

النظام المصرفي الجزائري في مواجهة تحديات العولمة المالية

د/ الطيب ياسين جامعة الجزائر

يوجد عدة تعاريف للمصرف كمؤسسة اقتصادية، نلخص منها:

- تتخذ من إيجار النقود حرفة وتستخدم رؤوس الأموال المدوغة لديه في عمليات الإقراض والصرف ومختلف العمليات المالية؛

- مهنتها العادية استقبال ودائع الجمهور واستعمالها في عمليات القروض المختلفة وتسيير وسائل الدفع ويقوم بعدة عمليات أخرى (صندوق، مالية، خدمات مختلفة، التواجد في البورصة، مع الخارج... الخ)؛

- تنفذ عدد من العمليات المتمثلة في أربع عمليات أساسية: هي جمع الودائع، عمليات الصندوق، عمليات القروض، وعمليات خدماتية مختلفة؛

- ووسيط تمويلي يعيد توزيع الأموال التي تجمع من طرف الأعوان الاقتصاديون لأجل معين ولغرض معين في شكل قروض نقدية أو تعهدات غير نقدية، والذي يكون موضوعه الأساسي أن يستعمل لحسابه الخاص في عمليات التسليف، الأموال التي تتلقاها من الجمهور.

يعرف المصرف، حسب القانون 06-88 ل 12 جانفي 1988 (كما سنرى لاحقاً) بأنه مؤسسة اقتصادية تملك الشخصية المعنوية التجارية تتعامل مع الآخرين على أسس قواعد تجارية، تخضع لمبدأ التنظيم والانسجام في معاملتها مع المحيط الخارجي، تكون محررة من كل القيود، ولها الحرية في تمويل المشاريع. ويشترط أن يكون المصرف مسجل ضمن قائمة المصارف بواسطة اعتماد يصدر في الجريدة الرسمية علاوة على السجل التجاري، ليصبح كمصرف مسجل ويتحدد ذلك في الجزائر وفق القانون 90-10 المتعلق بالنقد والقرض المؤرخ في 19 رمضان 1410هـ الموافق ل 14 أفريل 1990م والمعدل والمتمم بالأمر 01-01 المؤرخ في 04 ذي الحجة 1421هـ الموافق ل 27 فيفري 2001م، فيكون هدف المصرف الأساسي هو اقتراض الأموال بمعدل فائدة معين لاقتراضها من جديد وإيداع أموالها الخاصة بعدة أشكال، أو لاستثمارها بمعدل أعلى من معدل الاقتراض، كما يقوم بتقديم أنواع مختلفة من الخدمات لزيائته مقابل فائدة أو عمولة. والمتفق عليه، هو أن محور نشاط المصرف هو التعامل بالنقود، وإن كان البعض قد عرفه

تمهيد : إن العولمة نظام جديد أفرزته المعطيات الاقتصادية السياسية الدولية الجديدة، ليعمل على جعل العالم قرية صغيرة لفتح الأسواق والحدود أمام التكنولوجيا ونظم الاتصال و الثقافة... الخ. ففي ظل هذه الظروف الجديدة أنتشر المصرف الشامل واصبح من الاهتمامات الكبيرة للمصارف على المستوى العالمي ضمن المعطيات الجديدة للعولمة، إذ عمدت أغلب المصارف في الكثير من دول العالم لإعادة هيكلة عملياتها قصد التأقلم مع الواقع والوضع الاقتصادي المالي العالمي، وبقي النقاش قائم حول فعالية المصارف التقليدية الجزائرية.

ونتيجة لاحتمالات دخول الجزائر للمنظمة العالمية للتجارة التي تسعى لتحرير الخدمات المصرفية على المستوى العالمي. فأصبح ضرورة وجود تأثير العولمة على المصارف الجزائرية غير الفعالية بسبب بقائها جامدة حول منتجات مصرفية قديمة والتي تواجه عدد من التحديات: تحدي الزبائن المطالبين دومًا بمنتجات جديدة وتطويرها، تحدي ندرة الموارد وتنامي المنافسة يوما بعد يوم حيث أن المتعامل الاقتصادي لا يهتم مع من يتعامل، تحدي مخاطرة القروض، تحدي التكنولوجيا والمعلوماتية، تحدي ضعف الجانب الإعلامي، تحدي التكوين والتأهيل المهني.

من منطلق ما سبق، نحاول دراسة تأثيرات العولمة على إصلاح المصارف الجزائرية التي يجب أن تتأقلم مع الوضع الجديد.

1 ماهية العمل المصرفي :

يمارس الجهاز المصرفي دورا بارزا في الحياة الاقتصادية، فهو أداة لا يمكن الاستغناء عنها لكونه عاملا هاما لتمويل المشاريع والمساهمة في ترقية المبادلات وتطوير الاقتصادي الوطني. ويعتبر التمويل المصرفي للمؤسسات الاقتصادية وللعائلات من المصادر الأساسية لمواردها المالية في المؤسسات التي تضمن لها استمرارية النشاط في محيط اقتصادي يعرف صعوبات.

تعتبر المؤسسة المصرفية الخلية الأساسية لتمويل الاقتصاد، وتكمن أهميتها في تنمية ثروات البلاد وجلب العملة الصعبة. إلا أن المصرف يحتاج إلى وسائل تمكنها من البقاء والاستمرار في تحقيق نشاطها أو تطويره أو تغييره مثلها مثل جسم الإنسان الذي يحتاج إلى هواء وماء ومواد تمكنه من العيش وتجديد طاقاته.

أهمها في جملة عناصر نأتي لذكرها.

(1) - المصرف الشامل في شكل الشركات القابضة المصرفية:

الشركة القابضة المصرفية هي شركة تقوم بإدارة مصرف أو عدة مصارف أو تجمع قانوني لعدد من المصارف بغية العمل في أكثر من مجال. ونشير أن المؤسسات المصرفية العمومية الجزائرية هي تابعة لشركات القابضة التي تدير أموال الدولة.

