

## المؤسسات الصغيرة و المتوسطة

### كأداة لتمكين الاقتصادي للمرأة في الجزائر

منيرة سلامي

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

جامعة قاصدي مرباح – ورقلة – الجزائر

إيمان ببة

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

جامعة قاصدي مرباح – ورقلة – الجزائر

**ملخص:** استطاعت المرأة إبراز تميزها في بعض القطاعات، مما جعلها تقدم على خوض تجربة العمل في المشاريع الصغيرة والأعمال المقاولاتية الخاصة التي لطالما تم ربطها بقضايا النوع الاجتماعي لا بالقدرة على الأداء، وفي ظل مجموعة من الظروف المحيطة بالمرأة سعت أغلب الدول ومن بينها الجزائر إلى اعتماد استراتيجيات تنموية مستحدثة نذكر منها التمكين الاقتصادي لأنه من أكثر المفاهيم اعترافا اعترافا بالمرأة كعنصر فاعل في النسيج الاقتصادي ويجعل من التنمية أكثر مشاركة بين النساء والرجال عن طريق دعم المقاولات. وهو ما نسلط عليه الضوء في هذا المقال أين تتساءل من خلاله عن سبب اعتبار نشاط المرأة في قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة كأداة لتمكينها اقتصاديا في الجزائر؟؟ ؛ وبغية الوصول إلى إجابة لتساؤلنا اعتمدنا على نتائج دراسة ميدانية شملت مجموعة من صاحبات المشاريع الصغيرة والمتوسطة بولاية ورقلة.

**الكلمات المفتاحية:** التمكين الاقتصادي للمرأة ، المقاولات النسوية، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

#### Abstract :

Woman was able to highlight excellence in the work to the level of some sectors and she is looking for all different forms of work , She went to the small business and entrepreneurship seen by another's as not related to Gender and the ability to perform under a range of circumstances surrounding most of the woman sought countries , including Algeria to the adoption of innovative development strategies of empowerment among them because it is more recognition of the concept of woman as an actor in the economic fabric , it also makes the process of development more partnership among women and men by supporting entrepreneurial women and this was the subject of our research which we ask through , which the reason for considering women's activities in the sector of small and medium sized private enterprises as a tool to reduce their ability entrepreneurial??, and to try to cure the problem in our research we've relied on the field study which included a group of owners of small and medium-sized enterprises in the state of Ouargla .

#### Keywords :

Economic empowerment of women, Women's entrepreneurship, SME.

## مقدمة:

إن الاهتمام بالدور الاقتصادي للمرأة من خلال تمكينها في شتى المجالات ليس وليد الصدفة بل هو نتاج الجهود المتفانية لمختلف الأطراف (المصالح العمومية، الحكومات، آلاف الناشطين في مجال حقوق المرأة... الخ) في العالم. أين استطاعت هذه الأخيرة أن تغير نشاط المرأة في مجال الأعمال المقاولاتية من حلم صعب المنال عليها ليصبح جزء من رؤية عالمية ؛ وبذلك اتضح الدور الذي تؤديه المرأة في عملية المساهمة في التنمية الاقتصادية بالعديد من دول العالم.

وبالرغم من ذلك، فما يزال هذا الدور ثانوي في العديد من الدول وأفضل مثال عن ذلك المساهمة الاقتصادية للمرأة في المنطقة العربية أين نجدها تتزايد بنسب متفاوتة نتيجة للأوضاع السياسية والاقتصادية المتباينة في دول المنطقة والتي تؤثر بدورها على توفر فرص العمل وتطور تعليم المرأة والبنية الاجتماعية حيث تعتبر مساهمة المرأة العربية في الاقتصاد منخفضة جدا بالمقارنة مع نظيراتها في باقي أنحاء العالم، ويعود ذلك إلى التركيز على قضايا متعددة مثل دور المرأة الإنجابي والقيم الثقافية والاجتماعية والتمييز القاسي الذي تواجهه لدى دخولها سوق العمل من جهة، وبسبب الضغوط الاقتصادية ومحدودية فرص العمل وتوسع سوق العمل في المنطقة العربية بشكل عام من جهة أخرى. بالإضافة إلى محدودية إمكانية وصول المرأة للمصادر المختلفة من موارد مالية ومهارات وتعليم.

وبالتالي فإن زيادة مشاركة المرأة في قطاع الاقتصاد والارتقاء بحقوقها وتمكينها من الوصول للموارد والتحكم بها يعتبر تحديا بالنسبة لأغلب الدول العربية إذ يتطلب أكثر من التغلب على الفروقات التربوية ما بين الفتيات والأولاد، حيث يحتاج بالإضافة إلى ذلك تغيير المواقف والإقرار بقدرات النساء وإنتاجيتهن في الاقتصاد الرسمي وغير الرسمي.

والجزائر بدورها حاولت إرساء إستراتيجية وطنية للنهوض بدور المرأة وتفعله من خلال الاهتمام بتعليمها وبتفعيل دورها الاقتصادي والاجتماعي، إلا أن الإحصائيات التي أفرزتها التقارير المختلفة داخل وخارج الوطن، أظهرت تضائل دورها فيما يخص إنشاء المؤسسات بالمقارنة مع بقية البلدان الأجنبية وحتى العربية. وعلى العموم سنحاول من خلال هذا المقال توضيح سبب اعتبار نشاط المرأة في قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة كأداة لتمكينها اقتصاديا في الجزائر، وهل من الممكن أن يكون أداة لتعجيزها والحد من قدرتها المقاولاتية ؟ ؛ وبغية الوصول إلى إجابة لتساؤلنا السابق نطرح التساؤلات الفرعية التالية:

1. ما هي الدوافع التي تشجع المرأة على إنشاء عملها الخاص وما هي مختلف العوائق التي تواجهها ؟
2. ما هي طبيعة وخصوصية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي يتم إنشائها وإدارتها من قبل الفئة النسوية ؟
3. هل هناك دعم إداري ومالي للمشاريع النسوية من قبل الجهات الحكومية المعنية بعملية التنمية وتمكين المرأة اقتصاديا في الجزائر؟
4. ما دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة النسوية في عملية التنمية الاجتماعية والاقتصادية في الجزائر ؟

وبناء على ما سبق ذكره تمت معالجة موضوع البحث في المحاور التالية :

1. التمكين الاقتصادي للمرأة (الأسس النظرية والمفاهيم المرتبطة به)؛
2. المشاريع الصغيرة والمتوسطة كأداة من أدوات التمكين الاقتصادي للمرأة في الجزائر؛
3. عرض أهم نتائج الدراسة الميدانية.

## أولاً- التمكين الاقتصادي للمرأة: الأسس النظرية والمفاهيم

على اعتبار أن التمكين من بين مفاهيم الفكر الإداري التي حظيت باهتمام بالغ من قبل الباحثين في نهاية الثمانينات، ولاقى انتشارا في التسعينات نتيجة لارتباطه بعدة مفاهيم أخرى ذات بعد سياسي، واقتصادي، واجتماعي، وثقافي... الخ، مما انعكس ذلك

على التعريفات المتعلقة به، فإذا بحثنا في أصل مصطلح التمكين فيبرز الكم الهائل من الكتابات والدراسات الغربية والعربية حول هذا الموضوع.

لذلك ارتأينا أن نركز على أهم تعريف يخدم هدف بحثنا ألا وهو مفهوم التمكين في المرجعيات الدولية والذي يربط مصطلح التمكين بالآتي<sup>1</sup>:

- ضمانات حقوق الإنسان في حياة مديدة وصحية ومستوى معيشي لائق وتعليم مناسب وفرص عمل منتج وتوسيع كافة الخيارات الايجابية للإنسان؛
- عدم التمييز على أساس النوع الاجتماعي ومنع كافة أشكال العنف والتمييز ضد المرأة؛
- الحق في التنمية لكل الناس؛
- الاستفادة من العولمة التي جاءت نتيجة تمكن الناس من العلم والمعرفة وتقديم الاتصالات وتدفق رؤوس الأموال؛
- التمكين في بعده الايجابي الإنساني يعني جعل الإنسان قادرا على المشاركة الفاعلة في صنع التنمية البشرية والاستفادة من نتائجها وهو محور التنمية وجوهرها وليس فقط أدائها.

إلا أن المفهوم الأكثر عمقا للتمكين يرتبط بمفهوم القوة، وهو يؤثر على عاملين أساسيين هما<sup>2</sup>:

- 1- إمكانية تغيير هيكل القوة، فإذا كان هيكل القوة غير قابل للتغيير و متجذرا في الأشخاص والمراكز، لا يمكن الحديث من البداية عن التمكين؛
- 2- إمكانية توسيع نطاق القوة، بحيث لا تأتي زيادة قوة طرف على حساب طرف آخر، أي ألا تكون عملية صفرية.

من خلال ما سبق ذكره يمكننا الوصول إلى أن التمكين عبارة عن إستراتيجية أو سياسة تتبع خلال فترة زمنية ما، تمر بمراحل ويلزمها متطلبات محركها الأساسي العنصر البشري، كما أنه عملية ديناميكية تسعى للقضاء على كافة أشكال التمييز واللامساواة بين البشر حيث أن نجاح هدف عملية التمكين يستوجب بالضرورة إزالة جميع العقبات القانونية والاجتماعية والسياسية والاقتصادية أو غيرها من السلوكيات النمطية التي تضع الفئات المهمشة في آخر اهتمامات الدول وفي المقابل السعي إلى تبني تشريعات وإنشاء مؤسسات تساهم في القضاء على كل مظاهر التمييز وتتولى عملية التمكين و إدماج تلك الفئات المنسية في المجتمع.

### I. التفسير النظري لمفهوم التمكين الاقتصادي للمرأة:

إن التمكين كمفهوم يرتكز على عنصر القوة الذي يشكل جوهر عملية التمكين، فالقوة تترن في اغلب الأحيان بالقدرة على فعل شيء ما حيث يتولد عن تلك القدرة الشعور بالمسؤولية والرغبة في اتخاذ القرار والتصرف بكل حرية. لكن يظل دور العامل الذاتي شرط ضروري لنجاح التمكين، فالتمكين بصفة عامة يقوم على المنح الذي يجب أن يقابله التجاوب والإيمان من طرف المستهدف، فلا بد أن يكون المستهدف لديه وعي ورغبة حقيقية في التغيير، مما استدعى بنا للبحث في طريقة الوصول إلى مفهوم التمكين من الجانب الاقتصادي.

### 1.I. تعريف التمكين الاقتصادي:

إن اغلب التعريفات التي اطلعنا عليها نجدها تربط المفهوم التمكين الاقتصادي بقضايا التنمية الاقتصادية من خلال التأكيد على ارتباطه بعملية توسيع فرص وحرية الفقراء في الحصول على أفضل نصيب من نتائج عملية التنمية الإنسانية المستدامة.

كما أن هناك من يرى بان التمكين الاقتصادي عبارة عن مقياس يستخدم لتقديم رأي يخص السياسات و الاستراتيجيات الاقتصادية المتبعة أكثر من اعتباره أداة تحليل لتلك السياسات، إذ يعرفه على انه مقدار التأثير الذي يمتلكه الشخص على قراراته الخارجية التي تهتم برفاهيته<sup>3</sup>.

من خلال التدقيق و الإمعان في التعريفات التي أوردناها سابقا حول مفهوم التمكين استطعنا استنتاج تعريف مبسط للتمكين الاقتصادي:

**التمكين الاقتصادي:** هو عملية تغيير هياكل القوة الاقتصادية التي يعيش فيها الأفراد بما يتضمنه ذلك من ضرورة توافر ثقة الفرد بنفسه وبقدراته، وإمكاناته ومن ثم استعداده النفسي للاختيار بين البدائل المختلفة.

كما يرى بعض المفكرين على غرار "Stremquist" أن التمكين رباعي الأبعاد، ويتعلق الأمر بـ : البعد المعرفي والبعد النفسي، والبعد الاقتصادي، والبعد السياسي، حيث أن الأبعاد الثلاثة الأولى تحدث تغييرا على المستوى الفردي (المصغر) أما البعد السياسي فيتحقق على المستوى المجتمعي (المكبر)، حيث يتم على المستوى الأول أي الفردي ترتيب العلاقات الأسرية التي تتبع فكرة المقاومة داخلها للحد من تبعية النساء للرجال، أما فيما يخص أهمية كل بعد فيرى "Lephoto" أن معدلات التمكين تختلف باختلاف أبعاده حيث ترتفع في البعد الاقتصادي بالنسبة للنساء يليه البعد النفسي ثم المعرفي وتقل معدلاته في البعد السياسي. وهذا ما يبرز لنا بأن التمكين الاقتصادي من أكثر المفاهيم اعترافا بأهمية مشاركة المرأة في التنمية الاقتصادية<sup>4</sup>.

