساطة وسهولة الاستخدام، تم إطلاقه رسميا في مركز الضرائب لباب الزوار في الجزائر العاصمة في 4 أفريل 2017.
- في نهاية الاجراءات العضوية المبسطة لخدمات جبايتك، سيتم منح المكلف بالضريبة حق الوصول الى مساحة خاصة وأمنة حيث سيتم تقديم العديد من الخدمات له:
- الوصول الى بيانات التعريف الخاصة بهم (اسم الشركة، العنوان، رقم الهاتف، ..الخ)؛
- امكانية المساعدة في ادخال التصريح الضريبي، مع الحساب الالي واختيار الخيارات في شكل قوائم منسدلة؛
- تمنح هذه الخدمة دافع الضرائب تأكيدا على ان الادخال يتوافق مع القواعد الضريبية المحدثة؛
- من الممكن ايضا تحديث اعلان تم ادخاله ولم يتم ارساله بعد ؛
- الية لإرسال تصريحات الدفع مع المراقبة المستمرة على مدار العام؛
- توفر البوابة أيضا توثيقا كاملا لنظام الضرائب الجزائري، في متناول الجميع.²

الشكل 01: رمز موقع جبايتك



المصدر: المديرية العامة للضرائب DGI.

2- كيفية الاشتراك في البوابة الالكترونية جبايتك JIBAYA TIC

الاشتراك الالزامي للوصول الى خدمات جبايتك الهدف من هذه البوابة هو خلق علاقة بين مديرية كبيريات المؤسسات DGE ودافعي الضرائب، لم يعد بإمكان المكلفين بالضرائب الخاضعين للضرائب لمديرية

¹ بوزيان يوسف، حدو عبد الهادي نفس المرجع السابق ص57.

² بوزيان يوسف، حدو عبد الهادي نفس المرجع السابق ص59.

كبريات المؤسسات من استخدام الاجراء الكلاسيكي (التصريح الورقي) من أجل تقديم التصريح الجبائي G50 وذلك بعد الدخول ضمن هذا الاجراء الالزامي.

- نموذج طلب الاشتراك (انظر الملحق رقم:01)؛
- دفتر الشروط العامة؛
- بيان حساب البنك RIP على الاقل 10 حسابات، أو بدلا من ذلك يمكن تعويض الموقع على النموذج الاشتراك للتصرف نيابة عنه، اذا كان الموقع على النموذج ليس ممثلة قانوني؛
- تفويض دافع الضرائب المكتتب، يسمح للموقع على نموذج الاشتراك بالتصرف نيابة عنه، اذا كان الموقع على النموذج ليس ممثلة القانوني.

بعد تشكيل الملف، يقوم دافع الضرائب بتحديد موعده على البوابة الالكترونية JIBAYA TIC لإيداعها عند مديرية كبريات المؤسسات DGE في يوم الايداع، يتلقى المعني مطوية مغلقة بها رمز دخوله الى حسابه الخاص على البوابة الالكترونية للتصريح الجبائي (انظر ملحق رقم 02) ¹ وانشاء حسابات بنكية رئيسية خاصة بالتصريحات الجبائية في البوابة الالكترونية (ملحق 03، 04).

المطلب الثاني: مزايا البوابة الالكترونية جبايتك JIBAYA TIC واطارها القانوني.

أولا: مزايا البوابة الالكترونية جبايتك JIBAYA TIC:²

تتمثل في عدة نقاط فيما يخص الإدارة الضريبية وفيما يخص المكلفين بالضريبة يمكن تلخيصها فيما يلي:

1- فيما يخص الإدارة الضريبية:

- التشغيل الالي الكلي لجميع الإجراءات الإدارية بدءا من استقبال المكلف بالضريبة وصولا إلى الوعاء والتحصيل وتسيير الملف الجبائي؛
- التبادل السريع للمعلومات بين المصالح ومع مختلف المصالح المؤسساتية من خلال تطوير واجهات متعددة؛
- رقمنة عمليات تسيير المادة الضريبية التشغيل الالي لعمليات المحاسبة، عمليات الخزينة، توزيع الرسم على النشاط المهني، والحساب الفعلي للمبلغ الرئيسي للتصريح والتعريف بالمكلفين بالضريبة؛
- رقمنة التبليغات الموجهة للمكلفين بالضريبة مع إعطاء المحققين إمكانية القيام بعملية مقارنة ما بين المعلومات الواردة بعد إنشاء العرائض؛
- الحصول على جداول في الوقت المناسب والتي من شأنها أن تسمح بتقييم أداء المصالح حسب صنف الضرائب وقطاع النشاط؛
- تقديم معطيات تلخيصيه موثوقة للدراسات الاستشرافية والتحليلية واتخاذ القرارات؛
- تقليص تكاليف الطلبات المتعلقة بالمطبوعات الجبائية.

¹ تاريخ الاطلاع 2023/04/15 على ساعة 18:35 <https://jibayatic.mfdgi.gov.dz>

² تاريخ الاطلاع 2023/04/17 على ساعة 20:10 <https://www.mfdgi.gov.dz>

2- فيما يخص المكلفين بالضريبة:

- إجراء العمليات من المقر مع المديرية العامة للضرائب وتجنب التنقلات من أجل تقديم التصريحات الجبائية؛
 - الولوج إلى الإدارة الجبائية 24/24 ساعة خلال كامل أيام الاسبوع؛
 - تزويد المكلف بالضريبة بالمعلومات حول رزنامته الجبائية المحينة مع التزاماته الجبائية؛
 - الولوج إلى استماراته التصريحية المودعة والاطلاع عليها؛
 - الدفع عن طريق أنترنت لضرائب ورسومه؛
 - الاطلاع على دينه الجبائي الكلي وطلب الشهادات الجبائية وطلب الامتيازات الجبائية؛
 - تقديم الطعون (طعون ولائية، تخفيض مشروط... وغيرها).
- بالإضافة الى مزايا أخرى نذكر منها:
- هو نظام سهل التطبيق ومجاني؛
 - هو نظام مؤمن؛
 - يمكن من متابعة كل العمليات التي تمت بين المكلف وإدارة الضرائب؛
 - يحتوي على برنامج الى لحساب معدلات الضرائب والرسوم فهو يقلل بذلك من الأخطاء في حساب المعدلات والحقوق؛
 - التسجيل في خدمة التصريح الإلكتروني تتجدد في كل سنة ضمناً الا في حالة الغائها من أحد الطرفين.¹

ثانياً: الاطار القانوني:

- المادة 58 من القانون المالية لسنة 2018 عدلت أحكام قانون الإجراءات الضريبية من خلاله جعل التصريح والدفع الإلكتروني إلزامي لدافعي الضرائب تحت الوصاية القانونية لمديرية كبريات المؤسسات DGE
- المادة 169 تنص على أنه يتم تسجيل الالتزامات التصريحية والدفع الإلكتروني وفقاً للمواعيد المحددة بموجب تشريعات الضريبية المعمول بها بالنسبة للمؤسسات التابعة لمديرية كبريات المؤسسات DGE لذلك فهو مطلوب من هؤلاء المستغلين أداء التزاماتهم التصريحية والدفع عبر البوابة الإلكترونية حصرياً، بدءاً من دخول هذا الإجراء حيز التنفيذ أي من إعلان شهر جانفي ويودع في شهر فيفري.
- التصريح الإلكتروني: المرسوم رقم 02-08 المؤرخ بتاريخ 21 رجب 1429 الموافق لـ 24، جويلية 2008 ، يحمل القانون المالية المتمم لـ 2008 ، المادة 23 (الجريدة الرسمية رقم 42، لـ 27 جويلية 2008).

¹ نفس المرجع السابق

- **الدفع الالكتروني:** المرسوم رقم 02-08 المؤرخ في 21 رجب 1429 الموافق لـ 24 جويلية 2008 يحمل القانون المالية المتمم لـ2008، المادة 15 (الجريدة الرسمية رقم 42، 27 جويلية 2008).
- **قانون الآلة/التوقيع الالكتروني:** القانون 10-05 المؤرخ في 13 جمادي الأول 1426 الموافق لـ20 جوان 2005، المعدل والمتمم لأمر رقم 58-75 المؤرخ في 26 سبتمبر 1975، بصيغة المعدلة والمكاملة، التي تحمل القانون المدني، المادة 44، قسم المسؤولية عن عقد آخر (الجريدة الرسمية رقم 44 المؤرخ في 26 جوان 2005).
- **شهادة الكترونية /توقيع الالكتروني:** المرسوم التنفيذي رقم 126-07 المؤرخ في 13 جمادي الأول 1428 الموافق لـ30 ماي 2007 المعدل والمكمل للمرسوم التنفيذي رقم 01-123 في 15 صفر 1422 الموافق لـ09 ماي 2001، والمتعلق بنظام التشغيل المطبق على كل نوع من الشبكات بما في ذلك خدمات الراديو والاتصالات(الجريدة الرسمية العدد 37 المؤرخ في 7 جوان 2007)¹.

¹ بوزيان يوسف، حدو عبد الهادي نفس المرجع السابق ص61.

المبحث الثالث : دراسات سابقة حول التسيير الجبائي و الرقمنة.

من أجل الالمام بكافة الجوانب النظرية سنحاول في هذا المبحث عرض أهم الدراسات السابقة المرتبطة بالموضوع، من حيث إبراز الهدف منها، الاشكالية المطروحة فيها اضافة الى توضيح عينة الدراسة و الادوات المستخدمة فيها ومن ثم عرض نتائج الدراسات ومقارنتها مع دراستنا الحالية.

المطلب الاول: الدراسات العربية و الاجنبية

في هذا الجزء سنحاول تقديم دراسات سابقة بين الدراسات العربية و الاجنبية بشكل مفصل، ومن ثم التمييز بين دراستنا و الدراسات السابقة من عدة جوانب لمعرفة الهدف من الدراسة.

الفرع الاول: الدراسات العربية.

❖ دراسة (مروة زحاف 2020): بعنوان دور رقمنة المالية العامة في زيادة التحصيل الضريبي – تجارب دولية رائدة بالإشارة الى حالة الجزائر.-

إن الغرض الرئيسي من هذه الدراسة هو استعراض كيفية مساهمة رقمنة المالية العامة في زيادة التحصيل الضريبي والوقوف على أهم أنواع أنظمة الدفع والتحصيل الضريبية، التعرف على أهم مجالات رقمنة المالية العامة وأنظمتها، التأصيل النظري للتحصيل الضريبي والضريبة فالجزائر، حيث توصلت النتائج الى وجود تفاوت تجارب بلدان العالم في التحول الرقمي في عمليات الموازنة العامة، حيث سبق عدد من بلدان العالم المتقدم بلدان العالم النامية منذ سنوات، غير ان رقمنة المالية العامة لم تنحصر فقط فيها حيث باقي بلد خصوصيته في تنفيذها وتحصيل نتائجها وايضا وجود تطور نسبة الحصيلة الضريبية في بلدان العالم المتقدم بشكل كبير بالمقارنة مع بلدان العالم النامية ويعود ذلك لصرامة القوانين الجبائية وتوفر المنصات الالكترونية والاستخدام الضخم من الاجهزة الذكية فالعالم المتقدم. حيث ادى ادخال الانظمة الالكترونية لتقديم الملفات ودفع الضرائب الى خفض وقت الامتثال الضريبي والمدفوعات، وانخفض مؤشر الامتثال والمدفوعات بشكل كبير في العالم المتقدم بالمقارنة مع دول العالم النامية والسبب يعود الى استخدام الايداع الالكتروني والدفع الالكتروني بالإضافة الى تبسيط النظم الضريبية في الدول المتقدمة.

❖ دراسة (د.بن عزوق منير، مسقم مريم 2020): بعنوان دور الإدارة الإلكترونية في تحسين التحصيل الجبائي ومكافحة التهرب الضريبي.

يدور موضوع الدراسة حول الادارة الالكترونية في استخدامها لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات ومن بين القطاعات التي تمت بها نجد الادارة الضريبية باعتبارها مورد هام لخزينة الدولة وتهدف هذه الدراسة الى التعرف على مدى امكانية تبني فكرة الادارة الالكترونية في المجال الضريبي أداة فعالة

تهدف لتحسين التحصيل الجبائي ومنه مكافحة التهرب الضريبي وقد تبنت هذه الاشكالية الاستنتاجات التالية:

- غياب وجود تعريف للإدارة الضريبية الالكترونية من طرف المشرع الجزائري حيث انه فقط سعى الى تطبيقها دون العمل على سن قوانين يوضحها سواءا كان ذلك بالنسبة لموظفي الادارة الضريبية او حتى بالنسبة للمكلف بالضريبة.
- غياب البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصال.
- غياب وجود الانظمة الخاصة بتأمين وحماية خصوصية البيانات والمعلومات وكذلك حمايتها من التحايل.
- غياب توسيع التعامل بالتصريحات الالكترونية.

❖ دراسة (بوزيان يوسف، حدو عبد الهادي 2022): بعنوان رقمنة الادارة الضريبية وأثرها على التحصيل الضريبي دراسة نظام التصريح الالكتروني عبر بوابة "جبائتك".

هدفت هذه الدراسة الى التعرف على الادارة الضريبية وابرز الاصلاحات التي قامت بها في مجال التكنولوجيا وذلك بغية تغيير العمل الاداري العادي بنمط يدوي الى نمط الكتروني وذلك بعصرنة آليات التصريح و الدفع الالكترونية، ولقد ركز البحث على توضيح ان الرقمنة ساهمت في تسهيل اجراءات على المكلفين بالضريبة.

لخصت الدراسة الى نتائج نذكر منها:

- قيام الادارة الالكترونية بإنشاء مواقع الكترونية خاصة بالتصريح و الدفع مثل نظام "جبائتك"؛
- تحسين العلاقة بين المكلفين بالضريبة و الادارة من اجل زيادة التحصيل الضريبي و توسيع الوعاء الضريبي؛
- توجه الادارة الضريبية لتبسيط الاجراءات و تحسين جودتها مما يؤدي الى خفض التكاليف وسهولة التعاملات؛
- استحداث الجزائر هياكل جديدة حسب المكلفين، تتمثل في المراكز الضريبية و المراكز الجوارية اضافة الى مديرية كبريات المؤسسات.

❖ دراسة (خليف شلبية، معيوف أسماء2022): بعنوان التسيير الجبائي ودوره في تدنية المخاطر الجبائية "دراسة حالة شركة كوندور – برج بوعريريج-".

هدفت هذه الدراسة الى توضيح ماهية التسيير الجبائي ومدى مساهمته في دراسة واقع تسيير الخطر الجبائي في المؤسسات الاقتصادية، كما أشار الباحث على أهمية التعرف على مواطن ومصادر الخطر الجبائي من أجل معالجتها لاستقرار الامن الجبائي في المؤسسة.
ومن خلال الدراسة التطبيقية كانت نتائج الدراسة متمثلة في:

- الاهتمام بالتسيير الجبائي يحمي المؤسسة من التكاليف الاضافية؛
- المؤسسة الاقتصادية تسعى دائما الى الاستفادة من الامتيازات التي تضحى بها جراء تطبيق المراجعة الجبائية؛
- المراجعة الجبائية أداة لكشف الاخطاء الجبائية؛
- تسيير الخطر الجبائي أداة لكشف الاخطاء الجبائية.

❖ دراسة (صعيان جيهان 2022): بعنوان دور رقمنة النظام الضريبي الجزائري في جذب الاستثمار الاجنبي المباشر.

لقد هدفت هذه الدراسة الى تحديد دور الرقمنة في جذب الاستثمارات الاجنبية، وتحديد مدى تبني الجزائر للرقمنة خاصة على مستوى الجهات الضريبية التي تساهم في تسهيل وتبسيط الاجراءات التي من شأنها تقليل التكاليف بالنسبة للمستثمر وكذلك للإدارة الضريبية.
ومن خلال الدراسة التطبيقية توصلت الى ضرورة اتجاه النظام الضريبي نحو الرقمنة التي بدورها تعمل على زيادة كفاءته وتحديد جودة الخدمات الضريبية وكذلك جذب الاستثمارات الأجنبية لما يوفره من شفافية في المناخ الاستثماري وتسهيل العمليات والإجراءات الضريبية وتقليل التكاليف على المستثمر ومنه زيادة معدل ربحيته.

الفرع الثاني: دراسات أجنبية

❖ Saidj Faiz (2022)

بعنوان: نحو تعزيز مكانة تحديث الادارة الضريبية و رقمنة القطاع و أثره في تحسين جودة الخدمة العامة

الغرض الرئيسي من هذه الدراسة هو التحقيق في العوامل المؤثرة في التحول الناجح الى التحديث الرقمي من خلال استكشاف طبيعة العلاقة ضمن تحديث و رقمنة الادارة الضريبية لتحسين جودة الخدمة العامة، حيث اعتمدت الدراسة على منهج كمي مبني على استبيان موجه للمكلفين بالضريبة باستخدام

برنامج SPSS حيث توصلت نتائج الدراسة الى وجود علاقة ترابط بين تحسين جودة الخدمة العامة ورقمنة الادارة الضريبية لما تقدم هذه الاخيرة من تسهيلات للمكلفين بالضريبة وللادارة الضريبية.