(2) المصرف الشامل هو مصرف ذات الخدمة الكاملة:

نجد أن المصرف الشامل يقدم خط كامل من الخدمات المصرفية والمالية كافة وامتلاك حصص من أسهم الشركات، حتى يتضح وجود فصل كامل بين المصارف التجارية والمصارف الاستثمارية وغياب الحدود بينهما، فعندها تزول القيود بين المصارف التجارية والمصارف الاستثمارية.

(3) المصرف الشامل يريد أن يكون مصرفاً دولياً:

كان عمل المصرف التقليدي محلياً في منطقة جغرافية محددة تخضع لرقابة السلطات المحلية أو وطنياً داخل حدود البلد، لا يمكنه تجاوز منطقتيه إلا بالاستعانة بمصرف مراسل لتسهيل تحصيل الشيكات والتحويلات من قبل المستفيدين وفق نظام مقاصة بين المصارف، فللمصرف المراسل علاقات مع مصارف قائمة في دول أخرى يحتفظ لديها بإبداعات نقدية ويغذيها دوماً لإمكان تنفيذ أوامر الدفع عند إصدارها. ويتطور العمل المصرفي، أصبح مصرف شاملاً يعد من المؤسسات ذات الأنشطة المالية التي تتجاوز حدود البلد الواحد، حيث تعمل على صعيد دولي أو إقليمي جهوي. فقد أدت ظهور الأنشطة الدولية المختلفة على الصعيد الاقتصادي وظهور التكتلات الاقتصادية وبروز مفهوم العولمة لتحفيز ونمو هذه المؤسسات على ممارسة أنشطتها التمويلية.

(4) المصرف الشامل ينتقل من مصرف محلي إلى مصرف متعدد الجنسيات:

أصبح المصرف الشامل يحمل صبغة دولية بعد أن كان المصرف في وقت مضى مصرفاً محلياً. وهنا يجب التفريق بين هذين الشكلين:

- المصرف المتعدد الجنسيات يمثل مجموعة مصارف يمتلك رأس مالها مجموعة من المصارف في بلدان مختلفة، تعمل أيضاً في تمويل الشركات متعددة الجنسيات التي تملك وتدبر أموالها في كثير من الدولة. ومن هذه المصارف ما ينشط في العمل في المناطق الحرة؛

بأنه تاجر النقود والبعض الآخر عرفه بأنه تاجر الديون وعرفه الآخرون بأنه مؤسسة تتخذ عملية التجارة في الأموال العاطلة التي يرغب أصحابها في استثمارها وبين محلات الاستثمار التي هي بحاجة إلى مثل هذه الأموال.

2 - من المصرف التقليدي إلى المصرف الشامل في ظل العولمة

كانت الأزمة الاقتصادية الكبرى لسنة 1929 سبباً لأزمة اقتصادية طويلة شاركت فيه المصارف بمشاركتها في المضاربة خلال العشرينات، وهو ما أدى إلى إفلاس آلاف المؤسسات. وبدأت المصارف تفلس تبعاً، فأكثر من 10000 إفلاس مصرفي في أقل من 10 سنوات في الولايات المتحدة الأمريكية. من أجل الحد من الانهيار المصرفي، تدخلت الدول عن طريق إصدار جملة من القوانين المصرفية في الثلاثينات لتنظيم المهنة، وهي التي أعطت للمصارف شكلها الحالي في ظل رقابة الدولة. فاضطرت الحكومات إلى إصدار القوانين اللازمة لوضع الشروط لمزاولة أعمال المصارف لحمايتها من خطر إفلاس بسبب ما قد يصيبهم من الخسائر أو غير ذلك.

انتشر المصرف الشامل بشكل واسع في الولايات المتحدة الأمريكية من خلال شركات قابضة يكون صياغة شاملة تعد من الاهتمامات الكبيرة للمصارف على المستوى العالمي ضمن المعطيات الجديدة للعولمة الاقتصادية خاصة مع نهاية التسعينات من القرن العشرين.

عمدت أغلب المصارف في أغلب دول العالم لإعادة هيكلة عملياتها قصد التأقلم مع الواقع والوضع الاقتصادي المالي العالمي، وبقي النقاش قائم حول فعالية المصارف التقليدية من خلال علاقاتهم بالمستثمرين.

2-أ تعريف المصرف الشامل:

يعتمد المصرف الشامل على الأسس العملية للتسويق المصرفي في ظل بيئة دولية جديدة تحكمه ظروف عولمة تقوم على مبدأ التنوع في النشاطات المختلفة والمناطق الجغرافية المتعددة وكل القطاعات الاقتصادية، وبالتالي للتقليل من معدلات المخاطرة المحتملة. فأصبح يسعى لتنمية موارده المالية في كافة القطاعات بتنوع مصادر التمويل بتقديم قروض استثمارية طويلة الأجل. وبهذا يكون فاعلاً في كل السوق النقدية والسوق المالية بمزاولة كافة الأعمال المصرفية دون أية قيود عليه. ويكون له عدد من المزايا من خلال التطورات العالمية المتسارعة في ظل العولمة لنحصر

إن العولمة نظام جديد أفرزته المعطيات الاقتصادية السياسية الدولية الجديدة، ليعمل على جعل العالم قرية صغيرة لفتح الأسواق والحدود أما التكنولوجيا ونظم الاتصال، الثقافة... الخ. فالعولمة الاقتصادية هي حديث متناقض على نحو فخر من الوقائع اليومية تشهدها حلبة الاقتصاد العالمي، والحديث عن تدويل الإنتاج والاستهلاك مقترن بالوحدات المتفاعلة للاستثمار، الصادرات، الواردات، تزامن مع امتداد التحولات في عقد التسعينات إلى ظهور أزمات مالية عميقة تمثلت في مجملها في نزوح الاستثمارات وانخفاض أسعار العملات، الأسهم والسندات، بالإضافة إلى انخفاض في احتياجات الصرف من العملات الأجنبية.