## I.2. تعريف التمكين الاقتصادي للمرأة:

نظرا لأهمية مواضيع المرأة، ولحرص كافة الهيئات الدولية والمحلية للنهوض بدور المرأة في المجتمع تعددت مفاهيم التمكين الاقتصادي للمرأة نذكر منها الآتي :

تمكين المرأة اقتصاديا هو تلك العملية التي تستطيع المرأة من خلالها الانتقال من موقع قوة اقتصادي ادني في المجتمع إلى موقع قوة اقتصادي أعلى، وذلك من خلال ازدياد سيطرتها وتحكمها بالموارد الاقتصادية والمالية الأساسية، وهي الأجور، ورأس المال و الملكيات العينية، وهو ما يمنحها في الدرجة الأولى استقلالية مادية مباشرة. يربط هذا التعريف تمكين المرأة بمدى إمكانيتها في الحصول على الثروات الاقتصادية المادية والعينية، ومدى قدرتها على التحكم في تلك الثروات لأطول فترة زمنية ممكنة<sup>5</sup>.

كما يرى البعض أن تمكين المرأة يتمثل في إحساسها بقيمتها وحقها بتحديد خياراتها بعد أن تمنح لها الخيارات وحقها في الوصول إلى الفرص والموارد، وحقها في الوصول إلى ضبط سير حياتها داخل المنزل وخارجه وقدرتها على التأثير على التغييرات الاجتماعية لخلق وضع اجتماعي واقتصادي أكثر إنصاف على المستوى الوطني والعالمي<sup>6</sup>.

من خلال هذا التعريف يتضح بأن التمكين الاقتصادي للمرأة هو تلك العملية التي تصبح المرأة من خلالها فرديا أو جماعيا واعية بالطريقة التي تؤثر من خلالها على علامات القوة الاقتصادية في حياتها فتكسب الثقة بالنفس والقدرة على التصدي لعدم المساواة بينها وبين الرجل.

## II. اثر التمكين الاقتصادي على المرأة :

من خلال التعريفات السابقة قمنا باستنتاج الآثار الايجابية التي تضمنها ممارسة إستراتيجية التمكين الاقتصادي للمرأة، ونذكر هذه أهم هذه الآثار كالاتي<sup>7</sup>:

- يسمح لها بإعادة ترتيب علاقاتها مع المحيط الحيوي الذي تعيش فيه؛
- ينمي التمكين الاقتصادي للمرأة الشعور بالاستقلال الذاتي؛

- يوسع من مجال حريتها الاجتماعية، والفكرية؛
- يساعدها على ترميم جزء كبير من التشوهات الاجتماعية التي انصبت وتنصب عليها؛
- يسمح لها بتنمية مهاراتها العلمية والمعرفية؛
- يسمح للمرأة بإعادة صياغة علاقاتها مع ذاتها أولاً، فنظرة المرأة المنتجة أو المتعلمة، أو المالكة إلى ذاتها تختلف تماماً عن نظرة المرأة العاطلة أو الجاهلة، أو معدومة الملكية. كما يسمح التمكين الاقتصادي بإعادة صياغة العلاقات والأدوار الاجتماعية مع الآخرين، الأب، الأخ، الزوج، الابن، وهو غالباً ما يفرض تصحيح مسار العلاقة التقليدية بين هؤلاء وبين المرأة باتجاه علاقة أكثر احتراماً، واعتباراً لها.

### III. مؤشرات قياس التمكين الاقتصادي للمرأة:

بما أن التمكين عملية قائمة ومستمرة وليس مجرد حالة يتصف بها الشخص، ومستويات تمكين المرأة في حالة تغير دائم حيث يصعب قياسه فلذلك لا بد من اللجوء إلى تحديد مؤشرات لتسهيل عملية قياسه وتمثل هذه المؤشرات التي حددت وفقاً لبرامج صندوق الأمم المتحدة فيما يلي<sup>8</sup>:

- **المساهمة الاقتصادية** : مستوى البطالة، مستوى الأنشطة الاقتصادية، الدخل من دخول سوق العمل؛
- **الفرص المتاحة اقتصادياً** : نوعية المشاركة الاقتصادية للمرأة، نوعية الوظيفة التي تشغلها المرأة، نسبة دخل المرأة إلى دخل الرجل، عدد النساء اللواتي يشغلن وظائف إدارية مرتفعة؛
- **المشاركة في اتخاذ القرار** : الفرص الوظيفية في القطاع الخاص، مدى مشاركة المرأة في هياكل اتخاذ القرار الرسمي أو غير الرسمي، مدى مشاركة المرأة في تحديد السياسات التي تؤثر في المجتمع بكافة فئاته؛
- **التعليم** : نوعية التعليم، الفرص المتاحة للتطوير الذاتي للمرأة علمياً، نسبة التعليم للنساء، عدد المنتسبات للتعليم. يختلف أطواره، معدل السنوات التي تقضيها المرأة في المدارس أو الجامعات؛
- **الصحة** : العناية الصحية، تحديد وتنظيم النسل، العناية الطبية النفسية.

### IV. مؤشرات التمكين الاقتصادي للمرأة في الجزائر:

إن أول مؤشر يوضح لنا اهتمام الدولة الجزائرية بشؤون المرأة، والرغبة القوية للنهوض بها في المجتمع المصادقة على اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة "سيداو CEDAW" في 21/6/1996 بالإضافة إلى مجموعة من الإصلاحات والمبادرات من الدولة الجزائرية واعتماد سياسات وطنية بشأن المساواة وتمكين المرأة وإدماجها في عملية التنمية الاقتصادية... الخ.

ولقد تمكنت الجزائر من تسجيل تقدم أفضل على مستوى الدخل، والصحة والتعليم، وسوق العمل، إذ لم تحقق ذلك من قبيل الصدفة، فقد حاولت الدولة معرفة نقاط ضعفها التي تساهم في تراجعها ووجدت لها السبيل الأمثل لتغطيتها ألا وهو محاولة تقليص الفارق بين إنجازات المرأة والرجل في مختلف المجالات. حيث تشير النسب الإحصائية للتعليم للفترة من 2001 إلى 2010 ارتفاع نسب الأفراد الملمين بالقراءة البالغين 10 سنوات فأكثر<sup>9</sup>. مما يؤكد على انخفاض نسب الأمية في الجزائر وهذا بالنسبة لكلا الجنسين، بينما يظهر التفاوت في نسب التعليم بين الجنسين من خلال المستويات التعليمية لكل منهما، إذ احتلت الإناث النسبة الأعلى في المستوى الجامعي مما يبين لنا بان الجزائر تمتلك طاقة نسوية مثقفة وواعية لدورها في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، بينما في باقي المستويات كانت نسب الذكور هي الأعلى وذلك لعدة أسباب من بينها تفضيل الذكور للتوجه نحو العمل الحر أو الخاص على مواصلة مساهمهم التعليمي بغية تلبية متطلباتهم المادية بينما تفضل الإناث الحصول على شهادات عليا من أجل تقلدها لمناصب وظيفية في القطاع العام.

في إطار إصلاح المنظومة الصحية، عرف قطاع الصحة منجزات هامة كوضع و أعمال سياسات وبرامج مناسبة كسياسة السكان وبرامج الصحة الإنجابية والخريطة الصحية الجديدة وإستراتيجية النوع الاجتماعي حيث نلاحظ التناقص المستمر في معدلات الوفيات بين سنة و أخرى إذ يمكننا تقديره بـ 1.3 في المائة تقريبا<sup>10</sup>. إذ سينعكس هذا التطور الحاصل في المجال الصحي بالدرجة الأولى على الأم و الطفل و يشعرها بنوع من الاهتمام بأوضاعها و يجعلها تحس بقيمة دورها الاجتماعي والاقتصادي. بينما حظيت المساهمة الاقتصادية للنساء في الجزائر باهتمام خاص في إطار تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، وهذا لأنها تساهم في تقليص مستوى الفقر و تسهيل الحصول على الخدمات الصحية والتربوية وزيادة المشاركة في اتخاذ القرار والمساهمة بكيفية مباشرة في النمو الاقتصادي.

ومازالت الجهات المعنية بالنهوض بشؤون المرأة في الجزائر تشجع إدماج المرأة في الاقتصاد الوطني، من أجل التخلص من أي نوع من أنواع التمييز بين الجنسين، حيث بلغت نسبة السكان النشطين عام 2011 ما يقارب 10812000 نسمة، حيث شكلت النساء 1822000 نسمة و 8990 رجال وقد ارتفعت نسبة النساء النشطات بشكل كبير خاصة خلال الفترة الأخيرة مقارنة بسنوات سابقة وقد كان النمو المحقق في مجال التعليم بالنسبة للإناث، اثر واضح على تزايد نصيبهن في مجال التشغيل. فحسب الدراسات المعدة في هذا المجال، تبين بان قوة العمل المستخدمة حاليا 9735000 نسمة أي ما يعادل 27.2 في المائة، حيث احتلت النساء العاملات 15.1 في المائة من النسبة الإجمالية أي 1474000 نسمة. بلغ معدل النشاط الاقتصادي في الجزائر 41.7 في المائة (68.9 ذكور و 14.2 إناث). إن هيكل العمالة يوضح بان قطاع التجارة والخدمات يمتص أكثر من نصف فرص العمل<sup>11</sup>. إذ تعتبر مختلف هذه الإحصائيات المتفاوتة فيما بينها على مستوى قطاع التعليم والصحة والنشاط الاقتصادي مؤشرات على اهتمام الدولة الجزائرية بالنهوض وترقية وضعية المرأة الاجتماعية والاقتصادية.

#### ثانيا- المشاريع الصغيرة والمتوسطة كأداة من أدوات التمكين الاقتصادي للمرأة في الجزائر :

من خلال اطلاعنا على بعض الدراسات وجدنا بأنه أينما تم استخدام مفهوم الأعمال المقاولاتية يتم ربطه بمفهوم المؤسسات الصغيرة. مع انه يمكننا التفريق بين المقاولاتية والأعمال الصغيرة والمتوسطة من خلال ثلاث خصائص أساسية (الإبداع، إمكانيات النمو، الأهداف الإستراتيجية)، ومن الملاحظ أيضا بأن المشاريع الصغيرة والمتوسطة هي السمة الغالبة للمشاريع التي تمتلكها النساء المقاولات، إذ يعود هذا التمرکز النسوي في مجال المؤسسات الصغيرة لما تتسم به هذه المؤسسات من خصائص كصغر رأس مالها و قلة عمالها... الخ، كما لا ننسى أيضا حداثة دخول المرأة للعمل الحر و امتلاك المشاريع الخاصة بها.

كما يمكننا القول بأن أهم اثر أو دور للأعمال للمقاولاتية والأعمال الصغيرة والمتوسطة هو تشجيع التوظيف الذاتي والمساهمة في تشغيل المرأة إذ كان لهذه الأعمال دورا كبيرا في الاهتمام بالمرأة العاملة من خلال إدخالها للعديد من الأنشطة التي تتناسب مع عمل المرأة كالعمل في الخياطة، والإعلام الآلي، والزراعة، والحرف اليدوية... الخ كما ساعدت المرأة على البدء بمشاريع مقاولاتية تشرف عليها ذاتيا وتميز من خلالها ولا تتحمل من خلالها أعباء مالية كبيرة، مما جعلها الشريك الجديد في التنمية الاقتصادية<sup>12</sup>.

كما أن تأسيس المرأة لمشروعها الخاص يمنحها فرصة كبيرة لممارسة التزاماتها وواجباتها كفرد فعال في العائلة أو كأم وربة بيت، وهذا من خلال زيادة مساهمتها في الأنشطة الاقتصادية بالعمل في الأوقات التي تناسبها وفي الأماكن التي تستطيع التواجد فيها سواء في المنزل الذي تعيش فيه أو المنطقة التي تقطن بها مما يوفر عملا مفيدا للأسرة و المجتمع على حد سواء، إضافة إلى أن ما تتميز به المشاريع الصغيرة من سمات وخصائص يتناسب مع قدرات المرأة المالية و العملية.

ومن خلال حصرنا للأثر الفعال لكل من الأعمال المقاولاتية والأعمال الصغيرة والمتوسطة على عملية التنمية الاقتصادية حاولنا تفسير العلاقة ما بين المرأة وقدرتها على تحقيق أداء متميز في مجال المشاريع الصغيرة، أي لا يسعنا سوى القول بان إنشاء المرأة لمشروعها الخاص هو الأنسب لها من كافة النواحي. ومن خلال ما سبق يمكننا الوصول إلى مفهوم المرأة المقاول.

### I. مفهوم المقاول النسوية :

انطلاقاً من المعنى المتداول لمفهوم المقاول والذي يعتبر كل شخص منشئ، متعهد، مؤسس، صاحب عمل يمكن أن يكون مقاول<sup>13</sup>. شرط أن تتوفر فيه بعض السمات الشخصية والمؤسسية، إذ ينطبق ذلك على النساء والرجال على حد سواء. يمكننا القول أن مفهوم المرأة المقاول قد لا يتعد عن أحد هذه التعريفات والتي سنذكرها فيما يلي :

يمكن تعريف المرأة المقاول بأنها : هي كل امرأة سواء كانت لوحدها أو برفقة شريك أو أكثر، أسست أو اشترت أو تحصلت على مؤسسة عن طريق الإرث، فتصبح مسؤولة عليها مالياً، إدارياً، واجتماعياً، كما تساهم في تسييرها الجاري<sup>14</sup>.