❖ (Fatima Zohra ARAB , Sofiane MOSTEFAOUI 2023)

بعنوان: تأثير رقمنة الادارة الضريبية على كلا من عمليات التحصيل والتزام المكلفين بالضرائب-

دراسة تطبيقية لإدارة الضرائب في ولاية بشار

يهدف البحث الى دراسة العلاقة بين الرقمنة واداء الادارة الضريبية من جهة وتحسين الالتزام الضريبي من جانب المكلف حيث تتبنى الدراسة منهجية استبيان على مستوى ولاية بشار باستعمال برنامج SPSS وخلصت النتائج الى استخدام الرقمنة في تحصيل الضرائب حيث تعمل على تحصيل الضرائب بطريقة اسرع وتساهم في التقليل من المصاريف، زيادة الايرادات و تقليل فرص زيادة الفساد المالي، وتؤكد هذه الدراسة ان الرقمنة الجبائية تساهم في ضمان دافعي الضرائب احترام القوانين المعمول بها. ومع ذلك فإن استخدام التصريحات بالدفع الالكتروني لم تصل الى المستوى المقبول لرضى دافعي الضرائب بسبب افتقارها الى الوعي ويضاف ذلك الى ان حقيقة الدفع الالكتروني وتحصيل الضرائب لاتزال حتى الان تتسم بالتعقيد وعدم الدقة بسبب عدم وجود الكفاءات اللازمة قيد الدراسة.

❖ Bas Jacobs "International Monetary Fund"

بعنوان: الرقمنة و الضرائب

في ظل الرقمنة ستكون الحكومات قادرة تماما على التحقق من جميع النتائج الاقتصادية التي لها علاقة بالمكلفين بالضريبة بدون تكلفة، اذا توصلت الحكومة الى معلومات مثالية تخص جميع خصائص دافعي الضرائب التي ترغب في إعادة توزيع الدخل على أساسها، فلن يكون هناك تهرب من الضرائب وستعرف مقدار ما يكسبه أفراد و يذخرونه ويستهلكونه. الواقع أن دافعي الضرائب يسيئون تمثيل دخولهم و استهلاكهم أو ثرواتهم لتجنب دفع الضرائب أو التهرب منها؛ تؤثر الرقمنة في القطاع العام والخاص بتعزيز تجنب أكبر لتهرب الضريبي ويمكن ان ترفع تكاليف كفاءة ضرائب و مزيد من المعلومات حول الاستهلاك الفردي ويمكن جعل التبادل الدولي للمعلومات أوتوماتيكيا. مع ذلك تطبيق المزيد من الرقمنة الى نتائج عكسية في بلدان ذات المؤسسات السيئة والفساد الاكبر وسيادة قليلة للقانون أو معدومة؛ الاستخدام الاكبر للمعلومات يمكن الحكومات السيئة من تحقيق أهداف سياسية سيئة بشكل أفضل.

المطلب الثاني: ما يميز هذه الدراسة.

سنحاول من خلال هذا المطلب عرض لما يميز الدراسة من خلال الاطلاع و الاستفادة على الدراسات السابقة المبينة أعلاه.

إن ما قد يميز دراستنا عن الدراسات السابقة ما يلي:

تعد هذه الدراسة من الدراسات الحديثة والمتنوعة حسب حدود البحث والاطلاع، حيث كانت الدراسة ميدانية من جهة المكلف بالضريبة في شركة بترولية تعتمد اجباريا في تصريحاتها الجبائية على منصة JIBAYATIC على طيلة فترة معتبرة خمسة سنوات، قد جعلت المسؤول عن التصريحات الجبائية نظرتة شاملة حولها سواءا من ناحية الايجابيات أو نقائص التي ستحسن من أدائها وبالتالي ترفع من فعالية التسيير الجبائي في المؤسسة. ما عزز قيمة هذه الدراسة ان رئيس مصلحة المحاسبة والمالية كان مشرف على تقديم المعطيات الجبائية الجزائية (معدلات، قوانين وتشريعات جبائية، ضرائب و رسوم معنية،... الخ) مع شركة البرمجيات INDRA-SYSTEMS سنة 2011.

خلاصة الفصل:

حاولنا في هذا الفصل التطرق الى اهم الجوانب النظرية إيجازا الى مفهوم التسيير الجبائي ،أهميته ،أهدافه والعوامل المؤثرة فيه وكذلك تعرفنا على مفهوم وخصائص الرقمنة ثم تقديم عام لبوابة التصريح الالكتروني كأداة تستخدمها المؤسسة لتحقيق اهدافها وأثرها على رفع فعالية التسيير الجبائي فالمؤسسة بالإضافة الى التطرق وهذا فيما يخص المبحثين الاول و الثاني.

في حين تناول المبحث الثالث من هذا الفصل بعض الدراسات السابقة والابحاث المتنوعة بين العربية والاجنبية التي لها صلة بالموضوع، وعرض أهم ما جاء فيها من أهداف ونتائج مع تحديد في الاخير ما يميز هذه الدراسة عن الابحاث السابقة من حيث الهدف، طريقة ومنهج المعالجة والبصمة التي تسعى اشكالية الدراسة للكشف عنها والتي سيتم التطرق اليها في الفصل الثاني من خلال دراسة ميدانية في مؤسسة بترولية

. EXPRO GULF LTD-Hassi Messaoud

الفصل الثاني:
دراسة حالة في الشركات البترولية
" EXPRO GULF LTD "
-حاسي مسعود -

تمهيد:

بعد أن تناولنا مختلف الجوانب النظرية والتطبيقية التي تهمننا في دراستنا هذه في الفصل السابق، سنقوم في هذا الفصل بإسقاط تلك المفاهيم النظرية على دراستنا الميدانية من أجل أن نلتمس أهمية الجانب النظري على أرض الواقع، فقد اعتمدنا في دراستنا التطبيقية على أداتين رئيسيتين هما المقابلة الشخصية، والوثائق التي أمكننا الاطلاع عليها حيث أن الهدف من هذا الفصل إبراز فعالية التصريح الإلكتروني على الأداء الجبائي في المؤسسات الاقتصادية، من خلال إبراز دور الرقمنة الجبائية والتصريح الإلكتروني قبل وبعد تطبيقهما في المؤسسة، وكيف يؤثر على الأداء الجبائي للمؤسسة، عن طريق التعرف على السلبيات والإيجابيات والقيمة المضافة عند تطبيقهما، وهذا ما يميز دراستنا عن الدراسات السابقة التي لم تتطرق بشكل مباشر لفعالية التصريح الإلكتروني على الاداء الجبائي. ففي هذا الفصل سنحاول إبراز فعالية التصريح الإلكتروني على الاداء الجبائي للمؤسسة، حيث تركز دراستنا على أثر التصريح الإلكتروني على الاداء الجبائي مع دراسة جبائية للمؤسسة، انطلاقاً من التصريحات السابقة للمؤسسة قبل تطبيق الرقمنة وصعوبات التي واجهتها و صولاً للتصريحات الحالية مع تطبيق الرقمنة ثم بعد ذلك قمنا بتحليل النتائج المتوصل لها من خلال الدراسة و على ضوء ذلك نقوم باختبار الفرضيات. وعليه يتم التطرق الى العناصر التالية:

- المبحث الاول: الطريقة و الادوات المستخدمة.
- المبحث الثاني: الجانب المالي و الجبائي لمؤسسة EXPRO GULF LTD.
- المبحث الثالث: التصريح الجبائي الإلكتروني في EXPRO GULF LTD.

المبحث الاول: الطريقة و الادوات المستخدمة

سنتطرق في هذا المبحث بعرض كل جوانب الدراسة الميدانية، محاولين بذلك توضيح طريقة معالجة دراستنا المتمثلة في دراسة أثر الرقمنة على فعالية التسيير الجبائي في المؤسسة حيث سنتطرق في المطلب الاول الى الطريقة المستخدمة في الدراسة اما في المطلب الثاني فسننتظر الى الادوات المستخدمة في الدراسة.

المطلب الاول: الطريقة المستخدمة

سنقوم في هذا المطلب بعرض الطرق المستخدمة في الدراسة و ذلك من خلال الالمام بكل من عينة الدراسة بالإضافة الى متغيرات الدراسة.

الفرع الاول: عينة الدراسة

استهدفت دراستنا هذه الشركة الاجنبية البترولية EXPRO GULF LTD باعتبار ان الموضوع يخص المؤسسات الاقتصادية التابعة لمديرية كبريات المؤسسات.

نشأة المؤسسة:

تأسست الشركة من قبل J. Trehwella و J. Ross و H. Green في عام 1973 في إنجلترا Great Yarmouth وقد تم إدراج الشركة لأول مرة في بورصة لندن في عام 1994. وفي عام 2006 استحوذت على PowerWellServices، وهي شركة رائدة أخرى في مجال إدارة الآبار، مقابل 674.5 مليون دولار. في مارس 2021، أعلن Expro عن اندماج مع Frank's International اكتمل الاندماج في أكتوبر 2021. (كما موضح في الملحق رقم 05).

أكملت مجموعة Expro International Group PLC وهي مزود خدمات وتكنولوجيا النفط وغاز المنبع استحوادها على PowerWell Services، وهي مورد لاختبار الآبار ومنتجات وخدمات إدارة التدفق الأخرى، مقابل 674.5 مليون دولار؛ وقالت الشركة إن عملية استحوادها على EXPRO ستمكنها من تسريع نموها وتعزيز حضورها الدولي من خلال الجمع بين اختبار الآبار وأعمال الخدمات ذات الصلة يعمل بها أكثر من 7500 شخص في أكثر من 64 دولة، ويقدمون خدمة عالمية حقاً. لقد تم إنشاء عملياتنا على أساس جغرافي، وتتألف من أوروبا وأفريقيا جنوب الصحراء وآسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأمريكا الشمالية واللاتينية حيث مقرنا الإقليمي في أبردين ودبي وهيوستن وكوالالمبور.

تعمل EXPRO في الجزائر منذ عام 1995، لديها قاعدتان في حاسي مسعود لدعم عملياتها مع مساحة 22000 م²، في سياق الجمع بين التكنولوجيا المبتكرة التي تواجه المستقبل مع البيانات عالية الجودة عبر إنشاء الآبار وإدارة تدفق الآبار والوصول إلى الآبار تحت سطح البحر والتدخل الجيد، تتمتع بسمعة طيبة في الأداء الاستثنائي الذي يحافظ على سير عملياتها بسلاسة بالإضافة إلى صحة ورفاهية القوى العاملة لديها، تحتفظ بمكتب في الجزائر العاصمة قرب سوناطراك في الجزائر بحيدرة يوفر العمليات الادارية و المالية و خدمات الدعم القانوني ويعمل GROUP EXPRO دائما على تطوير القيمة المضافة له ولعملائه من خلال تطوير حلول جديدة.

المنافسين الرئيسيين: هناك العديد من المنافسين من أبرزهم:

Schlumberger - Halliburton - ENSP

البطاقة الفنية للشركة :**EXPRO GULF LTD**

الرمز التجاري:

الشكل القانوني: شركة مساهمة SPA

رقم التعريف الجبائي: 308021000012901

تاريخ تأسيس الشركة: 1995

رئيس مجلس الادارة: مايك جاردون Mike Jardon

المدير العام: عبد اللطيف ازكمي

عدد العمال: 270 عامل

العنوان: المنطقة الصناعية، ص.ب.709 ، حاسي مسعود-ورقلة -الجزائر.

الموقع الالكتروني: www.exprogroup.com

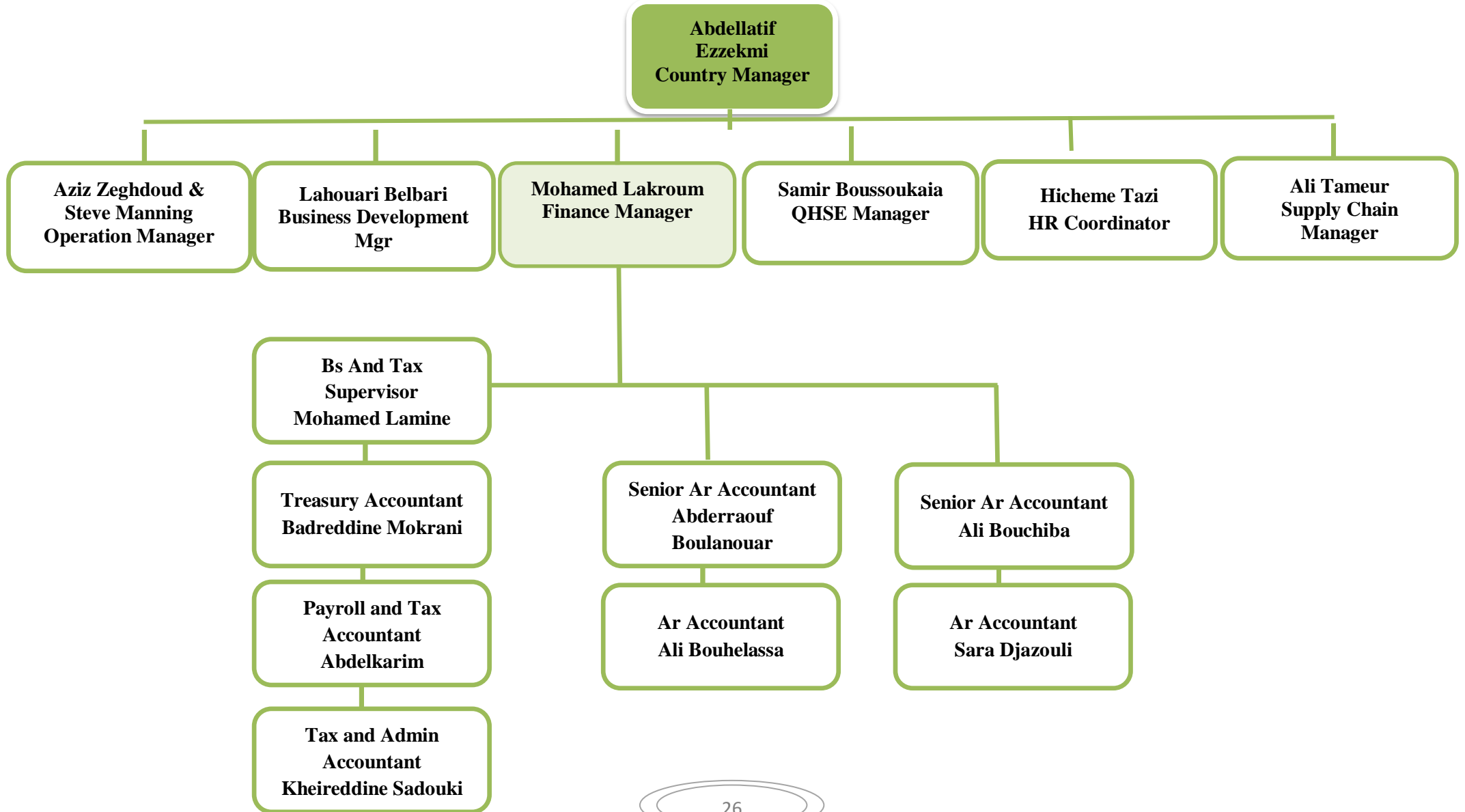
أبرز عملائها:

Group Sonatrach, PTTEP, REPSOL, PERTAMINA, Groupement ENI,

Groupement touatgaz, BP.

المساحة الاجمالية: 22000م².

شكل رقم 02 : يوضح الهيكل التنظيمي لمصلحة المحاسبة و المالية في شركة البترولية EXPRO GULF LTD



الفرع الثاني: متغيرات الدراسة.

تتكون متغيرات دراستنا فيما يلي:

- ❖ **الرقمنة:** التي تمثل المتغير المستقل في دراستنا هذه و التي سنحاول دراسة تأثيرها على فعالية التسيير الجبائي للمؤسسة EXPRO GULF LTD.
- ❖ **فعالية التسيير الجبائي:** يمثل المتغير التابع في دراستنا و الذي سنحاول تقييمه بالاعتماد على مجموعة من المؤشرات التي تمنحها الرقمنة الجبائية.

المطلب الثاني: الادوات و البرامج المستخدمة.

الفرع الاول: الادوات المستخدمة.

لقد قمنا بدراسة ميدانية بقسم المحاسبة والمالية في المؤسسة محل الدراسة و اجراء لقاءات مع اطارات قسم المحاسبة والمالية بهدف الحصول على معلومات تساعدنا في انجاز دراستنا أين قدمت لنا مختلف المعلومات والتوضيحات بخصوص الوضعية الجبائية للمؤسسة حيث تم التطرق الى كيفية التصريح الجبائي الالكتروني لالتزامات المؤسسة.

الفرع الثاني: البرامج المستخدمة.

من اجل الوصول الى نتائج الدراسة وتوضيح العلاقة بين المتغير التابع والمتغير المستقل تم الاستعانة ببرنامج Microsoft Office EXCEL وذلك لتمثيل بيانات متغيرات الدراسة.

المبحث الثاني: الجانب المالي و الجبائي للمؤسسة EXPRO GULF LTD.

من خلال هذا المبحث سنقوم بعرض الوضعية المالية والجبائية للمؤسسة محل الدراسة وتحليلهما بالاستعانة ببعض المؤشرات المالية و الجبائية بغرض تعزيز دراستنا.

المطلب الاول: دراسة الوضعية المالية لمؤسسة EXPRO GULF LTD.