إن العولمة التي قادتها الشركات العملاقة الدولية المتعددة الجنسيات عملت على نمو واضح ومستمر في عمليات التكامل والاندماج في الإنتاج والتمويل والتسويق على جبهة العالم ككل، فقد اتجهت كبرى المصارف الدولية (خاصة في اليابان وفي الولايات المتحدة الأمريكية) لعملية الاندماج فيما بينها لتكوين قوى مصرفية كبيرة. يلاحظ اليوم أنه في الوقت الذي يشهد العام تكتلات كبيرة للمصارف، فإنه من غير المعقول الحديث عن بنك يقدر رأس ماله بـ 500 مليون دينار أي حوالي 7 ملايين دولار. فضلا عن ذلك، فإن حجم المصارف الراهنة يبقى جد ضئيل، إذا لا يمكنها المساهمة إلا في بعض الاستثمارات المتواضعة. وتعتبر المصارف أحد مؤسسات التمويل الهامة في أسواق المالية الدولية.

في ظل العولمة، يصبح للمصرف الشامل قدرة كبيرة في ظل محيط تنافسي لا يرحم. وتوفر له عدة مزايا تنافسية نلخص منها:

- توافر رؤوس الأموال في المصرف، إذ يلعب دورًا إيجابيًا في دعم مسار نموه عوضًا عن الاعتماد الكلي على الودائع كمصدر للتمويل، وهذا يحمل على توفر قدرة تنافسية كبيرة.

- القدرة على تحمل المخاطرة الناتجة عن الودائع والقروض المقدمة (مخاطر فقدان السيولة، مخاطر عدم تسديد الزبائن للقروض، مخاطر السرقة والإفلاس والاختلاس، مخاطر تدبذب أسعار الصرف ومعدلات الفائدة...)

- تحسن مستوى القوى العاملة نتيجة توفر الخبرة والتدريب الجيد؛

- القدرة الفائقة على الاتصال بفضل وجود المعلوماتية وشبكة قوة المعلومات المرتبطة بالحاسبات المتطورة وأنظمة الاتصال المختلفة بما فيها الانترنت؛

- ينما نجد المصرف المحلي عبارة عن مصرف التنمية المحلية، عادة تكون مملوكة للدولة أو السلطات المحلية تحدف لتوفير الأموال اللازمة للمشروعات الاقتصادية والاجتماعية للسلطات المحلية لتدعيم خدمات المرافق العامة كالإنارة والمياه والطرق، ومثال ذلك نجد مكتب قروض الأشغال العامة في إنجلترا وبنك المقاطعات التركي.

وبنا أن المصارف اليابانية تعد من أكبر المصارف، نشير أن نمط دخول الشركات اليابانية إلى الأسواق الدولية (أو تدويل الشركات اليابانية) يثير عددًا من الدروس التي يجب الاستفادة منها كأسلوب استراتيجي.

5) المصرف الشامل ينتقل من مصرف ذي مكتب واحد إلى مصرف ذي فروع متعددة:

وفق توزيع المصارف في المناطق الجغرافية، يؤدي المصرف ذي المكتب الواحد خدماته للجمهور على أساس مكتب واحد في منطقة جغرافية واحدة، بينما يؤدي المصرف ذي الفروع المتعددة خدمات للجمهور على أساس عدة فروع تمثل كيانا واحدا تنتمي لمركز رئيسي له صفة الهيمنة، فيكون المصرف ذات الفروع غالبا في شكل شركات مساهمة ذات طابع لا مركزي في التسيير لا يرجع للمركز الرئيسي إلا في مسائل هامة.

يحقق المصرف ذات الفروع المتعددة عدد من المزايا نذكر منها:

- تجميع الموارد من مناطق جغرافيا متعددة وتوجيهها نحو غرض استثماري متعدد؛

- التقليل من المخاطر نتيجة للتوزيع الجغرافي للقروض والاستثمارات؛

- يعتبر تأسيس الفرع سهل من تأسيس مصرف مستقبل لوجود إجراءات إدارية وقانونية أكثر تعقيدا خاصة الحصول على الاعتماد؛

- يحقق قدرة تنافسية أكبر مقارنة بالمصرف ذات الفرع الواحد.

6) والمصرف الشامل ينتقل من مصرف مجموعة إلى سلسلة مصارف:

هي عبارة عن مؤسسات مصرفية ذات طابع احتكاري تعود ملكيتها لشركه قابضة تتولى السيطرة على عملياتها الإدارية وإنشاء عدد من المصارف والشركات المالية. بينما تعود ملكية سلسلة مصارف لشخص طبيعي واحد أو عدة أشخاص طبيعيين وليس بيد شركة قابضة، وهي متواجدة بكثرة في الولايات المتحدة الأمريكية ذات حجم أعمال ضخم تكون مصارف منفصلة إداريا عن بعضها مع وجود تنسيق من قبل الإدارة العامة.

2-ب المصرف الشامل نتاج لعولمة المصارف:

- والمنافسة التعاونية مع المصارف الأخرى والمراسلين في كافة أنحاء العالم.

3 الإصلاحات المصرفية في الجزائر:

هناك ضرورة لإصلاح الجهاز المصرفي الجزائري: داخليا بسبب فشل سياسة التطهير المالي الجذري من أجل القضاء على الحلقة المفرغة للمديونية المفرطة للمؤسسات العمومية، فقد تحملت الخزينة العمومية العبء الكبير. وخارجيا نتيجة لجملة من الظروف الاقتصادية العالمية المتميزة بما يعرف بالعمولة: انهيار أسعار المحروقات، تسيير المديونية الخارجية حسب معدلات الفوائد وآجال لا تطاق وعمليات إعادة الجدولة من جراء لما سبق وتطبق مخطط التعديل الهيكلي يتطلب إعادة النظر على عمل الجهاز المصرفي.

تعرف الجزائر هذه السنوات الأخيرة تغيرات جذرية في جميع مؤسساتها، سواء التي تتعلق بالدولة أو تلك التي تمس بالقطاع الاقتصادي والمالي. وهذا بسبب تغيير نظامها الاقتصادي من نظام مخطط إلى نظام تسوده المنافسة أو ما يسمى باقتصاد السوق.