كما يمكننا القول بأن كلمة مقاول تشمل كل من الآتي<sup>15</sup> :

- الجنس النسوي الذين يمارسون مهنة الأعمال المقاولاتية؛
  - كل امرأة مستقلة بذاتها، تتحكم، تتخذ قرارات، وتدير مقاول (مؤسسة) لحسابها الخاص؛
  - كل امرأة أنشأت مقاول بطريقة مبتكرة ومبدعة.
- و كنتيجة لما سبق ذكره لا يسعنا سوى القول بأن كل شخص سواء كان ذكر أو أنثى ينشئ و يمتلك مؤسسة لحسابه الخاص وتتوفر فيه مجموعة من الخصائص يمكن اعتباره مقاول (ة).

### II. المقاول النسوية في العالم العربي ودوافعها :

بالرغم من أننا لا نملك إحصائيات عن عدد النساء المقاولات في كل بلد عربي، إلا أن اطلاعنا على بعض الدراسات التي ناقشت موضوع الدور الاقتصادي للمرأة في بعض بلدان الشرق الأوسط وشمال إفريقيا قد أتاح لنا بعض المعلومات والتي يمكن أن نعد من خلالها أهم خصائص المقاولات العربيات و مساهمتهم في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، والتي سيتم ذكرها كالتالي :

#### II.1. المرأة المقاول في السعودية :

لقد ظهرت المرأة المقاول في السعودية نتيجة للفرض المتاحة في هذه البيئة وليس لعامل الحاجة لأموال تغطي متطلبات معيشتها، وهذا لكون السعودية بلد غني بثرواته المختلفة، فالمرأة السعودية في غالب الأحيان لا يكون دافعها من إقامة مشروعها هو تحسين مستواها المعيشي بقدر ما تبحث عن فرصة لإثبات ذاتها و تحدي للرجل ومحاولة تغيير النظرة المجتمعية التقليدية للمرأة السعودية. فخلال سنة 2010 استطاعت أكثر من 300 سيدة أعمال في مختلف مناطق السعودية من إبراز دورها بالمساهمة في التنمية الاقتصادية لبلدها، كما يوجد 43 ألف سجل تجاري للسعوديات صاحبات المشاريع على مستوى السعودية ككل، و بالرغم من الصعوبات الاجتماعية التي تواجهها المرأة السعودية في سوق العمل وعلى مستوى الدوائر الحكومية والبنوك استطاعت أن تبرز قدراتها في تسيير أعمالها المقاولاتية. إذ تراول صاحبات الأعمال السعوديات نشاطهن من خلال مجموعة واسعة من المجالات حيث تظهرن بكثرة في مجال الأزياء و الجوهرة و الديكور ويتميزن في أداء عملهن كذلك<sup>16</sup>.

#### II.2. المرأة المقاول في البحرين :

ظهرت المشاركة الفعلية للمرأة البحرينية في مجال المقاول في مطلع الستينات القرن الماضي، فقد حققت عائدات النفط في تلك الفترة انتعاش اقتصادي مما انعكس إيجاباً على تغيير أنماط الحياة الأسرية للأحسن، فزادت نسب تعليم المرأة وتطورت أفكارها وارتفعت نسب مشاركتها في سوق العمل و ظهرت كمقاول إذ لم يكن دافعها من ممارسة الأعمال المقاولاتية هو تحقيق الذات بقدر

ما يعود إلى الأسباب العائلية، لان جل الشركات البحرينية عائلية، فمهنه المقاولة تعتبر موروثه بين أفراد العائلة فالأب المقاول يؤثر على مهنة أبنائه وبناته، حيث يخلق فيهم روح المقاولة والنجاح في المشاريع. إذ أن معظم البحرينيات المقاولات ينحدرون من اسر مقاولين و ولدوا في بيئة مقاولاتية، مما يسهل عليهن عملية تسيير مشاريعهن فالأب البحريني المقاول الذي ليس له ابن مقاول تكون لديه بنت مقاولة تحمل المسؤولية من بعده<sup>17</sup>.

### 3.II. المرأة المقاولة في الأردن :

استطاعت المرأة الأردنية تحقيق تقدم في المجالات الاقتصادية والاجتماعية، و يعود الفضل في ذلك إلى إسهامات القطاعات الحكومية بإصدار التشريعات ووضع سياسات وبرامج لتنشيط دور المرأة المقاولة الأردنية وتمكينها من انجاز أعمال تفوق تلك الأعمال التقليدية التي تحصر النساء في قطاعات محددة، حيث استجابت المرأة الأردنية للمشاركة الاقتصادية وتوجهت إلى الأعمال الحرة والمشاريع الصغيرة كمالكة ومسيرة تطمح إلى تحقيق مكانة في مجتمعها واستقلالية ودخل يلي احتياجاتها المتزايدة، إذ يعبر قطاع الصناعة من أهم القطاعات التي تستقطب صاحبات الأعمال الأردنيات، حيث استطاعت المرأة الأردنية أن تقتحم هذا القطاع كمقاولة متميزة في صناعة الألبسة والأثاث، التطريز، المواد الغذائية، صناعة مواد التجميل، التغليف<sup>18</sup>.

### 4.II. المرأة المقاولة في مصر :

تعتبر المرأة المقاولة في مصر امرأة تبدأ من الصفر لتصل إلى القمة، إذ تعتمد اغلبهن على المصادر الذاتية أو الميراث أو الذهب الخاص أو مساعدات الزوج و العائلة، وهذا راجع لقلة الفرص أمام المصريات للاستفادة من قروض ومساعدات حكومية، لكن مع وجود عدة صعوبات في البيئة المصرية إلا أن جمعيات سيدات الأعمال المصريات والتي يصل عددها إلى 350 جمعية لها الفضل الكبير في مساندة المرأة المقاولة حيث قامت هذه الجمعيات بإنشاء مركز لتدريب الفتيات وتأهيلهن كسيدات أعمال قادرات على المنافسة، ومع هذا فالمرأة المصرية نادرا ما تقتحم مجال المقاولة بسبب الفقر و حب جمع المال، أما اللواتي يدخلن هذا المجال بحثن عن المكانة الاجتماعية فهن من الطبقة الثرية في مصر<sup>19</sup>.

### 5.II. المرأة المقاولة في تونس :

إن المحيط التونسي مناسب ومشجع للمقاولة النسوية لان البعض يرى بان المرأة التونسية قد تجاوزت قضية المساواة بين الجنسين إذ يدللون على ذلك بالتوازن الكبير في قضية منح الصفقات لرجال الأعمال وسيدات الأعمال، كما وصلت المرأة التونسية إلى مرحلة الشراكة في القضايا المهنية و العائلية. وحسب ما تم ذكره في موضوع المرأة المقاولة في تونس يبدو بأنها استطاعت اقتحام أغلبية القطاعات مثل الإلكترونيك و الكهرياء التقنية و الفندقية...، أما أهم المشاكل التي تعاني منها المقاولة التونسية تتمثل في صعوبة الحصول على التمويل البنكي وعدم الحصول على أسواق لصرف السلع كما تشكي من قلة استعمال التقنيات المعلوماتية الحديثة في عملية التسيير المقاولاتي لارتفاع تكاليفها، وهي تقريبا نفس المشاكل التي تعاني منها اغلب النساء المقاولات في المغرب العربي<sup>20</sup>.

### 6.II. المرأة المقاولة في المغرب :

تأكد بعض الدراسات بأن المرأة المقاولة في المغرب في تطور مستمر خاصة لما أصبحت تستفيد من المساعدات الأجنبية والدولية، مما وفر لها الاستفادة من الخبرات الأجنبية كما حصلت المرأة المغربية على برامج تكوينية من طرف جمعيات اسبانية وصندوق الأمم المتحدة الخاص بدعم المرأة، إذ يعود الفضل في هذا للمساعدة التي تقدمها الجمعية المغربية للمقاولات التي تبحث عن آفاق جديدة لتطوير وإظهار المرأة المقاولة المغربية للعالم أجمع وتعزيز قدراتها التنافسية و تنشر الروح المقاولاتية لديها، كما تعمل هذه

الجمعية على إظهار المرأة المقاتلة من خلال الندوات والصالونات الجهوية والدولية. أما عن أسباب ممارسة المرأة للمقاتلة في المغرب فيرجع بالدرجة الأولى إلى العائد الضعيف للأسر ثم انعدام فرص العمل إضافة إلى الرغبة في إثبات الذات وتحقيق الثراء والقوة<sup>21</sup>.

## II.7. المرأة المقاتلة في الجزائر:

على اعتبار منا بان المقاتلة النسوية تعد السبيل الوحيد للمساهمة في زيادة نسب مشاركة المرأة في سوق العمل، كما أنها تعد تحدياً بالنسبة للمرأة في الجزائر لا يمكنها الفوز بها بدون دعم من الأجهزة الحكومية المستحدثة لترقية قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، فمن هنا يمكننا القول بان ترقية المقاتلة النسوية تعد أولوية ومسؤولية وطنية. وقبل البدء في تناول مختلف الإحصائيات عن واقع المقاتلة النسوية بالجزائر، نود الإشارة إلى أن المصادر الإحصائية متعددة وتعكس في بعض الأحيان تصريحات كل جهة حسب أهدافها الخاصة أو حسب الطريقة التي تمول من خلالها المشاريع النسوية، لذلك أردنا إعطاء وجهة نظر شاملة عن واقع المقاتلة النسوية بالجزائر من خلال تناول مختلف المصادر الإحصائية والتصريحات الرسمية، وفي الأخير سنستند إلى الإحصاء الاقتصادي الأول الذي أقيم في الجزائر والذي يعطينا نظرة أكثر واقعية وميدانية عن واقع المشاريع النسوية المنجزة على أرض الواقع.

انطلاقاً من المعلومات المصريح بها من طرف الوزيرة المنتدبة المكلفة بالأسرة وقضايا المرأة والتي تفيد بأن المرأة الجزائرية في سنة 2011 أصبحت تساهم في عالم الشغل بنسبة 15 في المائة وذلك عن طريق اكتساحها عدة مجالات كالتعليم، الصحة، العدالة، قطاع الخدمات، والصناعات التقليدية، كما أضافت بان المرأة الجزائرية سجلت اقوي حضور لها بـ 42 في المائة في المهن الحرة، بينما كانت مساهمتها ضعيفة في مجال الموارد المائية بـ 5 في المائة والصيانة بـ 3 في المائة، مما يستدعي تشجيعها أكثر من خلال الاهتمام بالتكوين في هذه المجالات. كما أكدت الوزيرة بان هناك بعض التأخير فيما يتعلق بتفعيل مساهمة المرأة في الاقتصاد الوطني وإبراز قدرات المقاتلات الجزائريات مؤكدة بان اغلبهن يتمتعن بمستويات تعليمية عالية، مشيرة بان 64 في المائة من مقاتلات الجزائر خريجات الجامعات، ومن جهة أخرى تطرقت الوزيرة إلى مساهمة المرأة الريفية حيث كانت لا تتعدى مساهمتها في قطاع الزراعة 6 في المائة، غير انه بفضل الأجهزة الحكومية المسخرة للنهوض بقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أصبح القطاع يحصي 39 000 امرأة حاملة لبطاقة الفلاحة، مشيرة إلى أن سوق العمل الجزائري يحصي اليوم ما لا يقل عن مليون و خمسمائة ألف (1 000 500) امرأة مقاتلة<sup>22</sup>.