من أجل اثناء الدراسة التطبيقية سنقوم بعرض وتحليل الوضعية المالية في المؤسسة وذلك بتحليل النقاط التالية: يجب علينا دراسة بعض المكونات المالية والمتمثلة في رقم الاعمال، النتيجة الصافية، الفائض الاجمالي للاستغلال والديون، والجدول التالي يبين تطور الخصائص المالية في المؤسسة للفترة الممتدة من 2018 الى 2021.

الجدول رقم 01: الخصائص المالية لمؤسسة EXPRO

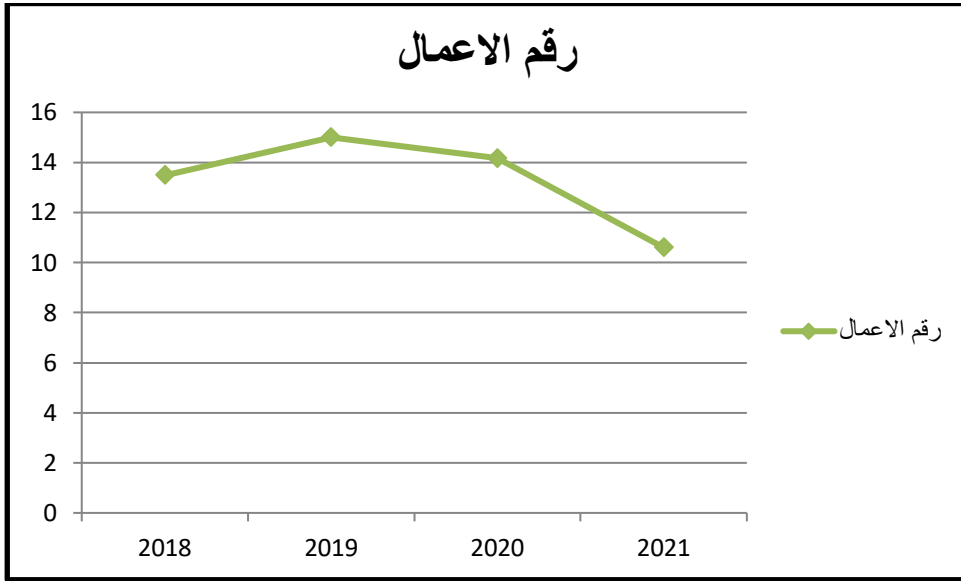
(الوحدة: مليار دينار جزائري)

البيان	2018	2019	2020	2021
رقم الاعمال	13,49	15	14,17	10,6
النتيجة الصافية	1,72	2,14	1,78	0,8
الفائض الاجمالي للاستغلال	2,07	2,52	2,31	2,16
الديون	2,52	3,14	2,76	1,23

المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على القوائم المالية

نلاحظ من خلال الجدول ان رقم الاعمال في المؤسسة غير مستقر حيث في الفترة بين 2018 و 2019 عرف تزايد مقداره 1.51 مليار دج، وهذا راجع لرفع جودة الخدمات المقدمة التي تقوم بها قابله زيادة في رقم الاعمال، أما في الفترة الممتدة من 2019 الى 2021 توضح تناقص ملحوظ بمقدار 0.83 -، 3.57 مليار دج، ويعود سبب تراجع رقم الاعمال الى الازمة العالمية التي شهدها العالم "COVID-19" الذي أثر سلبيا على نشاط المؤسسة، الشكل البياني التالي يوضح تغيرات رقم الاعمال للفترة الممتدة من 2018 الى 2021:

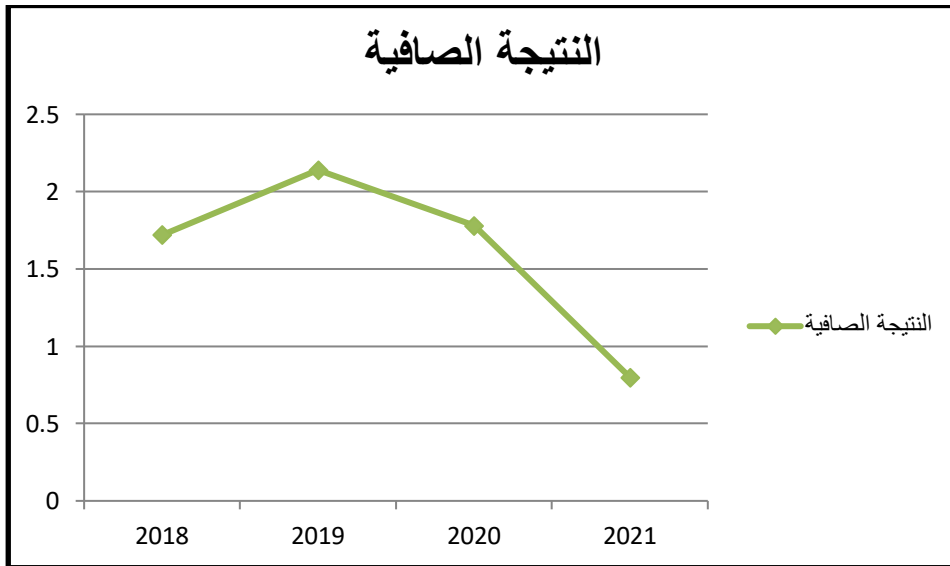
الشكل رقم 03: تطور رقم الاعمال للفترة من 2018 الى 2021



المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على القوائم المالية

اما بالنسبة لنتيجة الصافية فشاهدت عدم استقرار على مدى السنوات الاربعه، حيث سجلت زيادة في الفترة من 2018 الى 2019 مقدرة 0.42 مليار دج، اما الفترة الممتدة من 2019 الى 2021 سجلت تراجع ملحوظ في النتيجة الصافية مقدرة 0.36، -0.98، -، وهذه التغيرات راجعة للعلاقة الطردية بين النتيجة الصافية ورقم الاعمال، والشكل البياني الموالي يوضح تطور النتيجة الصافية للفترة بين 2018 الى 2021 :

الشكل رقم 04: تطور النتيجة الصافية للفترة من 2018 الى 2021

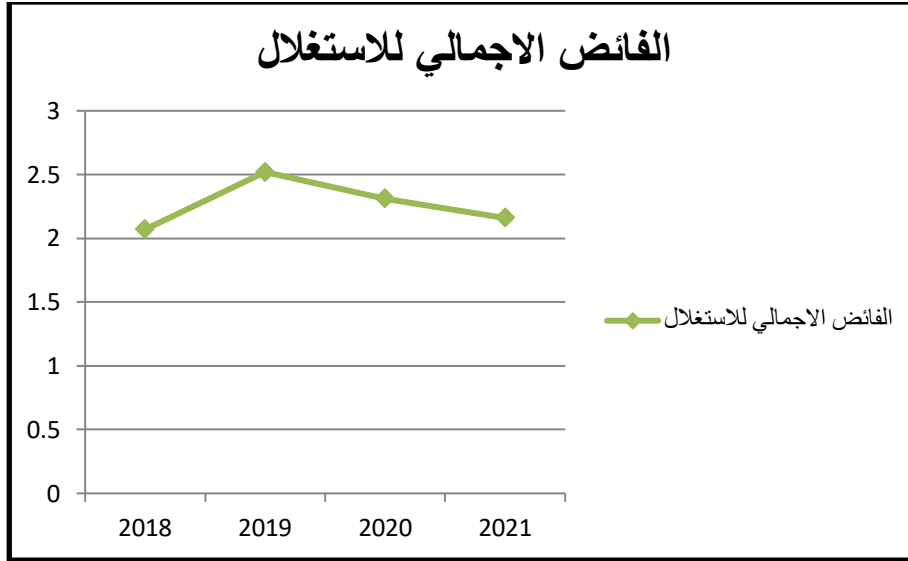


المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على القوائم المالية

بالنسبة للفائض الاجمالي للاستغلال سجل ارتفاعا في الفترة ما بين 2018 الى 2019 مقدرة ب0.45 مليار دج، ثم سجل تناقص ملحوظ من 2019 الى 2021 بمقدار 0.21، -0.15، - مليار دج، نلاحظ من خلال الجدول في كل سنة ان الفائض الاجمالي للاستغلال أكبر من النتيجة الصافية وهذا يدل على ان المؤسسة

لها مصاريف مالية كبيرة وتعتمد كثيرا على الموارد المالية الخارجية، الشكل البياني الموالي يوضح تغيرات قيمة الفائض الاجمالي للاستغلال للفترة 2018 الى 2021 :

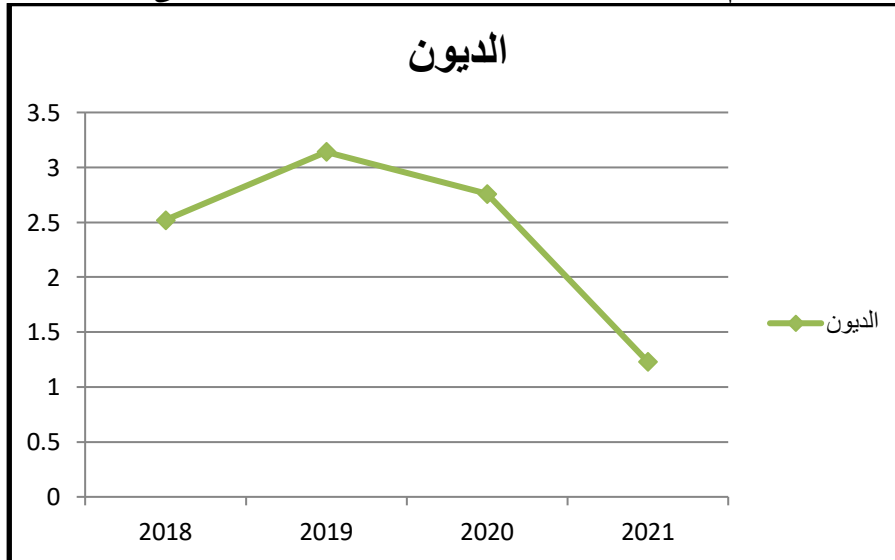
الشكل رقم 05: تطور الفائض الاجمالي للاستغلال للفترة من 2018 الى 2021



المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على القوائم المالية

بالنسبة للديون لجأت المؤسسة للاستدانة خلال الاربع سنوات حيث في السنتين 2018 و2019 كانت قيمة الاستدانة 2.52، 3.14 مليار دج، ثم انخفضت في السنتين 2020 و2021 بقيمة 2.76، 1.23 مليار دج حيث قيمتها في السنتين 2019 و2020 كانت أكبر وصلت لها المؤسسة خلال الاربع سنوات والشكل البياني يوضح تغيرات قيمة الاستدانة خلال كل سنة.

الشكل رقم 06: تغيرات قيمة الاستدانة للفترة من 2018 الى 2021



المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على القوائم المالية

المطلب الثاني: دراسة الوضعية الجبائية للمؤسسة EXPRO GULF LTD.

من خلال هذا الجدول نوضح جميع الضرائب و الرسوم التي تدفعها المؤسسة بالإضافة الى الديون الجبائية في المؤسسة محل الدراسة خلال الفترة المحددة من 2018 الى 2021 :

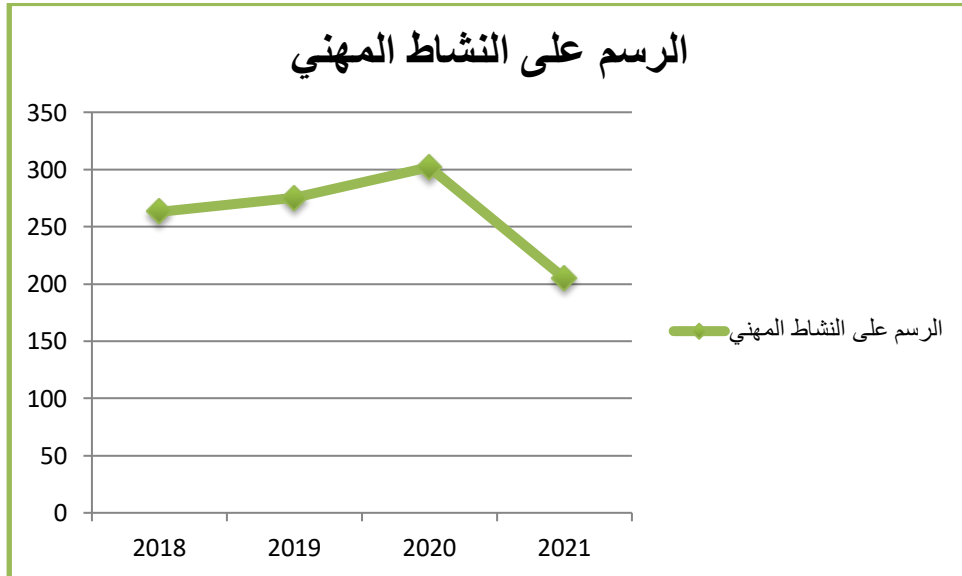
جدول رقم 02: أهم الضرائب و الرسوم المدفوعة من طرف المؤسسة خلال 2018 الى 2021
(الوحدة: مليون دينار جزائري)

البيان	2018	2019	2020	2021
الرسم على النشاط المهني	263	275	302	205
ضريبة على أرباح الشركات	622	785	714	364
ضرائب أخرى	20	282	20	13
الديون الجبائية	593	792	708	429

المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على القوائم المالية

نلاحظ من خلال الجدول ان الرسم على النشاط المهني عرف تطورا وزيادة خلال الثلاث سنوات الاولى حيث سجل بالترتيب زيادات مقدارها 27،12 مليون دج، وهذا لزيادة حركة النشاط وتوسع مجال خدمة المؤسسة، اما فالسنة الاخيرة 2021 نلاحظ نقص كبير بقيمة 97 مليون دج وهذا راجع لانتهاء المشاريع في مناطق مختلفة. الشكل البياني الموالي يوضح تطورات قيمة الرسم على النشاط المهني للفترة 2018 الى 2021 :

الشكل رقم 07: منحى بياني يوضح تطورات قيمة الرسم على النشاط المهني للفترة 2018 الى 2021

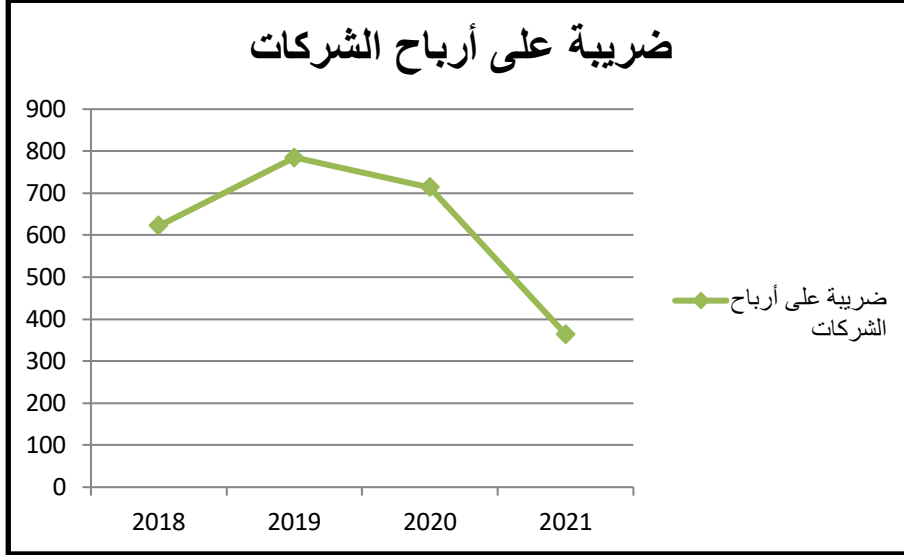


المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على القوائم المالية

اما بالنسبة لضريبة على ارباح الشركات نلاحظ من خلال الجدول زيادة خلال السنتين الاولى بمقدار 163 مليون دج، اما فالسنتين 2020 و 2021 نلاحظ تناقص كبير يقدر بقيمة 71، - 350 - مليون

دج، ويعود ذلك لانتهاء المشاريع فبالتالي تناقص النتيجة الجبائية يلحقه نقصان فالضريبة مذكورة اعلاه ،
الشكل البياني الموالي يوضح تغيرات قيمة الضريبة على أرباح الشركات للفترة 2018الى2021 :

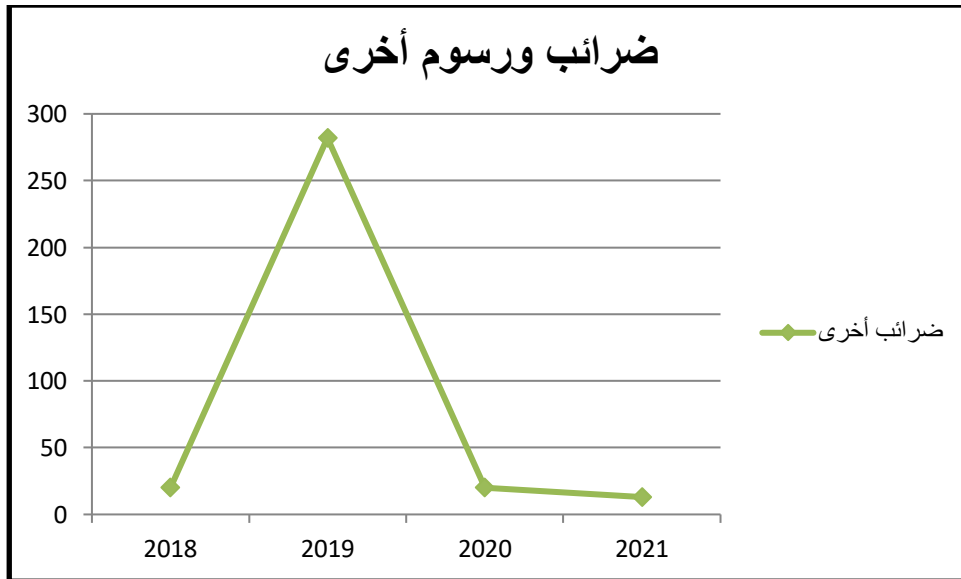
الشكل رقم08: منحني بياني يوضح تطورات قيمة الرسم على النشاط المهني للفترة2018الى2021



المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على القوائم المالية

اما بخصوص الضرائب و الرسوم الاخرى فهي متعلقة بحق الطابع، رسوم جمركية، الرسم على المتكولين و المتمهين والضريبة على الدخل الاجمالي صنف مرتبات وأجور، حيث عرفت ارتفاع ملحوظ سنة2019 قدر ب262 مليون دج وهذا راجع الى اقتناء معدات تقنية من خارج الجزائر، والشكل البياني الموالي يوضح تطور قيمة الضرائب و الرسوم الاخرى للفترة 2021-2018:

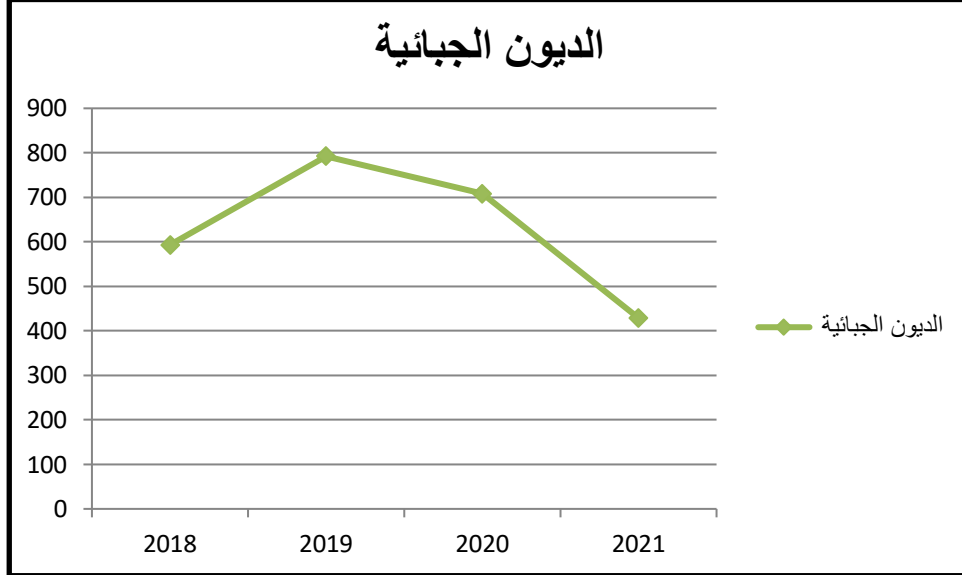
الشكل رقم08: منحني يوضح تغيرات قيمة الضرائب ورسوم الاخرى خلال2018-2021



المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على القوائم المالية

بالنسبة لديون الجبائية تتعلق أغلبها بالضرائب الجاري تصفيتها لسنوات اللاحقة والتي تتعلق بالضريبة على ارباح الشركات (ضرائب مؤجلة) كانت قيمتها على الترتيب لأربعة سنوات 429،708،792،593 مليون دج، الشكل البياني الموالي يوضح التغيير في قيمة الديون الجبائية من سنة لأخرى للفترة 2018-2021 .

الشكل رقم 09: يبين التغيير في قيمة الديون الجبائية للفترة 2018 إلى 2021



المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على القوائم المالية

المبحث الثالث: التصريحات الجبائية في المؤسسة EXPRO GULF LTD.

تم انشاء بوابة التصريح الالكتروني "جبايتيك" بغرض تسهيل على المكلفين بالضريبة ايداع تصريحاتهم الجبائية في الوقت المحدد وبدون عناء التنقل، من خلال هذا المبحث سنتطرق لمقابلة مع مسؤول جانب الجبائي للمؤسسة "عبد كريم بن دريهم" ثم تطرقنا لتصريح الجبائي لشهر أفريل 2023.

المطلب الاول: مقابلة عن بوابة "جبايتيك" والتصريح الالكتروني لمختلف الضرائب و الرسوم لشهر أفريل 2023.**الفرع الاول: مقابلة عن بوابة "جبايتيك" مع مسؤول الجانب الجبائي فالمؤسسة 1**

(1) س: ما هو الغرض من التوجه نحو التصريح الالكتروني؟

ج: يوجد مجموعة من الاهداف نذكر منها: اجراء التصريحات الجبائية من مقر الشركة اي الدفع عن طريق الانترنت لضرائب و الرسوم لتجنب التنقلات، امكانية التصريح 24/24 سا خلال كامل ايام الاسبوع ضمن فترة قانونية محددة وكذا امتيازات اخرى تسهل الاداء الجبائي للمكلف بالضريبة.

(2) س: ماهي العراقيل التي واجهتكم عند التطبيق الاولي لمنصة "الجبايتيك"؟

ج: من بين العراقيل عدم اجراء الدورات التكوينية و التأهيلية للمكلفين بالصريح، خلق صعوبة في بداية الامر ثم تجاوزناها بالممارسة.

(3) س: ما هو تأثير التصريح الالكتروني على الاداء الجبائي في المؤسسة؟

ج: كان التأثير من خلال رفع الاداء الجبائي فالمؤسسة من خلال تخفيض تكاليف ايداع التصريحات وامكانية المسير مراقبة وتقدير العبء الجبائي ومحاولة الاستفادة قدر الامكان من الاختيارات التي يقدمها النظام الجبائي.

(4) س: فيما تتمثل مزايا و عيوب التصريح الالكتروني؟

ج: من بين مزايا التصريح الالكتروني سهولة التصريح دون عناء التنقل، التقليل من الاوراق والالتزام بالتصريحات في الأجال القانونية...الخ.
تكن عيوب المنصة الالكترونية بشكل خاص تحتاج تدفق كبير للأنترنت خاصة المنطقة معزولة عن وسط المدينة، حدوث تحديثات على المنصة دون اشعار سابق، في حالة حدوث خلل تقني لا يوجد دليل مساعد ليحل المشكلة بل يتم التنقل بشكل مباشر لمديرية كبريات المؤسسات DGE (وقد حدث لنا خلال هذا السنة في تصريح الضريبة على ارباح الشركات IBS حيث لم تظهر الخانة الخاصة بها على المنصة مما تكبدنا عناء التنقل الى المديرية المعنية عن طريق التصريح الورقي).

(5) س: أين يكمن الاختلاف بين الجباية التقليدية و الجباية الالكترونية "جبايتيك"؟

ج: يكمن الفرق في نقطتين هما: طريقة التصريح و طريقة التسديد.

¹ مقابلة شخصية، مع السيد عبد الكريم بودريهم ، مسؤول الجانب الجبائي في المؤسسة ، بتاريخ 2023/05/07 الساعة 10:00.

بالنسبة للجباية التقليدية كان التصريح للالتزامات الجبائية يضم اوراق تملء باليد والتنقل للمصلحة الخاصة وللجهة المعنية و البنك اما الجباية الالكترونية اختزلت كل شئ وسهلت عملية التصريح بالنسبة للمكلفين و اصبح التسديد من مقر الشركة ويكون الاقتراع مباشر من الحساب وطلب جميع البيانات الجبائية السابقة للمؤسسة الكترونيا دون التنقل والانتظار لساعات طويلة.

6) س: نظرا لاستخدامكم لمنصة "الجبايتيك" لفترة معتبرة، هل تعتبر ان المنصة حققت أهدافها المرجوة ؟

ج: حققت المنصة الالكترونية اهدافها المرجوة من خلال التسهيلات التي تقدمها كما نرى بعض النقاىص التقنية فالمنصة تحتاج الى تعديلات للحصول على أداء اكثر قوة وفعالية.

تحليل عام للمقابلة:

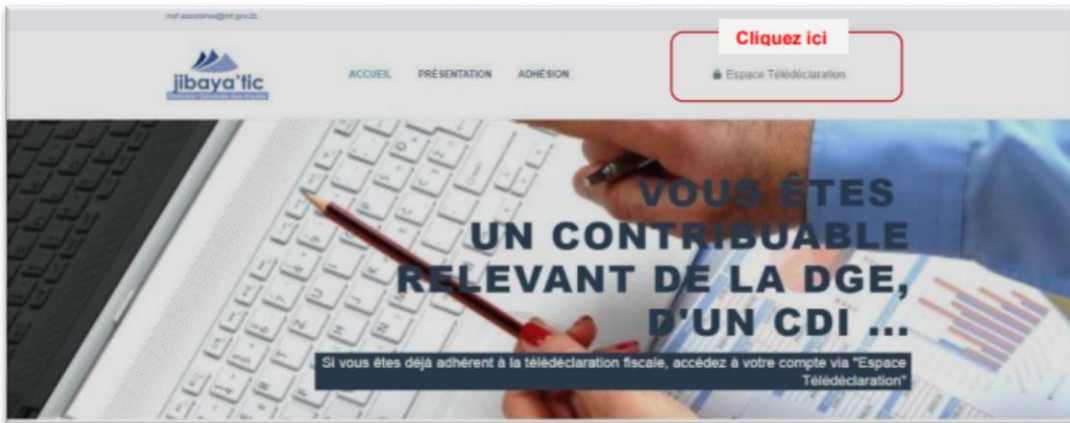
بناء على الاجوبة المتحصل عليها من خلال المقابلة التي اجريت مع مسؤول التصريح الالكتروني في المؤسسة يمكننا القول ان رقمنة الادارة الجبائية ساهمت في تسهيل وتبسيط التصريحات الشهرية والسنوية للمكلفين وبالتالي رفع من الاداء الجبائي في المؤسسة من خلال امكانية المسير على الاطلاع ومراقبة وتقدير العبء الجبائي هذا من جهة ومن جهة اخرى مازالت المنصة تحتاج الى تحديثات على مستوى الاداء التقني والتي يمكن تداركها مع الزمن، ايضا التصريح الالكتروني كان بمثابة نقلة نوعية بالنسبة للإدارة الجبائية مقارنة بنظام التصريح التقليدي المعتمد سابقا من ناحية التصريح والتسديد وتحقيق اهداف التصريح الالكتروني.

الفرع الثاني: التصريح الالكتروني لمختلف الضرائب والرسوم فالمؤسسة (أفريل 2023).

الخطوات المتبعة للقيام بالتصريح الكتروني للمؤسسة. (دليل استعمال الجبايتيك)

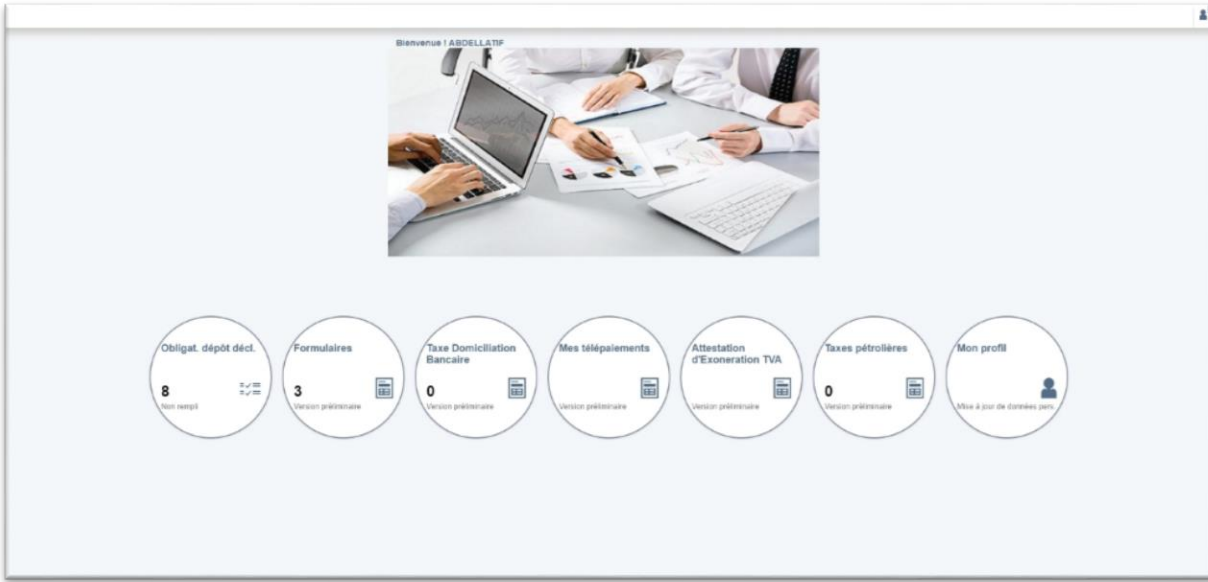
أولا: يقوم المسؤول عن التصريحات الجبائية في الدخول الى الدوابة الالكترونية عبر الرابط:

www.mfdgi-gov.dz/prtailpublic ومن ثم النقر على télé-déclaration-espace



ثانيا: يقوم بتسجيل الدخول باستعمال اسم المستخدم وكلمة المرور المتحصل عليها سابقا من طرف مديرية كبريات المؤسسات

مكونات بوابة التصريح الالكتروني:



تحتوي واجهة المدخل الخاص " بالجبايتيك " على سبعة ايقونات:

الاولى تتمثل في (obligation et dépôt de déclaration) والتي يمكن عن طريقها عرض التقويم السنوي للالتزامات الجبائية، ضبطها وارسالها الى دائرة الضرائب هنالك رقم معروض في هذه الايقونة يمثل عدد الالتزامات الواجب اتخاذها من طرف دافع الضرائب.

الثانية تتمثل في (formulaire) والتي من خلالها يتم حفظ التصريحات الضريبية وتعديلها مع امكانية حفظ التعديل اما الرقم الظاهر يمثل عدد نماذج الارجاع المحفوظة دون ارسالها.

الثالثة تتمثل في (taxe de domiciliation bancaire) عبر هذه الايقونة يمكن تسجيل متابعة طلب الهيكله المصرفية وطباعة شهادتها الرقم الظاهر يمثل عدد طلبات التوطين المحفوظة دون ارسالها أي الاصدار الاول.

الرابعة تتمثل في (Mes télépaiements) والتي يظهر من خلالها جميع الالتزامات الضريبية التي تم تصريح بها منذ اول استعمال للتصريح الالكتروني .

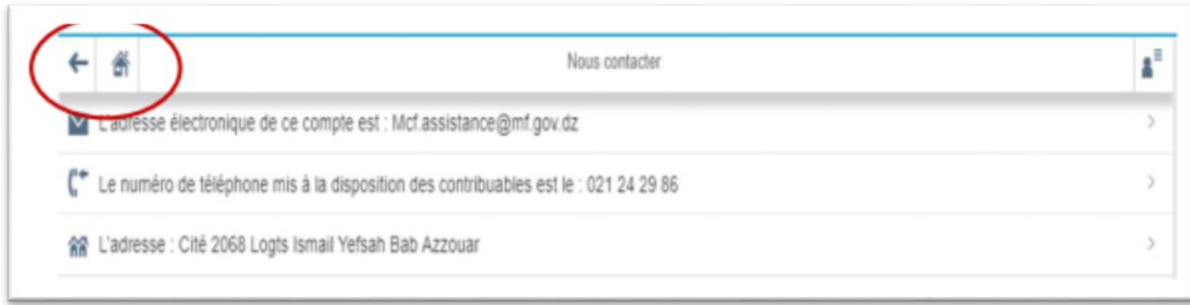
الخامسة (Attestation d' Exonération TVA) عبر هذه الايقونة يمكن استخراج شهادة اعفاء من الرسم على القيمة المضافة دون عناء التنقل و الانتظار.

السادسة (Taxes pétroliers) تتمثل في الجباية البترولية في الضرائب البترولية تدفع على أساس أنها مقابل الترخيص من قبل الدولة الاستغلال باطن الأرض التي هي ملك للدولة في العملية الإنتاجية، وهي تخص المؤسسات المنتجة قطاع البترول.

السابعة والاخيرة تتمثل في (mon profil) التي تحتوي على المعلومات الشخصية القابلة للتعديل كما ان القائمة تحتوي على ميزات متعددة منها زر يمكن من الاطلاع على احداثيات الخدمة المكونة من العنوان، رقم الهاتف وصندوق المساعدة الالكتروني.