3- أ الإصلاحات المصرفية لسنة 1986:

جاءت إصلاحات 1986 كرد مباشر لانخفاض أسعار البترول ونقص المداخر الذي أدى إلى ضعف في مراحل التمويل بالإضافة إلى وجود صعوبات في التعامل بين الجهاز المصرفي والمؤسسة العمومية ترجع لوجود توظيف إجباري لدى مصرف واحد عند التمويل وغياب سياسة تأطير القروض وعدم وجود سوق نقدية وسوق مالية.

وفق لقانون 86-12 المؤرخ بتاريخ 19/08/1986 بنسبة لقانون البنوك والقروض، فإن الدولة أرادت إعطاء دورا أكثر أهمية للبنوك الثانوية، وهذا بالقيام ببعض التغيرات على مستوى الهياكل الاستشارية والمتمثلة في إنشاء مجلس وطني للقروض ولجنة لمراقبة عمليات البنوك بدلا من مجلس القرض واللجنة التقنية للمؤسسات المصرفية المنشئة سنة 1971. فقد ألزمت المصارف بمتابعة استخدام القروض التي تمنحها ومتابعة الوضعية المالية للمؤسسات الاقتصادية العمومية، وبالتالي اتخاذ كل التدابير الضرورية للتقليل من مخاطر عدم رد القرض المصرفية.

جاء المخطط الوطني للقروض في القانون 86-12 المؤرخ في 19 سبتمبر 1986م المتعلق بنظام البنوك والقروض. ليشكل النظام المصرفي داخل هذا القانون، أداة تطبيق السياسة التي تقرها الحكومة في مجال جمع الموارد وترقية الادخار وتمويل الاقتصاد. يعتبر المخطط الوطني للقروض عبارة عن ترجمة فعلية للوسائل والأهداف التنموية التي سطرتهما الحكومة في المجال المالي ليحدد، في إطار المخطط الوطني للتنمية، الأهداف المطلوب تحقيقها في مجال جمع الموارد والعملة.

تم إعداد مخطط القرض الوطني وفق ثلاث مراحل أساسية:
1) جمع المعلومات من المؤسسات الاقتصادية بتقدير من قبل المؤسسات القرض لكي تقدم للبنك المركزي الذي يدرسا ويقدمها للوزارة المعنية؛
2) تحديد التوازنات الكلية، بناء على ما سبق، يعد المجلس الوطني للقروض رفقة الحومة مخطط للقروض الوطني بالتوافق مع أهداف التنمية الاقتصادية السنوية؛
3) وأخيرا تنفيذ المخطط الوطني للقروض من قبل البنك المركزي الجزائري.

3- ب الإصلاحات المصرفية لسنة 1988:

أدت الإصلاحات الاقتصادية إلى إحداث تغيرات عميقة على النظام المصرفي منذ 1986 بإصدار قانون البنوك والقروض لبعث الجهاز المصرفي من خلال تجديد صلاحياته، ثم تدعيمه بقانون آخر لاستقلالية المؤسسة العمومية رقم 88 - 06 الصادر في بداية سنة 1988 وجاء هذا الإجراء كحد لهيمنة تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي ومحاوله إعطاء ديناميكية جديدة لآليات التمويل وإعطاء استقلالية مالية وفي التسيير.

تدعمت هذه الإرادة بقوانين استقلالية المؤسسات سنة 1988 التي تضمنت نصوصها المعمدة في هذا الإطار إشارات الانتقال من نظام التسيير المركزي للاقتصاد إلى النظام اللامركزي في التسيير. فصدر قانون استقلالية المؤسسات العمومية والتي أصبحت البنوك بموجبه مؤسسات اقتصادية مستقلة.

الجزائر كغيرها من الدول النفطية، فقد شرعت الجزائر منذ سنة 1988 في تطبيق برنامج إصلاحية واسع شمل مختلف القطاعات الاقتصادية. تطبيق مبادئ هذه الإصلاحات استلزم هندسة جديدة للجهاز المصرفي والمالي وفرض آليات تمويل مغايرة لتلك التي أتبع من قبل. وعليه، فقد مسّت الإجراءات المتخذة في هذا الإطار القطاع المصرفي والمالي،

الصادرات مباشرة من خلال سوق النقد الأجنبي بين البنوك، وقد مثلت هذه في المرحلة الأولى مجمل الموارد المتاحة للبنوك والمؤسسات المالية.

مع انتقال محصلات الصادرات النفطية من سوناطراك إلى بنك الجزائر، أصبح البنك أكبر مورد للنقد الأجنبي ومن ثم فإنه يقوم بدور رئيسي في السوق المصرفية، ومع ذلك فقد تكيفت البنوك التجارية بشكل طيب مع النظام الجديد، وقد احتفظت السلطات بنظام الحسابات بالعملة الأجنبية في هذه المرحلة للاحتفاظ بثقة حائزي النقد الأجنبي وخصوصا القطاع الخاص، وقد اتخذت في ديسمبر 1996 خطوة أخرى لإصلاح نظام الصرف بعد إنشاء مكاتب الصرافة لتعميق السوق وتسهيل وصول الجمهور إلى النقد الأجنبي.

وفي أبريل 1994 تم حل اللجنة الخاصة وألغيت القاعدة التي تقضي بتمويل بعض الواردات من موارد المستورد الخاصة، كما ألغيت شروط الحدود الدنيا على أجل السداد بالنسبة لتسهيلات تمويل الواردات باستثناء واردات السلع الرأسمالية، ولو أن هذه الشروط ألغيت تدريجيا في 1995، وبحلول منتصف 1995، أزيلت كل الضوابط على أسعار الصرف في تجارة السلع، وكان من المقرر إلغاء القيود على مدفوعات السلع غير المنظورة على مراحل: أولا بالنسبة للصحة والتعليم وبعد ذلك لجميع الخدمات الأخرى غير منظورة، وبالإضافة إلى ذلك، أصبحت المصارف تملك حرية تقديم النقد الأجنبي للمستوردين بناء على طلباتهم، بينما أنهى بنك الجزائر توفير الغطاء الأجل على النقد الأجنبي والذي كان يمنح للمؤسسات، وبنهاية 1996 أصبح في الإمكان صرف المدفوعات الخاصة بنفقات الصحة والتعليم وغير ذلك من النفقات في الخارج، وقد ألغيت القيود النهائية على المدفوعات بالنسبة للمعاملات الحارية المتبقية بما في ذلك السفر لأغراض السياحة في 1997، وقبلت الجزائر الالتزامات التي تنص عليها المادة الثامنة من اتفاقية صندوق النقد الدولي في سبتمبر 1997.