و فيما يخص ترقية النشاطات النسوية في الجزائر من خلال الأجهزة والآليات الحكومية المختصة بترقية قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر فقد أكد ذات المصدر إلى أن الإحصائيات المعدة سنة 2011 تشير إلى ما يلي :

- استفادت 2 732 امرأة صاحبات مؤسسات مصغرة من مرافقة مهنية بهدف ترقية منتجاتها وتسهيل إدماجها في السوق الوطنية؛
- استفادت 1 180 امرأة أخرى من تكوين في مجال التسيير وإنشاء مؤسسات مصغرة في إطار جهاز المساعدة على الإدماج المهني؛
- هناك 21 321 امرأة استفادت من تمويل الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب؛
- 7 255 امرأة استفادت من خدمات الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة؛
- منحت الوكالة الوطنية للقرض المصغر خلال نفس الفترة قروضا محدد لحوالي 758 000 امرأة أي ما نسبته 60 في المائة من عدد المستفيدات من هذا الجهاز؛
- استفادت 22 953 امرأة ريفية و مائكة في البيت من محلات ذات طابع مهني في إطار جهاز المساعدة على الإدماج المهني مما سمح بتوفير مناصب عمل لمدة محدودة لفائدة عدد معتبر من النساء؛
- استفادت أزيد من 80 000 امرأة مائكة في البيت وفي الوسط الريفي سنة 2011 من تكوين تحصلن على أثره على شهادة هياكل التكوين المهني المنتشرة عبر مختلف مناطق الوطن؛

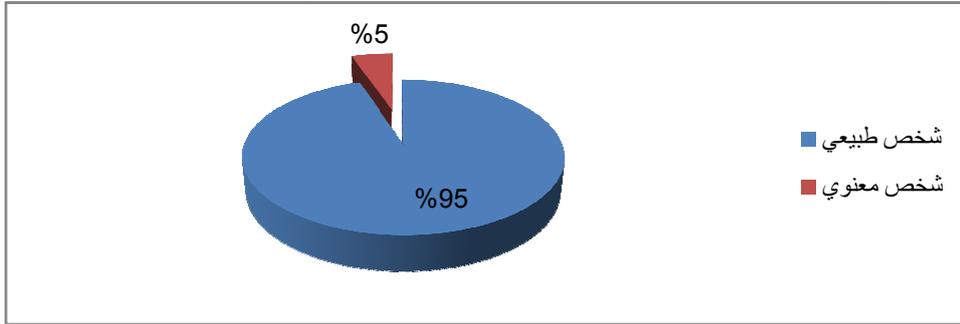
- كما استفادت 80 877 امرأة من برنامج مرافقة المرأة الماكثة في البيت وفي الوسط الريفي بالهياكل التابعة لقطاع التكوين المهني التي تم فتحها في إطار برنامج تكوين سطرته وزارة التكوين والتعليم المهنيين بالتعاون مع الوزارة المنتدبة المكلفة بالأسرة و قضايا المرأة.
- استفادت 2 732 امرأة صاحبات مؤسسات مصغرة من مرافقة مهنية بهدف ترقية منتجاتها وتسهيل إدماجها في السوق الوطنية؛
- استفادت 1 180 امرأة أخرى من تكوين في مجال التسيير وإنشاء مؤسسات مصغرة في إطار جهاز المساعدة على الإدماج المهني؛
- هناك 21 321 امرأة استفادت من تمويل الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب؛
- 7 255 امرأة استفادت من خدمات الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة؛
- منحت الوكالة الوطنية للقرض المصغر خلال نفس الفترة قروضا محدد لحوالي 758 000 امرأة أي ما نسبته 60 في المائة من عدد المستفيدات من هذا الجهاز؛
- استفادت 22 953 امرأة ريفية و ماکثة في البيت من محلات ذات طابع مهني في إطار جهاز المساعدة على الإدماج المهني مما سمح بتوفير مناصب عمل لمدة محدودة لفائدة عدد معتبر من النساء؛
- استفادت أزيد من 80 000 امرأة ماکثة في البيت وفي الوسط الريفي سنة 2011 من تكوين تحصلن على أثره على شهادة بياكل التكوين المهني المنتشرة عبر مختلف مناطق الوطن؛
- كما استفادت 80 877 امرأة من برنامج مرافقة المرأة الماکثة في البيت وفي الوسط الريفي بالهياكل التابعة لقطاع التكوين المهني التي تم فتحها في إطار برنامج تكوين سطرته وزارة التكوين والتعليم المهنيين بالتعاون مع الوزارة المنتدبة المكلفة بالأسرة و قضايا المرأة.

وحسب آخر الإحصائيات الصادرة عن مركز السجل التجاري الوطني<sup>23</sup>، وصل عدد المتعاملين الاقتصاديين الطبيعيين إلى غاية نهاية سنة 2010 ما نسبته 91,4% رجال، مقابل 8,6% بالنسبة للنساء يتمركز معظمهن في العاصمة وهران. بما يقابل 110790 تاجرة، أما في ما يخص النساء صاحبات المؤسسات المسجلات ضمن مركز السجل التجاري فيتوزعن عبر الولايات بنسب متفاوتة، حيث نجد أعلى نسبة مسجلة بالعاصمة بما يعادل 1516 مؤسسة، ومن ثم تأتي وهران بـ 478 مؤسسة وقسنطينة بأكثر من 300 مؤسسة، أما في ولاية ورقلة-محل ملتقانا اليوم- فنلاحظ فقط 105 مؤسسة نسوية مصرح بها لدى مركز السجل التجاري من مجموع 2732 مؤسسة في الولاية، بمعدل ولائي قدر بـ 3,84% من إجمالي المؤسسات المنشأة في الولاية؛

أما بالنسبة لعدد المؤسسات النسوية حسب الإحصاء الاقتصادي الأول 2011 والذي يعد لأول مرة في الجزائر والتي صدرت نتائجه النهائية في شهر أكتوبر الماضي من سنة 2012، حيث يعتبر هذا الإحصاء الأول من نوعه على مستوى الوطن والذي من خلاله تم إنجاز مسح ميداني وطني لجميع الوحدات الاقتصادية الناشطة بصفة رسمية على مستوى الوطن والتي تتميز بمقر ثابت - عناوينها مسجلة لدى المصالح المعنية<sup>24</sup> - والإحصاء مس جميع القطاعات القارة ما عدا الزراعة<sup>25</sup>.

وبعد إجراء عملية الإحصاء، تم التوصل لإحصاء 934.250 مؤسسة تتوزع كما يظهر في الشكل أدناه:

شكل رقم 1 يوضح توزيع الوحدات الاقتصادية الإحصائية خلال الإحصاء الاقتصادي 2011 حسب الشكل القانوني

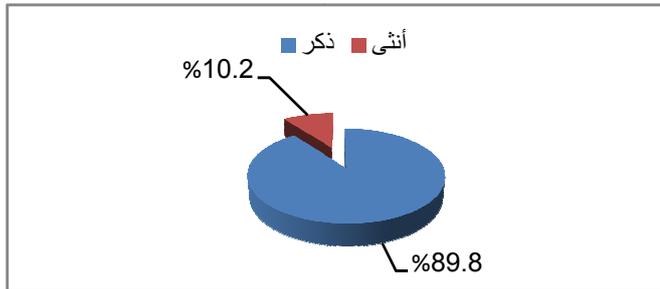


المصدر: الإحصاء الاقتصادي الأول 2011، مرجع سابق، ص 10.

حيث أسفرت الإحصائيات عن وجود 888794 مؤسسة ذات الشخص الطبيعي<sup>26</sup> بنسبة 95% من الإجمالي، أما الـ 5% المتبقية والتي تشكل 45456 مؤسسة فهي ذات الشخص المعنوي.

وحسب ما ورد في هذه الإحصائيات فقد تم التمييز فقط بين جنس صاحب ومسير المؤسسات ذات الشخص الطبيعي، ولم نجد توضيح فيما يخص المؤسسات ذات الشخص المعنوي، وعليه فقد بلغ من إجمالي 888794 مؤسسة ذات الشخص الطبيعي ما نسبته 10,2% منها تديرها نساء، كما يظهر ذلك جليا في الجدول والشكل أدناه:

شكل رقم 2 وجدول رقم 1 يوضحان توزيع المؤسسات النسوية من إجمالي المؤسسات ذات الشخص الطبيعي (PP)



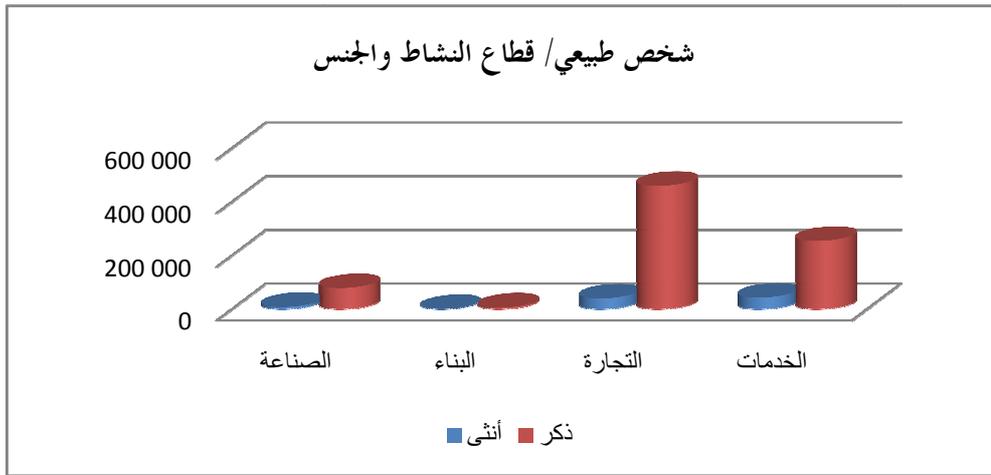
مؤسسة ذات الشخص الطبيعي	الجنس
798 026	ذكر
90 768	انثى
888 794	المجموع

المصدر: الإحصاء الاقتصادي، مرجع سابق، ص 20.

يعني من بين 888794 مؤسسة ذات الشخص الطبيعي، هناك 90768 مؤسسة تديرها نساء، والباقي من تسيير الجنس الآخر. مما يوضح أن نسبة النساء في إنشاء المؤسسات لا تزال ضعيفة إذ بلغت حسب هذا الإحصاء عشر نسبة الإنشاء الإجمالية. والجدول الموالي والشكل يوضحان توزيع تلك المؤسسات النسوية على مختلف القطاعات (الصناعة، البناء، التجارة، الخدمات)، بالمقارنة مع عدد المؤسسات المنشأة من قبل قرينها الرجل.

جدول رقم "2" وشكل رقم 3 يوضحان: توزيع المؤسسات النسوية على مختلف القطاعات:

النشاط	الجنس		المجموع
	انثى	ذكر	
الصناعة	8 097	78 410	86 507
البناء	186	5 706	5 892
التجارة	39 665	459 676	499 341
الخدمات	42 820	254 234	297 054
المجموع	90 768	798 026	888 794



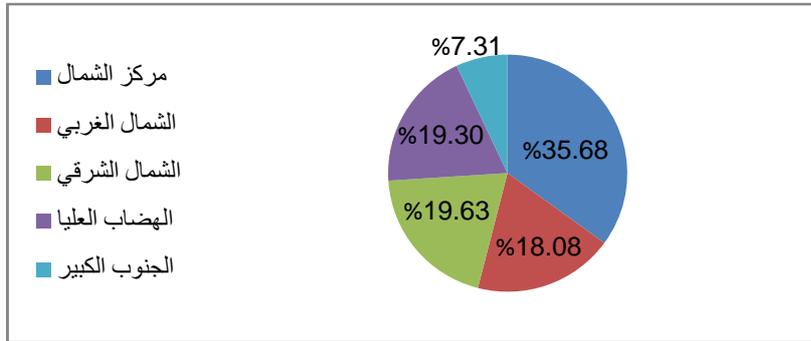
المصدر: الإحصاء الاقتصادي، مرجع سابق، ص 80.

وتتوزع المؤسسات النسوية على مختلف القطاعات وذلك بنسب متفاوتة، حيث نجد النسبة الأكبر أخذها قطاع الخدمات بمجموع 42820 مؤسسة، مثل يليها قطاع التجارة بمجموع 39665 مؤسسة وتأتي بعدها قطاع الصناعة بمجموع 8097 مؤسسة وفي الأخير قطاع البناء بـ 186 مؤسسة.

وهذا ما يؤكد على فرضية مفادها أن النشاط النسوي في الإنشاء يتجه بشكل أكبر في القطاع التجاري والخدمي، والذي يتلائم أكثر مع خصوصية المرأة وميولاتها، وكذا امتهاها لحرف تتلائم مع مواهبها وتنقلها من خلال إبداعات وابتكارات في ذلك المجال، لكن هذا لا ينفي وجود نسبة ولو ضعيفة تظهر بدء توجه المرأة للقطاعات الأخرى مثل الصناعة والبناء التي كانت تعرف سابقا بأنها قطاعات رجالية محضة، لكن المرأة أثبتت أنه باستطاعتها الخوض في غمار هذا النوع من الأنشطة والنجاح فيها، ولو كانت البداية محتشمة.

لكن حسب التقسيم الجغرافي نجد أن معظم المؤسسات النسوية تتركز في المناطق الشمالية، وتصل لأضعف النسب في الجنوب حيث لا يتعدى عددها 6637 مؤسسة من مجموع 90768 مؤسسة على المستوى الوطني بنسبة لا تتجاوز 7,31% من الإجمالي وهي أضعف نسبة من حيث التوزيع، وهذا ليس بغريب إذا قارناه مع الكثافة السكانية للمناطق، وكذا مدى تركيز الصناعة في المناطق الشمالية بشكل أكبر نظرا لقرب المواد الأولية، والأسواق، والميناء، أو تبعا لضرورة توفر هذا النوع من الأنشطة (أنظر الشكل أدناه).

شكل رقم "4" يوضح: توزيع المؤسسات النسوية حسب المناطق الجغرافية



المصدر: تبعا لبيانات الإحصاء الاقتصادي، ص 80.

أما في ولاية ورقلة فوصل عدد المؤسسات النسوية ذات الشخص الطبيعي إلى 1270 مؤسسة من أصل 12997 بالولاية بنسبة تقدر بـ 9,77%.