كما ان القائمة تحتوي على ميزات متعددة منها:

زر (mon contacter) بمجرد الدخول يمكن الاطلاع على احداثيات الخدمة المكونة من العنوان، رقم الهاتف وصندوق المساعدة الالكتروني

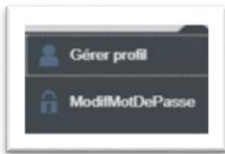


اما الازرار المتواجدة اعلى اليسار تمكن اولا من التنقل الى الشاشة السابقة وثانيا من التنقل الى الشاشة الرئيسية

النقر على أيقونة شكل الرجل في اعلى يمين الشاشة يظهر قائمة تحتوي على ادارة الملف الشخصي



يسمح للمستخدم بالانتقال الى الشاشة (الملف الشخصي) Gérer profil

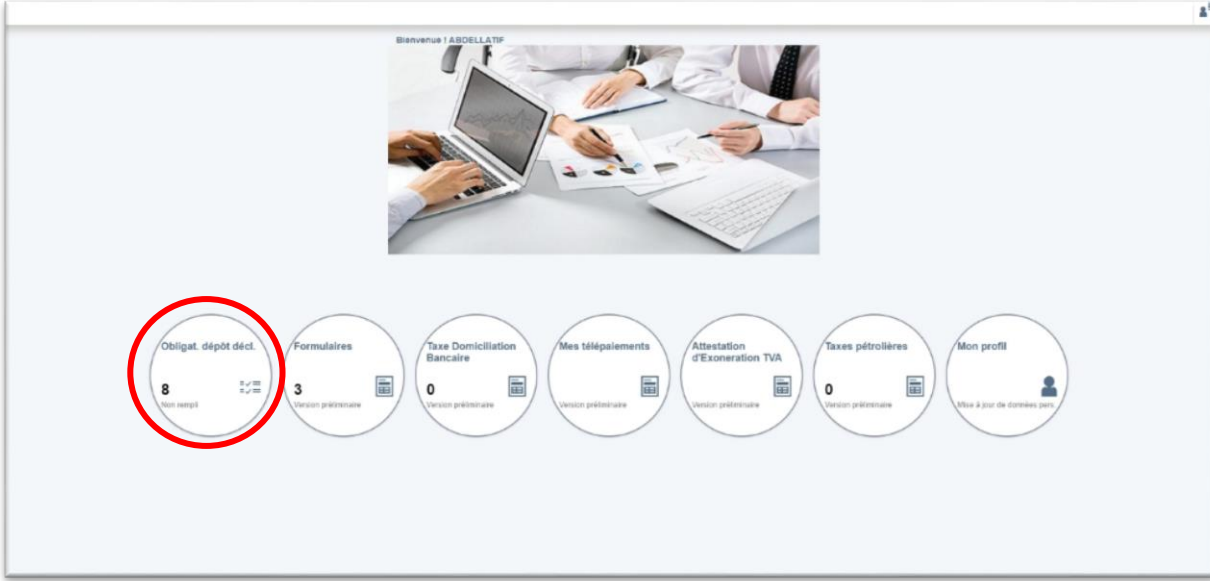


وعند الضغط عليها يخرج خيار تعديل كلمة المرور ModifMotDePass للوصول الى بوابة MCF .

❖ التصريح الضريبي لمختلف الالتزامات الجبائية للمؤسسة:

1- نموذج تصريح الضريبة على الدخل الاجمالي صنف الاجور IRGs لشهر أفريل 2023

نقوم أولا بالنقر على أيقونة Obligat-dépôt décl الظاهرة على مستوى سطح المنصة الالكترونية



وبعد الضغط عليها سيظهر لنا مختلف الالتزامات الجبائية المفروضة على المؤسسة والواجبة الدفع كالتالي:

Obligat. dépôt décl.

Non rempli

Formulaire	Période	Début de période	Fin de période	Type de revenu	Date d'échéance	Date du justificatif
Etats Récapitulatifs Annuels	Année 2022	1 janv. 2022	31 déc. 2022	Etats Récapitulatifs Annuels	20 juin 2023	>
IBS: Acomptes Provisonnels	Novembre 2020	1 nov. 2020	30 nov. 2020	IBS Impôt bénéfices sociétés	20 déc. 2020	>
IRG: Salaires	Novembre 2020	1 nov. 2020	30 nov. 2020	Impôt revenu global - Salaires	20 déc. 2020	>
IRG: Salaires	Avril 2023	1 avr. 2023	30 avr. 2023	Impôt revenu global - Salaires	21 mai 2023	>
TAP: Régime général	Novembre 2020	1 nov. 2020	30 nov. 2020	Taxe sur acti professionnelle	20 déc. 2020	>
TAP: Régime général	Avril 2023	1 avr. 2023	30 avr. 2023	Taxe sur acti professionnelle	21 mai 2023	>
TVA: Régime général	Avril 2023	1 avr. 2023	30 avr. 2023	Taxe sur la valeur ajoutée	21 mai 2023	>
IBS: Liquidation annuelle	Année 2022	1 janv. 2022	31 déc. 2022	IBS Impôt bénéfices sociétés	20 juin 2023	>

والان نختار الضريبة التي سنصرح بها وفي حالتنا هذه اخترنا الضريبة على الدخل الاجمالي صنف اجور IRGs لشهر افريل 2023

Formulaires	Période	Début de période	Fin de période	Type de revenu	Date d'échéance	Date du justificatif
Etats Récapitulatifs Annuels	Année 2022	1 janv. 2022	31 déc. 2022	Etats Récapitulatifs Annuels	20 juin 2023	
IBS Acomptes Professionnels	Novembre 2020	1 nov. 2020	30 nov. 2020	IBS Impôt bénéfices sociétés	20 déc. 2020	
IRG: Salaires	Novembre 2020	1 nov. 2020	30 nov. 2020	Impôt revenu global - Salaires	20 déc. 2020	
IRG: Salaires	Avril 2023	1 avr. 2023	30 avr. 2023	Impôt revenu global - Salaires	21 mai 2023	
TAP: Régime général	Novembre 2020	1 nov. 2020	30 nov. 2020	Taxe sur actif professionnelle	20 déc. 2020	
TAP: Régime général	Avril 2023	1 avr. 2023	30 avr. 2023	Taxe sur actif professionnelle	21 mai 2023	
TVA: Régime général	Avril 2023	1 avr. 2023	30 avr. 2023	Taxe sur la valeur ajoutée	21 mai 2023	
IBS: Liquidation annuelle	Année 2022	1 janv. 2022	31 déc. 2022	IBS Impôt bénéfices sociétés	20 juin 2023	

فالبداية ستظهر لنا شاشة معتمدة بالرمادي بسبب ظهور صندوق الرسائل يحمل تنبيه على ان مختلف البيانات التي سيدخلها المسؤول عن التصريحات الجبائية يتحمل جل مسؤولياته فيها،

IRG: Salaires pour la période 0423

IRG - Traitements et Salaires

Code	Catégorie de revenus	Revenus Imposables	Taux	Montants à payer(DA)
E2L20	Traitements et salaires versés par les employeurs	0	Barème	0
E2L30	personnel résident	0	Barème	0
E2L40	personnel non résident		Barème	0
E2L50	Primes de rendement, gratification ou autre d'une périodicité autre que mensuelle services par			0
E2L60	Sommes versées à des personnes exerçant de salarié, une activité d'enseignement, de recherche, de vacataire, ainsi que les rémunérations provenant à caractère intellectuel (montant annuel n'excède p			0
Total à Payer				0

Information

Vous êtes personnellement responsable des données saisies sur le formulaire de déclaration car ces données servent de base de calcul de votre impôt. Aussi, est-il recommandé de vérifier les données saisies avant de sauvegarder le formulaire.

OK

Recalculer

وبعد النقر على زر موافقة OK ستختفي

IRG: Salaires pour la période 0423

IRG Salaires

IRG - Traitements et Salaires

Code	Catégorie de revenus	Revenus Imposables	Taux	Montants à payer(DA)
E2L20	Traitements et salaires versés par les employeurs	0	Barème	0
E2L30	personnel résident	0	Barème	0
E2L40	personnel non résident	0	Barème	0
E2L50	Primes de rendement, gratification ou autres d'une périodicité autre que mensuelle services par les employeurs	0	10 %	0
E2L60	Sommes versées à des personnes exerçant une activité d'enseignement, de recherche, de surveillance ou d'assistantat à titre vacataire, ainsi que les rémunérations provenant de toutes activités occasionnelles à caractère intellectuel (montant annuel n'excède pas 2.000.000DA)	0	10 %	0
Total à Payer				0

Information

Vous êtes personnellement responsable des données saisies sur le formulaire de déclaration car ces données servent de base de calcul de votre impôt. Aussi, est-il recommandé de vérifier les données saisies avant de sauvegarder le formulaire.

OK

Recalculer

وتظهر الصفحة التالية

IRG: Salaires pour la période 0423

IRG Salaires

IRG - Traitements et Salaires

Code	Catégorie de revenus	Revenus Imposables	Taux	Montants à payer(DA)
E2L20	Traitements et salaires versés par les employeurs		Barème	
E2L30	personnel résident		Barème	
E2L40	personnel non résident	0	Barème	0
E2L50	Primes de rendement, gratification ou autres, ainsi que le rappels y afférents, d'une périodicité autre que mensuelle services par les employeurs	0	10 %	0
E2L60	Sommes versées à des personnes exerçant, en sus de leur activité principale de salarié, une activité d'enseignement, de recherche, de surveillance ou d'assistantat à titre vacataire, ainsi que les rémunérations provenant de toutes activités occasionnelles à caractère intellectuel (montant annuel n'excède pas 2.000.000DA)	0	10 %	0
Total à Payer				

Recalculer

+ Réinitialiser **Contrôler** Sauveg. version prélimin.

فالبداية تكون صفرية ولا تحمل بيانات، بعدها يقوم المسؤول بإدخال بيانات حقيقية التي حققتها المؤسسة (رقم الاعمال) في الشهر المعني وفي حالتنا هذه (شهر أفريل 2023) يدويا في جميع فراغات العمود الاول اعتمادا على دفتر الاجور الشهري تصبح بالشكل التالي:

IRG: Salaires pour la période 0423

IRG Salaires

IRG - Traitements et Salaires

Code	Catégorie de revenus	Revenus Imposables	Taux	Montants à payer(DA)
E2L20	- Traitements et salaires versés par les employeurs	50912726	Barème	13037463
E2L30	- personnel résident	50912726	Barème	13037463
E2L40	- personnel non résident	0	Barème	0
E2L50	- Primes de rendement, gratification ou autres, ainsi que le rappels y afférents, d'une périodicité autre que mensuelle services par les employeurs	0	10 %	0
E2L60	- Sommes versées à des personnes exerçant, en sus de leur activité principale de salarié, une activité d'enseignement, de recherche, de surveillance ou d'assistance à titre vacataire, ainsi que les rémunérations provenant de toutes activités occasionnelles à caractère intellectuel (montant annuel n'excède pas 2.000.000DA)	0	10 %	0
Total à Payer				13037463

Recalculer

+ Réinitialiser **Contrôler** Sauveg. version prélimin.

حيث يتم حساب أليا المبلغ الواجب دفعه بمجرد النقر على Entrée ؛
لمعرفة المبلغ الاجمالي يجب النقر على زر Recalculer المتواجد اسفل الشاشة وهذا بعد ملاً جميع البيانات.
وفي حالة القيام بخطأ نستطيع اعادة ادخال البيانات من جديد وهذا فقط بالضغط على زر Réinitialiser ؛
ولتحقق من البيانات التي تم ادخالها يمكن الضغط على زر Contrôler ؛

+ Réinitialiser **0** **!** Contrôler **!** Sauveg. version prélimin.

لحفظ التصريح يجب الضغط على زر Sauveg.version prélimin

Formulaire n° 100008525454 - IRG: Salaires pour la période 0423

IRG Salaires

IRG - Traitements et Salaires

Code	Catégorie de revenus	Revenus Imposables	Taux	Montants à payer(DA)
E2L20	- Traitements et salaires versés par les employeurs	50912726	Barème	13037463
E2L30	- personnel résident	50912726	Barème	13037463
E2L40	- personnel non résident	0	Barème	0
E2L50	- Primes de rendement, gratification ou autres, ainsi que le rappels y afférents, d'une périodicité autre que mensuelle services par les employeurs	0	10 %	0
E2L60	- Sommes versées à des personnes exerçant, en sus de leur activité principale de salarié, une activité d'enseignement, de recherche, de surveillance ou d'assistantant à titre vacataire, ainsi que les rémunérations provenant de toutes activités occasionnelles à caractère intellectuel (montant annuel n'excède pas 2.000.000DA)	0	10 %	0
Total à Payer				13037463

Recalculer

+ Réinitialiser 0 ! Contrôler **Sauveg. version prélimin.** Envoyer

وبعد ذلك تقوم المنصة بعرض الحساب البنكي الذي ستم به العملية، في شركة EXPRO محل الدراسة لديها عدد كبير من الحسابات البنكية منها متواجد في البنك الخارجي الجزائري BEA واخرى في HSBC وهذا حسب الاستراتيجية التي تتبعها المؤسسة، كالتالي :

Sélectionnez un compte bancaire

Recherche

ID	Pays	Ci bancaire	Compte bancaire	Ci de contrôle
1	DZ	03700100	0010784081	17
10	DZ	00200035	0351400185	97
11	DZ	03700100	0010784091	84
12	DZ	03700100	0010784092	81
13	DZ	00200035	0351400199	55
3	DZ	00200035	3503600039	84
4	DZ	00200035	0351400184	03
5	DZ	00200035	0351400182	09
6	DZ	00200035	0351400181	12
7	DZ	00200035	0351400156	87
8	DZ	00200035	0351400144	26
9	DZ	00200035	0351400137	47

Interrompre

بعد ان يتم اختيار الحساب البنكي للقيام بعملية التصريح يظهر لنا التالي:

Formulaire n° 100008525454 - IRG: Salaires pour la période 0423

IRG Salaires

IRG - Traitements et Salaires

Code	Catégorie de revenus	Revenus Imposables	Taux	Montants à payer(DA)
E2L20	- Traitements et salaires versés par les employeurs	50912726	Barème	13037463
E2L30	- personnel résident	50912726	Barème	13037463
E2L40	- personnel non résident	0	Barème	0
E2L50	- Primes de rendement, gratification ou autres, ainsi que les rémunérations d'une périodicité autre que mensuelle services par les employeurs	0	10 %	0
E2L60	- Sommes versées à des personnes exerçant, en tant que salarié, une activité d'enseignement, de recherche, de titre vacataire, ainsi que les rémunérations provenant de titres à caractère intellectuel (montant annuel n'excède pas 2 000 000 DA)	0	10 %	0
Total à Payer				13037463

Confirmation

vous désirez-vous d'utiliser ce compte bancaire
DZ 00200033 0351400199 557

Oui Non

Recalculer

+ Réinitialiser | Contrôler | Sauveg. version prélimin.

وهذا للتأكيد على المسؤول بأنه متأكد من اختياره اما بالضغط على زر Non ثم يختار حساب بنكي آخر المخصص لهذه العملية او يضغط على Oui فتوثق العملية وتظهر الخطوة الاخيرة كالتالي:

Formulaire n° 100008525454 - IRG: Salaires pour la période 0423

IRG Salaires

IRG - Traitements et Salaires

Code	Catégorie de revenus	Revenus Imposables	Taux	Montants à payer(DA)
E2L20	- Traitements et salaires versés par les employeurs	50912726	Barème	13037463
E2L30	- personnel résident	50912726	Barème	13037463
E2L40	- personnel non résident	0	Barème	0
E2L50	- Primes de rendement, gratification ou autres, ainsi que les rémunérations d'une périodicité autre que mensuelle services par les employeurs	0	10 %	0
E2L60	- Sommes versées à des personnes exerçant, en tant que salarié, une activité d'enseignement, de recherche, de titre vacataire, ainsi que les rémunérations provenant de titres à caractère intellectuel (montant annuel n'excède pas 2 000 000 DA)	0	10 %	0
Total à Payer				13037463

information

Votre déclaration a été correctement traitée et votre paiement est marqué pour exécution.

Oui

Recalculer

Imprimer le formulaire | Avis à Payer

ثم يضغط على زر Oui وتنتهي العملية بنجاح.

تقوم لمنصة بعرض تلقائيا الاشعار الواجب الدفع للتصريح المرسل

المديرية العامة للضرائب
DIRECTION GÉNÉRALE DES IMPÔTS

DGI

Centre des Impôts de

DGI
Direction des Grandes entreprises

Avis à payer

NIF:	30802100001290100000	Le:	18.04.2023 09:33:50
Nom/Raison Sociale:	EXPRO GULF LIMITED Autres services annexes à l'expl		
Adresse:	CHEMIN PETIT HYDRA / 16003 EL BIAR	Périmètre:	
Déclaration:	100008340676	Période du:	01.03.2023 au: 31.03.2023

Code	Principal déclaration	Montant Pénalité
IRG: Salaires		0,00
Total:		

Cordialement
Direction Générale des Impôts

Cette déclaration pourrait avoir des pénalités qui uniquement pourront être calculées lors du paiement.