ابتداء من 1994 كانت الجهود موجهة إلى امتثال البنوك التجارية لمعايير محسنة تشمل العمل المصرفي والمحاسبة المصرفية وشرعت البنوك في تنفيذ برنامج لإعادة الهيكلة الداخلية والمالية، وقد طلب من جميع البنوك القائمة أن تتقدم من جديد للحصول على ترخيص بمزاولة العمل المصرفي من بنك الجزائر، وبعد ذلك أجرت السلطات عمليات التدقيق بالتعاون مع البنك الدولي لتحديد احتياجات إعادة الرملة في البنوك من أجل الوفاء بنسبة الحد الأدنى لرأس المال إلى الأصول

ووضع القانون 88-06 المؤرخ في 12 جانفي 1988 الذي نص على استقلالية المؤسسات المصرفية والمالية، فأصبحت مؤسسات القرض عبارة عن مؤسسات عمومية تعمل بقواعد المتاجرة والمردودية.

في إطار استقلالية المؤسسات، تغير تعامل المصرف مع المؤسسات الاقتصادية العمومية، فأصبحت تراعي في تعاملها عاملي المردودية والمخاطرة. وأصبحت المصارف متسلحة بعدة صلاحيات منها معالجة ملفات الطالين للاستثمارات وكذا التفاوض بين المصرف والمتعاملين الاقتصاديين.

فقد جاء في المادة 08 من القانون 88-01 المؤرخ في 12/01/1988 المحدد لاستقلالية المصارف العمومية: أن الدولة ليست مسؤولة عن التزامات المؤسسات العمومية الاقتصادية، ولا يمكن أن تتدخل في التطهير إلا في إطار قانون المالية. لكن يلاحظ تراجع تطبيق الاستقلالية المصارف العمومية وإن كانت أولى المؤسسات التي تطبق القواعد التجارية، فهي مازالت تخضع لوصاية وزارة المالية.

3-ج) الإصلاحات المصرفية منذ سنة 1990:

منذ بداية التسعينات من القرن الماضي، كان إصلاح المؤسسات المصرفية في صلب الإصلاحات الاقتصادية التي أطلق عليها "استقلالية المؤسسات العمومية" ترتب عليها حتما انعكاسات على المؤسسات العمومية فرضتها الظروف الاقتصادية التي مرت بها البلاد. ففي ظل تطور مفاهيم الاقتصاد الحر، تلعب المصارف دورًا لا يمكن تخيله حيث وضعت أصابعها ضاغطة على مفاتيح التقدم في كل قطاعات المجتمع: تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة والضخمة، تمويل الأوراق المالية، ضاربة عرض الحائط بالتخصص في مجالات معينة، والخروج عن الواقع الزمان للعمل المصرفي، فأصبحت بعض المصارف تعمل 7 أيام في الأسبوع و 24 ساعة على 24 ساعة.

ابتداء من أكتوبر 1994، أصبح سعر الصرف مرنا من خلال عقد جلسات يومية لتحديد السعر تحت إدارة بنك الجزائر، فقد كان يتم تحديد سعر الصرف لجميع المعاملات يوميا بناء على عروض مقدمة من البنوك التجارية في بداية كل جلسة وأيضا في ضوء توفر العملة الأجنبية، وكان من الخطوات المهمة التي اتخذت في جانفي 1996 استحداث سوق النقد الأجنبي فيما بين البنوك، والذي سمح فيه للبنوك التجارية والمؤسسات المالية بأن تحفظ بمراكز لعملات أجنبية، ويمكن إعادة توطئ مصيلة

- وتواصل عمليات الاندماج المالي والمصرفي بشكل كبير في السنوات الأخيرة وتداخل المصارف مع النشاطات الاقتصادية الأخرى مع تنامي الخدمات والأعمال المصرفية في ظل الاقتصاديات الحديثة: بطاقة القرض، القرض، القرض الاستهلاكي... الخ.

تعد الإصلاحات الهيكلية هامة جدًا في البرامج التي تعدها الحكومات بما فيها الجهاز المصرفي. وفي هذا الشأن، فإن برنامج التعديل يشترط تطبيقه صندوق النقد الدولي من الدولة المدنية التي ترغب في إعادة جدولة ديونها ويتمثل في محورين أساسيين هما:

- تقليص أو نحو عدم التوازنات الاقتصادية الداخلية والخارجية؛
- وإدخال عناصر تكوينية لاقتصاد السوق الذي يعتبر الإطار الملائم لتنمية اقتصادية مستمرة متوازنة.

إن تحديد نسب الفائدة وإعطاء القروض بطريقة إدارية لا تناسب مع تشجيع الادخار وتوجيه الموارد نحو الاستثمار فيجب أن تكون نسب فائدة القروض مدروسة حسب قوانين السوق الموضوعية لتشجيع المستثمرين والمدخرين على السواء هذا ما يستدعي إعادة النظر في المنظومة المصرفية وإعطاء استقلالية ومرونة للبنك المركزي لإتاحة الفرصة له للعمل بموضوعية وعقلانية أكثر من الوسائل النقدية المعتمدة في برنامج التعديل الهيكلي، نذكر: تخفيض قيمة الدينار، جعل تسير الدينار من يشبه سوق العملة الصعبة، يتحكم بنك الجزائر وحده في العرض، واستخدام الأدوات السياسية والنقدية غير المباشرة.

أمضت الجزائر في سنة 1994 اتفاقية الاستعداد الائتماني مع صندوق النقد الدولي، بحيث فرض عليها هذا الأخير شروطاً قاسية و ما عليها إلا تطبيقها أو الاعتماد على نفسها، وما إعادة الجدولة سوى إحدى الشروط المجحفة التي فرضها عليها الصندوق حيث فرضت تحرير التجارة الخارجية عن طريق تخفيض سعر الصرف و إلغاء الرقابة على النقد الأجنبي، أو تقليصها إلى حد الأدنى، و تحرير الاستيراد من القيود الخاصة إلى جانب إلغاء الاتفاقيات الثنائية التجارية، بالإضافة إلى إلغاء تدعيم الأسعار ووجوب تحريرها.