لكن الاعتماد على الأرقام و الإحصائيات الكمية الصادرة في التقارير والنشرات الدورية قد يؤدي بنا إلى نتائج مضللة فكان من الضروري بنا التعرف على واقع المقاولات النسوية في الجزائر من خلال أهم نتائج الدراسات الميدانية السابقة التي مست مجال المقاولات النسوية في الجزائر والتي قد تكون نتائجها أكثر دقة من سابقتها. حيث بينت لنا هذه الدراسات التي شملت أربع ولايات جزائرية تختلف من حيث البيئة الجغرافية (جنوب، غرب، شرق، شمال)، والبيئة الثقافية والاجتماعية (العادات والتقاليد السائدة في كل منطقة، المستويات التعليمية والصحية... الخ)، حيث شملت إحدى الدراسات السابقة واقع المقاولات النسوية بولاية ورقلة والتي تعتبر بيئة دراستنا الحالية أين تبين لنا بأن مشاركة النساء في الأعمال المقاولاتية جد محدودة وضعيفة، إذ تتمركز المقاولات النسوية في قطاعات معينة وبسيطة، ويعود ذلك بالدرجة الأولى إلى ضعف التوجه المقاولاتي للمرأة خاصة فئة خريجات الجامعات إضافة إلى صعوبة الحصول على قروض بنكية تساعد في إنجاز المشروع تليها نقص المعلومات الإدارية التي تساعد في تسيير المشروع بالشكل المطلوب وهذا لغياب خدمات آليات وبرامج المرافقة التي سخرتها الدولة الجزائرية للنهوض بقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والعجز عن تسويق المنتجات في الأسواق، إضافة إلى عجز المرأة المقاولاتية على التوفيق بين مهامها العائلية ومهامها المهنية.

#### ثالثا- نتائج الدراسة الميدانية :

سنحاول من خلال الدراسة الميدانية التعرف على مدى فعالية ومساهمة المشاريع الصغيرة والمتوسطة في تمكين المرأة اقتصاديا بالاعتماد على مجموعة من المؤشرات تم ترجمتها الى أسئلة في شكل استبيان وزع على مجموعة من صاحبات مؤسسات صغيرة ومتوسطة في مختلف القطاعات الاقتصادية بولاية ورقلة، نرصد من خلاله كل ما يتعلق بالمشروع من تاريخ تأسيسه، مكانه، أسباب تأسيسه، إمكانياته صعوبات المشروع، رأسماله ومصادر تمويل المشروع، مدى الاستفادة من الآليات الحكومية، نجاح أو فشل المشروع، إدارته، موقف العائلة والمجتمع منه، الآثار السلبية والإيجابية على المرأة والأسرة والمجتمع، التغيير الذي أحدثه في حياة المرأة. كانت عينة الدراسة عبارة عن عينة عشوائية من صاحبات المشاريع مع مراعاة الأنشطة المختلفة حيث شملت العينة التي تم تطبيق الدراسة عليها صاحبات مشاريع تنشط في مختلف القطاعات وذلك على النحو التالي :

- المهن الحرة : الطب، الصيدلة، المحاماة، مكاتب الدراسات، مكاتب الخبرات التقنية والهندسية... الخ؛
- الصناعات التقليدية : النسيج، الطرز على الصوف، صناعة الفخار، وصناعات اليدوية المختلفة... الخ؛

- المشاريع الخاصة ذات الشخصية المعنوية : محلات تجارية مختلفة، ورشات خياطة الملابس، صالونات التجميل والحلاقة قاعات الإعلام الآلي وفضاءات الانترنت، كفتيريات وبيع الأكل الخفيف...الخ.

ويرجع السبب وراء التركيز على هذه القطاعات إلى أن عمل المرأة في ولاية ورقلة في الغالب ينحصر في تلك القطاعات، وأما تحديد العينة وحجمها فقد تم بناءا على ما يلي :

- أن تكون المرأة صاحبة المشروع و تديره بنفسها؛

- أن يتم توزيع الاستبيانات في اغلب دوائر الولاية وبلدياتها، وهذا يمكن تعميم النتائج على مستوى الولاية.

وقمنا بمعالجة 123 استبيان، ارتأينا أن نقوم بتقسيمها إلى ثلاث مجموعات مما قد يساعدنا ويسهل علينا عملية تحليل وتفسير أسئلة الاستبيان، إذ قمنا بهذا التقسيم حسب الطبيعة القانونية للنشاط الممارس فكانت المجموعات كما يلي :

ما نسبته 52.85 في المائة عبارة عن مشاريع خاصة ذات شخصية معنوية وهي تفوق نصف مشاريع العينة، بينما باقي العينة فيضم 28.45 في المائة صناعات تقليدية والنسبة المتبقية والتي تقدر بـ 18.70 في المائة كانت للمهن الحرة، مع العلم بأن نسبة المشاريع الخاصة تضم ما نسبته 32.31 في المائة أعمال غير مسجلة قانونيا أي لا تمتلك سجل تجاري باسم صاحبة المشروع أو ترخيص حكومي و 67.69 في المائة تنشط بصفة قانونية ورسمية. أما باقي المشاريع الأخرى والتي تدخل مجال المهن الحرة والصناعات التقليدية فهي تراول نشاطها بصفة قانونية ورسمية. (أنظر الملحق رقم 1)

#### I. خصائص عينة الدراسة :

من أجل معرفة خصائص عينة الدراسة قمنا بتحليل كل الخصائص الشخصية المرتبطة بالمرأة صاحبات المشاريع مثل : السن، الحالة العائلية، المستوى التعليمي مكان الإقامة، المستوى المعيشي، الخبرة في العمل...الخ.

حيث أبرزت نتائج تفرغ الاستبيان بأن 43.9 في المائة من النساء صاحبات المشاريع على اختلاف طبيعتها القانونية يتراوح سنهن بين 30 سنة و 40 سنة، أما 42.28 في المائة هن اقل من 30 سنة و 13.01 في المائة يتراوح عمرهن بين 41 سنة و 50 سنة. كما أن نسبة كبيرة من صاحبات مشاريع العينة الإجمالية إما متزوجات أو عازبات حيث بلغت نسبة صاحبات المشاريع المتزوجات 45.53 في المائة ثم تليها نسبة الغير متزوجات بـ 43.9 في المائة. وهذا يعبر عن أهمية العائلة بالنسبة للفتتين الملتزوجات عليهن الإشراف والاهتمام بأمور الأبناء والزواج أما العازبات يترتب عليهن المساهمة أيضا في أعمال البيت فمن هنا يبرز دور العائلة في إعطاء شرعية أكبر لعمل المرأة، وتكمن هنا التحديات التي تعيشها المرأة المقاتلة من أجل التوفيق بين السير الحسن لمشروعها وبين واجبات منزلية عليها تأديتها.

كما اتضح لنا أن نسبة صاحبات المشاريع اللواتي لديهن مستوى تعليم جامعي هن 34.97 في المائة تليها اللواتي يحملن شهادات من التكوين المهني بنسبة 33.33 في المائة، ثم تأتي نسبة صاحبات المشاريع من ذوي التعليم الثانوي بنسبة 15.44 في المائة، و باقي النسبة تتوزع بين اللواتي مستواهن التعليمي متوسط وابتدائي بالنسبة 9.75 في المائة و 2.45 في المائة على التوالي، وكانت ما نسبته 4.06 في المائة لم يحظين بفرص للتعليم. إذ يظهر من خلال هذا التحليل بان الجامعيات أكثر إقبالا على إنشاء مشاريع في مجال المهن الحرة بينهما المجالات الأخرى فصاحبات المشاريع فيها يوجد بينهم فروقات في المستوى التعليمي.

غالبية نساء العينة واللواتي يشكلن ما نسبته 72.36 في المائة يقمن في المدينة أي في الدوائر الرئيسية لولاية ورقلة بينما 27.64 في المائة يقطن في مناطق ريفية. إذ تضم هذه النسبة الأخيرة 60 في المائة من النشاطات في مجال الصناعات التقليدية و 20 في المائة من صاحبات المشاريع الخاصة.

أما فيما يخص المستوى المعيشي لصاحبات المشاريع فأغلبيتهم يعشن على دخل الأسرة المتوسط في حين عبرت 7.69 في المائة من نساء مجموعة المشاريع الخاصة و 17.14 في المائة من نساء مجموعة الصناعات التقليدية بأن دخل أسرهن محدود، كما صرحت 21.74 في المائة من صاحبات المشاريع في مجال المهن الحرة و 4.62 في المائة من صاحبات المشاريع الخاصة بأن دخل أسرهن كبير، و مما لاشك فيه أن مستويات الدخل المختلفة لأسر صاحبات المشاريع التي ذكرناها سيؤثر على المستوى المعيشي لها وعلى دوافعها و أسباب توجهها لتأسيس مشروعها الخاص.

أما في ما يتعلق بمزاولة صاحبة المشروع لعمل سابق فأكدت 52.85 في المائة من العينة الإجمالية عن عملها قبل أن تأسس مشروعها الخاص بينما صرحت 47.15 في المائة بعدم مزاولتها أي مهنة أو نشاط من قبل وفيما يخص صاحبات المشاريع اللواتي عملن من قبل فقد كانت اغلب أعمالهم السابقة في نفس المجال الذي ينشطون فيه حاليا. أي نفس الطبيعة القانونية حيث عملت 86.96 في المائة في المهن الحرة و 53.85 في المائة زاولت نشاطها في مجال الخدمات أما 28.57 في المائة عملت في الصناعات التقليدية،

كما استنتجنا بأن 41.54 في المائة من صاحبات المشاريع اللواتي شغلن وظائف من قبل يعتبر عملهن السابق حافزا لإقدامهن على إنشاء مؤسساتهن وذلك من حيث الخبرة التي اكتسبتهن، تم تلبها 23.08 في المائة لم يتوافق منصبهن المهني مع دراستهن و الشهادات التي يحملنها، بينما 16.92 في المائة لم يكن عملهن السابق يغطي احتياجاتهن اليومية مما جعلهن يفكرن في إنشاء مشروع خاص لتحقيق كسب إضافي، بينما 10.77 في المائة ظروف عملهن السابق لم تكن مواتية مع التزامهن العائلية، كما ترى 7.69 في المائة بان عملهن لم يرضى طموحاتهن فاقبلن على تأسيس مشاريع خاصة بحثا عن تحقيق الطموح والاستقلالية و مداخيل إضافية. بالرغم من انه يمكننا أن نعتبر ما سبق ذكره دوافع كافية لتأسيس أي امرأة لمشروعها الخاص وهذا بالنسبة لصاحبات الأعمال اللواتي عملن من قبل ، لكن فيما يتعلق بباقي نساء العينة اللواتي لم يسبق لهن العمل فرمما لهن دوافع أخرى أدت بهن لتأسيس مشاريعهن الخاصة إذ وجدنا بأن هذه الدوافع تتوزع بنسب متفاوتة بين كل نساء العينة اللواتي عملن من قبل و اللواتي لم يعملن

كما أن 28.46 من النساء أسسن مشاريعهن الخاصة بغرض مساعدة رب الأسرة في المصاريف، يليه السبب الشخصي والمتمثل في تحقيق الطموح بنسبة 25.20 في المائة ثم الخروج من البطالة بـ 21.95 في المائة و يبقى السبب المادي في الأخير بـ 5.69 في المائة، مما يثبت بان الدافع الأول والأساسي لممارسة المرأة للعمل المقاولاتي هو دافع اجتماعي وتبقى رغبتها في تحقيق الماديات الشخصية من آخر اهتماماتها بينما الرجل يتوجه للنشاط المقاولاتي بغية تحقيق الأرباح لان المجتمع يشجع حاجات هذا الأخير في تحقيق الذات بسهولة.

## II. تحليل النتائج الخاصة باللامح البيئية و المجتمعية لصاحبة المشروع :

من خلال نتائج استمارة الدراسة (أنظر الملحق رقم 2) تبين لنا بان 95.93 في المائة ترى بأن المجتمع يشجع تعليم البنات، و 52.84 في المائة صرحت بأن مجتمعهما يمنح المرأة حق التملك كما يشجع وجود أموال خاصة بالمرأة وبمنحها حق التصرف بها، كما انه يشجع عمل المرأة أيضا أين اشارت 63.41 في المائة بذلك، إضافة إلى أن 67.48 في المائة من صاحبات المشاريع ترى بأن المجتمع يشجع مشاركة المرأة في الحياة الاقتصادية. بينما صرحت 46.34 في المائة بأن مجتمعهما يشجع المرأة على تأسيس مشروع خاص بها، إذ تشير هذه النسب والتي ربما قد تعكس لنا رأي صاحبات المشاريع في ولاية ورقلة بأن هناك وعي بالدور الاجتماعي والاقتصادي للمرأة، وما يؤكد ذلك هو أن 87.8 في المائة كن صاحبات القرار في فكرة المشروع، زد على ذلك حوالي 70.73 في المائة لم تواجه معارضة من طرف عائلتهن عند بداية المشروع، و 80.49 في المائة لم تواجه معارضة من طرف صديقاتها أو محيطها، كما أن

78.05 في المائة من نساء العينة الإجمالية ترى بأن أسرتها مقتنعة بقدراتها في إدارة المشروع. كما أشارت 47.16 في المائة إلى أن بيئتهن تتوفر فيها فرص كافية للتطوير و التدريب المهني للمرأة. إذ أن كل هذه الظروف البيئية التي تعيش فيها المرأة و تدير فيها مشروعها سيكون لها بالضرورة أثر كبير في دعم قدراتها و تحسيسها بالأمن النفسي و المهني إضافة إلى شعورها بالاحتواء الاجتماعي مما يجعلها تقدم أكثر و تسير أمور مشروعها بنجاح.