في حالة ما اردنا التأكد من ان العملية تمت بنجاح نعود الى الشاشة الرئيسية التي تتضمن كل التصريحات الجبائية الواجب دفعها

Formulaire	Période	Début de période	Fin de période	Type de revenu	Date d'échéance
IRG: Salaires	Juillet 2016	1 juil. 2016	31 juil. 2016	impôt sur le revenu global	20 août 2016
IRG: Salaires	Septembre 2016	1 sept. 2016	30 sept. 2016	impôt sur le revenu global	20 oct. 2016
IRG: Salaires	Janvier 2017	1 janv. 2017	31 janv. 2017	impôt sur le revenu global	20 févr. 2017
IRG: Salaires	Février 2017	1 févr. 2017	28 févr. 2017	impôt sur le revenu global	20 mars 2017
IRG: Salaires	Mars 2017	1 mars 2017	31 mars 2017	impôt sur le revenu global	20 avr. 2017
IRG: Salaires	Avril 2017	1 avr. 2017	30 avr. 2017	impôt sur le revenu global	20 mai 2017
IRG: Salaires	Mai 2017	1 mai 2017	31 mai 2017	impôt sur le revenu global	20 juin 2017
IRG: Salaires	Juin 2017	1 juin 2017	30 juin 2017	impôt sur le revenu global	20 juil. 2017
IRG: Salaires	Juillet 2017	1 juil. 2017	31 juil. 2017	impôt sur le revenu	20 août 2017

يظهر لنا كما الشكل الموضح اعلاه في اقصى يمين الشاشة خيارين هما:

Non Rempli: يحتوي على قائمة الالتزامات الجبائية الغير مصرحة

Tout: يحتوي على قائمة الالتزامات الجبائية المصرحة و الغير مصرحة (التقويم الضريبي)

بالنقر على الخيار الثاني يمكننا ملاحظة ان الالتزام المصرح تم تحديثه مع تاريخ الارسال وبالنقر على السجل يمكن اعادة النظر الى اشعار الدفع ايضا.

2- نموذج تصريح الضريبة على القيمة المضافة TVA لشهر أبريل 2023 .

لا يختلف كثيراً تصريح الضريبة على القيمة المضافة TVA عن طريقة تصريح الضريبة السابقة IRGs ولتفادي الإطالة وتكرار نفس المراحل الأولى سنشرع مباشرة في شاشة التصريح الخاصة بالضريبة على القيمة المضافة TVA ؛

بعدما نقوم بالضغط على ايقونة Obligat.dépot déclat المتواجدة في سطح الشاشة الرئيسية سيتم ظهور قائمة تحتوي على جميع الالتزامات الجبائية ثم نقر على TVA Régime général لشهر أبريل 2023

Formulaire	Période	Début de période	Fin de période	Type de revenu	Date d'échéance	Date du justificatif
Etats Récapitulatifs Annuelles	Année 2022	1 janv. 2022	31 déc. 2022	Etats Récapitulatifs Annuelles	20 juin 2023	>
IBS: Acomptes Provisionnels	Novembre 2020	1 nov. 2020	30 nov. 2020	IBS Impôt bénéfiques sociétés	20 déc. 2020	>
IRG: Salaires	Novembre 2020	1 nov. 2020	30 nov. 2020	Impôt revenu global - Salaires	20 déc. 2020	>
IRG: Salaires	Avril 2023	1 avr. 2023	30 avr. 2023	Impôt revenu global - Salaires	21 mai 2023	>
TAP: Régime général	Novembre 2020	1 nov. 2020	30 nov. 2020	Taxe sur activ professionnelle	20 déc. 2020	>
TAP: Régime général	Avril 2023	1 avr. 2023	30 avr. 2023	Taxe sur activ professionnelle	21 mai 2023	>
TVA: Régime général	Avril 2023	1 avr. 2023	30 avr. 2023	Taxe sur la valeur ajoutée	21 mai 2023	>
IBS: Liquidation annuelle	Année 2022	1 janv. 2022	31 déc. 2022	IBS Impôt bénéfiques sociétés	20 juin 2023	>

وقبل ادخال البيانات، يعرض النظام تنبيه يذكر فيها المسؤول عن مسؤوليته التامة عن البيانات التي سيدخلها ثم يقوم بالضغط على زر OK لعرض نموذج التصريح

TVA: Régime général pour la période 0423

E3B10 - Travaux immobiliers autres que ceux soumis au taux de 9%	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1..."/>	<input type="text" value="0"/>
E3B11 - Professions libérales	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1..."/>	<input type="text" value="0"/>
E3B12 - Opérations de téléphones et d'internet	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1..."/>	<input type="text" value="0"/>
E3B13 - Tabacs et allumettes	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1..."/>	<input type="text" value="0"/>
E3B14 - Spectacles, jeux et divertissements autres que ceux de l'art 21 du CTCA	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1..."/>	<input type="text" value="0"/>
E3B15 - Autres prestations de services visées à l'art 21 du CTCA	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1..."/>	<input type="text" value="0"/>
E3B16 - TVA produits pétroliers	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1..."/>	<input type="text" value="0"/>
E3B17 - Concessionnaires autos	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1..."/>	<input type="text" value="0"/>
E3B18 - Producteurs de médicaments	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1..."/>	<input type="text" value="0"/>
E3B19 - Importateurs de médicaments	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1..."/>	<input type="text" value="0"/>
E3B20 - Banques et établissements financiers	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1..."/>	<input type="text" value="0"/>
E3B21 - Assurances	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1..."/>	<input type="text" value="0"/>
E3B22 - Autres prestations de services	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1..."/>	<input type="text" value="0"/>
3) Chiffre d'affaires non imposables - Article 9 du CTCA			
E3B24 - Secteur pétrolier art 9/9 du CTCA	<input type="text"/>		<input type="text" value="0"/>
E3B25 - Produits de première nécessité Art 9/2 du CTCA	<input type="text" value="0"/>		<input type="text" value="0"/>
E3B26 - Opérations de crédit Bail	<input type="text" value="0"/>		<input type="text" value="0"/>
E3B27 - Opération de réassurance	<input type="text"/>		<input type="text"/>

وللعلم ان المؤسسة محل الدراسة لا تخضع لضريبة الرسم على القيمة المضافة لأنها معفية (شركة بترولية) لكن نظام المنصة يوجب ادخال البيانات الحقيقية للمؤسسة في الخانة التي تخص المؤسسات المعفية. وعليه يقوم المكلف الجبائي بإدخال رقم الاعمال المحقق فالشهر المعني لكن بدون معدل ضريبي بالشكل التالي:

TVA: Régime général pour la période 0423

E3B10 - Travaux immobiliers autres que ceux soumis au taux de 9%	0	1...	0
E3B11 - Professions libérales	0	1...	0
E3B12 - Opérations de téléphones et d'internet	0	1...	0
E3B13 - Tabacs et allumettes	0	1...	0
E3B14 - Spectacles, jeux et divertissements autres que ceux de l'art 21 du CTCA	0	1...	0
E3B15 - Autres prestations de services visées à l'art 21 du CTCA	0	1...	0
E3B16 - TVA produits pétroliers	0	1...	0
E3B17 - Concessionnaires autos	0	1...	0
E3B18 - Producteurs de médicaments	0	1...	0
E3B19 - Importateurs de médicaments	0	1...	0
E3B20 - Banques et établissements financiers	0	1...	0
E3B21 - Assurances	0	1...	0
E3B22 - Autres prestations de services	0	1...	0
3) Chiffre d'affaires non imposables - Article 9 du CTCA			
E3B24 - Secteur pétrolier art 9/9 du CTCA	701881616		0
E3B25 - Produits de première nécessité Art 9/2 du CTCA	0		0
E3B26 - Opérations de crédit Bail	0		0
E3B27 - Opération de réassurance			

+ Réinitialiser ! Contrôler Sauveg. version prélimin.

ثم يتم حساب أليا المبلغ الواجب دفعه بمجرد النقر على Entrée وتظهر بالشكل التالي:

TVA: Régime général pour la période 0423

E3B36 - Cnac	0	0
E3B37 - Autres	0	0
ATTENTION :Ce cadre est réservé aux sociétés qui ont opté pour le régime de consolidation de la TVA au titre du régime du groupe (art 138 bis du CID) celles-ci doivent cocher impérativement la case ci-contre (y compris la société mère)		
9 - 2 Sous Total	701881616	0
B/ Déductions à Opérer		
E3B90 - Précompte antérieur (mois précédent)	0	0
E3B91 - T.V.A sur achat de biens, matières et services (art.29 C/T.C.A)	0	0
E3B92 - T.V.A sur achat de biens amortissables (art.38 C/T.C.A)	0	0
E3B93 - Régularisation du prorata (déduction complémentaire) (art.40 C/T.C.A)	0	0
E3B94 - T.V.A à récupérer sur factures annulées ou impayées (art.18 C/T.C.A)	0	0
E3B95 - Autres déductions (Notification de précompte, etc)	0	0
9 - 3 Total des déductions à opérer (B)	0	0
C/ TVA à Payer		
E3B96 - Total des droits dus	701881616	0
E3B97 - Régularisation du prorata (art.40 C/ T.C.A) (+)(Déduction excédentaire)	0	0
E3B98 - Reversement de la déduction (art.38 C/ T.C.A.)	0	0
(+)Total à rappeler (C)	701881616	0
E3B99 - Total des déductions à opérer (B)	0	0

+ Réinitialiser ! Contrôler Sauveg. version prélimin.

ثم نضغط على زر Sauveg. version prélimin يقوم بحفظها ويعرض لنا مختلف الحسابات البنكية كما ذكرنا سابقا، نختار الحساب المعني ويظهر لنا تلقائيا شعار الدفع للتصريح المرسل كالتالي:

DGI

المديرية العامة للضرائب
DIRECTION GÉNÉRALE DES IMPÔTS

Centre des Impôts de
DGI
Direction des Grandes entreprises

Avis à payer

NIF:	30802100001290100000	Le:	18.04.2023 09:29:29
Nom/Raison Sociale:	EXPRO GULF LIMITED Autres services annexes à l'expl		
Adresse:	CHEMIN PETIT HYDRA / 16003 EL BIAR	Périmètre:	
Déclaration:	100008340396	Période du:	01.03.2023 au: 31.03.2023

Code	Principal déclaration	Montant Pénalité
TVA: Régime général	0,00	0,00
Total:		0,00

Cordialement
Direction Générale des Impôts

Cette déclaration pourrait avoir des pénalités qui uniquement pourront être calculées lors du paiement.

3- نموذج تصريح ضريبة الرسم على النشاط المهني TAP لشهر أفريل 2023.

الخطوات الاولى لكيفية التصريح على المنصة المذكورة سابقا ولتفادي التكرار سنخرج مباشرة في كيفية تصريح الضريبة على النشاط المهني TAP لشهر أفريل 2023 .

بعدما نقوم بالضغط على ايقونة Obligat.dépot déclat المتواجدة في سطح الشاشة الرئيسية سيتم ظهور قائمة تحتوي على جميع الالتزامات الجبائية ثم ننقر على TAP.Régime général لشهر أفريل 2023 .

TAP: Régime général pour la période 0423

1%

C1A20-Opérations bénéficiant d'une réfaction de 25%

1.5%

C1A30-Opérations bénéficiant d'une réfaction de 30%

1.5%

C1A40-Opérations bénéficiant d'une réfaction de 50%

1.5%

C1A50-Opérations bénéficiant d'une réfaction de 75%

+ Réinitialiser ! 0 ! Contrôler ! Sauveg. version prélimin.

يكون الوعاء من رقم الاعمال المحصل شهريا و يوزع على حسب مناطق النشاط بمعدل 1.5 % بالشكل التالي:

Formulaire n° 10006533255 - TAP: Régime général pour la période 0423

C1A50-Opérations bénéficiant d'une réfaction de 75%	0	0	2...	0
C1A60-Opérations sans réfaction	701881616	701881616	1...	10528224
C1A80-Activité de transport par canalisation des hydrocarbures	0	0	3%	0
2) Opérations exonérées ou non imposables	Global	Imposable	Exonéré	Montants à Payer
C2A20-Andi	0		0	0
C2A30-Ansej	0		0	0
C2A40-Angem	0		0	0
C2A50-Chac			0	0
C2A60-Opérations intragroupe			0	0
C2A70-Exportation			0	0
Opérations de production de biens / Autres	0		0	0
Total à Payer			Recalculer	10528224

Validation de la Ventilation

La distribution du montant déclaré est correct

OK

Distribution du montant déclaré de TAP

Code Wilaya	Localité	Montant TAP	Clé de devise	Pourcentage
01A	0101	333436	DZD	1.5%-2%
01A	0104	174113	DZD	1.5%-2%
30A	3021	670799	DZD	1.5%-2%
11A	1108	147529	DZD	1.5%-2%
39A	3901	2212739	DZD	1.5%-2%

+ Réinitialiser ! Contrôler ! Sauveg. version prélimin. ! Envoyer

شكل اعلاه فيه جدول آخر الشاشة يوضح مختلف المناطق التي فيها النشاط وتستفاد من TAP كل منطقة على حسب رمزها code والمبلغ الذي حققته من نشاطها وكذا نسبة 1.5 % بالتفصيل؛

نضغط على زر Sauveg. version prélimin ثم يظهر لنا صندوق الرسائل يخبرنا ان البيانات صحيحة والتصريح تم بنجاح نضغط على OK ثم Envoyer وكما في الشرح السابق نختر الحساب البنكي المراد اتمام العملية به ثم تلقائيا يظهر لنا الاشعار الواجب الدفع الموافق للتصريح المرسل.

المديرية العامة للضرائب
DIRECTION GÉNÉRALE DES IMPÔTS

DGI
Centre des Impôts de
DGI
Direction des Grandes entreprises

Avis à payer

NIF: 30802100001290100000 Le: 18.04.2023 09:38:07

Nom/Raison Sociale: EXPRO GULF LIMITED Autres services annexes à l'expl

Adresse: CHEMIN PETIT HYDRA / 16003 EL BIAR Périètre:

Déclaration: 100006340919 Période du: 01.03.2023 au: 31.03.2023

Code	Principal déclaration	Montant Pénalité
TAP: Régime général		0,00
Total:		

Cordialement
Direction Générale des Impôts

Cette déclaration pourrait avoir des pénalités qui uniquement pourront être calculées lors du paiement.

4- نموذج تصريح ضريبة الرسم على القيمة المضافة TVA Auto-Liquidée لشهر أبريل 2023 .

تختلف كيفية هذا التصريح عن البقية لان هذه الضريبة TVA Auto-Liquidée تظهر في حالة تعامل المؤسسة مع مورد خارجي ليس لديه مقر في الجزائر و يتم النشاط في الجزائر فتسدد المؤسسة عنه قيمة الرسم على القيمة المضافة وتسمى بـ TVA Auto-Liquidée ، ولذلك نتبع بعض الخطوات لإضافة هذه الخاصية:

بعدها نقوم بالضغط على ايقونة Obligat.dépot déclat المتواجدة في سطح الشاشة الرئيسية سيتم ظهور قائمة تحتوي على جميع الالتزامات الجبائية لكن لا تضم الضريبة TVA Auto-Liquidée وعليه سنقوم بالضغط على زر Ajouter Formulaire المتواجد أقصى يمين الشاشة ستظهر لنا كالتالي:

The screenshot shows the 'Formulaires' application interface. At the top, there is a navigation bar with a home icon and a user profile icon. Below the navigation bar is a table with the following columns: Numéro de formulaire, Type, Période, Début de période, Fin de période, Processus, Statut, Date du justificatif, Date de Paiement, and Payeur divergent. The table contains several rows of data, including forms for IBS, TAP, IRG, and TVA. A modal dialog titled 'Déclaration événementielle' is open, prompting the user to 'Sélectionnez le type de déclaration:' with a dropdown menu. The 'Ajouter Formulaire' button is highlighted with a red box at the bottom right of the interface.

نقوم بكتابة نمط الضريبة المراد اضافتها TVAT-TVA Auto-Liquidée كالتالي:

This screenshot shows the same 'Formulaires' application interface as the previous one, but with the dropdown menu for 'Sélectionnez le type de déclaration:' open. The menu lists various tax types, including TTVN, TFPC, THAB, TICB, TICT, FPP, TRT, TRIV, TRWI, TSS, TTVN, TVAT - TVA - Auto-liquidée (highlighted with a red circle), and TVEG. The 'Ajouter Formulaire' button is visible at the bottom right.

ثم النقر على الخيار الظاهر فالاختيارات ونضيف المدة المعنية لهذه الضريبة كالتالي:

Numéro de formulaire	Type	Période	Début de période	Fin de période	Processus	Statut	Date du justificatif	Date de Paiement	Payeur divergent
100003164744	IBS: Acomptes Provisionnels	Février 2021	1 févr. 2021	28 févr. 2021	Déclaration fiscale	Version préliminaire			
100008410069	TAP: Régime général	Novembre 2020	1 nov. 2020	30 nov. 2020	Déclaration fiscale	Version préliminaire			
100008525454	IRG: Salaires	Avril 2023	1 avr. 2023	30 avr. 2023	Déclaration fiscale	Version préliminaire			
100008533255	TAP: Régime général								
100002070370	TVA: Régime général								

ثم Continuer فتظهر الشاشة التالية ونقوم بملأ الخانة المحددة بالاحمر بالإيرادات الخاضعة للضريبة

Revenue imposables	Taux	Montants à payer
E3B140 - Tva auto-liquidée à payer (article 83 du CTCA)	1...	559495

ومعدلها 19 % تظهر خاصة بالشركات الاجنبية المقيمة بالجزائر ثم نضغط على Recalculer ويتم حساب المبلغ الواجب دفعه. ونكمل باقي الخطوات كما تعودنا سابقا الى ان تظهر لنا تلقائيا الاشعار الواجب الدفع الموافق للتصريح اعلاه.