ويتمثل تعديل التجارة الخارجية في برنامج التعديل الهيكلي في التخفيف من العوائق في أوجه الاستيراد بتحطيم احتكار الدولة مع التخفيف من حدة نظام التعريف الجمركية لكن في نفس الوقت تسعى الدولة إلى تشجيع التصدير عن طريق قروض تدعيم ونظام ضمان للتصدير ملائم .

المرححة بمخاطر، وفي نهاية 1994، إنتهت عمليات التدقيق للميزانيات العمومية في أربع بنوك من البنوك التجارية الخمسة في الجزائر وأشارت النتائج إلى أن البنك الوطني الجزائري هو البنك الوحيد من بين البنوك الخمسة المملوكة للدولة الذي لم يحتاج إلى رأس مال إضافي، وعلى أساس عمليات التدقيق لعام 1995 وبيانات الرقابة المصرفية التي جمعها بنك الجزائر مؤخراً، فقد وجدت هناك حاجة إلى إعادة رسملة إضافية لثلاثة بنوك عامة في 1998.

كانت إعادة رسملة كل بنك مصحوبة بتوقيع عقود أداء بين الحكومة ومديري البنوك، وبمقتضى هذه العقود يتحمل مديرو البنك بشكل مباشر المسؤولية الخالصة عن احترام نسب كفاية رأس المال المحددة من قبل الجزائر، أما البنوك بدورها فقد منحت استقلالية متزايدة في اتخاذ القرارات التشغيلية بشأن توزيع الائتمان، وعلى الأخص رفض تقديم أي قروض للمشاريع ذات المخاطر العالية. وفي هذا السياق بدأت البنوك التجارية في 1996 في إعادة جدولة بعض ديون المؤسسات العامة بتحويل المسحوبات على المكشوف القصير الأجل إلى قروض متوسطة الأجل.

إن مشكلات النظام المصرفي التي بدأت في منتصف السبعينات من القرن العشرين في بعض البلدان الآسيوية (إندونيسيا وتايلندا وكوريا الجنوبية) أظهرت إمكانيات حدوث عدوى إقليمية مثل ما حدث في القارة الأمريكية من أزمات مصرفية خلال الثمانينات وبداية التسعينات (في الشيلي وكولومبيا والمكسيك وفنزويلا والولايات المتحدة الأمريكية) ولا سيما في الوقت الراهن للعملة المالية.

4) إصلاح الجهاز المصرفي في ظل العولمة:

بالرجوع للواقع المصرفي الجزائري، هناك عدة مبررات تلح بشدة على ضرورة إصلاح الجهاز المصرفي الجزائري ليتأقلم مع العولمة، نذكر منها:

- الانفتاح المصرفي الدولي نحو العالمية واحترام المنافسة المصرفية؛
- الارتفاع المستمر لمعدلات الفوائد الدولية والتذبذب المستمرة في أسعار صرف العملات؛
- الضغوط التضخمية على ندرة موارد التمويل؛
- تضاؤل الفرق بين المصارف الاستثمارية والمصارف التجارية،
- تطور تكنولوجيا المعلومات والاتصال يتطلب المواكبة وتحقيق تكامل مصرفي؛
- زيادة وحدات مصرفية متخصصة وفروع؛

الوظيفي الحالي للمصارف. زد على ذلك أنها مازلت غير قادرة على الاستجابة لشروط اعتمادها.

- بإصدار هذا القانون، دخلت الجزائر في مسار تحرير اقتصادها عن طريق تعديل ذاتي إرادي. فحاول هذا القانون توفيق بين أجهزة التسيير النقدي وأجهزة الإنتاج وتصور دور ومكانة المنظومة المصرفية في التنظيم الجديد للاقتصاد الوطني بتنسيق عمل مختلف السلطات النقدية والسلطات العمومية.

- يتصور قانون النقد والقرض بناء اقتصاد سوق مالية، فأسس سلطة حقيقية في مجال النقد والقرض عن طريق مجلس النقد والقرض الذي سن تنظيمات عديدة يصدرها محافظ بنك الجزائر التي تعززت بشكل كبير مع التوقيع مع صندوق النقد الدولي في أبريل 1994.

- لم يتم تطبيق قانون النقد والقرض بعد بصفة فعلية مادام القطاع المصرفي العمومي يستمر في الخضوع لنفس الإجراءات المعمول بها منذ 1970 في توزيع القرض، وما لم يعتمد حدا أدنى من الصرامة في المبيعات النقدية.

كان لابد من إعادة تنشيط دور البنك المركزي الذي كان في الماضي عبارة عن مؤسسة تقنية، تأثيرها ضعيف جدا على التوسع النقدي، انحصرت مهامها في تقديم تسيقات للخزينة، إعادة تمويل البنوك التجارية (خاصة عمليات إعادة الخصم التي لم تكن بهدف سوى تزويد المصارف بالسيولة اللازمة)، رقابة الصرف والتجارة الخارجية. وبهذا استرجع بنك الجزائر دوره الفعال في إدارة كل من النقود والمصارف.

إذا كانت الخزينة في الفترة الممتدة بين 1971 و 1985 قد سيطرت على الجهاز المصرفي الجزائري، شاركت الخزينة العمومية بصفة أساسية في انتقال الجزائر من اقتصاد القرض إلى اقتصاد يعتمد على طابع الاستدانة عن طريق تدخلها كأكبر مقرض ومستثمر، فإن ذلك تغير بعد أن مهام الخزينة من عمليات تمويل الاقتصاد واكتفت بتمويل استثمارات البنية الأساسية.