بينما على العكس من ما سبق ذكره تؤكد 35.77 في المائة بأن مجتمعها يشجع تبعية المرأة للرجل في كل شيء، وأضافت 65.04 في المائة من نساء العينة بان ذات المجتمع يرى بأن الرجل قادر على مهام يصعب على المرأة القيام بها، كما أن 44.72 في المائة مقتنعات بأن مجتمعهم يفضل عمل الذكور على الإناث حيث عبرت 43.09 في المائة من النساء على أن تفكير أفراد عائلتهن يتوافق مع تفكير أفراد محيطها الذي يؤمن بنفس الفروقات بين الرجل و المرأة. إضافة إلى أن 52.72 في المائة تعتبر الثقافة الاستثمارية للمرأة غير مناسبة و غير كافية في مجتمعها.

إن هذه النسب السلبية و التي قد يكون لها تأثير في تغيير منحى النتائج السابقة توضح لنا بأنه لا تزال هناك مناطق في ذات الولاية فيها بعض العراقيل الاجتماعية التي تحد من إبراز دور المرأة، إلا أن هذه النسب ضئيلة مقارنة بالنسب الإيجابية السابقة. كما أضفت صاحبات المشاريع و في نفس السياق السابق بأن أهم الصعوبات التي تعانيها المرأة و لا يعانيها الرجل في حالة رغبتها في تأسيس مشروع هي عملية التسجيل القانوني للمشروع على مستوى مصالح الضرائب و الإدارات الأخرى، و صعوبة التوفيق بين إدارة المشروع و أداء التزاماتها العائلية.

### III. تحليل خصائص المشروع :

قمنا بالإمام بكل الجوانب التي قد تمس المشروع و كذا حاولنا التعرف على الأثر الاجتماعي و الاقتصادي للمشروع على مختلف أفراد الدراسة و أسرهم و بيئاتهم وذلك عن طريق رصد كل الأمور التي تتعلق بالمشروع مثل : عمره، رأسماله، طريقة تأسيسه، عدد العمال... إلخ، إذ تبين لنا بان 58.54 في المائة من المشاريع العينة تتراوح عمرهم بين 3 إلى 5 سنوات بينما 25.2 في المائة يقل عمرهم عن 3 سنوات، تليها 15.45 في المائة من المشاريع عمرهم بين 6 إلى 10 سنوات و في الأخير 0.18 في المائة يفوق عمر المشروع 10 سنوات، حيث تعود هذه النسبة الأخيرة لمشروع واحد على مستوى نشاطات المهن الحرة و لم تعبر و لا صاحبة مشروع في هذا المجال بان عمر مشروعها أقل من 3 سنوات، أما باقي النسب تتوزع بشكل متباين في باقي المجموعات، مما يوضح لنا بان دخول المرأة إلى مجال المقاولة في ولاية ورقلة لا يزال حديثا على مستوى بعض القطاعات.

وفيما يخص الخبرة في مجال النشاط فكانت النتائج و كما هي مبينة في الجدول (13.3) كما يلي : 59.35 في المائة لديهن خبرة في مجال عملهم الحالي بينما 40.65 في المائة يفتقرن للخبرة في مجال نشاطهم الحالي.

كما وضحت 72.6 في المائة من نساء العينة أن عدد سنوات خبرتهم في مجال المشاريع التي ينشطون فيها حاليا تتراوح بين سنة إلى خمس سنوات، ثم تليها 26.03 في المائة تتراوح سنوات خبرتهم بين ستة سنوات إلى عشر سنوات، في حين أن 1.37 في المائة لديهن خبرة في مجال مشروعهن تفوق العشر سنوات، مما يثبت عزيمة هؤلاء المقاولات و تجاوزهن لمختلف العراقيل و الصعوبات التي قد تواجه المشروع.

وتبين بأن 78.86 في المائة استفدنا من تكوين في مجال النشاط أما البقية والتي تمثل 21.14 في المائة لم يلتحقن بتكوين في مجال نشاط مشاريعهم، حيث بلغت نسبة المتحقات بمراكز التكوين المهني 60.82 في المائة و أغلبهن من النساء الناشطات في مجال الصناعات التقليدية، بينما 20.62 في المائة حصلنا على تكوين يتطابق مع تخصصاتهم الجامعية، أما الخاضعات لدورات تكوينية في معاهد خاصة فكانت نسبتهم 8.25 في المائة و معظمها من صاحبات المهن الحرة و المشاريع الخاصة، بينما عبرت 10.31 في المائة

عن حصولهن على تكوين في مراكز أخرى انحصرت اغلب إجابتهن على دور الشباب والمركبات الرياضية والجمعيات النسوية والخيرية. كما أكدت كل نساء العينة المستفيدات من التكوين بأن هذه الدورات كانت ناجحة وقدمت لهن فائدة كبيرة.

لكن بالنسبة للواتي لم تتح لهم فرص لتلقي دورات تكوينية فكان 65.38 في المائة ليس لديهن رغبة شخصية في ذلك والبقية يرون السبب في عدم تلقيهم لدورات تكوينية هو عدم توفر مراكز التكوين على التخصصات أو الأمور التي يرغبن بتعلمها والتكوين فيها. وهنا يمكننا القول بأن للتكوين دور هام في صقل مسار المقاول والزيادة في نجاحها واستمرارها لان أغلب خريجات مراكز التكوين المهني لا يحظين بفرصة كبيرة في المسار الوظيفي حال خريجات الجامعات لهذا يجب التركيز على التنوع في التخصصات التكوينية و إضافة مجالات جديدة.

أما فيما يخص توظيف المرأة للعمال فإنهن لا يقمن بتوظيف عدد كبير من العمال فقد تراوحت اغلب الإجابات بين 3 عمال كحد أدنى و 7 عمال كحد أقصى، مما يوضح لنا بأن كل مشاريع العينة عبارة عن مؤسسات مصغرة. لكن وبالرغم من أن عدد العمال الذين توظفهم صاحبات المشاريع صغير، إلا أنها تعتبر مساهمة في عملية توفير مناصب شغل و فتح منافذ دخل لأفراد مجتمعهما، فبعد تجميعنا لكل إجابات ربات الأعمال حول عدد العمال الذين يزاوون نشاطهم في المشروع تبين لنا بأن عدد كل العمال باستثناء ربات الأعمال (123 ربة عمل) في كل مشاريع العينة الإجمالية بلغ 358 عامل، تتوزع على النحو التالي : المهن الحرة استطاعت المساهمة في تشغيل 49 عامل، حيث كان عدد العمال في هذه المجموعة محصور بين عاملين وثلاثة عمال، وبالنسبة إلى مجموعة المشاريع الخاصة فقد استطاعت أن توفر 141 منصب عمل، إذ لم يتجاوز عدد العمال في مثل هذه المشاريع الأربع عمال كما لم يقل في أغلبها عن عاملين. بينما مجموعة مشاريع الصناعات التقليدية فقد تبين فيها عدد العمال إذ كان أدنى حد هو أربعة عمال و أقصى حد سبعة عمال ، أين بلغ العدد الإجمالي لمناصب العمل التي وفرتها مشاريع الصناعات التقليدية محل دراستنا إلى 168 عامل و هي نسبة معتبرة مقارنة بالمشاريع الأخرى ، وقد يكون السبب في ذلك هو طبيعة هذا النوع من النشاطات الذي يحتاج إلى العمل الجماعي و التعاوني أكثر من النشاطات الأخرى.

أما عن اختيار و توظيف العمال داخل المؤسسة فكان 52.03 في المائة تم توظيفهم على أساس سابق معرفة وهذه النسبة تبين لنا الحس الاجتماعي للمرأة نحو أفراد مجتمعهما حيث لم تهتم بالخبرة و هي الأساس لتحقيق عوائد واهتمت بمسؤوليتها الاجتماعية أمام باقي أفراد مجتمعهما، إذ كانت النسبة الأكبر لصاحبات المشاريع اللواتي يجترن الموظفين لديهن على أساس سابق معرفة النشاطات الصناعات التقليدية، بينما 18.7 في المائة تقوم بتوظيف العمال على أساس الشهادة إذ تكون هذه النسبة كبيرة في مجموعة المهن الحرة لان طبيعة العمل في مثل هذه المجالات يتطلب خبرة كبيرة، كما تقوم 29.27 في المائة بتوظيف العمال على أساس الشهادة التي يحملنها و الكفاءة في العمل، حيث تظهر لنا النتائج بأن 33.85 في المائة من صاحبا المشاريع الخاصة و التي تنشط غالبا في قطاع الخدمات و التجارة كما أشرنا سابقا يقمن بتوظيف العمال على أساس الخبرة و الكفاءات مما يعكس لنا اهتمامهم البالغ بضمان التسيير الفعال لمشاريعهم.

وبالنسبة لطريقة بداية النشاط فكانت النتائج تشير إلى أن 91.06 في المائة منهن قامت بإنشاء عملها من الصفر، في حين 8.94 في المائة فقط أعدنا تجديد نشاط عائلي سابق، مما يبين بان اغلب نساء العينة يردنا تحقيق قدر من الاستقلالية و يطمحن لإثبات قدرتهن الشخصية من غير مساعدة.

كما أن ما نسبة 44.72 في المائة من مشاريع النساء المقاولات في العينة الإجمالية ينحصر رأسمال مشاريعهن بين 100.000 دج و 200.000 دج، وكانت النسبة الأكبر فيها للمشاريع الخاصة، في حين أن 35.77 في المائة من تلك المشاريع لم يتجاوز رأسمالها 100.000 دج و أغلبها مشاريع تنشط في الصناعات التقليدية أي لا تحتاج إلى مواد ولوازم ضخمة أو متطورة، بينما كانت 12.19 في المائة من المشاريع ينحصر رأسمالها بين 200.000 دج و 500.000 دج و أغلبها تنشط في المهن الحرة

وفي الأخير 7.32 في المائة من المشاريع تجاوز رأسمالها 500.000 دج وشملت المهن الحرة كذلك هذا لكون هذه المشاريع تتطلب تقنية و أجهزة حديثة مثل الأجهزة الطبية والمعدات واللوازم الهندسية وغيرها.

وبالرغم من أن الحصول على التمويل أمر أساسي لنمو وتطور المشاريع الصغيرة ولزيادة إنتاجيتها إلا أن نتائج الجدول السابق والشكل رقم (9.3) توضحان بأن أكثر من نصف نساء العينة الإجمالية أي ما نسبته 61.79 في المائة أشرن إلى التمويل الذاتي أو المدخرات الشخصية كمصدرهن لتمويل المشروع بينما 22.76 في المائة اعتمدنا على مساعدة من الأهل، ولم تعتمد أي امرأة على ميراث عائلي، كما أشارت 15.45 في المائة من صاحبات المشاريع على لجوئها إلى مصادر خارجية لتمويل مشاريعهن وكان هذا المصدر الخارجي الاستفادة من قرض. إلا أن صاحبات المشاريع اللواتي اعتمدنا على مصادر خارجية لتمويل مشاريعهن استفدن من قروض في إطار مشروع الرئيس الخاص بالمرأة الماكثة بالبيت إذ عبرت اغلبهن بان المبلغ المستلم كافي للبدا بمشروع كما أشرت 10.53 في المائة بان المبلغ كان أكبر من احتياجاتها المالية، حيث علمنا من بعضهن أن مبلغ الذي حصلنا عليه في إطار هذه المبادرة التي أطلقها فخامة الرئيس الجمهورية لم يتجاوز 400.000 دينار جزائري و هذا يفسر ارتفاع نسبة المستفيدات من القروض في مجال الصناعة التقليدية لأن هذا المبلغ يتناسب مع متطلبات وأدوات عملهن البسيطة، كما أكدت النساء في هذا الصدد بأنهن لم يواجهن أي صعوبات فيما يتعلق بالحصول على القرض كما دامت فترة دراسة ملفهن إلى غاية استلام المبلغ مدة شهرين فقط.

لكن بالنسبة للنساء اللواتي ينشطن في مجال المشاريع الخاصة واستفدن من القرض فصرحن بمواجهتهن صعوبات على مستوى ضبط ملف طلب التمويل لان القروض التي حصلنا عليها كانت في إطار الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، كما أبدين استياء من التجربة التي مررن بها ومن كثرة الأوراق المطلوبة في الملف و طول المدة التي استلمنا بعدها المبلغ المالي مع الذكر بأنه لم تصرح ولا امرأة بسوء المعاملة في الوكالة أو التفريق بينها وبين الرجال .

وهذا ما يثبت أن اغلب نساء العينة لم يستفدن من الآليات الحكومية باستثناء اللواتي استفدن من القروض، حيث اتفقت الكثيرات منهن بان السبب في ذلك هو عدم رغبتهن الشخصية لأنهن يعتقدن بان استفادتهن من الدعم و المساعدة الذي تقدمه الأجهزة الحكومية سيجعل مشاريعهن غير مستقلة، كما أشارت أحريرات بأنهن لا يحتجن للمساعدة من هذه الآليات ولديهن كل القدرة على إنجاح مشاريعهم شخصيا، كما صرحت بعض نساء العينة إلى انه ليس لديهن علم بهذه الآليات أصلا ولا بالدور أو المهام التي تقدمها للمرأة المقاول، بينما صرحت إحداهن بأنها قدمت ملف على مستوى الوكالة الوطنية للتشغيل وبعد مدة فاقت النصف سنة تم رفض ملفها بحجة عدم توافق نشاط المشروع مع الشهادة التي تحملها.