المديرية العامة للضرائب
DIRECTION GÉNÉRALE DES IMPÔTS

DGI

Centre des Impôts de

DGI

Direction des Grandes entreprises

Avis à payer

NIF:	30802100001290100000	Le:	18.04.2023 09:40:50
Nom/Raison Sociale:	EXPRO GULF LIMITED Autres services annexes à l'expl		
Adresse:	CHEMIN PETIT HYDRA / 16003 EL BIAR	Périmètre:	
Déclaration:	100008341110	Période du:	01.03.2023 au: 31.03.2023

Code	Principal déclaration	Montant Pénalité
TVA: Auto-liquidée	457 258,00	0,00
Total:		0,00

Cordialement

Direction Générale des Impôts

Cette déclaration pourrait avoir des pénalités qui uniquement pourront être calculées lors du paiement.

5- نموذج تصريح الضريبة على ارباح الشركات IBS لشهر أفريل 2023 .

كما ذكرنا سابقا، بعدما نقوم بالضغط على ايقونة Obligat.dépot déclat المتواجدة في سطح الشاشة الرئيسية سيتم ظهور قائمة تحتوي على جميع الالتزامات الجبائية المفروضة على المؤسسة، من هنا نختار IBS-Liquidation annuelle لشهر افريل 2023 كالتالي:

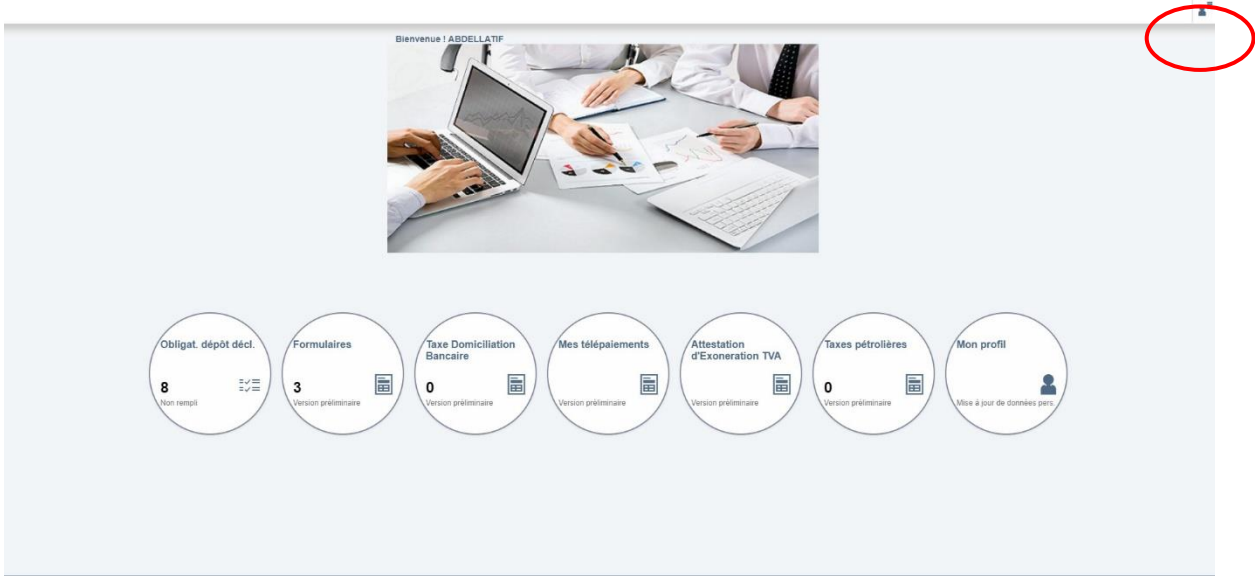
Formulaire	Période	Début de période	Fin de période	Type de revenu	Date d'échéance	Date du justificatif
Etats Récapitulatifs Annuelles	Année 2022	1 janv. 2022	31 déc. 2022	Etats Récapitulatifs Annuelles	20 juin 2023	>
IBS: Acomptes Provisonnels	Novembre 2020	1 nov. 2020	30 nov. 2020	IBS Impôt bénéfiques sociétés	20 déc. 2020	>
IRG: Salaires	Novembre 2020	1 nov. 2020	30 nov. 2020	Impôt revenu global - Salaires	20 déc. 2020	>
IRG: Salaires	Avril 2023	1 avr. 2023	30 avr. 2023	Impôt revenu global - Salaires	21 mai 2023	>
TAP: Régime général	Novembre 2020	1 nov. 2020	30 nov. 2020	Taxe sur activ professionnelle	20 déc. 2020	>
TAP: Régime général	Avril 2023	1 avr. 2023	30 avr. 2023	Taxe sur activ professionnelle	21 mai 2023	>
TVA: Régime général	Avril 2023	1 avr. 2023	30 avr. 2023	Taxe sur la valeur ajoutée	21 mai 2023	>
IBS: Liquidation annuelle	Année 2022	1 janv. 2022	31 déc. 2022	IBS Impôt bénéfiques sociétés	20 juin 2023	>

ملاحظة هامة: تعذر علينا ان نقوم بالتصريح الجبائي للضريبة بسبب وجود عطل في الايقونة وهذا راجع لخلل في البوابة الالكترونية، لذلك تم التصريح بها يدويا عن طريق G50.

بعدما نقوم بالضغط عليها ستظهر لنا صفحة التصريح بالضريبة المعنية ، نضع مجموع رقم الاعمال المحقق (يحسب على أساس التحصيل الشهري) ضرب(×) 0.5% كتسبيق شهري حيث معدل الضريبة السنوي هو 26% لشركات الخدماتية .

تسجيل الخروج:

وكإحتراز أمني على البيانات الموجودة فالمنصة الالكترونية يجب على المسؤول عن التصريحات الجبائية تسجيل الخروج منها بعد انتهاء العمل، وذلك باتباع الخطوات التالية:



بعد الضغط (Une petit bon homme) ستظهر القائمة الموضحة بالأسفل ونختار se déconnecter كالتالي:



يتم تسجيل الخروج وذلك بالعودة الى الشاشة الرئيسية كالتالي:

المطلب الثاني: تحليل ومناقشة النتائج

الفرع الأول: مناقشة اختبار الفرضيات

أولاً: اختبار الفرضية الأولى " رقمنة التسيير الجبائي هي عبارة عن استخدام برامج و أدوات تقنية توجهنا الى رقمنة النظام الضريبي من خلال اطلاق نظام المعلومات (جبائتيك) ".

من خلال أسئلة الشفوية الدراسة التطبيقية تبين أن نظام المعلومات "جبائتيك" هو نتيجة اعتماد على الرقمنة في التسيير الجبائي الذي كان له دورا كبير في تسهيل اجراءات التسيير الجبائي وهذا ما يدل على صحة الفرضية.

ثانياً: اختبار الفرضية الثانية " تحظى الرقمنة بدور مهم في كبريات المؤسسات البترولية في تسهيل معظم التصريحات بشكل دقيق وفي فترة زمنية وجيزة مما ينتج عنها عدم الوقوع في المخطر الجبائي ". بعد الدراسة تبين لنا أن للرقمنة الجبائية دورا هام خاصة بالنسبة للشركات الكبرى (التابعة للمديرية كبريات الشركات (DGE) التي تحقق رقم أعمال كبير و بالتالي التزامات جبائية كبيرة تحتاج لتسيير جبائي فعال لضمان استقرار الوضعية الجبائية للمؤسسة، حيث تم اثبات صحة الفرضية .

ثالثاً: اختبار الفرضية الثالثة " تعد العلاقة بين الرقمنة الجبائية والتسيير الجبائي طردية ".

من خلال الدراسة تبين وجود علاقة طردية بين فعالية التسيير الجبائي و الرقمنة الجبائية التي بدورها تسهل و تقلل تكاليف الجبائية بالنسبة للمكلف في حالة الاستعمال الامثل لها و بالتالي رفع من فعالية التسيير الجبائي و هذا ما يؤكد صحة الفرضية.

الفرع الثاني: نتائج اختبار الفرضيات

بعدما قمنا بجمع المعلومات حول موضوع البحث، وبعد دراسة حالة في شركة EXPRO GULF

LTD بحاسي مسعود والقيام بالمقابلات توصلنا إلى ما يلي:

- ✓ رقمنة التسيير الجبائي هي عبارة عن استخدام برامج وأدوات تقنية توجهنا الى رقمنة النظام الضريبي من خلال اطلاق نظام المعلومات (جبائتيك) الذي تم تبنيه بداية من سنة 2017 مرتكزا على عمليات التصريحات الجبائية و التحصيل الجبائي.
- ✓ الرقمنة الجبائية لها دور هام في رفع فعالية التسيير الجبائي لدى الشركات الكبرى اذ تساهم في تسهيل معظم التصريحات بشكل دقيق وفي فترة زمنية وجيزة مما ينتج عنها عدم الوقوع في المخطر الجبائي وخطر تسديد غرامات التأخير.

✓ العلاقة بين الرقمنة الجبائية والتسيير الجبائي طردية، حيث تؤثر الرقمنة بالإيجاب على هاته الاخيرة وتسهل على المكلفين بالضريبة تتبع تصريحاتهم الشهرية والسنوية مما يساهم في رفع كفاءة التسيير الجبائي.

خلاصة الفصل:

ان ادخال الرقمنة في الادارة الضريبية من المواضيع الرائجة في الوقت الحالي من قبل الطلبة و الباحثين والمحللين الجبائيين وهذا راجع الى انها تمثل احدى العوامل الهامة التي تساهم في الرفع من زيادة فعالية التسيير الجبائي، بحكم ان المؤسسة محل الدراسة EXPRO GULF LTD تابعة لمديرية كبريات المؤسسات ومن الاوائل التي تبنت التصريح الالكتروني فقد قمنا بإجراء دراسة ميدانية على مستوى قسم المحاسبة والمالية لفترة شهر أفريل 2023.

من خلال هذه الدراسة فقد توصلنا الى ان التصريح الالكتروني "جبائتيك" كان له فعالية في زيادة التسيير الجبائي في المؤسسة وقد حقق نتائج جد مرضية منذ تبنيه فالمؤسسة وتمثل ذلك في تسديد الالتزامات الجبائية في آجالها المحددة وبدون عناء التنقل وبأقل التكاليف الممكنة، وتوصلنا أيضا ان المؤسسة محل الدراسة من خلال المنصة الالكترونية "جبائتيك" تعتمد على مراقبة وتقدير العبء الجبائي ومحاولة الاستفادة قدر الامكان من الاختيارات التي يقدمها النظام الجبائي.

خاتمة

خاتمة:

لقد قمنا من خلال هذه الدراسة بمحاولة تسليط الضوء على جانب مهم في المؤسسة ألا وهو مساهمة الرقمنة في رفع فعالية التسيير الجبائي لما له من أهمية للوضعية الجبائية في المؤسسة، حيث حاولنا من خلال هذه الدراسة ابراز أثر رقمنة الجباية في رفع الاداء الجبائي في المؤسسة و من خلال طرح الاشكالية الرئيسية في بحثنا كالتالي: "كيف ساهمت الرقمنة في زيادة فعالية التسيير الجبائي؟" و للإجابة على اشكالية الدراسة كان علينا القيام بإجراء دراسة ميدانية في مؤسسة **EXPRO GULF LTD** خلال الفترة (2018-2021) حيث قمنا بتقسيم الدراسة الى فصلين الاول الاطار النظري للرقمنة و التسيير الجبائي بالإضافة الى عموميات حول التصريح الالكتروني عبر بوابة جبايتك ثم الدراسات السابقة حول الرقمنة و التسيير الجبائي، كما تطرقنا في الفصل الثاني للدراسة الميدانية في مؤسسة **EXPRO GULF LTD** من خلال طريقة وأدوات الدراسة وعرض النتائج ومناقشة الدراسة، كما تمت التوصل من خلال هذه الدراسة إلى ما يلي:

أولاً: نتائج الدراسة و اختبار صحة الفرضيات

- رقمنة التسيير الجبائي هو ادخال العامل الرقمي للجباية لتسهيل التعاملات الجبائية وتجنب الوقوع في الخطر الجبائي بالنسبة للمكلف بالضريبة و ادارة الضرائب، و مما سبق اتضح لنا الاجابة والتأكيد على الفرضية الاولى و التي مفادها أن رقمنة التسيير الجبائي هي عبارة عن استخدام برامج وأدوات تقنية توجهنا الى رقمنة النظام الضريبي .
- للرقمنة الجبائية دورا هام خاصة بالنسبة للشركات الكبرى(التابعة للمديرية كبريات الشركات (DGE) التي تحقق رقم أعمال كبير و بالتالي التزامات جبائية كبيرة تحتاج لتسيير جبائي فعال لضمان استقرار الوضعية الجبائية للمؤسسة، حيث تم اثبات صحة الفرضية الثانية تأكيد دراستنا دور الرقمنة الجبائية في رفع فعالية التسيير الجبائي لدى الشركات الكبرى اذ تساهم في تسهيل معظم التصريحات بشكل.
- وجود علاقة طردية بين فعالية التسيير الجبائي و الرقمنة الجبائية التي بدورها تسهل و تقلل تكاليف الجبائية بالنسبة للمكلف في حالة الاستعمال الامثل لها و بالتالي رفع من فعالية التسيير الجبائي و هذا ما يؤكد الفرضية الثالثة التي مفادها ان العلاقة بين الرقمنة الجبائية و التسيير الجبائي طردية إجابيه .

وأخيرا وليس آخرا يمكن الإجابة على الإشكالية الرئيسية وهي: "كيف ساهمت الرقمنة في زيادة فعالية التسيير الجبائي؟"

وبالتالي من خلال مناقشة وتفسير النتائج إضافة إلى الخروج بنتائج واختبار صحة الفرضيات أدت بنا إلى الوصول للإجابة على إشكالية الدراسة، حيث تساهم الرقمنة في زيادة فعالية التسيير الجبائي بشكل كبير من خلال تسهيل التعاملات الجبائية والقيم بتصريحات شهرية و سنوية بشكل دقيق و من دون تكاليف التنقل و الانتظار و تكاليف العقوبات الجبائية وكذلك تجنب الوقوع في الخطر و المخاطر الجبائية لالتزام المؤسسة بتصريحاتها بشكل مثالي.

ثانياً: توصيات الدراسة

من خلال دراستنا توصلنا الى جملة من التوصيات :

- تعميم الزامية التصريح الالكتروني بنسبة لجميع الانظمة التصريح الجبائية .
- اجراء تعديلات في بوابة التصريح الالكتروني جبايتك كإضافة نافذة استعلامات بين المكلف بالضريبة و ادارة الضرائب في حالة وجود أي عطب يمكن التواصل بسهولة.
- توضيح و تبسيط القوانين و التشريعات الضريبية.
- التنسيق بين وحدات الادارة الضريبية والمفتشيات والقابضات من خلال ادخال الرقمنة لتقليل من الاخطاء.
- تأهيل و تدريب الموارد البشرية و استغلال ذوي الكفاءة في مجال الاعلام الالي.
- قيم المديرية العامة للضرائب باستيانات او دراسات للمكلفين بالضريبة الذين يصرحون عبر بوابة جبايتك لمعرفة انشغالاتهم و اجاد حلول لها.

ثالثا: آفاق الدراسة

من خلال الدراسة التي قمنا بها ومن خلال النتائج التي تم التوصل إليها تظهر لنا بعض النقاط التي لم يتم تناولها في بحثنا والتي تعتبر كأفاق من بينها:

- القيام بنفس الموضوع من خلال إجراء دراسة عينة من المؤسسات البترولية الملزمة على التصريح الالكتروني و مؤسسات من قطاعات مختلفة تصرح ورقيا لإبراز مدى اهمية الرقمنة الجبائية.
- معاينة ميدانية للمديرية العامة للضرائب نعزز بها دراستنا.
- مواصلة البحث من خلال إجراء مقارنة بين مؤسستين.