وفق قانون النقد والقرض 90-10 المؤرخ في 14 أبريل 1990، لم يعد تمويل الاستثمارات من مهام الخزينة العمومية كما كان عليه سابقاً قبل 1990، فجاء قانون القرض والقرض لإبعاد وتحرير الخزينة العمومية من عبئ منح القروض وجعل ذلك من مهام المصارف. فأصبح تدخل الخزينة محدد وفق سياسة الإصلاح الاقتصادي، فقد جاء المرسوم في 16 مارس 1991 لتطهير المالي للمؤسسات العمومية الاقتصادية وفق شروط محددة.

وبالنظر للاقتصاد الجزائري، نجد اقتصاد هش وتبعيته كبيرة للخارج سواء في تمويل الاستهلاك النهائي للعائلات أو تمويل الاستهلاك الوسيط قصد تمويل الجهاز الإنتاج لتمويل التنمية الاقتصادية للبلاد.

انطلاقاً من سنة 1988، استلزم برنامج الإصلاحات الاقتصادية وضع هندسة جديدة للجهاز المصرفي والمالي تماشى ومبادئ الاقتصاد الحرّ، ونص القانون 90-10 المتعلق بالنقد والقرض المؤرخ في 19 رمضان 1410 هـ الموافق لـ 14 أبريل 1990م على ضرورة تعديل هذا الجهاز وإعادة النظر في نظام مؤسساته بهدف إقامة قطاع مصرفي ومالي متنوع ومتطور يقوم على أساس علاقات جديدة مع مختلف القطاعات الاقتصادية التي تعيش مرحلة التحوّل نحو اقتصاد السوق الذي يعني دخول مصارف أجنبية منافسة. ولن تكتسي الإصلاحات الاقتصادية الجارية مصداقية حقيقية لدى الشركاء المحتملين إلا إذا تخلص القطاع المصرفي من الحصار الذي يطوقه.

إن المصارف الجزائرية التي لم تحصل على الاعتماد وفق قانون النقد والقرض المؤرخ في 14 أبريل 1990 أصبحت في وضعية غير قانونية. كل هذا سيؤثر على مصداقية المنظومة المصرفية والبلاد خاصة وأن الجزائر ملزمة باحترام الاتفاقيات المبرمة مع صندوق النقد الدولي.

تتمثل أبعاد وتطبيق القانون 90-10 المتعلق بالنقد والقرض المؤرخ في 14 أبريل 1990 في الأهداف التالية:

- وضع حد لكل تدخل إداري في القطاع المصرفي، إذ ألغى التمييز بين القطاعين العام والخاص وبين القطاع الوطني الخاص والقطاع الأجنبي؛
- رد الاعتبار لدور بنك الجزائر في تسيير النقد والقرض؛
- تحرير الخزينة العمومية من عبئ منح القروض، وجعل ذلك من مهام المصارف؛
- إعادة الاعتبار لقيمة الدينار؛
- تشجيع الاستثمارات الأجنبية؛
- والتطهير المالي للقطاع العمومي وإشراك سوق مالية في تمويل الأعوان الاقتصاديين.

بالرغم من وجود القانون 90-10 للنقد والقرض المؤرخ في 14 أبريل 1990، بقي القطاع المصرفي العمومي يسير على نفس منواله الأصلي.

- أصبحت الغاية من قانون النقد والقرض غامضة بسبب التباين بين معيار الاقتصاد المالي للسوق الذي يقترحه القانون والسلوك

من هذا التاريخ، أصبح على الدول ضرورة إجراء تعديلات في سياستها الاقتصادية الوطنية بما يتماشى وتوجهات المنظمة العالمية للتجارة "O.M.C." التي ظهرت للوجود ابتداء من 1995/01/01. ففي السابق لم تكن الغات تتضمن قواعد تتعلق بالتجارة في الخدمات مثل المصارف والتأمين والنقل البحري والسياحة. إلا أن الجولة الأخيرة في الأروغواي سنة 1993 أضافت تحرير التجارة في السلع الزراعية وتحرير تجارة الخدمات المالية التي تتضمن العمل المصرفي.

تسعى المنظمة العالمية للتجارة لتحرير قطاع التجارة على المستوى العالمي لتبني سياسة تحرير الخدمات المصرفية، فقد أجه الأمر نحو حماية هذا القطاع من المنافسة الأجنبية وفق المبادئ التالية:

- عدم التفرقة أو التمييز بين المؤسسات الأجنبية والمؤسسات الوطنية في أداء هذه الخدمات؛
- تطبيق مبدأ الدولة الأولى بالرعاية على كافة الدول الأعضاء في الاتفاقية؛
- الالتزام بمبدأ الشفافية بوضع كل القيود التي تضعها الدولة؛
- وتخفيف القيود تدريجياً على وصول المؤسسات الأجنبية للأسواق الوطنية للدول الأعضاء.

تغير الأداء والعمل المصرفي كانعكاس للعملة، فقد تضخمت الأعمال بدخولها في مجالات أخرى جديدة مثل قيام المصرف بفتح شركات التأمين أو ممارسة أعمال الاستثمار. فأصبح الحديث جاري عن المصارف الشاملة التي تعتبر تلك الكيانات المصرفية التي تسعى دائماً وراء تنوع مصادر التمويل وتعبئة أكبر قدر ممكن من المدخرات من كافة القطاعات وتوظف مواردها وتضخ وتمنح الائتمان المصرفي لجميع القطاعات. معنى هذا أنها مصارف غير متخصصة تقوم على استراتيجية التنوع في كل الأنشطة الاقتصادية.

هناك أربعة اتجاهات تحدث جذريا في العالم المالي تتمثل في اندماج المؤسسات، عملة العمليات، تطوير تكنولوجيات جديدة، وتدويل الصناعات المصرفية. ففي الولايات المتحدة الأمريكية، أدى إلغاء القيود المصرفية بين الولايات في عام 1994 إلى إطلاق موجة من الاندماجات. وقد أتاحت التطورات التكنولوجية وخاصة النمو المثير للخدمات المصرفية وخدمات السمسة في الإنترنت للعملة أن تذهب إلى مدى أبعد من هيكل الملكية الخاص بالتكتلات المالية وأن تصل إلى أسواق التجزئة. فتدويل الصناعة المصرفية يزيد من طمس الحدود بين الخدمات المصرفية وغير المصرفية. ومثال ذلك دخول منتجات التأمين من خلال فروع المصارف وهي ظاهرة تعرف بالتأمين المصرفية.