لكن الشيء الايجابي أن 67.48 في المائة من المشاريع محل الدراسة ناجحة بينما 32.52 في المائة فهي مقبولة نسبيا، مع الإشارة إلى انه لم تعبر أي مقاول على فشل مشروعها. إذ يرجع هذا لعدة أسباب فترى 43.37 في المائة من النساء بأن خبرتها في مجال عملها كانت سببا في نجاح مشروعها في حين أن 28.92 في المائة أشارت إلى أن الدعم الذي تتلقاه في مجال تسويق منتجاتها هو السبب في زيادة نجاحاتها، بينما عبرت 18.07 في المائة على أن نجاحها يعود لاعتمادها على خطة عمل محكمة و دقيقة، وباقي النسبة 9.64 في المائة تعتبر أن نجاح مشروعها ساهمت فيه جهات معينة يهتما أمر المشروع، ولم تشر أي منهن إلى وجود أسباب أخرى في هذا الصدد، كما تتمنى بعض صاحبات المشاريع الحصول على أموال إضافية من اجل فتح فروع أخرى وعلى دعم من اجل تسويق منتجاتهن خارج الولاية وخارج الوطن، كما ترغب أحريرات بالحصول على أجهزة متطورة مثل ماكينات الخياطة الحديثة.

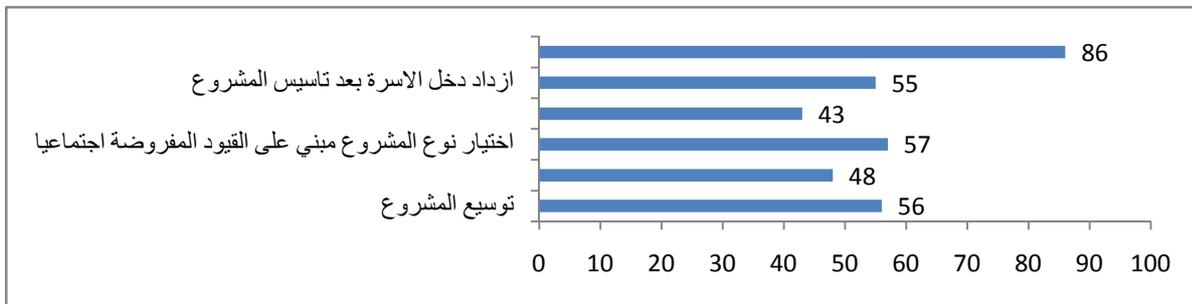
وبالرغم من النسبة الكبيرة للمشاريع الناجحة في العينة الإجمالية إلا أن 46.34 في المائة تواجه منافسة شديدة من قبل مشاريع مشابهة إذ يظهر ذلك حليا على مستوى المهن الحرة، 34.15 في المائة تواجه صعوبة في تسويق منتجاتها، وما يثبت أيضا ضعف المرأة من الناحية التسويقية والتجارية هو عدم امتلاك منتجاتها لعلامات تجارية حيث أرجعت بعض صاحبات المشاريع سبب عدم امتلاك

منتجاتهم لعلامة تجارية إلى حداثة مشاريعهم كما بررت أخريات ذلك بعدم حاجة المنتجات لها و هذا ما يدل على عدم اطلاعهم الواسع بأهمية التسويق في الرفع من قدرات المشروع التنافسية. كما أن 19.51 في المائة من نساء العينة تواجه صعوبات بخصوص غلاء أسعار مواد و لوازم المشروع وهذا لاعتمادهن على التمويل الشخصي من اجل تغطية متطلبات المشروع وابتعادهن من المصادر الأخرى التي قد توفر لهن قدر كافي من الأموال لاقتناء مختلف مواد و لوازم المشروع.

#### IV. تحليل نتائج البيئة الاستثمارية و الآثار الاجتماعية و الاقتصادية للمشروع على المرأة والأسرة والمجتمع :

بغية معرفة رأي نساء العينة في بعض الأمور المتعلقة بالبيئة الاستثمارية والظروف التي تنشط فيها المقاولات في ولاية ورقلة و كذا معرفة الآثار التي خلفها المشروع على المرأة و الأسرة والمجتمع ارتأينا أن نطرح على نساء مجموعة من الأسئلة في ذات السياق وأسفر تحليل النتائج المتحصل مجموعة من الآراء مبينة في الأشكال التالية.

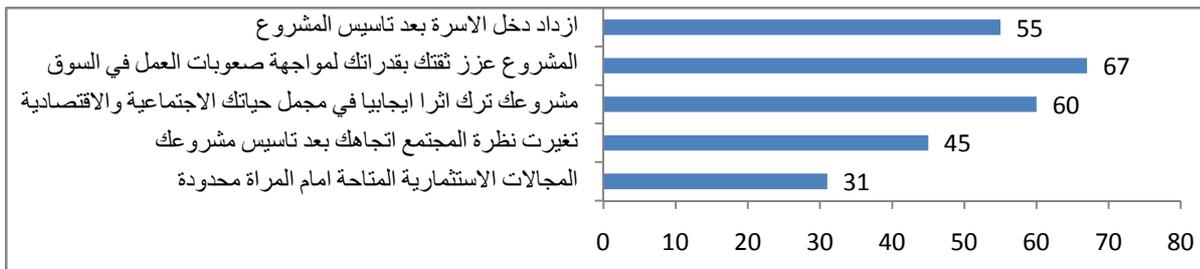
شكل رقم "5" : يوضح البيئة الاستثمارية و الآثار الاجتماعية و الاقتصادية الإيجابية للمشروع على المرأة والأسرة والمجتمع



المصدر: نتائج استمارة البحث

من خلال النتائج المتحصل عليها والموضحة في الشكل أعلاه اتضح لنا بان اللواتي يوافقنا بشدة على فكرة توسيع المشروع مستقبلا هن 45.53 في المائة كما أن 69.92 في المائة تنصحن الأخريات بتأسيس مشروع خاص بهن، مما يبرز لنا صمود المرأة المقاول بالرغم من مواجهتها لعدة صعوبات، من بين هذه الصعوبات تأكيد 46.34 في المائة من نساء العينة على أن عملية اختيار المرأة لنوع المشروع مبني على القيود المفروضة اجتماعيا، لكن بالمثل يظهر تحدي هذه الصعوبات من خلال تعبير 39.03 في المائة بأنهن قادرات على السفر و التنقل لإنهاء أعمالهن الاستثمارية وغيرها، مما جعل نظرة الأسرة تتغير اتجاهها بعد تأسيس المشروع وعبرت 34.96 في المائة عن ذلك.

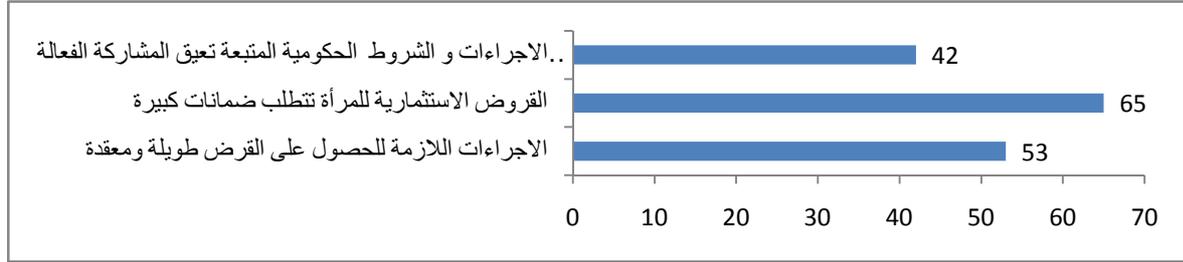
شكل رقم "6" : يوضح البيئة الاستثمارية و الآثار الاجتماعية و الاقتصادية الإيجابية للمشروع على المرأة والأسرة والمجتمع



المصدر: نتائج استمارة البحث

أما الشكل رقم (06) والذي يظهر اعلي عدد من التكرارات للنساء اللواتي كانت نظرتهم ايجابية حول بعض الأمور التي تخص بيئة النشاط والأثر الاجتماعي والاقتصادي للمشروع عليهن وعلى مختلف أفراد مجتمعهم، إذ تمثلت هذه الآراء في أن 25.2 في المائة توافق على أن المجالات الاستثمارية المتاحة للمرأة محدودة، مما يؤكد لنا بان الثقافة الاستثمارية للمرأة في هذه المجتمعات غير مناسبة وكافية وفقا لرأي 52.72 في المائة من صاحبات المشاريع. في حين أن 36.58 في المائة وافقت على أن نظرة المجتمع تغيرت اتجاههن بعد تأسيس المشروع وهذا يبين لنا نجاح المرأة في إبراز مشاركتها في الحياة الاجتماعية والاقتصادية، كما أن 48.78 في المائة تعتقدن بان المشروع ترك أثرا ايجابيا في مجمل حياتهن الاجتماعية والاقتصادية، إضافة إلى أن 54.47 في المائة موافقات على أن المشروع عزز ثقتهم بقدراتهن لمواجهة صعوبات العمل في السوق، أما الأثر الكبير فيظهر من خلال تحسن مستويات دخل أسرهن، حيث أشارت 44.71 في المائة بذلك و هذا أهم دليل على أن المرأة تسعى و بالدرجة الأولى من خلال مزاولتها للنشاط المقاوالاتي إلى إبراز قدرتها على المساهمة في دخل الأسرة و لو بشكل ثانوي.

شكل رقم "7": يوضح الآراء المخالفة حول الرأي في البيئة الاستثمارية و الآثار الاجتماعية و الاقتصادية للمشروع على المرأة والأسرة والمجتمع



المصدر: نتائج استمارة البحث

وأخيرا فيما يخص الطريقة التي توفق فيها نساء العينة بين حياتهن العائلية والحياة المهنية فكانت عن طريق تقسيم الوقت إلى فترات بعضها لأداء الواجبات العائلية والأخرى لإدارة أمور المشروع هذا بالنسبة للمتزوجات كما أن اغلب العاملات في مجال المهن الحرة أشرن بأن لديهن من يساعدهن في أمور البيت مثل أم الزوج، جلب عاملة تتولى إدارة شؤون المنزل، أما عن صاحبات المشاريع العازبات فهن لا يواجهن أي صعوبة في التوفيق بين أمور البيت وأمور العمل لأنهن يتقاسمن واجبات البيت مع باقي أفراد الأسرة كما انه هناك منهن من يعفيها أفراد أسرتها من العمل البيت طيلة الأسبوع شرط أن تقوم بالعمل عنهم في فترات راحتها أي في نهاية الأسبوع، مما يبدو بان هناك تفهم من طرف أفراد الأسرة و دعم للمقاولات من اجل إنجاح مشاريعهن.

من خلال تحليلنا لمختلف الخصائص الشخصية و الخصائص المهنية لصاحبات المشاريع في ولاية ورقلة توصلنا إلى أن أغلب صاحبات المشاريع في ولاية ورقلة :

- شابات في مقتبل العمر حيث ينحصر عمر الكثرات منهن بين 30 سنة و 40 سنة؛
- لديهن ارتباطات عائلية حيث أن نسبة كبيرة من صاحبات المشاريع متزوجات و عازبات يعيشن في أسر يتجاوز عددها 3 أفراد ولا يتعدى 8 أفراد؛
- حاملات لشهادات تعليمية من الجامعة والتكوين المهني؛
- مستواهن المعيشي متوسط؛
- لديهن خبرة في مجال عملهن اكتسبنها من العمل سابقا و الخضوع للتكوين تفوق خمس سنوات؛
- يلجان للمقاولة بهدف مساعدة أسرهن في توفير الاحتياجات اليومية؛

- يقطن في المدينة؛
- يعيش في بيئة متفتحة تراعي طموح المرأة و تشجعها على تلقي التعليم، و العمل، و تأسيس مشروعها الخاص وكذا المشاركة في الحياة الاقتصادية؛
- تواجهن في حالة رغبتهن بتأسيس مشروع خاص عوائق إدارية بالدرجة الأولى؛
- لديهن القدرة على التوفيق بين مسؤوليات البيت و إدارة أمور المشروع؛
- ينحصر عمر مشاريعهن بين 3 سنوات إلي 5 سنوات؛
- يجذبن العمل في قطاع الخدمات والتجارة؛
- تتواجد مشاريعهن في نفس منطقة إقامتهن؛
- قمن بتأسيس المشروع من الصفر؛
- رأسمال مشاريعهن ينحصر بين 100.000 دج و 200.000 دج؛
- لا يعتمدن على القروض البنكية في تمويل المشروع يفضلن استخدام المدخرات الخاصة؛
- لم يستفدن من الآليات الحكومية؛
- مشاريعهن ناجحة؛
- يواجهن صعوبات تسويقية و منافسة من قبل المشاريع المشابهة؛
- يطمحن إلى توسيع مشاريعهن؛
- يشجعن الأخريات على مواولة النشاط المقاوالاتي.