قائمة المراجع

(أ) الكتب:

- (1) الحواس زواق، فعالية التسيير الجبائي في ترشيد صناعة القرار، مداخلة من الملتقى الدولي حول التسيير الفعال في المؤسسة، الجزائر، 2009.
- (2) منور أوسري، محمد محو، جباية المؤسسات، مكتبة الشركة الجزائرية، بوداود طبعة 2009.
- (ب) البحوث الجامعية:
- (3) بن زاوي محمد صابر، فعالية المراجعة الخارجية في التسيير الجبائي للمؤسسة الاقتصادية، مذكرة ماستر، جامعة بسكرة، 2015.
- (4) بن عبو الجليلي، قورار أسماء، التوجه نحو الإدارة الإلكترونية ودورها في تطوير الخدمة العمومية، مذكرة ماستر، جامعة معسكر، الجزائر، 2020.
- (5) بوزيان يوسف، حدو عبد الهادي، رقمنة الإدارة الضريبية وأثرها على التحصيل الضريبي دراسة نظام التصريح الإلكتروني عبر بوابة JIBAYATIC، مذكرة ماستر، جامعة تيارت، 2022.
- (6) بوزيان يوسف، حدو عبد الهادي، رقمنة الإدارة الضريبية وأثرها على التحصيل الضريبي دراسة نظام التصريح الإلكتروني عبر بوابة "جبائك"، مذكرة الماستر، جامعة ابن خلدون، تيارت، 2022.
- (7) خليف شلبية، معيوف أسماء، التسيير الجبائي ودوره في تدنية المخاطر الجبائية "دراسة حالة شركة كوندور - برج بو عريريج-، مذكرة ماستر، جامعة برج بو عريريج، 2022.
- (8) صعيان جيهان، دور رقمنة النظام الضريبي الجزائري في جذب الاستثمار الاجنبي المباشر، مذكرة ماستر، جامعة 08 ماي 1945، قالمة، 2022.
- (9) قوجيل محمد رياض، دور المراجعة الجبائية في الرفع من كفاءة التسيير، مذكرة ماستر، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، سنة 2019.
- (10) لخضر حبي، دور الامتيازات الضريبية في دعم القدرة التنافسية للمؤسسة الاقتصادية الجزائرية، مذكرة ماجيستر، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2007.
- (11) محمد عادل عياض، محاولة تحليل التسيير الجبائي وأثاره على المؤسسات - حالة شركات الاموال في التشريع الجبائي الجزائري، مذكرة ماجيستر، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2003.
- (12) مروة زحاف، دور رقمنة المالية العامة في زيادة التحصيل الضريبي - تجارب دولية رائدة بالإشارة الى حالة الجزائر-، مذكرة ماستر، جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، 2020.
- (13) مروة زحاف، دور رقمنة المالية العامة في زيادة التحصيل الضريبي تجارب دولية رائدة بالإشارة إلى حالة الجزائر، مذكرة ماستر، جامعة أم البواقي، 2020.
- (14) وادة علي، اثر التسيير الجبائي في تدنية المخاطر الجبائية، مذكرة ماستر، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2016.
- (ت) المقالات المنشورة:
- (15) أنور عبدة و زكريا الدموم، التسيير الجبائي و أثره على الوضعية المالية للمؤسسة، مجلة البحوث الاقتصادية المتقدمة، جامعة الواد، العدد 12، 2012.
- (16) بوزيدة حميد حميدوش علي، اقتصاديات الأعمال القائمة على الرقمنة "المتطلبات والعوائد" تجارب دولية، المجلة العلمية المستقبل الاقتصادي، المجلد 08، العدد 01، 2020.
- (17) بوزيدة حميد حميدوش علي، اقتصاديات الأعمال القائمة على الرقمنة "المتطلبات والعوائد" تجارب دولية، المجلة العالمية المستقبل الاقتصادي، المجلد 08 العدد 01، 2020.
- (18) ربيع نصيرة، حتمية الرقمنة كآلية لتطبيق الإدارة الإلكترونية في الجزائر، مجلة الأستاذ الباحث للدراسات القانونية والسياسية، المجلد 06، العدد 02، 2021.

- 19) رديف مصطفى بن سعيد لخضر، حتمية التحول الرقمي في الجزائر وآفاقها في ظل تداعيات أزمة كورونا، مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية، المجلد 06 العدد، 01، 2022 .
- 20) صابر عباسي، محمود فوزي شعوبي، اثر التسيير الجبائي على الأداء المالي في المؤسسات الاقتصادية، مجلة الباحث، جامعة ورقلة، العدد12، 2013.
- 21) عباسي صابر، شعوبي محمد فوزي، أثر التسيير الجبائي على الأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية، مجلة الباحث، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، العدد12، 2013.
- 22) عمر حوتيه، رحاب احمد سيد، المكتبات الجامعية الرقمية كأمودج للتحول نحو العمل في البيئة الرقمية، مجلة ببليو فيليا لدراسات المكتبات والمعلومات، العدد05، 2020.
- 23) نورالدين بطاط، الرقمنة وإسهاماتها في تحديث الإدارة الرياضية، مجلة علوم الأداء الرياضي، مجلد 03، العدد01، 2021 .

ثانيا: المصادر والمراجع بالغة الاجنبية

- 24) Arnel LIGER, La Gestion Fiscale Des PMI : Un Mythe, Editions LGDJ, Paris, 1998.
- 25) Christine COLLETTE, Gestion Fiscale Des Entreprises, Paris, 1998.
- 26) Jacques DUHEM et Micgel JAMMES, Audit Et Gestion Fiscale De L'entreprise, Editions EFE, Paris, Mai 1996.

ثالثا: القوانين والمراسيم التنفيذية:

- 27) المادة 58 من القانون المالية لسنة 2018.
- 28) المادة 169 من القانون المالية لسنة 2018.
- 29) المرسوم رقم 02-08 المؤرخ بتاريخ 21 رجب 1429 الموافق لـ، 24 جويلية 2008 المادة 23 .
- 30) المرسوم رقم 02-08 المؤرخ بتاريخ 21 رجب 1429 الموافق لـ، 24 جويلية 2008 المادة 15.
- 31) القانون 10-05 المؤرخ في 13 جمادي الأول 1426 الموافق لـ 20 جوان 2005 المادة 44 .
- 32) المرسوم التنفيذي رقم 07-126 المؤرخ في 13 جمادي الأول 1428 الموافق لـ 30 ماي 2007 .

رابعا: المواقع الالكترونية

- 33) <https://jibayatic.mfdgi.gov.dz>
- 34) <https://www.mfdgi.gov.dz> .
- 35) www.mfdgi.gov.dz/partilpublic

الملاحق

الملحق رقم(01): استمارة الاشتراك في خدمة التصريح الإلكتروني

قائمة مراجع

الملحق رقم(02): معلومات حساب الشركة EXPRO GULF LTD في البوابة التصريح الالكتروني
"جبايتك"

Alger , le : 04/03/2019

A Madame, Monsieur, Le Directeur de l'entreprise:

EXPRO GULF LTD

EXPRO GULF

NIF : 30802100001290100000

Adresse : RUE DU BOIS - HYDRA

Nous avons le plaisir de vous informer que la DGI a mis en place un nouveau portail de télé déclaration offrant de nouveaux services. Pour cela, nous mettons à votre disposition un nouveau code d'identification vous permettant d'accéder à ce portail de Télé-déclaration Fiscale, depuis le site web de la DGI en suivant le lien ci-dessous :

<http://jibavatic.mfdgi.gov.dz>

Vos données d'identification sont les suivantes :

Code: EX1800021238

Mot de passe : init1238

Nous tenons à vous informer que lors de votre première connexion au portail Télé-déclaration Fiscale, il vous sera demandé de modifier votre mot de passe.

Cordialement,

Le Directeur

الملحق رقم(03):انشاء حساب في بنك الخارجي الجزائري خاص بالتصريح عبر بوابة "جبايتك"

AUTORISATION D'EXECUTION DE PRELEVEMENT

PERIODIQUE
(Télépaiement des Impôts et taxes)

Renseignements sur le client:

- Nom :
- Prénom :
- ou Raison Sociale : EXPRO GULF LTD
- N° du NIF : 308021000012801
- Adresse : 04 RUE DU BOIS HYDRA ALGER
- N° de compte (RIB) à débiter¹ :
- Date de Prélèvement : délai de souscription des déclarations fiscales mensuelles
- Montant à prélever: montant télé - déclaré
- Date de début du prélèvement : à partir de la date d'autorisation par la société
- Date de fin d-u prélèvement:..... à la demande du client

Je soussigné (e), autorise Abdellatif Ezzekmi

à débiter mon -Compte, des Ordres de Prélèvement établis à mon nom par la Banque Extérieure d'Algérie, au titre des impôts et taxes y afférentes pour le compte du trésor public ouvert auprès de la BEA RIB N°.002 00017 0172700004 97 (Direction Générale des Impôts compte NNE N° 0021012)

Pour ce faire, je m'engage à maintenir dans mon compte, une provision suffisante permettant la réalisation de ces opérations, dix (10) jours avant la date de leur échéance.

Fait à Alger le 05/03/2019

Visa de validation du chef d'agence

Signature et date

Mr MQKHTARI AHMED
DIRECTEUR ADJOINT
BEA Agence Corporate 035
Hassi Messaoud

Signature de l'intéressé

J. Ezzekmi



¹ A remettre une copie au receveur de l'attestation de prélèvement pour chaque compte bancaire susceptible d'être utilisé par la société pour le prélèvement.

الملحق رقم(04):انشاء حساب في بنك HSBC خاص بالتصريح عبر بوابة "جبايتك"

AUTORISATION D'EXECUTION DE PRELEVEMENT

PERIODIQUE

(Télépaiement des Impôts et taxes)

Renseignements sur le client:

- Nom :
- Prénom :
- ou Raison Sociale: EXPRO GULF LTD
- N° du NIF: 308021000012801
- Adresse: 04 RUE DU BOIS HYDRA ALGER
- N° de compte (RIB) à débiter¹ 0-
- Date de Prélèvement : délai de souscription des déclarations fiscales mensuelles.
- Montant à prélever: montant télé - déclaré
- Date de début de prélèvement : à partir de la date d'autorisation par la société.
- Date de fin d-u prélèvement..... à la demande du client

Je soussigné (e), autorise Abdellatif Ezzekmi

à débiter mon -Compte, des Ordres de Prélèvement établis à mon nom par la Banque Extérieure d'Algérie, au titre des impôts et taxes y afférentes pour le compte du trésor public ouvert auprès de la BEA RIB N° 602 00017 0000 0000 (Direction Générale des Impôts compte NINE N° 0021012)

Pour ce faire, je m'engage à maintenir dans mon compte, une provision suffisante permettant la réalisation de ces opérations, dix (10) jours avant la date de leur échéance.

Fait à Alger le 05/03/2019

Visa de validation du chef d'agence

Signature de l'intéressé

Signature et date



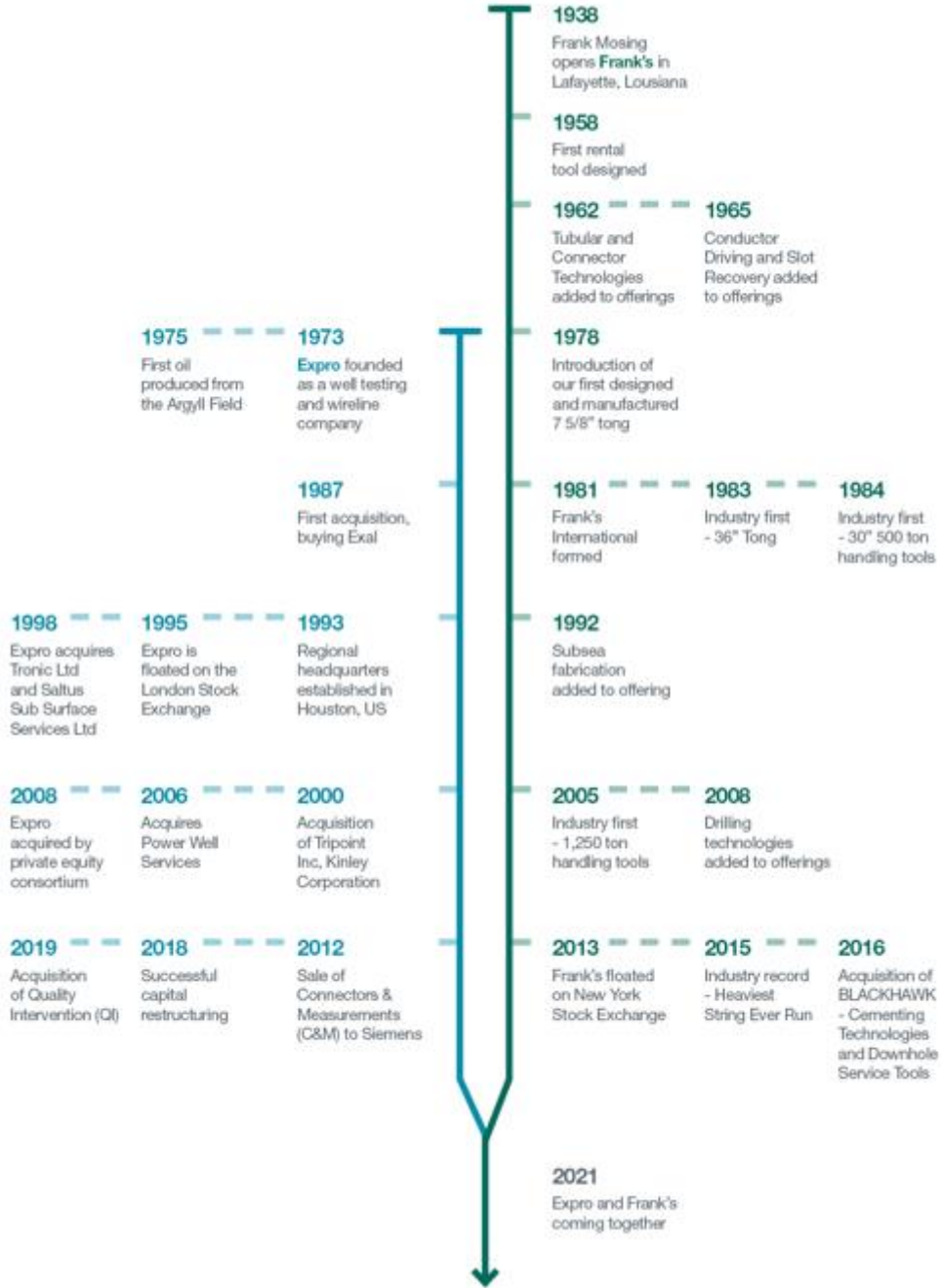
Signature of the interested party

Signature of Abdellatif Ezzekmi, Expro Gulf LTD



¹ A remettre une copie au receveur de l'attestation de prélèvement pour chaque compte bancaire susceptible d'être utilisé par la société pour le prélèvement.

الملحق رقم (05): اندماج شركة Frank's مع Expro .



الفهرس

الصفحة	العنوان
I	الإهداء
III	شكر و عرفان
IV	الملخص
VI	قائمة المحتويات
VI	قائمة الجداول
VII	قائمة الأشكال والرموز
VII	قائمة الملاحق
أ	مقدمة
الفصل الأول: الدراسة النظرية لتسيير الجبائي و الرقمنة	
2	تمهيد
3	المبحث الأول: الاطار النظري للتسيير الجبائي و الرقمنة
3	المطلب الأول: ماهية التسيير الجبائي
3	الفرع الأول مفهوم التسيير الجبائي
4	الفرع الثاني: أهمية و أهداف التسيير الجبائي و العوامل المؤثرة فيه
6	الفرع الثالث: أسس و مبادئ و حدود التسيير الجبائي
8	المطلب الثاني: ماهية الرقمنة
8	الفرع الأول: مفهوم الرقمنة
9	الفرع الثاني: خصائص الرقمنة
9	الفرع الثالث: متطلبات الرقمنة
11	المبحث الثاني: تقديم عام لبوابة التصريح الالكتروني " جبايتك "
11	الفرع الأول: نشأة الموقع الالكتروني للإدارة الضريبية
12	الفرع الثاني: تعريف البوابة الالكترونية جبايتك و كيفية الاشتراك فيه
13	المطلب الثاني: مزايا البوابة الالكترونية جبايتك JIBAYA TIC و اطارها القانوني
13	الفرع الاول: مزايا البوابة الالكترونية جبايتك JIBAYA TIC
14	الفرع الثاني: الاطار القانوني للبوابة الالكترونية جبايتك JIBAYA TIC
16	المبحث الثالث : دراسات سابقة حول التسيير الجبائي و الرقمنة
16	المطلب الاول: الدراسات العربية و الاجنبية
16	الفرع الاول: الدراسات العربية
18	الفرع الثاني: دراسات أجنبية
19	المطلب الثاني: ما يميز هذه الدراسة
20	خلاصة الفصل
الفصل الثاني: دراسة حالة في الشركات البترولية " EXPRO GULF LTD " - حاسي مسعود -	
22	تمهيد
23	المبحث الأول: الطريقة والأدوات المستخدمة في الدراسة

23	المطلب الأول: الطريقة المستخدمة
23	الفرع الأول: عينة الدراسة
26	الفرع الثاني: متغيرات الدراسة
26	المطلب الثاني: الادوات و البرامج المستخدمة
26	الفرع الاول: الادوات المستخدمة
26	الفرع الثاني: البرامج المستخدمة
27	المبحث الثاني: الجانب المالي والجباي للمؤسسة EXPRO GULF LTD
27	المطلب الاول: دراسة الوضعية المالية لمؤسسة EXPRO GULF LTD
30	المطلب الثاني: دراسة الوضعية الجبائية للمؤسسة EXPRO GULF LTD
33	المبحث الثالث: التصريحات الجبائية في المؤسسة EXPRO GULF LTD
33	المطلب الاول: مقابلة عن بوابة "جبايتك" والتصريح الالكتروني لمختلف الضرائب و الرسوم لشهر أبريل 2023
33	الفرع الاول: مقابلة عن بوابة "جبايتك" مع مسؤول الجانب الجباي فالمؤسسة
34	الفرع الثاني: التصريح الالكتروني لمختلف الضرائب و الرسوم فالمؤسسة (أفريل 2023).
54	المطلب الثاني: تحليل ومناقشة النتائج
54	الفرع الأول: مناقشة اختبار الفرضيات
54	الفرع الثاني: نتائج اختبار الفرضيات
56	خلاصة الفصل
57	الخاتمة
60	المراجع
64	الملاحق
69	الفهرس