نتيجة وجود عدد من النقائص في التطبيق العملي لقانون النقد والقرض 90-10 المؤرخ في 14 أبريل 1990، قامت السلطات بإجراء عدد من التعديلات على القانون بإصدار الأمر 01-01 المؤرخ في 04 ذي الحجة 1421هـ الموافق لـ 27 فيفري 2001م، حيث تم الفصل بين مجلس إدارة بنك الجزائر ومجلس النقد والقرض.

- من نقائص سير المنظومة المصرفية، يمكن أن نلخص منها:
- العجز في التسيير (تنظيم، تأطير، التكيف مع التغيرات... الخ)؛
- عدم القدرة على تقدير المخاطرة وعجز المصارف على مواجهته؛
- نقائص جهاز الإعلام والتسويق والمواصلات السلوكية واللاسلكية؛
- غياب المنافسة؛
- وضياح الوقت نتيجة لصلابة التأخر في العصرية لا سيما التكنولوجيا.

قبل الخوض في واقع عمل المصارف الجزائرية، يمكن إبداء عدد من الملاحظات في علاقة المصارف العمومية بالمؤسسات الاقتصادية، نلخص بعضها فيما يلي:

- درجت المصارف في دائرة المتاجرة، مما يجعلها مضطرة لمراجعة علاقتها مع المؤسسات الاقتصادية العمومية؛
- تفرض المصارف على الصفقات الاقتصادية تأخير غير مبرر وتكاليف غير قانونية لا يعاقب عليها أي تنظيم أو قانون للأخلاقيات؛
- وجود ثغرات ونقائص لا حصر لها في المراقبة المصرفية عند متابعة مختلف عمليات تمويل التجارة الخارجية (خاصة في الواردات)؛
- كان لإجبار جميع عمال المؤسسات العمومية على فتح حسابات مصرفية عندما يصل المبلغ إلى 1200 دينار أثر كبير في إنحناك قدرات التسيير وحرمان فئات أخرى من مستعملي المنظومة المصرفية في المؤسسات التابعة للقطاع الخاص وأصحاب المهن الحرة؛
- وأن السوق المصرفية نادرا ما تتوفر على مرونة شفافة لتواريخ القيمة المستعملة في مختلف عملياتها والمعامل بما مع الزبائن.

ارتبط التفاوض التجاري المتعدد الأطراف في إطار اتفاقية الغات "الاتفاقية العامة للتعرفة الجمركية والتجارة-G.A.T.T" بين سنوات 1986 و1993 بالأروغواي، الذي انتهى في أبريل 1994 إلى اتفاق نهائي بمدينة مراكش المغربية يضم 110 بلداً وانطلاقاً

مع تدويل الأسواق المالية عبر المراكز الكبرى، أصبحت المصارف التقليدية تلعب دور الوسط، ويرتبط ذلك وتعاضم الشركات المتعددة الجنسيات في الاتجاه العالمي وزيادة الاندماج بين أكبر المؤسسات الدولية والتكتلات الاقتصادية.

هناك عدد من العوامل ساعدت على بروز المصارف الشاملة نتيجة للتغيرات الاقتصادية العالمية الحاصلة التي انعكست بوضوح على تطور أداء وأعمال المصارف وزيادة اتجاهها نحو العولمة المالية. ولعل أهم العوامل التي ساعدت وأجبرت المصارف على تحويل كبير وفق المستجدات الاقتصادية والمالية الدولية، نذكر منها :

- تنامي الاتجاه العالمي نحو عملية التخصصية وتطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي خاصة وفق توجيهات صندوق النقد الدولي؛

- وتزايد دور المصارف دوليا خاصة مع التغيرات الحاملة في إطار العولمة الاقتصادية والعمل بأسس المنظمة العالمية للتجارة مع 1995/01/01.

المراجع المستخدمة :

- (01) جمال جويدان الجمل، «تشريعات مالية مصرفية»، ط. دار صفاء النشر والتوزيع، عمان & مركز الكتاب الأكاديمي، عمان، 2002.
- (02) زياد رمضان & محفوظ جودة، «الاتجاهات المعاصرة في إدارة البنوك»، ط. دار وائل للطباعة النشر، عمان، 2000.
- (03) طلعت أسعد عبد الحميد، «الإدارة الفعالة لخدمات البنوك الشاملة»، ط. المتحدة للإعلان (الطبعة العاشرة)، القاهرة، 1998.
- (04) عبد المطلب عبد العظيم، «البنوك الشاملة: عملياتها وإدارتها»، ط. الدار الجامعية، الإسكندرية، 2000.
- (05) المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي (C.N.E.S)، «مشروع التقرير حول إشكالية إصلاح المنظومة المصرفية: عناصر من أجل فتح نقاش اجتماعي»، الدورة السادسة عشرة، الجزائر، نوفمبر 2000.
- (06) بن حمودة محبوب، محاضرات في مقياس «تقنيات مصرفية»، أعمال غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2002.
- (07) أحمد علي دغيم، «اقتصاديات البنوك مع نظام نقدي واقتصادي عالمي جديد»، ط. مكتبة مدبولي، القاهرة، 1989.
- (08) طارق عبد العال حماد، «التطورات العالمية وانعكاساتها على أعمال البنوك»، ط. الدار الجامعية، الإسكندرية، 1999.
- (09) خبراء صندوق النقد الدولي، كريم النشاشيبي، باتريسيا ألونزو-جامو، ستيفانيا بازوني، آلان فيلير، نيكول لافرمبوزا، وسباستيان باريس هورفيتز، الجزائر: تحقيق الاستقرار والتحول إلى اقتصاد السوق»، ط. صندوق النقد الدولي واشنطن، 1998.
- (10) بن حمودة محبوب، «الأثر المالي للمديونية المصرفية للمؤسسة: حالة المؤسسة العمومية الاقتصادية في ظل الإصلاحات الاقتصادية والمالية»، أطروحة دكتوراه دولة في العلوم الاقتصادية (فرع نقود ومالية)، معهد العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، 1997.