من خلال تعدادنا لتلك الخصائص الشخصية لصاحبات المشاريع في ولاية ورقلة و المميزات التي تحظى بها مشاريعهن وكذا الآثار الاجتماعية والاقتصادية للمشروع على المرأة، أسرهما، ومجتمعها، والتي ذكرناها فيما سبق يمكننا القول بأن جميع تلك المتغيرات عبارة عن مؤشرات تدخل في تفسير التمكين الاقتصادي للمرأة في ولاية ورقلة من خلال تأسيسها لمشروعها الخاص.

#### خلاصة:

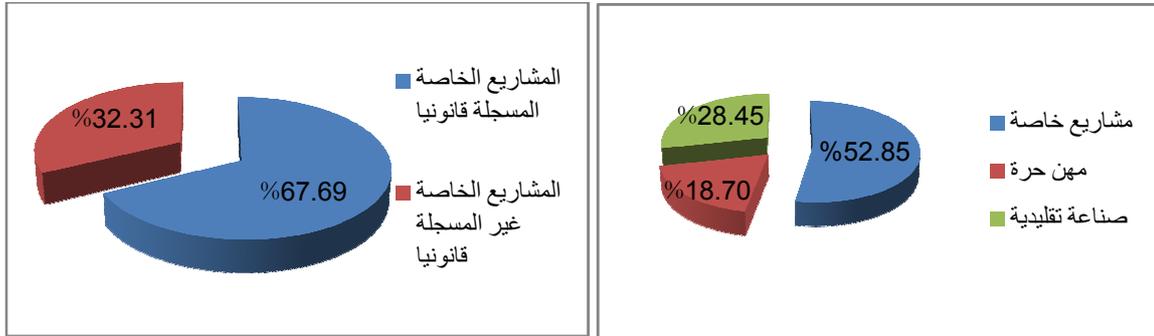
من خلال الدراسة التطبيقية والتي حاولنا فيها رصد كل ما يتعلق بالخصائص والأبعاد الشخصية لصاحبات المشاريع في ولاية ورقلة وكذا الملامح البيئية لواقعهن، إضافة إلى رصدنا لأهم ما يتعلق بالمشروع الخاص بالمرأة ابتداء من البيئة الاستثمارية إلى غاية الآثار الاجتماعية والاقتصادية التي يتركها هذا المشروع على المرأة و أسرهما و مجتمعها أيضا، استطعنا القول بأن المرأة التي تنشط في مجال المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة بولاية ورقلة قد تخطت بعض المشاكل المتعلقة بالنظرة المجتمعية والعائلية لقيام المرأة بتأسيس أعمال خاصة، والتي لطالما اعتبرت عائق بالنسبة للمرأة المقاولة في الجزائر، إلا أنها مازالت تعاني من قصور في مستوى الجانب التسويقي والمشاكل الإدارية والقانونية، لكن المشكل الحقيقي والمطروح هو يكمن في مدى إقبالها على الاستفادة من آليات الدعم والمساعدة الحكومية والحصول التمويل الخارجي، أين نجد المرأة المقاولة في هذه الناحية الشريك الأول وبدون أن يكون لديها أسباب موضوعية في عملية المساهمة في تأخر تطوير وتوسيع نشاطها بابتعادها عن الاستفادة من القروض والآليات التي أنشئت بغرض ترقية المقاولة النسوية في الولاية محل الدراسة. إذ يمكننا أن نعمم هذه النتائج على منطقة ورقلة لكن من الصعب تعميمها على كافة الجزائر لأن لكل منطقة متغيرات تحكمها، و بما أن دراسة خصت ولاية من الوطن فان المتغيرات التي قد يكون لها تأثير تنحصر في الجانب الاجتماعي والثقافي فقط، وباقي الجوانب فهي متشابهة.

وفي ختام هذا المقال يمكننا القول بأن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تعتبر أهم أداة أو سبيل للوصول إلى التمكين الاقتصادي للمرأة، شرط أن يتم التحكم في مختلف العوائق و المؤثرات الداخلية و الخارجية على المرأة المقاتلة والتي نذكرها بالشكل التالي:

- ضرورة إدماج المرأة في مختلف المجالات الاستثمارية حالها حال الرجال لان المرأة المقاتلة في الجزائر تشكل قوة فاعلة للاقتصاد الوطني لكن تعاني من إدماج متعثر في المجال الاقتصادي؛
- على الجهات المعنية بقضايا المرأة زيادة توعية المقاولات حول الخيارات التمويلية المتاحة وتسهيل وصول النساء المقاولات إلى مصادر التمويل المناسبة وكذا تخصيص برامج إرشادية حول القروض و فرص الاستفادة منها؛
- إجراء دراسات لفهم السبب الذي يدفع صاحبات المشاريع إلى الاعتماد على المدخرات الشخصية أو مساعدة الأهل لتمويل المشروع وبتجنبننا القروض البنكية؛
- البحث عن طرق من شأنها تعزز عملية الاتصال بين صاحبات المشاريع في مناطق الشمال والغرب والشرق والجنوب بغية الاستفادة إحداهن من تجارب الأخرى؛
- على الدولة دعم و تشجيع صاحبات المشاريع غير المصرح بأعمالهن لدخولهن إلى الاقتصاد بشكل رسمي و قانوني؛
- على المختصين بإجراء البحوث حول أوضاع المرأة الاقتصادية الابتعاد عن البيانات الإحصائية المضللة والتركيز على الدراسات الميدانية التي غالبا ما تكون أقرب للواقع.

## الملاحق:

ملحق رقم (01): توزيع مشاريع نساء العينة حسب الطبيعة القانونية و التصريح بالنشاط



ملحق رقم (02): يوضح الملامح البيئية والاجتماعية لواقع صاحبات المشاريع



## المراجع المعتمدة والإحالات:

- <sup>1</sup> مكتب الأمم المتحدة الإنمائي، تقرير التنمية البشرية للعام 2010، الثروة الحقيقية للأمم: مسارات إلى التنمية البشرية، ترجمة لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، يصدره برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الولايات المتحدة الأمريكية، 2010، ص66.
- <sup>2</sup> أسد أيهم، ورقة عمل بعنوان التمكين الاقتصادي للمرأة كمدخل للتمكين الاجتماعي، قدمت في الندوة العلمية بتنظيم مرصد نساء سورية و النادي السرياني الأرثوذكسي، حمص، سوريا، 2008/3/26، ص6.
- <sup>3</sup> الجربوع أيوب بن منصور و آخرون، ورقة عمل حول: المساهمة الاقتصادية للمرأة في المملكة العربية السعودية، مقدمة في منتدى الرياض الاقتصادي الثاني مساهمة المرأة السعودية في الاقتصاد في المملكة العربية السعودية، مدينة الرياض، السعودية، 4-6 ديسمبر 2005، ص18.
- <sup>4</sup> بن بزة يوسف، التمكين السياسي للمرأة وأثره في تحقيق التنمية الإنسانية في العالم العربي، مذكرة ماجستير غير منشورة في العلوم السياسية، تخصص تنظيمات سياسية وإدارية، جامعة الحاج لخضر، باتنة، الجزائر، 2010، ص22.
- <sup>5</sup> أسد أيهم، مرجع سبق ذكره، ص6.
- <sup>6</sup> أيوب رائدة، الجدوى الاجتماعية للمشاريع المتناهية الصغر وتأثيراتها على النساء في الريف السوري، أطروحة دكتوراه غير منشورة في علم الاجتماع، جامعة سانت كليمنتس للتعليم المفتوح عن بعد، بريطانيا، 2010، ص88.
- <sup>7</sup> يوسف حنان، تقرير حول سبل تحسين فرص العمل للمرأة وفاعلية تطبيقها، مقدم في المؤتمر العربي الرابع لتنمية الموارد البشرية، منعقد في مركز الملك فيصل للمؤتمرات، الرياض، 15 فيفري 2011، ص (34،35).
- <sup>8</sup> الجربوع أيوب بن منصور و آخرون، مرجع سبق ذكره، ص (19،20).
- <sup>9</sup> Office National des Statistiques Algérie , Statistiques Sociales et Statistiques Economiques : Education , , [http://www.ons.dz/\\_Education\\_htm](http://www.ons.dz/_Education_htm), consulté le 02-03-2012
- <sup>10</sup> Office National des Statistiques Algérie , Statistiques Sociales et Statistiques Economiques : Sante , [http://www.ons.dz/\\_Sante\\_htm](http://www.ons.dz/_Sante_htm), consulté le 02-03-2012
- <sup>11</sup> Office National des Statistiques Algérie , Statistiques Sociales et Statistiques Economiques : EMPLOI & CHOMAGE AU 4ème TRIMESTRE 2010, [http://www.ons.dz/\\_Emploi\\_et\\_chomage\\_htm](http://www.ons.dz/_Emploi_et_chomage_htm), consulté le 02-03-2012
- <sup>12</sup> النجار فايز جمعة صالح، العلي عبد الستار محمد، الريادة وإدارة الأعمال الصغيرة، الطبعة الثانية، دار الحامد، عمان، الأردن، 2008، ص28.
- <sup>13</sup> شلوف فريدة، المرأة المقاتلة في الجزائر، مذكرة ماجستير غير منشورة في علم الاجتماع، تخصص تنمية وتسيير موارد بشرية، جامعة الاخوة منتوري قسنطينة، الجزائر، 2009، ص11.
- <sup>14</sup> سلامي منيرة، التوجه المقاتل للمرأة في الجزائر، مذكرة ماجستير غير منشورة في العلوم الاقتصادية، تخصص تسيير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر، 2008، ص36.
- <sup>15</sup> Dif Aicha , L'entreprenariat féminin cas de la wilaya d'Oran , mémoire de magister non publié en sciences commerciales, spécialité Management des entreprises, université d'Oran Es-senia, Oran, 2010 , p 17.
- <sup>16</sup> التركي نورة صالح، برازويل ريبكا، صاحبات الأعمال في المملكة العربية السعودية : مقارنة اقليمية للخصائص والتحديات والتطلعات، مركز السيدة خديجة بنت خويلد، جدة، 2010، ص22.
- <sup>17</sup> شلوف فريدة، مرجع سبق ذكره، ص37.
- <sup>18</sup> فؤاد نجيب الشيخ، يحي ملحم ووجدان محمد العكالك، مقال بعنوان صاحبات الأعمال الريديات في الأردن : سمات وخصائص، المجلة الأردنية في إدارة الأعمال، الأردن، المجلد 5، العدد 4، 2009، ص501.
- <sup>19</sup> شلوف فريدة، مرجع سبق ذكره، ص (38،39).
- <sup>20</sup> بلعري عائشة، تقرير بعنوان: أي دور لصاحبات الأعمال العربيات في التنمية الاقتصادية، مقدم في المنتدى العربي حول: الدور الجديد للقطاع الخاص في التنمية و التشغيل، الرباط، المملكة المغربية، 21-23 أكتوبر 2008، ص15.
- <sup>21</sup> شلوف فريدة، مرجع سبق ذكره، ص (40،41).
- <sup>22</sup> المؤسسة العمومية للتلفزيون الجزائري ، نشرة الأخبار الرئيسية، استفادة أكثر من 80.000 امرأة ريفية من تكوين على المستوى الوطني ، متوفرة على الموقع <http://www.entv.dz/tvar/news/index.php?id=0> ، تاريخ التصفح (2012/03/12)

<sup>23</sup> Voir: Centre national du registre du commerce, "la création d' entreprises en Algérie statistiques 2010", CNRC, édition avril 2011, P 60, document téléchargeable sur le site du CNRC accédé sur: <http://www.cnrc.org.dz/ar/src/documents.php?page=1>, page consulté le 21/03/2013 à 23h45.

<sup>24</sup> للإشارة أن هذا الإحصاء مس فقط الوحدات الاقتصادية التي تملك سجل تجاري لها مقر ثابت، وفي هذه الحالة تم استثناء التجار (مندوبي المبيعات) والذي قدر عددهم حسب المركز الوطني للسجل التجاري بـ 84765 إلى غاية تاريخ إجراء الإحصاء، كما تم استثناء خلال عملية الإحصاء هذه حوالي 160079 من المقاولين الناشطين في مجال البناء والذين لا يملكون مقر ثابت، كما تم أيضا استثناء 217831 مؤسسة نقل لنفس السبب، وهذا بالمقارنة مع إحصائيات المركز الوطني للسجل التجاري، كما تم أيضا استثناء المستوردين الذين لا يملكون مقرات ثابتة... الخ؛ بالإضافة لذلك تجدر الإشارة أن هناك العديد من المؤسسات المسجلة لدى المصالح المعنية لكن في المقابل سبق وأن زالت من السوق، لكن لم يتم شطبها من القوائم نظرا لعدم تحيينها.

<sup>25</sup> Office national des statistiques, "le premier recensement économique 2011-résultats définitifs de la première phase", Alger, juillet 2012, P01.

<sup>26</sup> المؤسسات ذات شخص معنوي (PM): مثال ذلك SPA، SARL،... الخ؛ أما المؤسسات ذات شخص طبيعي (PP): تتمثل في المؤسسات التي لا يستلزم نشاطها مسك سجلات مستقلة مثل الحماميين، المؤثفين، الأطباء، محضرين قضائيين، مهندسين معماريين... الخ المهنة الحرة + بالإضافة للتجار والحرفيين.